



# بركوا في المالية في المالية ال

مجلة مركز صالح كامل

# للاقتصاد الإسلامي

جامعة الأزهر

مجلة علمية دورية محكمة

السنة الحادية عشر - العدد الثالث والثلاثون ٢٨؛ ١هـ - ٢٠٠٧م

# مجلة مركز صالح كامل **للاقتصاد الإسلامي** جامعة الأزهر

مجلة علمية دورية محكمة

# العدد الثالث والثلاثون

شعبان ـ ذي الحجة ١٤٢٨هـ سبتمبر ـ ديسمبر ٢٠٠٧م

# مجلسة مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي

بجامعة الأزهر مجلة دورية علمية محكمة

يصدرها مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر

## رئيس مجلس الإدارة

فضيلة الاستاذ الدكتور/ أحمد محمد الطيب رئيس جامعة الأزهر

#### وثبيس التحريسر

الأستاذ الدكتور/ محمد عبد الحليم عمر مديـــر المركـــز

## المشرف العلمسي

الأستاذ الدكتور/ يوسف إبراهيم يوسف المستشار العلمي للمركز

الله المحالية

#### تصديير

بقلم الأستاذ الدكتور محمد عبد الحليم عمر

مدير المركز ورئيس التحرير

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين، سيدنا ومولانا محمد النبي الكريم، وعلى آله وصحبه وتابعيه إلى يوم الدين، وبعد:

فإنه ليسمدنا أن نقدم لقراء مجلة مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي العدد الثالث والثلاثين من أعداد المجلة، والذي تكمل به عامها الحادى عشر من عمرها المديد بمشيئة الله تعالى . لقد ظلت هذه المجلة خلال هذه السنوات تحمل لقرائها المديد بمشيئة الله تعادية من المنظور الإسلامي، وهو الهدف الذي نذرت له جهودها وتأمل أن توفق في تحقيقه، بحيث تنتج للجمهور العريض من محبى الثقافة الإسلامية، بصغة عامة والثقافة الإسلامية الاقتصادية بصفة خاصة، فرصة الاطلاع على الجديد الذي تنتجه قرائح العلماء والمتخصصين في هذا الفرع من فروع المعرفة الإسلامية . وأن تكون حلقة وصل بينهم، ليطلع بعضهم على إنتاج البعض الآخر فتلاقح أفكارهم، وتثرى إنتاجهم، وسيقدم بهم هذا الفرع المام من فروع المعرفة فتلاقح أفكارهم، وتثرى إنتاجهم، وسيقدم بهم هذا الفرع المام من فروع المعرفة.

وكمهدنا بالمجلة تتنوع الدراسات التي يخملها كل عدد من أعدادها بحيث تغطى العديد من جنبات الدراسات الاقتصادية الإسلامية. ولا تخلوا أيضاً من الدراسات التأسيسية التي تتمشل في الأبحاث التي تتناول جوانب هامة تتعلق بالكتاب الكريم أو السنة المطهرة.

وفي هذا العدد يتمثل هذا الجانب في بحث هام، يتناول التأسيس لدستورية القرآن الكريم، وكيف أنه في عصورنا الحاضرة يمثل القرآن الكريم الدستور الأمثل لهذه الأمة، وإمكانية أن تفرغ مبادئه في قالب خاص ليمثل الشكل الدستورى الذي يعلو على كل القوانين وتشتق منه هذه القوانين بسهولة ويسر وإلى جانب ذلك اشتمل العدد على سنة بحوث أخرى، تناول أحدها موضوع انعكاسات برنامج الإصلاح

الاقتصادى على الدين العام المحلى في مصر، وآخر عن العولمة الاقتصادية وآثارها على التنمية في البلدان الإسلامية، موضحاً كيف تتعالم الأمة مع العولمة بحيث تستفيد من إيجابياتها وتتجنب مسالمها، وتناول بحث آخر من أبحاث المجلة وسائل إعادة التوزيع للثروات في ظل الاقتصاد الإسلامي، موضحاً الأساليب التي جاء بها الإسلام لتحقيق ذلك، ومدى حاجتنا إلى تطبيقها في ظل سوء التوزيع الذي استشرى على مستوى البلاد الإسلامية في الأونة الأخيرة، وتناول بحث من الأبحاث التي يتضمنها العدد ضوابط تعامل البنوك الإسلامية في السلع الدولية، ومدى إنفاق هذا التعامل مع المبادئ والقواعد الإسلامية.

وأخيراً ضم العدد دراستين ميدانيتين تحدث أحداها عن أثر الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفي بالتطبيق على معاوني أعضاء فيه التدريس بجامعة بني سويف، وتحدث بحث آخر عن الآثار الاقتصادية لتركز الاستعمار في سوق الأسهم السعودية دراسة تطبيقية واقعية على هذه السعوق، ولم تخلف المجلة عادتها بأن ينشر لباحثين من شتى الأتطار الإسلامي، فهي مجلة لأبحاث الاقتصاد الإسلامي، ولنشر المعرفة من منظورها الإسلامي، حيثما نبعت، وأينما وجدت.

وإذا كان لنا من كلمة أخيرة فإنها تتمثل في شكرنا لمن يدون المجلة بأبحاثهم، ونطلب منهم التواصل الدائم مع مجلتهم، كما نشكر الذين يتلقون هذه الدراسات بالقبول، ونأمل أن يجدوا فيها بغيتهم، وأن تحقق لهم بعض مهم في حاجة إليه من معرفة بالفكر الاقتصادى الإسلامي، ذلك الفكر المهتدى بهدى الله تعالى، المنطلق من كتابه الكريم وسنة نبيه، صلوات الله وسلامه عليه.

> والله الموفق والهادى إلى ما فيه الخير وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

مدير الركز رئيس التحرير أ.د. محمد عبد الحليم عمر

# أُولًا: البحوث

# انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادى على الدَّين العام الحلى في مصر

دكتور/ جهاد صبحي عبد العزيز القطيط<sup>(ه)</sup>

#### مقدمة:

يعد الدين بصفة عامة أزمة تؤرق الفرد والمجتمع والدولة، حيث أنه من أهم الأسباب وراء تأخر كثير من الدول ويطء معدلات النمو لديها. كذلك يعد الدين بصفة عامة والدين العام المحلى بصفة خاصة من أهم الأسباب التي تؤدى إلى ضعف أداء الاقتصاد القومى وبالأخص عندما لا يتم استغلال هذا الدين في تحقيق الأهداف التي سعت الدولة إلى تحقيقها من خلال مواردها المتاحة ومن خلال هذا الدين، هذا بالإضافة إلى أعبائه التي أصبحت تمثل أرقاما تجاوزت في كثير من الأحيان حجم الديون الأصلية.

شهدت الفترة على الدراسة تنامى كبير فى الاهتمام بمشكلة الديون الداخلية انعكاس لتفاقم تلك المشكلة، نظراً للتزايد المستمر فى حجم الدين العام المحلى كتتيجة للتزايد المستمر فى النفقات العامة وعدم زيادة الإيرادات العامة بالموازنة بنات القدر لمواجهة هذا التوسع فى النفقات العامة، مما يؤدى إلى ظهور مشكلة العجز فى الموازنة العامة للدولة، الأمر الذى تضطر معه الحكومة إلى الاقتراض لتفطية هذا العجز.

وللتغلّب على ذلك وغيره من المشكلات قامت الحكومة المصرية في بداية التسعينات من القرن الماضى بتطبيق مجموعة من السياسات الاقتصادية الجديدة، التي شملت العديد من المتغيرات الكلية، وهي السياسات التي ظهرت عقب

مدرس الاقتصاد \_ كلية التجارة بنين ... جامعة الأزهر

الاتفاق مع صندوق النقد الدولى في مايو ١٩٩١م، ومع البنك الدولى في نوفمبر من نفس العام. وهذه السياسات تسعى إلى إعطاء قوى السوق والقطاع الخاص اليد الطولى في تحريك الاقتصاد القومي أملا في تحقيق معدلات أعلى للنمو والإنتاجية، وتمثلت حزمة سياسات الإصلاح الاقتصادى في سنة أنواع من السياسات: السياسات الخاصة بإصلاح القطاع العام، سياسات الاستثمار، السياسات الخارجية، سياسة الإصلاح النقدى، السياسات المالية، والسياسات الاجتماعية.

استهدفت هذه السياسات تحجيم وظيفة الموازنة العامة كآداة للتوازن الاجتماعي من خلال برنامج الكماشي للإنفاق الاجتماعي وتقليل الدعم، وإفلاق الحرية لعناصر العرض والطلب لتحقيق التوازن من ناحية، ولمكافحة التضخم من ناحية أخرى. وعلى الرغم عا شهده عقد التسعينات من القرن الماضي من تراجع حجم الدين الحارجي أحس وإعادة جدولة الدين القائم ومن ثم تراجع أحباء، فقد صاحب تلك السياسات تفاقم مشكلة الدين العام المحلى من حيث حجم الدين القائم أو الأعباء المترتبة عليه ويرجع ذلك للتزايد المستمر في عجز الموازنة العامة للدولة بالرغم من الإجراءات التي تحتويها سياسات برنامج الإصلاح الاقتصادي لمالجة العجز في الموازنة العامة للدولة.

ولذلك سيهدف هذا البحث إلى دراسة المفاهيم والأسباب والآثار المترتبة على الدين العام المحلي.

كما سيركز الباحث على بيان مدى فاعلية برنامج الإصلاح الاقتصادى فى الحد من تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه، وتقديم بعض طرق مواجهة أزمة الدين العام المحلى.

وسوف يستخدم الباحث منهجي الاستقراء والاستنباط في هذا البحث وكذلك بعض الطرق الإحصائية كأداة من أدوات التحليل الاقتصادي.

#### فروض البحث:

يحاول البحث اختبار الفروض التالية:

1- لم ينعكس برنامج الإصلاح الاقتصادى انعكاسا ايجابيا على الدين العام الحلي.

٢- لم يكن الدين العام المحلى أثر ايجابي على التنمية في الفترة محل
 الدراسة.

#### خطة البحث

فى ضوء ما تقدم سوف يتم تقسيم البحث على النحو التالى: المبحث الأول: الدين العام المحلى (المفاهيم - الأسياب - الآثار) المبحث الثانى: أثر الإصلاح الاقتصادى على الدين العام المحلى.

المبحث الثالث: طرق مواجهة أزمة الدين العام المحلى.

وسوف يختم البحث بأهم النتائج والتوصيات التي توصل إليها الباحث.

# البحث الأول الدين العام المعلى (القاهيم — الأسباب — الأثار)

#### تمهيد:

غتل مشكلة الدين العام المحلى في مصر مكاناً بارزاً بين المشاكل التي تواجه الاقتصاد المصرى، فقد أصبحت هذه المشكلة مثار جدل ومناقشات على جميع المستويات المحلية والإقليمية والدولية. وبالرغم من أن أزمة المديونية الداخلية في مصر ظهرت على أنها أزمة مدفوعات نقدية، إلا أنها في حقيقة الأمر تعكس أزمة وقضية التنمية في مصر. فالمشكلة الحقيقية لمصر هي مشكلة هيكلية في الأساس، تتمثل في ضعف البياكل الإنتاجية وعدم مرونتها وعدم قدرتها على زيادة النشاط الاقتصادي والإنتاج القومي.

ويرجع ذلك إلى عدم ملائمة السياسات الاقتصادية المتبعة للواقع الاقتصادى والاجتماعى والثقافي لها ولخصوصياته. ونحاول من خلال هذا المبحث تناول الدين العام في أدبيات الفكر الاقتصادى وكذلك بيان مفهوم الدين العام المحلى ثم بيان مبررات اللجوء للدين العام ثم بعد ذلك توضيح سلبيات تزايد حجم الدين العام بصورة عامة. وذلك من خلال الآتى:

## أولاً: الإطار النظرى للدين العام:

ترتب على تزايد تدخل الدولة فى المجالات الاقتصادية والاجتماعية زيادة حجم النفقات العامة بصورة كبيرة. وبالتالى وأمام هذا التطور فى دور الدولة أصبح مسموحاً لها أن تلجأ إلى مصادر أخرى للإيرادات العامة غير العادية، فلجأت الدولة إلى الدين العام... وذلك لتغطية النفقات غير العادية. ويلاحظ الآن فى الفكر المالى الحديث كثرة اللجوء للدين العام مع أن الأمر لم يكن كذلك فى المائية التغليدية. ولقد توافرت عوامل عديدة أدت إلى تغير النظر لدور الدين العام.

#### ۱ – الفكر التقليدي<sup>(۱)</sup>:

ويقصد به الأفكار الاقتصادية لكل من آدم سميث، وريكاردو، وجون ستيورات ميل، ومالتس، وساى. لقد كانت نظرة الكلاسيك لدور الدولة تدور حول مضمون واحد وهو «أن تدخل الدولة ليس فقط غير مناسب ولكنه غير فعال».

فقد اتفقوا على تحديد دور الدولة في وظائف معدودة أهمها الأمن والدفاع والعدالة وبعض المرافق العامة الأساسية فقد وضعوا حدوداً للنفقات العامة بحيث لا ينفق على غير تلك الوظائف. ويرون أن الدين العام يودى إلى نقص رؤوس الأموال المعدة للاستثمار الخاص، ولذلك عارضوه، ونصحوا بوجوب تسديد الديون العامة. وبنوا رأيهم على عدة افتراضات أهمها:

أ- ثبات كمية النقود المعروضة.

ب- عدم إنتاجية الإنفاق الحكومي.

وكانت آراء آدم سميث عن الميزانية المتوازنة مرتبطة بدرجة كبيرة بارائه عن المدين العام، وآراؤه عن القرض العام تعتبر ناتجاً واضحاً ومباشراً لنزعته المعارضة للمذهب التجارى. فقرر أن اقتراض الدولة يترتب عليه نقص رؤوس الأموال المتاحة للأفراد، وأن الدولة بقيامها بالاستثمار لا تكمل الاستثمار الخاص ولكنها تنافسه.

أما جان باتست ساى، فقد كان متأثرا بنجرية دين فرنسا وكان مؤيداً لسميث في معارضته للديون والعجز، وكان ذلك بسبب التبذير في الإنفاق الحكومي. وقال أن الدولة تنفق ما تقترضه في أغراض استهلاكية، بينما ينفق الأفراد ما يقترضونه في أعمال منتجة.

وشاركهم في ذلك ريكاردو واعتبر الدين من أهم المصادر المرعبة التي ايتليت بها الدولة. وقد أوضح أن العبء الهام للدين العام لم يكن متمثلاً في تحويل الفائدة والأقساط السنوية ولكن في ضياع رأس المال الأصلي. وقال إن

ابتلبت بها الدولة. وقد اوضع ان العباء الهام لللين العام لم يحن متمتلا في غويل الفائدة والأقساط السنوية ولكن في ضياع رأس المال الأصلي. وقال إن إنفاق الدولة يكون على حساب الاستثمار الخاص المبتع، وللملك يرى أن على اللهولة إذا اضطرت إلى إنفاق غير عادى أن تدبر ما يلزمها من أموال عن طريق الضراف لا الديون العامة.

يستنتج نما سبق أن تقرير أهــم الفـروض التــى يعتنقـهـا الفكـر التقليــدى كمــا يلــى<sup>(۱)</sup>:

أن التمويل الحكومي بالدين العام يسحب الأموال من التوظيف الإنتاجي
 الخاص.

ب- الدين العام المحلى يجعل التمويل المستقبلي أكثر صعوبة بزيادة نسبة الميزانية
 التي يجب أن تذهب للتفقات الثابتة وزيادة مقدار المضرائب التي يجب أن
 تدفع لتمويل تحويل الفائدة على الدين.

- التمويل عن طريق الدين العام مكلف، والنفقات العامة التى تمول بهذا
 الشكل يجب أن تدفع مرتين - مرة عند مواجهة نفقات الفائدة ومرة عند
 استهلاك الدين.

وهكذا نرى أن الفكر التقليدي لا يبيح اللجوء إلى إصدارات الدين العام إلا في أضيق الحدود ولتمويل بعض النفقات غير العادية وحدها، كالنفقات الحربية والنفقات المنتجة، والواقع أن هذا الفكر كان انمكاساً لمرحلة النمو الاقتصادي في أوروبا الغربية والذي كان يتمشل بصفة أساسية في تكوين الجهاز الإنتاجي وانعكاساً للنظرية الاقتصادية في تلقائية توازن التشغيل الكامل".

#### ٢ - الفكلُ الْحديث:

فى ظل هذا الفكر الذى تبلور على يد جون ماينارد كينز منذ الثلاثينات لا يجب أن يجب أن يتجب أن يجب أن للموارد أن التوازن الاقتصادى بديلا عن التوازن الحسابي في إطار تشغيل كامل للموارد (أ) (مجابهة التضخم والبطالة) والتوازن الاجتماعى (إعادة توزيع الدخل القومى لصالح الطبقات الفقيرة). ومن ثم فإن الدين العام يصبح أمراً مطلوباً ومرغوباً.

ويظهور هذا الفكر فقد تغيرت النظرة للدين العام واحتلت المديونية العامة مكاناً متميزاً في السياسة المالية إذ تركزت على ضرورة تخلى الدولة عن حيادها القديم وضرورة التدخل لتحقيق الطلب الفعال بالمستوى الذي يحقق التشفيل الكامل (6). فلم يعد ينظر إلى الدين العام على أنه أمر مفيد ونافع، لا سيما في الدول أصبح ينظر إليه في الفكر الحديث على أنه أمر مفيد ونافع، لا سيما في الدول المتخلفة التي تحتاج لرؤوس أموال ضخمة. وتعتبر الديون العامة في الفكر الحديث مصدراً لتزويد الدولة بطاقة تمويلية كبيرة تساعد على زيادة الاستثمارات. ويناء على ذلك فضل كينز التجاء الدولة الإصدارات الديون المحلية لمواجهة الإنفاق على الاستثمار العام".

يتضح أن الفكر الحديث يختلف في نظرته إلى الدين العام عن الفكر التقليدي المتحدة المجتمع اختلافا تاماً<sup>™</sup>، فغير صحيح عندهم افتراض العمالة كحالة عادية للمجتمع الرأسمالي، وهم يرون أن الاستثمار الفردى في تقلب مستمر، تبعاً لما يطرأ من تغير على العلاقة بين سعر الفائدة وبين الكفاية الحدية لرأس المال، ومن ثم كانت ضرورة تدخل الدولة للمحافظة على مستوى الطلب الفعال خلال الأزمات ضرورة تدخل الدولة للمحافظة على مستوى الطلب الفعال خلال الأزمات الإقتصادية، مما يؤدى إلى العمالة الكاملة وتجنب مشكلات البطالة وعدم

والقكر الحديث ركز الاهتمام في البداية حول مشكلة الاستقرار الاقتصادي في المدى القصير ومواجهة الدورات الاقتصادية التي تناول الاقتصاديون بعد ذلك شروط التوازن الاقتصادى في المدى الطويل وأصبح تأمين أوضاع النمو هداف عاماً للمالية العامة في ظل الاقتصاد الحر، كما حل التوازن العام الاقتصادى في مجموعة عمل التوازن الحسابي لإيرادات الموازنة العامة ونفقاتها، وذلك بعدما عجزت نظرية كينز عن إيجاد تفسيرات وخلول واضحة لمشكلة الركود والتضخم السائد في السبعينات من القرن الماضى، حيث أصبح لجوء الدولة إلى العجز المخطط بالموازنة العامة وسيلة للتوسع الاقتصادى في فترات الرود والبطالة، كما أصبح تحقيق فائض بالموازنة العامة ضرورياً لضبط عوامل التضخم في فترات الرواج.

# ثانياً: مفهوم الدين العام المحلى:

قبل استعراض وتحليل ما يتعلق بالدين العام المحلي فإنه من الضروري تناول المفاهيم المختلفة للدين العام المحلى، وذلك للاختيار بينها ويما يتناسب مع أغراض الدراسة، وفيما يتعلق بمفهوم الدين العام المحلمي فقد تعددت الآراء والمفاهيم التي تناولت هذا المفهوم وفيما يلي تناول جانبا من هذه المفاهيم:

(١) يعرف اللين العام المحلى بأنه مبلغ نقدى تحصل عليه أو تستدينه الدولة أو أي

شخص معنوى عام آخر من الأشخاص العامة أو الخاصة مع تعهدها برده ودفع فوائد عنه وفق شروط محددة تتعلق بمدة القرض وفترة السماح وأسعار الفائدة<sup>(۱)</sup>.

- (٢) كما يعرف الدين العام المحلى على أنه القروض العامة التى تلتزم الدولة فيها بإعادة الدفع بالإضافة إلى أعباء الفوائد على تلك القروض (١٠٠) ويلاحظ أن هذا التعريف يستبعد قروض البنك المركزى للدولة على أساس أنه لا يتطلب خدمة لذلك الدين (أى مدفوعات الفائدة والاستهلاك).
- (٣) يرى البعض (١١) أن الدين العام المحلى يقصد به المبالغ التى تلتزم بها إحدى الوحدات العامة في الدول للغير نتيجة اقتراضها بهذه المبالغ لتمويل العجز في الموازنة مع التعهد بالسداد بعد مدة ودفع فائدة على رصيد الدين حسب شروط إنشاء هذا الدين.
- (3) كما يعرف الدين العام المحلي (٢٠٠ بأنه عبارة عن العجز الكلى في الموازنة العامة. أما صافى المعجز فهو العجز الكلى بعد خصم ما هو متاح من مصادر التمويل المخبنية كالقروض والمنح والتسهيلات الائتمانية والباقى بعد ذلك يتم تمويلة من الجهاز المصرفى وهو ما يعرف بالعجز الصافى.
- (٥) يمثل الدين العام المحلى القائم في لحظة معينة حجم الاقتراض السابق لتلك اللحظة والذي لم يسدد بعد. وينشأ الدين العام نتيجة لتمويل عجز الموازنة المحكومية بالاقتراض. وتقترض الحكومات من السوق المحلية، من المصارف التجارية أو المصرف المركزى أو المؤسسات المالية وغير المالية الأخرى بالإضافة إلى الجمهور (١٣٠٠).

ما سبق يمكن التمييز بين تيارين رئيسيين عند تناول مفهوم الدين العام الهله العلم المانا:

(أ) المفهوم الضيق: والذي يرى أن الدين العام المحلى يتكون من:

١- الدين المحلى المستحق على الحكومة ويشمل:

أ- أرصيد الأذون والسندات الحكومية القائمة.

ب- صافي أرصدة الحكومة لدى الجهاز المصرفي.

- رصيد المديونية الحكومية تجاه بنك الاستثمار القومى.

الدين المحلى المستحق على الميثات الاقتصادية العامة ويشمار:

۲ الدین اختی استخف حتی انهیات الا تصفادیه انفاقه ویستان

أ- رصيد مديونية الهيئات الاقتصادية تجاه بنك الاستثمار القومي.

ب- صافى أرصدة الهيئات الاقتصادية لدى الجهاز المصرفي.

ويلاحظ أن هذا المفهوم لا يأخذ في الاعتبار جقيقة الوضع المالي الصحيح ، حيث يؤدى الاقتصار على الأخذ برصيد الحكومة فقط إلي تقديم صورة غير صحيحة عن الموقف المالي خاصة وأن السلطات المالية الأخرى تقوم بتنفيذ عمليات مالية مهمة ، كما أن الأنشطة شبه المالية ذات أهمية كبيرة ، وبالرغم من ذلك فإن هذا المفهوم يوضح ارتفاع الدين العام المحلي بنسبة ٣٧٧٪ أثناء ويعد البرنامج وذلك بمتوسط سنوى ٢٨.٦٪ (٥٠).

(ب) المفهوم الواسع: والذي يرى أن الدين العام المحلي يتكون من:

١- الدين المحلى المستحق على الحكومة

٢- الدين الحلى المستحق على البيئات الاقتصادية العامة.

٣- الدين المحلى المستحق على بنك الاستثمار القومي (صافي)

ويشمل موارد البنك مطروحاً منها رصيد المديونية المستحقة له على كل من الحكومة والهيئات الاقتصادية العامة.

وفى هذه الدراسة سوف يتم الأخذ بالمفهوم الواسع للدين العام المحلى لكونه يعكس صورة أكثر شمولاً لمكونات الدين وحجم أعبائه. وطبقاً لهذا المفهوم فإن الدين العام المحلى تزايد نسبة إلى الناتج المحلى الإجمالي.

. ويعد المفهوم الواسع للدين العام المحلى – في رأينا – هو أدق المفاهيم وأقربها لواقع الحالة المصرية، وذلك لأسباب عديدة منها:

- أن البيئات الاقتصادية لها مخصص في عجز الموازنة العامة، وهو ما يتنافي
  مع جعل ديونها خارج مجموع الدين العام المحلى كما ترى وزارة المالية -حتى ولو كان قانون إنشائها ينص على أنها مستقلة. فواقع الحال أن هذه
  البيئات كانت وما زائت تشكل عبء على الموازنة العامة للدولة.
- ٣- أن بنك الاستثمار القومى كان الفرض من إنشائه هو تمويل المشروعات والشركات العامة وهذه الأخيرة وحدات تابعة للأداء الحكومي علاوة على أن الحكومة هى المتحكمة فى سياساته وإدارته من الناحية الفعلية.

وتلجأ الدولة إلى الدين العام المحلى لسد عجز الموازنة العامة للدولة، واستنفاد كافة الوسائل للحصول على موارد مالية لا تضر بالاقتصاد القومي، وعلى سبيل المثال للدولة الحق في قرض الضرائب، ولكن إلى حد معين، حيث أنه بعد هذا الحد سوف توتى الضرائب نتائج عكسية وإضرارا بالاقتصاد القومي، وكذلك بالنسبة للرسوم، فرفعها عن حد معين سوف يقلل من طالبي الخدمة وقد يكونون في أشد الاحتياج إليها فتقل بذلك الحصيلة الناتجة عن الرسم بالإضافة إلى حرمان الجمهور من منفعة عامة. ويتضمن تمويل عجز الموازنة بزيادة المعروض من النقود ضريبة مسترة تتمثل في ارتفاع معدلات التضخم، يما يصاحبه من النقود ضريبة مسترة تتمثل في ارتفاع معدلات التضخم، يما يصاحبه من

زيادة معدلات الضرائب التي تقتطعها الحكومة من دخل الفرد، في الحالات التي تؤدى فيها ارتفاع معدلات التضخم إلى زيادة معدلات الأجور، عما قد يدخل المكلف في فئة دخلية أعلى ينطبق عليها معدل ضريبي أعلى. وتظهر سريعاً الآثار الاقتصادية السالبة للتمويل التضخمي على الاقتصاد القومي.

وتظهر مشكلة الدين العام خين تتراكم تلك الديون وفوائدها سنة بعد أخرى حتى تصل إلى مستويات حرجة. فقد حددت اتفاقية ماسترخت بين دول الاتحاد الأوروبي شروطاً محددة فيما يتصل بالديون العامة وأعباء خدمتها لقبول دولة عضواً جديداً في الاتحاد الأوروبي، وهي أن لا تزيد نسبة الدين العام إلى الناتج المحلى الإجمالي عن ٢٠٪ (١٦٪ وأن لا تزيد نسبة خدمة الدين العام إلى الصادرات عن ٢٥٪. وتين تلك النسبة مدى إمكانية توفير سيولة كافية من النقد الأجنبي لمواجهة مدفوعات خدمة الدين العام.

#### ثالثاً: أسباب الدين العام المحلى:

يقوم الدين العام بدور هام في كافحة اقتصاديات العالم، لا بصفته مصدراً لتمويل النفقات العامة، يـل بـصفته مـصدراً أساسيا لتمويـل بـرامج التنميـة الاقتصادية وخاصة البرامج المتعلقة بالاستثمار وبالينية الأساسية.

وقد كان الدين العام مصدراً استثنائيا للتمويل في ظل الفكر التقليدي، أما في الفكر الحديث فقد أصبح الدين العام وسيلة هامة للتمويل يلجأ إليها في الظروف العادية وغير العادية.

ويرى البعض (١١٠) أن الالتجاء إلى الدين العام لا يزيد من عبء الدائنية الإجمالية للاقتصاد القومى، حيث يكون المجتمع دائناً لنفسه بصورة تودى إلى نقل الدخول من القطاع الخاص إلى القطاع العام، أو من استخدام معين لاستخدام آخر. ومن هنا تتضح فاعلية الدين العام كوسيلة من وسائل التمويل خاصة إذا كان القطاع العام يتحمل مسئولية تمويل التنمية والاستثمار.

ويعد الدين العام أحد الوسائل التي تعتمد عليها الدولة للحصول على الموارد التي تحتاج إليها لمواجهة الأعياء العامة. وتلجأ الدولة عادة للدين العام المحلى في حالة عدم كفاية إيراداتها العامة العادية لتطية الإعياء العامة. ويقدم في هذا الصدد مبررات عديدة تتيح للدولة الالتجاء للدين العام المحلى، وفيما يلي أهمها:

- ا- تلبعًا الحكومة إلى الدين العام المحلى بسبب وجود اختلالات حادة في الاقتصاد المصرى. ويقصد بذلك وجود اختلال بين حجم الموارد المتاحة، وحجم الاحتماد المصرى. ومن أهم معالم الاختلال في التوازن الاقتصادى العام، الاختلال في الوزان الاقتصادى العام، الاختلال بين الإنتاج والاستهلاك.
- ٢- كما تلجأ الحكومة إلى الدين العام المحلى عادة لمبررات مالية، فقد تعجز الموارد العادية للدولة في الموازنة العامة عن كفاية مصارفها. وقد تفاوت العجز الفعلي في الموازنة العامة من عام إلي آخر خلال فترة اللراسة، ويستنتج من البيانات أن هناك اتجاء عام لارتفاع العجز الفعلي للموازنة العامة أثناء وبعد برنامج الإصلاح الاقتصادي، وتخشي الحكومة أحيانا من مصارحة أفراد المجتمع بالواقع، وفرض ضرائب على أموال الأغنياء لسد الثغرة، فتضطر إلى استخدام أسلوب سهل في آثاره المباشرة وهو الدين العام المحلى، وإن كان في الحقيقة له نفس الآثار غير المباشرة للضريبة (١٨).
- ٣- يساهم الفساد (المالى والإدارى) الذى يظهر فى القطاع العام وفى الحكومة (الذى تتعدد مظاهره من الرشوة إلى التربح غير المشروع والتهرب الضريبي) فى عدم نجاح السياسات الاقتصادية ويقلل من ثقة أفراد المجتمع حول مدى إمكانية نجاح الحكومة فى تنفيذ براجها، كما يضيع على الدولة (فى حالة التهرب الضريبي) الفرصة فى سداد فجوة الموارد المحلية دون اللجوء إلى الدين العام المحلى وما يترتب عليه من مشاكل (١١).

وقد تلجأ الحكومة إلى الدين العام المحلى لحشد الموارد اللازمة لتمويل مشروعات البنية الأساسية، والتي لا تتحملها إيرادات سنة مالية واحدة كما في حالة التعجيل بالتصنيع وإدخال الصناعات الثقيلة دفعة واحدة أو شراء معدات إنتاجية للمشروعات التجارية التي تديرها الحكومة، وإذا لزم أن يتم دفع تكاليف المعدات بواسطة المستفيدين من الخدمات وليس بواسطة دافعي الضرائب، فمن الضروري أن يتم الالتجاء إلى الدين العام المجلف (١٠٠٠).

وعد الدين العام المحلى من الوسائل العروفة التي كثيرا ما تلجأ إليها الحكومة لتعبئة المدخرات القومية والإعادة توزيع مدخرات أفراد المجتمع على نواحى الاقتصاد المختلفة ، خاصة إذا عجزت السياسة الضريبية عن تغطية كل مصادر الدخول أو تسرب جزء منها في صورة استهلاك ترفى.

٦٠ وتلجأ الدولة إلى الدين العام المحلى الأسباب تتصل بالسياسة الاقتصادية. فمثلاً لتكبح التضخم فإنها تمتص جزء من السيولة التي في يد الأفراد عن طريق الدين العام المحلى (٢٦)، ويذلك يتم تحويل القوة الشرائية الزائدة من يد أفراد المجتمع إلى الحكومة.

ويتم ذلك بواسطة البنك المركزى عن طريق خلق حزمة من الأدوات المالية الملائمة لممارسة عمليات السوق المفتوح في تنفيذ سياسته النقدية، حيث يقوم البنك المركزى ببيع وشراء الأوراق المالية لكميات كبيرة نجا يقود إلى التأثير من ناحية على حجم السيولة المتاحة في البنوك ومن ناحية أخرى على أسعار الفائدة في السوق، وهو الأمر الذي من شأنه التأثير على قدرة البنوك في منع الائتمان بما يتوافق مع الأوضاع الاقتصادية السائدة.

ويتوقف نجاح ذلك على المناخ الاقتصادى، فإن كان الاستثمار ناجحاً وميسراً فإنه يصعب على الحكومة الالتجاء للدين العام المحلى والعكس. رابعاً: أهم الآثار السلبية لتضخم حجم الدين العام المحلى:

يمثل الدين العام المحلى واحدة من أخطر المشكلات التى تواجه المجتمع المصرى سواء تم النظر إليه من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية أو السياسية، ومشكلة الدين العام المحلى تمثل تحدياً هاماً لإستراتيجية التنمية، فقد أدى عدم التوافق بين الإنتاج والاستهلاك والادخار والاستثمار... إلى وجود فجوة تمخضت عنها مشكلة الدين العام المحلى.

وتمارس مشكلة الدين العام المحلى عدداً من الآثار الاقتصادية غير المرغوب فيها على أفراد المجتمع المصرى، وفيما يلى أهمها:

١- لعل أهم تكاليف الدين العام المحلى هى التكاليف الإنسانية والاجتماعية والتي تجعل ملايين الأفراد يصابون بالإحباط واليأس من تحسن الأحوال في المستقبل، كما يضيع على ملايين أخرى من الأطفال فرص السعادة والتمتع بالحياة وذلك دون جريمة اقترفوها سوى أنهم ولدوا في مجتمع يتزايد فيه حجم الدين العام المحلى، عما يودى إلى عدم استقرار المجتمع اقتصادياً وسياسياً (١٦).

٢- يستخدم الدين العام المحلى لتمويل عجز الموازنة العامة هذا من ناحية، وأعباء خدمة الدين العام تمثل نفقات إضافية في الموازنة العامة للدولة من ناحية أخرى، ونظراً لسوء إدارة المائية العامة فإن الإنفاق العام يتزايد من سنة لأخرى وبمعدل نمو أكبر من معدل نمو الإيرادات العامة، وبالتالي فإن عجز الموازنة يتزايد ويستمر الأمر الذي يترتب عليه مباشرة تزايد الدين العام المحلي واستمراره في حلقة خبيثة مفرخة من تراكم المديونية وأعباء خدمة الديون، ومن الناحية الأخرى فإن تخصيص مبالغ كبيرة تصل إلى حوالي ربع النفقات، وحوالي ثلبت الإيرادات لخدمة الدين يعنى حرمان المواطنين من الاستفادة من هذه المبالغ المخصصة لخدمة أعباء الدين،

والدين العام إن لم يكن في مشروعات ذات عائد مجز يحمل بأعباء خدمة الدين - أقساط وفوائد - وعلى الأجيال اللاحقة أن تسد ذلك من مدخراتها، الذي زيما يكون تيجة أخطاء لا تتم محاسبة المسؤلين عنها.

- ٣- تزايد الدين العام المحلى أدى إلى تحويل أموال القطاع الخاص التى كانت قوة لتوظفها في مشروعات إنتاجية إلى الحكومة ، حيث يتم تبديدها في نفقات عامة غير منتجة. ويترتب على حرمان القطاع الخاص من رؤوس الأموال تدهور الإنتاج القومي (٣٠٠).
- 3- لقد ساهم تراكم الدين العام المحلى في زيادة الضغوط التضخمية فى الاقتصاد المحلى، حيث أن الزيادة النسبية فى المعزوض النقدى، واتساع فجوة الطلب المحلى، قد سببت ارتفاعاً فى معدل الأسعار. ولقد جاء ذلك نتيجة لعجز الموازنة العامة المزمن والذي تم تمويله بشكل أساسى بإصدارات نقدية متنالية (37).
- ٥- كما ساهم الدين العام المحلي في سوء توزيع الدخل القومي من طريقين (٢٥):

الأول: أن التضخم في حد ذاته يساعد على سوء توزيع الدخل القومي(٢٠). الثاني: أن حملة السندات الحكومية - في رأى الكلاسيك - لابد أن يكونوا من الطبقات الغنبة، في حين أن نفقات خدمة القرض وسداده عادة ما تمول عن طريق فرض الضرائب غيرالماشرة التي تتحمل الطبقات الفغيرة عبثها الأكبر، فيزيد بذلك سوء توزيم الدخل القومي.

- 7- يرى البعض (۱۳۷ أن الدين العام يغرى الحكومات بالإسراف والتبذير، لأنه وسيلة سهلة للحصول على مبالغ ضخمة، ويضيفون إلى ذلك أن تكرار إصدار الدولة للدين العام يؤثر تأثيرا سيئاً على التقدم الاقتصادى للدرلة، وأنه يغتح أمام الأفراد مجالاً لاستثمار رؤوس أموالهم بطريقة سهلة بعيدة عن المخاطرة، عما يجعلهم يحجمون عن استثمارها في المشروعات الصناعية والتجارية التى تستدعى تحمل المخاطر، والتي يعزى إليها الكثير عما وصل إليه العالم من التقدم الاقتصادي.
- ٧- زيادة أعباء الدين العام المحلي تودي إلي سوء توزيع الدخل القومي، وذلك لأن جانبا مهما من الإيرادات العامة وبخاصة الإيرادات السيادية (الضرائب) تعود مرة أخري إلي الشرائح الغنية في المجتمع في صورة مدفوعات بغوائد وأقساط الدين العام الحلي، وذلك بدلا من توجيه حصيلة الضرائب إلي الإنفاق علي التعليم، والصحة والقطاعات الاجتماعية الأخرى والتي يستفيد منها بشكل أكبر الشرائح الفقيرة في المجتماعية
- ۲۰ تزاید حجم الدین العام المحلی أدی إلی إزاحة الحکومة للقطاع الخناص ،
   وهذه الإزاحة لها آثارها الانکماشیة علی الائتمان وفرص الغمل وتوزیع الدخل.

والإزاحة(٢٠١ عبارة عن مفهوم يوضح الأثر العكسى للعجز الحكومي على الاستثمار الخاص، حيث أن نمو العجز الحكومي ماليًا يزيد من حجم الحكومة بالمقارنة بحجم القطاع الخاص، كما يؤدى نمو هذا العجز أيضا إلى إزاحة القطاع

الخاص من سوق رأس المال، بسبب قيام الحكومة بسحب الأموال التي كان من الممكن أن يقترضها القطاع الخاص من السوق لتمويل إستثماراته الخاصة، لو لم يكن العجز الحكومي قد ازداد، ويتمرف منتقدو السياسة المالية التعويضية على تحقيق الإزاحة بالاعتقاد في أنه لو فشلت الزيادة في الإنفاق العام الممولة، سواء بالضرائب أو بصكوك تغطى اللدين في حفز إجمالي النشاط الاقتصادى، فإن معنى ذلك أن القطاع الخاص قد أزيح بفعل الكومة.

وهكذا فإن جزءاً لا يستهان به من السيولة الخاصة قد تم امتصاصها فى السندات والأذونات الحكومية وذلك على حساب الاستثمارات الإنتاجية عما يوثر سلباً على تلك الاستثمارات، ومن ثم على معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي. وتوسع الحكومة فى إصدار أوراق الدين العام (السندات وأذون الخزائة) بعد الانتهاء من تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى قد تسبب فى إحداث حالة من الركود سيطرت على الاقتصاد المصرى طوال فترة محل الدراسة، وساهم فى ارتفاع أسعار الفائدة لمستويات أضرت بأنشطة القطاع الخاص المجلى.

٩- الذين العام المحلى في جوهره هو ترحيل من جيل حالي إلى جيل لاحق. ويتوقف هذا على نوعية استخدام الدين العام الحملى، فإن كان إنفاقه على أغراض استهلاكية تحمل الجيل القادم العبء كله لحساب الجيل الحالى، والعكس قد يكون صحيحاً.

ولا مانع أن يتحمل الجيل القادم ما يخصه من عائد استثمان طويل الأجل يستفيد منه ويصبح من الظلم تحميل الجيل الحالي له كله عن طريق الضرائب. ولكن الوضع في الاقتصاد المصرى يختلف، حيث أن الحكومة تقترض لتمويل العجز الجارى في الموازنة العامة للدولة، أي للإنفاق على أغراض استهلاكية يستفيد بها الجيل الحاضر فقط، هذا فضلاً عن أن الحكومة تقترض ولا تستخدم

#### انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادي على الدين العام المحلى في مصر د/ جهاد صبحي عبد العزيز القمليط

ما تقترضه في تمويل استثماراتها... وكل ذلك يدل على أن الدين العام المحلى في مصر يؤدي إلى عدم تحقيق العدالة بين الأجيال الحاضرة والقادمة.

ويشكل عام يمكن القول بأن زيادة الدين العام المخلى عن المستوى المقبول اقتصادياً أثر بشكل كبير على معدلات الأداء الاقتصادى، من خلال الضغط على مستويات الإنفاق المخصص للقطاعات الاجتماعية الحيوية، مثل التعليم والصحة... وذلك نتيجة عدم قدرة الاقتصاد على توفير موارد تكفى لتفطية أعباء الدين العام من جهة، وتكفى فى ذات الوقت لزيادة مستويات الإنفاق الاجتماعي من جهة أخرى.

وهكذا ترتبط مشكلة الدين العام المحلى في الاقتصاد المصرى بخصائص هيكلية ، بمعنى أنه ينشأ بالدرجة الأولى عن ضعف قدرة الاقتصاد القومى على تحقيق التوازن بين الإنتاج والاستهلاك. كما يعنى الطابع الهيكلى للدين العام المحلى أنه ينتج عن اختلال بين النفقات العامة والإيرادات العامة.

## البحث الثانى أثر الإصلاح الاقتصادي على الدين العام المحلى

لقد اهتمت الدولة منذ بداية عقد التسعينات من القرن العشرين بالسعن نحو تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى، ومن أهدافه علاج الاختلالات الميكلية بالاقتصاد المصرى والتخفيف من مشكلة المديونية الداخلية. فهل نجح برنامج الإصلاح الاقتصادى في تجقيق هذا الهدف؟ هذا ما سيتناوله الباحث من خلال دراسة وتحليل ما يتعلق بذلك من خلال الآتى:

#### المطلب الأول

#### الدين العام المعلى قبل وبعد الإصلاح الاقتصادي

ما هو انعكاس برنامج الإصلاح الاقتصادي على البين العام الحلي؟ هذا هو التساؤل الذي يطرحه الباحث من خلال هذا المطلب وللإجابة على هذا التساؤل نستعرض مؤشرات الدين العام المحلى قبل وبعد برنامج الإصلاح الاقتصادي للتوصل لمدى تأثير برنامج الإصلاح الاقتصادي على الدين العام المحلى من حث:

#### أولا: تطور حجم الدين العام المحلى:

فيما يلى نستعرض تطور حجم الدين العام المحلى قبل ويعد برنامج الإصلاح الاقتصادى لعقد مقارنة بين حجم الذين العام المحلى قبل وبعد برنامج الإصلاح الاقتصادى. بمقارنة بيانات الجداول (١٠ ٤، ٧) يتضح ما يلى:

#### ١- قبل الإصلاح الاقتصادى:

واصل حجم الدين العام المحلى ارتفاعه، فارتفع حجمه من ٢,٣٧٦ مليار جنيه عام ١٩٨٧/٨٦م إلى ٩٧.١٣٣ مليار جنيه عام ١٩٩١/٩، بزيادة قدرها ١٤.٧٤٧ عليار جنيه، كما بلغ معدل نمو الدين العام المحلى خلال تلك الفترة تقريبا وجو معدل نمو أعلى من متوسط معدل التغير خلال تلك الفترة ١٣.٦٨٧ تقريبا وجو معدل نمو أعلى من متوسط نمو الناتج المحلى الإجمالي خلال نفس الفترة (٩٪)، وإن كانت قيمة التغير في حجم الدين العام الحلى أقبل من قيمة العجز الكلى في الموازنة العامة للدولة (٩٠٪). كما زاد متوسط نصيب الفرد من الدين العام المحلى من ٩٨٠،١ جنيها عام ١٩٨٧/٨٦ إلى ١٩٨٧،١ جنيها في عام ١٩٩٧/٨٠ المن الفترة، بتوسط سنوى ٩٠،٠٥٠ بروهو معدل مرتفع يوضح تضخم حجم الدين العام المحلى قبل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي وزيادة العبء الملتى على الأجيال الجديدة. وهو ما دفع الحكومة إلى تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي لعلاج الاختلالات المبكلية دفع ما تسيما الذين العام الحلي.

# ٢- أما خلال الإصلاح الاقتصادى:

فقد تطور حجم الدين العام المحلى كما يلي:

حيث ارتفع حجم الدين العام المحلى من ١٩٩٧/٩١ ميار جنبها عام ١٩٩٢/٩١ م إلى ١٦٩٩/٩١ مليار جنبها عام ١٩٩٢/٩١ م، وهو ما يمثل ازدياداً مضطرداً يأخذ اتجاها تصاعدياً، حيث بلغ معدل نمو حجم الدين العام المحلى خلال الإصلاح الاقتصادى حوالى ١٩٤١ ١/ تقريباً، بتوسط قدره ١٩٠٠/١/ الإصلاح وهو معدل كبيريشير إلى زيادة حجم الدين العام المحلى في ظل الإصلاح الاقتصادى بالرغم من الإجراءات التي اتخذتها الحكومة لزيادة الإيرادات العامة وخفض النفقات العامة (٢٠٠٠)، ويرجع ذلك إلى سياسة تعقيم التدفقات الرأسمالية الكبيرة التي دخلت إلى مصر في تلك الفترة كرد فعل للرفع الكبير لسعر الفائدة على الجنبه المصرى، وبالتالي على عكس المتوقع زاد عبء الدين العام المحلى على على الجنم خلال فترة الإصلاح، حيث ارتفع متوسط نصيب الفرد من حجم أفراد المجتمع خلال فترة الإصلاح، حيث ارتفع متوسط نصيب الفرد من حجم

الدين العام المحلى من ١٨٩٦٤.٤ جنيهاً بداية الإصلاح الاقتصادى إلى ١٠٠٠٣ جنيهاً عام ١٩٩٨٩٨م، وذلك بمعدل نمو بلغ حوالى ٢٥.٥٦٪ خلال الإصلاح الاقتصادى، بمتوسط سنوى ١٩٠٥٪ وهو معدل يبن زيادة حجم الدين العام المحلى قد زاد فى المحلى الموصلاح، وهو ما يشير إلى أن حجم الدين العام المحلى قد زاد فى ظل الإصلاح، وهو ما يشير إلى أن حجم الدين العام المحلى قد زاد فى ظل الإضلاح الاقتصادى حتى وصل فى نهاية الفترة إلى نحو ضعف نظيره فى بداية الإضلاح الاقتصادى:

# ٣- أبعد الإصلاح الاقتصادي:

حدث توسع مفرط في تطور حجم اللين العام المحلى، حيث تشير البيانات المتاحة إلى ارتضاع حجم اللين العام المحلى. من ٢٤٥،٥١٣ مليار جنيها عام ٩٩٠، ٢٠٠٠م إلى ٥٩٠٥ مليار جنيها عام ٥٩٠، ٢٠٠٠م إلى ٥٩٠٥٠ مليار جنيها عام ٥٩٠، ٢٠٠٤ من ٢٠٠٤ تقريباً. بالإضافة إلى ارتفاع متوسط نصيب الفرد من اللين العام المحلى من ٣٨٨١٥ بنيها عام ٩٩/٠٠٠ من يريادة حوالى ٢٠٠١٨ أي حوالى الضعف. وهو ما يشير إلى أن حجم اللين العام المحلى استمر في الارتفاع بعد الإصلاح الاقتصادى بالرغم من المتخلص من الاعباء الحلى المالية للشركات الحكومية نما يوضح علم قدرة برنامج الإصلاح على مواجهة الاختلالات البيكلية وبالتالى الدين العام الحلى.

ثانيا: تطور أعباء الدين العام المحلى وعلاقتها بالموازنة العامــة للدولة:

فى ضوء هذا التنامى فى حجم الدين العام المحلى لا يعطى صورة شاملة للحكم على مدى فاعلية الإصلاح الاقتصادى فى الحد من الدين العام المحلى، ومن ثم لابد من تناول ما يتعلق بالأعباء المترتبة على الدين العام المحلى (الفوائد، الأقساط). وسيقوم الباحث فيما يلى باستعراض تطور أعباء الذين العام المحلى وعلاقتها بالموازنة العامة للدولة قبل ويعد برنامج الإصلاح الاقتصادى لعقد مقارنة بين أعباء الدين العام المحلى قبل وبعد الإصلاح الاقتصادى.

بمقارنة بيانات الجداول (٢، ٥، ٨) يتضح ما يلي:

#### ١ - قبل الإصلاح الاقتصادى:

نقد رادت أعباء خدمة الدين العام المخلى نتيجة زيادة حجم الدين خلال هده الفترة، حتى وصلت إلى ١٢.٤٢٪ من النفقات العامة ، ١٦.٣٠٪ من الإيرادات العامة قبل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى، أى يوجه حوالى غمن النفقات العامة لسداد أعباء خدمة الدين العام المحلى، ومع عدم قدرة الإيرادات العامة على تغطية النفقات العامة فإن سدس الإيرادات العامة يوجه لأعباء خدمة الدين العام المحلى، عما ينتج عنه عجز في الموازنة العامة للدولة، عما يعنى الحد من قدرة متخذ القرار في توجيه هذه الإيرادات لأعراض أخرى كالحدمات الاجتماعية.

ولقد تقلبت نسبة أعباء خدمة الدين العام المحلى للعجز الكلى فى الموازنة العامة للدولة قبل الإصلاح الاقتصادى، ولكن بصفة عامة تأخذ اتجاه التزايد، حيث ارتفعت من ٧٤.٩٠٪ عام ١٩٨٧/٨٦ م إلى ٧٢.١٨ ، بداية تطبيق الإصلاح الاقتصادى، أى أن نصف العجز يرجع إلى الدين العام المحلى.

#### ٢- أما خلال الإصلاح الاقتصادي:

فقد ارتفعت أعباء خدمة الدين العام المحلى من ٧٠٦٨٠ مليار جنيهاً عام ١٩٩٢/٩٨ م وذلك بمعدل نمو بلغ ١٩٩٢/٩٨ م إلى ٢٠٣٣٠ مليار جنيهاً عام ١٩٩٩/٩٨م، وذلك بمعدل نمو بلغ ١٦٥,٣٩ بمتوسط سنوى ١٢٠٥٠ د. ويالرغم من الإجراءات التى اتخذت لزيادة الإبرادات العامة وخفض الإنفاق العام عن طريق خفض الموازنة الرأسمالية

وخفض المخصص للدعم وغيره، واصلت أعباء خدمة الدين العام المحلى فى الزيادة حتى وصلت إلى ٢٨.٦٠٪ من الإيرادات العامة، ٢٧,٠٨٪ أثناء تطبيق الإصلاح الاقتصادى، أى يتم توجيه ما يفوق عن ربع الإيرادات العامة لسد أعباء خدمة الدين العام المحلى وكذلك توجيه ما يفوق عن ربع النفقات العامة، عما ينتج عنه عجز الموازنة العامة للدولة ونقص الإنفاق العام على القطاعات الحيوية وخاصة قطاع التعليم والصحة والبنية الأساسية والتي تعد من أهم الدعامات الاساسية للنهوض بالتنمية الاقتصادية.

ولقد زادت نسبة أعباء خدمة الدين العام المحلى للعجز الكلى في الموازنة العامة للدولة أضعاف مضاعفة أثناء الإصلاح الاقتصادي حيث ارتفعت من ١٢٤٨ عام ١٩٩٩/٩٨ م، ويرجع هذا الارتفاع الكبير إلى الخفاض عجز الموازنة العامة للدولة خلال هذه الفترة.

ويلاحظ من الجدول رقم (٥) ارتضاع حجم الفوائد أثناء الإصلاح الاقتصادى من ١٩٥٧، مليار جنيها عام ١٩٩٧/٩١م إلى ١٤,٥٨١ مليار جنيها عام ١٩٩٧/٩١م إلى ١٤,٥٨١ مليار جنيها عام ١٩٩٧/٩١م، ففوائد الدين العام الحبلى تمتص ١٩٩٩/٩٨ من حجم الإيرادات العامة خلال الإصلاح الاقتصادى، عما يعنى أن جزء لا يستهان به من الإيرادات العامة يتم توجيهه للتنمية الاقتصادية، ويساعد ذلك على عدم عدالة التوزيع لأن جزء من الإيرادات يعود إلى الأغنياء في صورة فوائد للدين المام المحلى فبذلك تزداد طبقة الأغنياء غنى. أما بالنسبة للأقساط يلاحظ كذلك ارتفاع حجمها فقد بلغت ١٩٨١/٩ مليار جنيها عام ١٩٩٩/٩٨م بعد أن كانت

ومن ثم أصبحت خدمة الدين العام المحلى تمثل عبثاً إضافياً على الموازنة

العامة للدولة في ظل الإصلاح الاقتصادي، مع قلة الموارد المتاحة لقطاعات مهمة وضرورية لتحقيق التنمية الاقتصادية، مما يودي إلى استمرار عجر الموازنة العامة للدولة وتزايده، والعودة به إلى ما كان قبل الإصلاح الاقتصادي.

ويرى البعض (<sup>(۱7)</sup> أن تزايد فوائد الدين العام المحلى أثناء الإصلاح الاقتصادى نتيجة ارتفاع أسعار الفائدة خاصة على أذون الخزانة العامة في بداية إصدارها في أوائل التسعينات، كما تقوم الحكومة بإيداعها في البنك المركزي يسعر فائدة أقل من السعر الذي تقترض به، مما يمثل عبئاً على الحكومة، خاصة أنها لا تستثمر كل حصيلة هذه الأذون في استثمارات منتجة تدر لها عائداً.

#### ٣- يعد الإصلاح الاقتصادى:

تعد هذه الفترة التى زادت فيها أعبأء خدامة الدين العام المحلى بشكل ملحوظ عما كانت عليه أثناء الإصلاح الاقتصادى، ويرجع السبب فى ذلك إلى تلك السياسات التى تبنتها الحكومة، حيث قامت بطرح أذونات خزانة لفترات طويلة الأجل، فبعد أن كانت أذونات الخزانة تتراوح مدتها من ١٨٧ يوماً حوالى ستة أشهر تطور الوضع فأصبحت الحكومة تطرح أذونات خزانة تتراوح مدتها من سنتين إلى خمس سنوات وأكثر، مما لا شك فيه أن ذلك الوضع أدى إلى ازدياد حجم المديونية الداخلية ويالتالى أعباء خدمتها وانعكس ذلك بالسلب على كثير من الأوضاع الاقتصادية.

فالجدول رقم (١٠) يوضح تطور اعتماد الحكومة على الصكوك والسندات التى ارتفعت قيمتها من ٢٠١٦ مليار جنيها وينسبة ٢٠٠٧ ٪ من إجمالي الدين العام المحلى عام ١٩٩١/٩٠م إلى ٨٤.٦٠٠ مليار جنيهاً وينسبة ٤٤.٨٥ مليار جنيهاً وجمالي العام المحلى عام ١٩٩٨/٩٧م شم إلى ٤٤٦.٨٣ مليار جنيهاً وينسبة ١٠٥٨٪ من إجمالي الدين العام المحلى عام ٢٤٦.٨٠٠٥ من (جميهاً

وكذلك اعتماد الحكومة على أذون الخزانة العامة التى ارتفعت قيمتها من 4.0% مليار جنيها وينسبة ٢٠.١٪ من إجمالي الدين العام المحلى عام ١٩٩١/٩ إلى ٣٨ مليار جنيها وينسبة ٢٠.١٪ من إجمالي الدين العام المحلى عام ١٩٩٨/٩ مثم إلى ١٠٣١٤ مليار جنيها وينسبة ١٧,٣٧ من إجمالي الدين العام المحلى عام ١٠٣٠/٤ من ٢٠.٢ مورجع اغتماض نسبتها بعد الإصلاح الدين العام المحلى عام ٢٠٠٤/٤ مع ويرجع اغتماض نسبتها بعد الإصلاح الاتصادى لزيادة اعتماد الحكومة على الاقتراض عن بنك الاستثمار القومي.

فالجدول رقم (٨) يوضح تواصل ارتفاع أعباء خدمة الدين العام المحلى من ٢٠٠٥/ مليسار جنيها عسام ٢٠٠٥/ مايل ٢٠٠٨/ مليسار جنيها عسام ٢٠٠٩/ الى ٥٥،٨٧٢ مليسار جنيها عسام ٢٠٠٩/ وهو ٢٢.٩٠ ، وذلك بمعدل نمو بلغ ١٦٧,٣٥٪ من النفقات العامة عام ما يمثل نسبة ٢٦.٩٣٪ من النفقات العامة عام ٢٠٠٦/ ٢٠٠٥ ، ويرجع ذلك نتيجة زيادة العجز في الموازنة العامة للدولة بالرغم من التخلص من الأعباء المالية للشركات الحكومية الحاسرة وخفض النفقات العامة الموجمات المجتماعة.

ولقد المخفضت نسبة أعباء خدمة الدين العام المحلى للعجز الكلى في الموازنة العامــة للدولــة مــن ٢٠٠١م عــام ١٩٩٠ م ٢٠٠ إلى ١٩٨٨٠ عــام ٥٠٠٠ م ولا يرجع لتحسن الأوضاع الاقتصادية للاقتصاد المصرى بل إلى زيادة حجم العجز الكلى للموازنة العامة وارتفاع نسبته للناتج المحلى الإجمالي إلى ما يقرب من عشرة أضعاف فترة الإصلاح الاقتصادى وذلك بسبب سعى الحكومة إلى تحويل ذلك العجز من خلال إصدار أدون وسندات الحزانة (انظر جدول رقم ١٠) وإصدار نقود جديدة، نتيجة زيادة النفقات الاستهلاكية والترفية وليس الاستمارية.

ويلاحظ من الجدول رقم (٨) تواصل ارتفاع حجم الفوائد بعد الإصلاح الاقتصادي من ١٦,٧٩٩ مليار جنيها عام ١٩٠٠٠٩٩ للي ٣٦,٨١٥ مليار جنيها عام ٢٠٠٥/١٥ ، ففوائد الدين العام المحلى تمتص ٢٤.٣٣٪ من حجم الإيرادات العامة و ١٧.٢١٪ من حجم النفقات العامة عام ١٧.٧٠٪ من مما يؤكد استمرار تزايد أعباء خدمة الدين العام المحلى قبل وأثناء وبعد الإصلاح الاقتصادى وتواصل سوء توزيع الدخل القومي.

كما تواصل الأقساط ارتفاع حجمها من ٢٠٠٩م، وذلك بعدل نمو ٢٠٠٩م وذلك بعدل نمو به ٢٠٠٩م وذلك بعدل نمو بلا ٢٠٠٩م وذلك بعدل نمو بلا ٢٠٠٩م وذلك بعدل نمو بلا ٢٣٠٣م خلال الفترة، بتوسط سنوى ٢٠٠٩م. ما يؤكد استمرار تزايد أعاء خدمة الدين العام المحلى، وتواصل سوء توزيع الدخل القومى بنسبة كبيرة عما كانت عليه قبل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى خاصة بعد المحراف الاقتصاد المسرى عن مرحلة الاستقرار الاقتصادى التى استقر عندها نسبياً خلال الإصلاح الاقتصادى، فقد بدأت تظهر مرة أخرى مظاهر الاختلالات البيكلية الإصلاح الاقتصادية فى الاقتصاد وذلك لأسباب عديدة أثرت على كثير من المؤشرات الاقتصادية فى الاقتصاد والاستهلاك، الاختلال بين الادخار والاستعارات اللازمة لزيادة الطاقة الإنتاجية، الاختلال بين النفقات العامة للحكومة والإيرادات العامة، اختلال بين ما نصدره بالمعنى الواسع وما نستورده... الخ

## ثالثًا: بعض المؤشرات المتطقة بالدين العام المحلى:

تبين من خلال استعراض ما يتعلق بتطور حجم الدين العام المحلى وأعبائه أن كلا من حجم الدين العام والأعباء المتعلقة به في ازدياد مضطرد قبل وبعد الإصلاح الاقتصادي، ونحاول في هذه الفقرة تناول علاقة الدين العام المحلى بالناتج المحلى الإجمالي، حتى يمكن إيضاح أثر الدين العام المحلى على التنمية الاقتصادية قبل وبعد الإصلاح الاقتصادي.

# بمقارنة بيانات الجداول (٣، ٦، ٩) يتضح ما يلى:

# ١ - قبل الإصلاح الاقتصادى:

لقد زادت نسبة رصيد الدين العام المحلى إلى إجمالي الناتج المحلى أبن 197، ما ١٩٩١/٩، أي أن معدل نمو الدين العام المحلى، أي أن معدل نمو الدين العام المحلى يفوق معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي قبل الإصلاح الانتصادي. أي أن جزء كبير من الناتج المحلى الإجمالي يوجه لسداد الدين العام المحلك أي أجائك ولا يتم توجيهه إلى الاستمارات بل إلى الإنفاق الاستهلاكي. المحلط من بيانات الجدول رقم (٣) أن معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي بلغ 18.3٪ تقوسط سنوى ١٩٩٤٪ بينما بلغ معدل نمو الدين العام المحلى لنفس الفترة ١٩٩١٪ بمتوسط سنوى ٢٩.٤٪ يونما بلغ معدل نمو الدين العام المحلى لنفس الناتج المحلى الإجمالي وهو ما ينذر بالخطر على الاقتصاد المصرى لتخطى حدود الأمان الد، له.

# ٢- أما خلال الإصلاح الافتصادى:

فقد تطورت نسبة قيمة الدين العام المحلى إلى التاتيج المحلنى الإجمالي حيث ارتفعت قيمة الدين العام المحلى من ٢٥،٩٥٦ مليار جنيهاً وبنسبة ٧٧.٨٧ من الناتج المحلى عام ١٩٩٧/٩١ م إلى ١٦٩٨٩م، بعنى أن قيمة الدين ٨٧١٨٨ من الناتيج المحلى الإجمالي عام ١٩٩٧/٩٨م، بعنى أن قيمة الدين العام المحلى قد ارتفعت بمقدار ٤٠.٢ مرة في ظل الإصلاح الاقتصادي أي تضاعف تقريباً رغم المخقاض العجز في الموازنة العامة للدولة والمخفاض نسبته إلى الناتج الحلى الإجمالي.

وفيما يتعلق بمعدل نمو الناتج المحلمل الإجمالي فإنه لم يتعبد ٨٤٣٪ في عام ١٩٩٩/٩٨م مقارنة بـ ٨٠٠٥٪ لعام ١٩٩٣/٩٢م، وهمي زيادة طفيفة مقارنة بارتفاع معدل نمو الدين العام المحلى في ظل الإصلاح الاقتصادي، حيث بلغ \$ . 10 أ عام ١٩٩/٩٨ م مقارنة بـ ٧,٢٥ عام ١٩٣/٩٢ م، ويدل ذلك على ضعف مساهمة الدين العام المحلى في التنمية الاقتصادية خلال الإصلاح الاقتصادي، ويؤكد ذلك أن الزيادة السنوية في حجم الدين العام المحلى تفوق حجم الاستثمار الحكومي، حيث بلغ التغير السنوى في الدين العام المحلى ١٨٩٧ مليار جنبها عام ١٩٩/٩٨ م وحجم الاستثمار الحكومي في نفس العام ١٨٩٧ مليار جنبها عام ١٩٩/٩٨ م وحجم الاستثمار الحكومي في نفس الاقتصادي ويرتبط هذا التطور بالبده في عدد من المشروعات الكبرى، فقد الاقتصادي ويرتبط هذا التطور بالبده في عدد من المشروعات الكبرى، فقد صاحب إطلاق العمل في هذه المشروعات ارتفاع محسوس للاستثمار وخاصة الاستثمار الخاص. وفي بعض السنوات كانت نسبة التغير السنوي للاستثمار الحكومي بالسالب، فالتغير في الدين العام المحلى كان يستخدم في الاستهلاك

ويشير ذلك إلى تزايد أى من العجز الجارى أو العجز في التحويلات الرسمالية أو كلاهما وتغطيتهما بالدين العام المحلى، بالإضافة إلى تزايد قيمة مديونية البيئات العامة الاقتصادية من ١٩٧٣، مليار جنيها عام ١٩٩٧٩١م إلى مديونية البيئات العامة الاقتصادية من ١٩٩٧٩١م الرجمالي ١٥٤.٧١ عام ١٩٩٧٩١٨م إلى ١١٠٥ من ١٩٩٧٩٨م، وكذلك تزايد صافى مديونية بنك الاستثمار القومي في ظل الإصلاح الاقتصادي من ١٥٠٠٥٨ مليار جنيها عام ١٩٩٧٩١٩م إلى ١٥٠٤٨م مليار جنيها عام ١٩٩٧٩١٩م، وتلبلب نسبتها إلى الناتج المحلى الإجمالي إلا أنها وصلت في بداية الإصلاح وتلبلب نسبتها إلى الناتج المحلى، الإجمالي إلا أنها وصلت في بداية الإصلاح الاقتصادي إلى ١١٠٠٥٪ تقريباً نفس القيمة في عام ١٩٩٩٩٨م. كل ذلك أدى إلى تزايد حجم الدين العام المحلى، الأن تغطية أعباء خدمة الدين العام، على عكس يحقق أي عوائد يمكن عن طريقها تغطية أعباء خدمة الدين العام، على عكس

تفطية الدين العام للإنفاق الاستثماري الذي يمكن من الحصول على فوائد تستخدم في سداد أعياء الدين دون أن تؤدى إلى تصنخم الدين بالصورة القائمة. ٣- بعد الإصلاح الاقتصادي:

استمراراً لما حدث في ظل الإصلاح الاقتصادي فقد زادت قيمة الدين العام المجلى وأيضا نسبته إلى الناتج المجلى الإجمالي، حيث ارتفعت قيمة الدين العام المجلى وأيضا نسبته إلى الناتج المجلى الإجمالي، حيث ارتفعت قيمة الدين العام المجلى من ٢٠٠٥/٣ من الناتج المجلى عام ١٩٠٥/١٥ مليار جنيها وينسبة ٢٠٠٥/١٨ من الناتج المجلى الإجمالي عام الإجمالي عام ١٩٠٥/٢٠٠٩م، وهذا يعنى أن قيمة الدين العام المجلى قد ارتفعت بمقدار ٢٠٤١ مرة أي أن حوالي ثلاثة أرباع الناتج المجلى الإجمالي يعد ملكاً للدائين ولا يتبقى إلا الربع تقريباً كناتج حقيقي لا يكنه أن يسهم بدور ملحوظ في النشاط الاقتصادي بل إن الأمر قد ازداد ضعوبة، حيث بلغت هذه النسبة ما يفوق مرة من الناتج المجلى الإجمالي كله ملكاً للدائين وهذه الفترة هي من اخطر الفترات التي يمر بها الاقتصاد المصرى وهذا يشير إلى أن الإصلاح الاقتصادي أدى إلى تضاعف قيمة الدين العام المحلى عجز الموازنة العامة للدولة بالرغم من زيادة الإيرادات العامة وضغط النفقات عجز الموازنة العامة للدولة بالرغم من زيادة الإيرادات العامة وضغط النفقات العامة وخاصة الإنفاق على الخدمات الاجتماعية والدعم.

وفيما يتعلق بمعدل نمو الناتج المحلى الإجمالي فإنه وصل إلى ١٠،٥١٪ في عام ٥٠٠٠/٢٠٥ ، وهو انخفاض طفيف عام ٥٠٠٠/٢٠٥ ، وهو انخفاض طفيف مقارنة باستعرار ارتفاع معدل نمو الدين العام المحلى، حيث بلغ ١٦,١٨٪ عام ٥٠٠/٢٠٠٥ مقارنة بـ ١٦,١٤٪ عام ٢٠٠٠٥م. ويلاحظ أن الزيادة السنوية في الدين العام المحلى تغطى ضعف الاستثمار الحكومي خلال الفترة، وهذا يوضح تزايد عجز الموازنة العامة الجاري ويتم تغطيته عن طريق المدين العام

المحلى، بالإضافة إلى تزايد مديونية كل من البيئات الاقتصادية وصافى مديونية بنك الاستثمار القومى (انظر جدول رقم ۷) وبالتالى عدم تحقيق عوائد لسداد أعباء خدمة الدين العام المحلى، ومن ثم فإن الاعتماد بصورة كبيرة فى تمويل عجز الموازنة العامة على الاقتراض من بنك الاستثمار القومى اللى وصل إلى 100.44 مليار جنيها عام ٢٠٠٥/٢٠٥ م يكون له آثار سلبية على معدلات الادخار والاستثمار فى الاقتصاد المصرى، خاصة وأنه يستخدم فى تمويل إنفاق جارى وليس استثمارى.

وأخيراً فإن التحليل السابق يقودنا إلى نتيجة ومؤداها أن لبرنامج الإصلاح الاقتصادى انعكاسات سلبية على الدين العام المحلى في مصر<sup>(۱۲)</sup> حيث تحولت مصر إلى دولة شديدة المديونية الداخلية (تصل نسبة حجم الدين العام المحلى إلى الناتج المحلى الإجمالي إلى حوالى ١٠٠٪) أى ليس لها جدارة التمانية، مما أدى إلى خفض منزلتها في تصنيف الائتمان داخلياً وخارجياً.

## المطلب الثاني

# العوامل التي أدت إلى استمرار تزايد الدين العام المحلي

توصلنا من التحليل السابق إلى استمرار لجوء الاقتصاد المصرى للدين العام المحلى وتزايد حجمه أثناء وبعد الإصلاح الاقتصادى فلماذا؟ في رأى الباحث يرجع ذلك للعديد من الأسباب، أهمها ما يلى:

۱- استمرار عجز الموازنة العامة للدولة في الارتفاع فقد بلغ معدل النمو الثانوي للنفقات العامة ارتفاعاً ملحوظاً أكبر من نظيره بالنسبة للإيرادات العامة عما ترتب عليه تزايد العجز الكلي على الرغم من أن سياسات الإصلاح الاقتصادي كانت تستهدف زيادة الموارد وضغط النفقات وبالرغم من كل ذلك إلا أن الفارق بين كل من الإيرادات العامة والنفقات العامة قد

تزايد بدرجة كبيرة وهو ما أدى إلى زيادة العجز الكلى وتسجيله لمدلات غو مرتفعة، وبالتالي اللجوء إلى الدين العام المحلى لتمويل هذا العجز، وترجع أسباب العجز بالموازنة العامة إلى (٢٣٠):

- زیادة معدل نمو الإنفاق العام وکذا نسبته إلى الناتج المحلی، حیث بلغ حوالی
   ۲۳٫۵ عام ۲۰۰۵/۲۰۰۶ مقابل ۲۰۰۸ عام ۲۰۰۹/۹۹
- إرتفاع حجم الإنفاق الجكومي نتيجة للزيادة في الاستخدامات الخاصة ببعض انبيتات الحكومية، حيث بلغت حوالي ١٥٨،٥ مليار جنيها عام ٢٠٠٥/٢٠٠٤ مقابل نحو ٨٨.٦ مليار جنيها عام ٢٩٠٠/٩٠.
- زيادة حجم النفقات الجارية التي تتحملها الموازنة العامة للدولة حيث بلغت
   حوالي ١٣٧ مليار جنيها عام ٢٠٠٥/٢٠٠٤ في مقابل ٢٩ مليار جنيها عام
   ٢٠٠٠/٩٩.
- ارتفاع حجم الفوائد المدفوعة على الديون المحلية والخارجية، حيث بلغ حوالي ٣٣ مليار جنيها عام ٢٠٠٥/٢٠٠٤، مقابل ١٨،٦ مليار جنيها عام ٢٠٠٠٠/٩٩.
- زیادة الاعتماد علی أذون الخزانة، حیث بلغ حجم الرصید القائم من أذون الخزانة حوالی ۱۷۶٬۹۰۷ ملیار جنبها عام ۲۰٬۲۰۰۵ مقابل ۲۵٫۶ ملیار جنبها عام ۲۰٬۷۰۰۹م.
- تراجع نسبة النفقات الاستثمارية بالمقارنة بنسبة النفقات الجارية إلى الناتج المحلى الإجمالي، حيث بلغت نسبة النفقات الاستثمارية إلى الناتج المحلى الإجمالي في عام ٢٠٠٤ ٢ ٠٥/٢ خو ٣٠٨ مقابل غو ٢٥.٦ ٪ للنفقات الجارية، وقد أدى ذلك إلى تراجع حجم الاستثمارات اللازمة لزيادة الإيرادات المستقبلية والتي تستخدم في سداد عجز الموازنة.

عما سبق يتضح أن ظاهرة العجز هي مجموعة مركبة من العوامل والمؤثرات ترجع في جزء منها إلى جانب النفقات العامة وفي جزء آخر ترجع إلى جانب الإيرادات العامة.

- ٢- السياسة المالية تلجأ إلى الدين العام بشكل مكتف لسد عجز الموازقة العامة للدولة ولتمويل عجز القطاع العام بدلاً من اللجوء للنظام الضريبي ولعل هذا أهم أسباب ارتفاع نسبة الدين العام المحلى إلى الناتج المحلى الإجمالي ارتفعت من ٧٧.٨٧٪ عام فنسبة الدين العام المحلى إلى الناتج المحلى الإجمالي ارتفعت من ٧٧.٨٧٪ عام ١٩٩٧٩١ إلى ١٩٩٧٩١ عــام ١٩٩٧٩١ تسمم إلى ١٠٠٠٨٪ عسمام ١٩٩٧٩١ تسمم إلى ١٠٠٠٠٨٪ عسمام الموازنة العامة للدولة وحجم الدين العام المحلى.
- ٣- تزايد الدين العام المحلى يرجع إلى ضخامة عجز الموازنة العامة للدولة وأحد أسباب تضخم العجز هو سعر الفائدة على الدين العام المحلى الذي يفوق معدل ثمو الناتج المحلى الإجمالي، ويرجع ذلك إلى محاولة الحكومة جعل الصكوك والسندات وأذون الخزانة أكثر جاذبية من قبل المستثمرين حتى يقبلوا على شرائها، ولقد تحقق الهدف ولكن التكلفة عالية.
- ارتفاع تكاليف المشروعات التي تنفذها الأجهزة الإدارية بسبب غياب الدقة أو الجدية عند إعداد دراسات جدوى هذه المشروعات قبل تنفيذها، بما قد يودى إلى توقف بعض المشروعات بعد فترة من السير في تنفيذها والإنفاق عليها، أو نقلها من موقع لآخر، أو إنشاء مشروعات معينة على الرغم من وجود بدائل لها تفي بالأغراض المتوخاة منها. كما يترتب على عدم إعداد دراسات دقيقة للاحتياجات والأعمال اللازمة قبل طرحها في مناقصات، كثرة التعديلات وإسناد بعض الأعمال بالأمر المباشر، وإزالة بعض الأعمال بعد تنفيذها وشراء أصناف زائدة عن الحاجة، بل وشراء بعض الأعمال بعد تنفيذها وشراء أصناف زائدة عن الحاجة، بل وشراء

24

أصناف محظور استخدامها، وما يلى إلى ذلك من الممارسات الخاطئة التى يترتب عليها صرف مبالغ دون وجه حتى أو بالزيادة لبعض المقاولين والموردين، ومن ثم تحميل الموازنة بنفقات كان من الممكن تفاديها(٢٠٠)

- ٥- أسهمت سياسة الإسراف في تقديم الإعفاءات الضريبية وغيرها من الحوافز بدعوى تشجيح الاستثمار في التضحية بجانب غير قليل من الإيرادات العامة. ويلاحظ أن غياب التمييز بين الأنشطة في منح الخوافز قد أدى إلى توزيع غير كفء للموارد، وأدى ذلك إلى زيادة العجز الجارى في الموازنة العامة للدولة الذي تم غريله عن طريق الدين العام الحلن.
- ٣- تزايد عجز الكثير من الهيئات الاقتصادية، واضطرارها إلى الاقتراص من بنك الاستثمار القومى لتمويل هذا العجز، وتدخل هذه القروض وأعباء خدمتها ضمن اللين العام المحلى على الرغم من انفصال العديد من الهيئات عن الحكومة واستقلال موازناتها، ويطلق عليها هيئات اقتصادية، أي يجب أن تدار إدارة اقتصادية ويقتضر اقتراضها في هذه الحالة على الجهاز المصرفي بأسعار الفائدة في الشوق (٥٠٠).
- ٧- المبالغة في تقدير معدلات النمو الاقتصادي أدى إلى المبالغة في عملية الاقتراض وسهولة الحصول على النين العام المحلى جعل الحكومة عاطل في إجراءات الإصلاحات المالية الضرورية تفادياً للمقبات التي تواجه عملية الإصلاح، وترتب على ذلك إساءة استخدام الدين العام المحلى في تحويل مشروعات عامة سيئة.
- ٨- زيادة عجز الموازنة العامة الفعلى عن العجز الذي كان متوقعاً حدوثه خلال تلك الفترة، ترتب عليه قيام الحكومة بالاقتراض في صورة صكولة أو أذون خزانة لتمويل هذا العجز غير المتوقع، وبالتالي ارتفاع حجم المين العام المحلي.

# المبحث الثالث طرق مواجهة أزمة الدين العام المحلى

#### مقدمة:

يتبين عما سبق أن الإصلاح الاقتصادى قد أدى إلى حدوث أنهيار مالى واضح، مقترناً بركود تضخمى... كما أن ذلك كان مصحوباً بنمو حجم الدين المام المحلى، مع تزايد واضح فى عبء المديونية الداخلية. ويرجع ذلك إلى إتباع سياسات مالية أنكماشية، لم تستهدف إلا الضغط على مستوى الاستهلاك الضرورى وتعطيل عملية التنمية. وقد نجم عن هذه السياسة تزايد مشكلة عجز الموازنة العامة للدولة، حيث شهدت الفترة على المدراسة زيادة ملحوظة فى قيمة العجز الفعلى فى الموازنة العامة للدولة حتى بلغت نسبته إلى الناتج المحلى الإجمالي ١٢٠٣٪ عام ٢٠٠٧، ممارنة بحوالى ٢٠٪ فى بداية تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى، الأمر الذى ساهم فى تراكم حجم اللين العام الحلى الحلى المدارئة.

ولا شك في أن ارتفاع الدين العام المحلى يرجم إلى الاختلال المتزايد بين النمو في الإنفاق العام والنمو في الإيرادات العامة وهو ما أدى إلى ارتفاع مستوى الدين العام المحلى، وبالتالى زيادة سعر الفائدة.

من هنا كانت ضرورة طرح بعض الطرق لمواجهة مشكلة تزايد حجم الدين العام المحلى وعدم الاقتصادى لأنها العام المحلى وعدم الاقتصاد على سياسات برنامج الإصلاح الاقتصادى لأنها أدت إلى حدوث انعكاسات سلبية على الدين العام المحلى. ولا يعنى ذلك طرح سياسة مالية متكاملة، فهذا يُخرج عن نطاق البحث. وأن ما يتم طرحه يصلح أساساً للحوار لرسم تلك السياسة، وتحديد أدواتها ووسائل تنفيذها. وهي على النحو التالى:

#### أولا: علاج الاختلالات الهيكلية:

أثرت سياسات برنامج الإصلاح الاقتصادى على حجم الدين العام المحلى بصورة مباشرة، وعملت على زيادة أعبائه. ويرجع ذلك إلى أنها سياسات انكماشية وتعمل على معالجة المشكلات الآقل إلحاحا في الأجل القصير، ولكنها لم تعالج المشكلات الهيكلية التي يرجع إليها بصفة أساسية تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه.

ويصفة عامة يمكن تقديم مجموعة من المترحات التي إذا تفاعلت وتكاملت فيما بينها الخفض اختلال التوازن الاقتصادي الداخلي وبالتالي انخفض الدين العام المحلي وأعبائه. هذه المقترحات يمكن إجمالها فيما يلي:

- ١- تفعيل عملية التنمية في إطار قدر مناسب من الاستقرار الاقتصادي، وذلك من خلال البيطرة على معدلات التضخم والخفاض معدلات البطالة، عما يزيد من الاستثمارات وارتفاع مستوى النشاط الاقتصادي، وبالتالي ارتفاع حصيلة الإيرادات العامة، حيث تعتمد حصيلة الإيرادات العامة بشكل كبير على حجم الإنتاج والمبيعات والأرباح والانشطة الاقتصادية الأخرى، وكذلك التوزيع الكفء والموضوعي لذلك النمو الاقتصادي الحقق على كافة قطاعات الاقتصاد المصرى (زراعة، صناعة، خدمات).
- ٢- العمل على زيادة مساهمة الإنتاج المحلى في تفطية الطلب المحلى، لمواجهة تحديات الارتفاع غير المسبوق للأسعار العالمية، وليحقق أكبر قدر من الاكتفاء الذاتي منها.
- حرورة الإسراع بتحقيق العدالة الاجتماعية بالتحسن المستمر في توزيع الدخل. فهناك تفاوت كبير في توزيع الدخل والثروة ويجب على الحكومة أن تعمل على معالجة أهم الاختلالات للاقتصاد القومي، وهي سوء توزيع

الدخل القومى، وإعادة توزيع الدخل القومى، حتى لا يقع عب اللين العام المحلى على الفئات محدودة الدخل فقط.

- 3- تطوير سوق المال، حيث يعتبر من الشروط الأساسية لسهولة إصدار ما قد تتطلبه الاحتياجات التمويلية للموازنة العامة من السندات القابلة للتداول في تلك السوق. ويرتبط ذلك بزيادة وعي الأفراد بمزايا الاستثمار في سوق الأوراق المالية في ظل مناخ استثماري يتسم بالشفافية والإفصاح (٢٠٠).
- ٥- تقليل فجوة المذخرات المحلية، وذلك عن طريق تحقيق التناسب بين الادخار المحلى والاستثمار المخطط، وبالتالي عدم وجود فاتض طلب عما يؤدى إلى عدم اللجوء إلى سياسة الاقتراض (داخلى - خارجي)، ويترتب على ذلك الخفاض المستوى العام للأسعار والمخفاض المديونية الداخلية.
- آ- تفعيل دور مؤسسات المجتمع المدنى فى القيام بتمويل بعض الخدمات .
  الاجتماعية من خلال دعم مبدأ المشاركة فى تلك المجالات بما يخفف عن كاهل الدولة ويعمل على تحقيق مزيد من الترشيد فى النفقات أو تقليل أعباء النفقات العامة الاستثمارية عن الموازنة العامة (٢٨٠).
- . وهكذا فإن هذه المقترحات تساعد على إحداث التوازن الاقتصادي الداخلي للاقتصاد المصرى، وتعمل على إيجاد بيئة اقتصادية قوية، ونمو اقتصادي يساعد على الحد من تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه.

# ثانياً: علاج أسباب الدين العام المحلى:

لا شك أن تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه يتطلب تقديم مجموعة من الطرق والمقترحات اللازمة للحد من تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه في المستقبل، الأمر الذي يرتبط بشكل مباشر بضرورة العمل على التأثير على الأسباب التي أدت إلى تزايد حجمه وزيادة أعباء خدمته.

ونحاول فيما يلي نقديم مجموعة من الطرق لمواجهة أسباب تزايد حجم الدين العام المحلى وأعباثه. هذه المقترحات يكن إجمالها فيما يلي (٢٠٠):

- ١- تنمية الإيرادات الجارية والتحويلات الجارية في الموازنة العامة للدولة بهدف تحقيق فائض جارى يسهم في تمويل الاستثمارات والتحويلات الرأسمالية.
- ٧- ترشيد الإعضاءات الضربية والجمركية، وخاصة المقدمة للجمناعات والسلع غير الإستراتيجية، أو التي ليست ضمن أولويات الحاجات الإنتاجية والاقتصادية، وإعادة النظر في بعض الإعفاءات التي لم تحقق هدفها سواء في زيادة الاستثمار أو زيادة فرص العمالة أو التصدير... الخ يما يساهم في زيادة الحصيلة الضربية.
- ٣- ترشيد الإنفاق العام، وذلك بهدف الحد من التزايد المستمر في هذا الإنفاق غير الضروري أو المظهري، والممل على ترشيد الاستخدامات الحكومية غير الضرورية، والتي تتمثل أهمها في استخدام المستلزمات السلعية (السيارات والكهرباء والبنزين والمباني الفاخرة...)(".").
- 3- إعادة هيكلة الهيئات الاقتصادية بما يتطلبه ذلك من إعادة هيكلة مالية وإنتاجية ... الخ لزيادة قدرتها التنافسية وترشيد نفقاتها وتنمية إيراداتها ويالتالى زيادة قدرتها على تمويل استثماراتها ذاتياً بما يقلل مديونيتها، وبالتالى يقل حجم الدين العام المحلى وأعبائه.
- إعادة هيكلة الدين العام المحلى عن طريق استهلاك عدد من السندات التي أصدرت في وقت كانت فيه أسعار الفائدة مرتفعة، ويكون استهلاك هذه السندات بأخرى أقل في سعر الفائدة، واستثمار حصيلة هذه السندات أفضل استثمار ممكن.

- ٦- تفعيل دور مشروعات البناء والتشغيل ثم تحويل الملكية BOT، حيث يتم إسناد إنشاء وتشغيل عكد من المشروعات (ومنها مشروعات البنية الأساسية) إلى القطاع الخاص، وذلك باستخدام نظام BOT والتي من شأنها خفض الإنفاق العام وتحسين الكفاءة نما يقلل حجم لدين العام المحلى وأعبائه.
- ٧- الرقابة القوية على عمليات الموازنة العامة، حيث يترتب على تشديد مستوى الرقابة على أوجه الإنفاق ومراحل وعمليات الإنفاق، ترشيد عملية الإنفاق العام بما يساهم في خفص الإنفاق الحكومي، وكذلك فإن تشديد الرقابة على مصادر الإيرادات العامة وخاصة على الضرائب سيؤدى إلى المخفاض مستوى التهرب الضريبي والحد من الفساد داخل الجاب التنفيذية المعنية بتحصيل الضريبة.
- منعيل الديمقراطية داخل مصر، وهي أحد العوامل الداعمة لعملية الرقابة على الإنفاق الحكومي، وبالتالي ترشيد الإنفاق العام بواسطة الجهات التنفيلية، وانحفاض مستوى الفساد داخل المؤسسات الحكومية، بالإضافة إلى تصحيح اتجاهات الإنفاق تبعاً لرغبات المواطنين وبالتالي انخفاض مطالب المالية الملحة الناشئة عن الإنفاق في أوجه إنفاق تنخفض فيه أولويات احتياجات أفراد المجتمع.

# ثالثًا: أزمة الدين العام المحلى من منظور إسلامى:

تم التوصل من خلال التحليل السابق إلى أن سياسات برنامج الإصلاح الاقتصادى تعد من السياسات الانكماشية، ولما انعكاسات سلبية على حجم الدين العام المحلى، ولم تكن فعالة في الحد من عجز الموازنة في الأجل الطويل.

لذا فإنه يتطلب ذلك الخروج عن إطار الفكر الاقتصادى الوضعى، والبحث عن أدوات مالية أخرى تراعى ظروف المجتمع والإمكانيات المتاحة له، من أجل تعقيق عدالة التوزيع والرفاهة والاستقرار الاقتصادى والسياسي.

من هنا كانت هناك ضيرورة لتقديم مجموعة من الطرق - كسياسات -بديلة لسياسات برنسامج الإصلاح الاقتىصادى، وعيدم الاكتفساء بسالطرق والمقترحات التعويضية. وفيما يلي أهم تلك السياسات:

# ا - السياسة المالية في الاقتصاد الإسلامي:

تعمل الدولة في الاقتصاد الإسلامي على تحقيق مقاصك الشريعة الإسلامية ، ومن ثم فإنها تستخدم السياسة المالية ليسن فقط لتحقيق الاستقرار الاقتصادى ولكن يضاف إليها حفظ الدين والعمل على نشره. وفي ضوء ذلك فإن أهداف السياسة المالية في الاقتصاد الإسلامي هي (١١):

- (أ) الفمل على إقامة الدين ونشره والمحافظة على القيم الإسلامية، من خلال المدن إعمار الأرض بما يخدم مصلحة أفراد المجتمع.
- (ب) ترك قوى العرض والطلب للتفاعل بحرية في الأسواق، مع الالتزام بإنتاج
   ما لا يوفره التفاعل الحر لقوى العرض والطلب من ضروريات الأمة.
- (ج) توفير الضروريات والقدر اللازم من السلع والخدمات التي تكفل مستوى
   معيشياً لاتقاً للمواطنين والحد من الإسراف والاستهلاك القومي.
- (د) حسن استغلال وتخصيص الموارد والطاقات المتاحة للمجتمع وترشيد استخدامها وتنمية الموارد الاقتصادية.
- (a) حسن توزيع الثروات والدخول بين الأفراد وفقاً لقواعد تؤدى إلى إتاحة الفرص المتكافئة لجميع المواطنين، وتحقيق العدالة الاجتماعية ومنع تكدس

الثروة ورعاية الفقراء ورفع دخولهم ومستوياتهم المعيشية لمستوى لاثق يناسب ظروف العصر.

#### ٢ - مدى مشروعية الدين العام المحلى وضوابطه:

يعد الدين العام المحلى وسيلة استثنائية لا تلجأ إليها الدولة في الفكر الاقتصادي الإسلامي إلا في الحالات والظروف الطارثة كحالات الحرب والكوارث العامة (النفقات غير العادية) وغير ذاك:

وعلى ذلك يمكن أن تلجأ الدولة للدين العام المحلى لتغطية عجز الموازنة العامة المدولة وذلك اقتداء بالرسول ﷺ، ففي العام الثامن للهجرة أراد الرسول ﷺ أن يجهز الجيش لغزوة حنين فاقترض دروعاً وأسلحة من صفوان بن أمية ، وكان لا يزال مشركاً. بل إن النبي ﷺ قدم أسلوباً غير مسبوق ختى الآن في تمويل العجز في الموازنة العامة للدولة ، وهو تعجيل بعض الإيرادات العامة للدولة ، فقد عجل رسول الله ﷺ زكاة مال عمه العباس لمدة سنتين وذلك لحاجته إلى المال ولم ير الأولون بأساً في التعجيل بدفع الزكاة إذا وجد لها موضعاً. وهذا الأسلوب في الاقتراض يخفف العبء عن الموازنة العامة للدولة (١٠).

ويجيز الفقهاء للدولة الالتجاء إلى الدين العام فى حالات استثنائية كخلو بيت المال من الأموال اللازمة والكافية لتفطية النفقات العامة المطلوبة. يقول الماوردى: وفلو اجتمع على بيت المال حقان ضاق عنهما واتسع لأحدهما صرف فيما يصبر منهما ديناً فيه، فلو ضاق عن كل واحد منها جاز لولى الأمر إذا خاف الفساد أن يقترض على بيت المال ما يصرفه فى الديون دون الارتفاق وكان من حدث بعده من الولاة مأخوذا بقضائه إذا اتسع له بيت المال ألا يكرم أن يسبق الإلتجاء للدين العام ضغط النفقات، فإن أمكن ذلك فلا يتم اللجوء إلى

الدين العام. ويلزم عدم الاقتراض ما لم يعلم مصدر السداد، ومن شأن ذلك عدم تراكم الديون وعجز الدولة عن سدادها وما يترتب على ذلك من حدوث المخاطرة بالأموال ومستقبل الأجيال القادمة.

ولما كانت القروض وسيلة استثنائية فإن الفقهاه (٤٠) يضغونها في الترتيب بعد التوظيف (٤٠) بعدي أن ولى الأمر لا ينبغي عليه الاعتماد عليها إلا بعد قيامه بالتوظيف على الأغنياء، أي فرض الضرائب عليهم، بما يكفي لمواجهة الظروف الطارئة التي حات بالدولة، فإن استمرت حاجة الدولة للمال فإنه يستطيع اللجوء إلى الاقتراض.

وعند اللجوء للدين العام ينبغي مراعاة شروط وضوابط متعددة منها(٢٦):

- أن يكون الإمام حدالاً. يمعنى أن يتقى الله فى كل تصرفاته المالية ، ويعمل فيها
   العدالة جباية وإنفاقا.
- (ب) ألا يلجا للدين العام إلا بعد الحصول على كافة الإيرادات المقررة للدولة.
- (ج)أن لا يكون الدين العام بفائدة، لأن فوائد الديون من الربا المحرم شرعاً بالإجماع (٢٠).
  - (د) أن يكون هناك حاجة ضرورية وعامة تبرر اللجوء إلى الدين العام.
    - (a) أن يتم الإنفاق في مصالح مشروعة وأوجه يقرها الإسلام (٤٨).
- (و) مراعاة المقدرة على السداد، حيث يجب على الدولة عدم اللجوء للدين العام ما لم تكن لديها القدرة على السداد. حتى لا تصل الدولة إلى الحد الذي تلجأ فيه إلى الدين العام لتسبد أعبائه وليس أصل الدين.
  - ٣- بعض بدائل تعبئة الموارد المالية المحلية:

يهدف هذا الجزء إلى تقديم بعض الوسائل القادرة على تعبئة الموارد اللازمة

للحد من عجز الموازنة العامة للدولة ويالتالى انخفاض حجم الدين العام المحلى، ومن تلك الوسائل ما يلي:

(أ) نظام الزكاة:

الزكاة لها دور فى تنشيط وتنمية المجتمع فى كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية ، فالزكاة على مستوى الاقتصاد الكلى لها دور أساسى فى السياسة المالية للدولة. لو تم تحصيلها من قبل الحكومة فإنها سوف تشكل مورداً هاماً من الموارد الأخرى، وذلك فى حالة ما إذا كانت تستخدم فى نفس مصارف الزكاة. ومن ثم فإن تحصيل الزكاة يعتبر أمرا هاماً ، لما يوفره للدولة من مبالغ كبيرة.

وفى سبيل سد العجز بالموازنة العامة للدولة، لابد من تفعيل دور مؤسسات الزكاة، على شرط أن يتم ربط أداء هذه المؤسسات بالخطة العامة للدولة. ولابد وأن تشمل هذه المؤسسات مجال العمل الخيرى لدى الأخوة الأقباط سواء من خلال الوقف أو ما يعرف بالعشور. ومن هنا فهناك جزء لا باس به يمكن أن يرفع عن كاهل الموازنة العامة للدولة. وسوف يكون مجالات كل من الزكاة والوقف والعشون، سد حاجات الفقراء والإنفاق على التعليم والصحة والجيش... الخروباتالي تلاشي الدين العام المحلي نهائيا، أو يتم الحد منة لدرجة كبيرة.

# (ب) الوقف:

إن فكرة الوقف تقوم على تنمية قطاع ثالث متميز عن كل من القطاع الخاص والقطاع العام، فالوقف له دور عظيم اقتصادياً واجتماعياً وعلمياً في التنمية وتوفير الموارد المالية: أي أن ما يقوم به الوقف من إسهامات يثوثر بدوره على أداء الموازنة العامة إيجابياً، حيث يترتب على ذلك خَفْض النفقات العامة نتيجة لمشاركة الوقف في تمويل جزء من تلك النفقات.

\_\_\_\_

فقد كان له دوره فى توفير الحد الأدنى من الطيبات العامة للفقراء من خلال الأوقاف الخاصة بالفقراء لإطعامهم وكسوتهم، بل وتعليمهم، وتقليل الفروق بينهم وبين الأغنياء(١٨).

مما سبق يتبين أن للوقف أهمية عظمى فى تخفيف الأعباء المالية عن الموازئة العامة للدولة، حيث أن الانتفاع بأموال الوقف يعم كثيراً من المصالح التي تتولى الموانة العامة للدولة العناية بها، ويذلك تقوم أموال الوقف بسد هذا الجانب الباء، وتوفير النقات العامة الواجبة على الموازنة العامة، وبالتالى الحد من تزايد الدين العام المحلى أو تلاشيه ويقترح إنشاء صناديق لاستثمار أموال الوقف تتفطية نفقات التعليم والصحة... الح. ويتكون رأس مال الصناديق من خلال إصدار صكوك على أن تطرح للأفراد ويتكون رأس مال الصناديق من خلال إصدار صكوك على أن تطرح للأفراد ويتكون رأس مال الصناديق من خلال إصدار صكوك على أن تطرح للأفراد ويتكون رأس المحل الحاجات الأساسية على مستوى الأفراد والمجتمعات.

# (ج) إحياء الموات:

الإسلام أتاح للدولة أن تتدخل في الحياة الزراعية لتعمل على استصلاح الأراضي وتمليكها ولتسول دون إهمال الأرض أو الاعتداء عليها ولتشجيع المزارعين لتوفير حاجاتهم منها. وقد قال عمر بن الحطاب كله: ومن أحيا أرضا ميتة فهي له، وليس لمتجرحة بعد ثلاث سنوات، ويذلك لا يجوز أن يترك شبر دون زراعة تحقيقاً للصالح العام.

ويترتب على إحياء الموات زيادة العمران وزيادة موارد اللبولة ذاتها، وبالتالى المساهمة في سد عجز الموازنة العامة للمولة والحد من تزايد الدين العام المحلى إن لم يكن تلاشيه. ويقترح أن تقوم المدولة بإصدار صكوك لإحياء الموات، تتولى من حصيلتها إقامة المرافق العامة اللازمة لعملية الإحياء.

# أساليب التمويل الإسلامية لسد عجز الموازنة العامة للدولة وحل مشكلة تزايد الدين العام المحلى:

تسعى الدولة إلى إتباع مختلف الوسائل لتحقيق أهداف عامة، مثل تحقيق نمو اقتصادى واستقرار سياسى وخلق قرص عمل لمواطنها لتحسين دخولهم ورفع مستوى معيشتهم. ومن هنا تأتى أهمية اللجوم إلى أساليب التمويل الإسلامية لتمويل مشروعات كانت الموازنة العامة تمولى! وهنا لا يفيب عن بالنا اذا اللحمويات المطلوب تذليلها لتسهيل عملية أساليب التمويل الإسلامية، ويأتى على رأس هذه الصعوبات غياب أو ضعف أسواق المال الإسلامية، وفيما يلى جانب من هذه الوسائل:

# (أ) التمويل بالمشاركة (٠٠):

ينبغى أن تحل هذه الصيغة عل صيغة الاقتراض الذى تقوم به الدولة لتمويل المشروعات العامة ذات الطابع الاقتصادى. وسيودى ذلك إلى تخفيض العبء الحقيقي الذى قد يتحمله غير المستفيدين بصورة مباشرة من المشروع، وهو ما يترتب على الاقتراض بفائدة لتمويل المشروعات العامة، حيث أن أعباء خدمة الدين تقع على عاتق جميع المواطنين، وهو ما لا يحقق العدالة بالمضرورة بالإضافة إلى أن التمويل بالمشاركة سيعنى حتمية تخصيص التمويل لمشروعات بذاتها، عما يتبع إمكانيات الرقابة والمتابعة وضرورة الدراسة.

# (ب) الاستصناع<sup>(۱)</sup>:

هو طلب صنع شيء، مادته من الصانع. فالدولة تستصنع ما تحتاج إليه من المصنوعات لدى منشآت القطاع الخاص، فإذا كان العقد استصناعاً أمكنها أن تدفع جزءاً من قيمة العقد عند التعاقد، أو أن تدفع القيمة كلها عند القبض، أو على أقساط موزعة حتى تاريخ القبض. يكن استخدامه في تحريل مشروعات

البنية الأساسية وغيرها، تمويلاً مباشراً، أو غير مباشر بواسطة المصارف الإسلامية.

# (ج) بيع المرابحة للآمر بالشراء (٥٢):

يتمثل في البيع برأس المال مضافاً إليه ربح معلوم يشترط فيه أن يكون العقد الأول بصحيحاً وأن يكون الثمن موجوداً، والعلم بالربح الذي يستحقه الباثع. ويمكن استخدام هذا الأسلوب لتمويل الاحتياجات الاستهلاكية والإنتاجية. ويأخذ هذا الأسلوب صوره قيام المصارف الإسلامية بشراء هذه السلع وإعاده بيمها للدولة مع الدفع الآجل أو بالتقسيط، فيكون التمويل هنا لمدة بيم الأجل ويكون ربح البلك ربحاً تمويلياً شرعياً وذلك لامتلاكه السلعة قبل إعادة بيمها للدولة.

# (د) البيع بالأجل:

هو بيع السلغة مع تأجيل سداد غنها أو جزء من غنها ليسدد بعد فترة زمنية حسب الاتفاق. يتضمن هذا الأسلوب تقديم السلغة أو مشروعات البنية الأساسية وغيرها للحكومة مع تأجيل دفع الثمن، وعكن أن يتم إما مباشرة من قبل رجال الأعمال مع الحكومة، أو بواسطة المصارف الإسلامية وينتج عنها مديونية ثابتة محددة، لذا يكن تقديم الضمانات الكافية للممول.

عما سَبق يَتضح أن اللجوء إلى أساليب التمويل الإسلامية يمكن من خلاله الحد من عجز الموازنة العامة للدولة، وبالتالى عدم تزايد اللدين العام المحلى، بل وتلاشيه.

#### النتائج والتوصيات

#### أولا: النتائج:

توصلنا من خلال دراستنا للنتائج التالية:

- ۱- أن الدين العام ليس شراً في ذاته بل يمكن أن يكون ذا أثر ايجابي على الاقتصاد القومي إذا تم استخدامه في مشروعات تحقق عوائد اقتصادية أعلى عن تكلفته أما إذا استخدم في عويل مشروعات لا تحقق عوائد اقتصادية أو لتمويل إنفاق عام جارى فإنه يعرض الاقتصاد القومي لازمات مالية خطيرة.
- ٧- أثر الإصلاح الاقتصادى على زيادة حجم الدين العام المحلى بصورة مباشرة بما أدى إلى زيادة أعبائه. ويرجع ذلك إلى أن سياسات الإصلاح الاقتصادى انكماشية وتعمل على معالجة الشكلات الأقل إلحاحا في الأجل القصير، ولكنها لم تعالج المشكلات الهيكلية التي يرجع إليها بصفة أساسية تزايد حجم الدين العام المحلى وأعبائه.
- ٣- زيادة الدين العام المحلى عن المستوى المقبول اقتصاديا أثرت بشكل كبير على معدلات الأداء الاقتصادى، من خلال الضغط على مستويات الإنفاق المخصص للقطاعات الاجتماعية الحيوية، وذلك نتيجة عدم قدرة الاقتصاد على توفير موارد تكفى لتغطية أعباء الدين العام من جهة، وتكفى فى نفس الوقت لزيادة مستويات الإنفاق الاجتماعي من جهة أخرى.
- ٤- أن معظم حجم الدين العام المحلى يستخدم للمساهمة في تمويل نفقات استهلاكية أو نفقات جارية دون أن تكون له مساهمة ملحوظة في تمويل نفقات استثمارية أو نفقات إنتاجية تساعد على رفع مستوى الناتج المحلى الاجمال.

- 1

 مكن عن طريق المؤارد المالية الإسلامية وكذلك أساليب التمويل الحد من عجز الموازنة العامة للدولة، وبالتالي عدم تزايد الدين العام المحلى، بل وتلاشيه.

# ثانيا: التوصيات:

- وعلى ضوء النتائج يمكن استخلاص يعض التوصيات، أهمها: ﴿
- ١- تنظيم تدفقات الموازنة العامة سواء التدفقات الداخلة أو الخارجة من موارد ومصروفات بما يقلل من اللجوء للدين العام أو السخب على المكشوف للحد من تكلفة الدين العام وبالتالي ترشيد الإنفاق على فوالله وأقساط الدين العام لملاج عجز الموازنة العامة وجعلم عندادت استنبوى ممكن وتحقيق أهداف الاقتصاد القومي في زيادة معدلات التنمية والاستقرار الاقصادي.
- ٢- تطوير سوق المال، حيث يعتبر من الشروط الأساسية لسهولة إصدار ما قد تتطلبه الاحتياجات التمويلية للموازنة العامة للدولة من الأذون والسندات الحكومية بما يوفر للخزانة العامة وسائل تمويل في إطار معايير مرجعية في السوق تحدد العائد على هذه الأوراق المالية في إطار المرض والطلب. تتوع الأوراق المالية في هذه السوق سيزيد من سيولتها وقدرتها على التداول ويتيح للحكومة استغلال تباين أسعار الفائدة للآجال المختلفة في تخفيص تكلفة الدين العام، حيث أنه عندما تنخفض التوقعات التضخمية لدى المتعاملين في الأوراق المالية تتجه أسعار الفائدة للآجال الطويلة إلى الانخفاض بنسب أكبر من أسعار فائدة الآجال القصيرة بما يتيح للحكومة فرصة لتخفيض تكلفة الدين العام.
- ٣- دراسة المشروعات الاستثمارية المطلوب تمويلها دراسة اقتصادية دقيقة

للوقوف على مردود هذه المشروعات ومدى قدرتها على تحقيق عائد يتناسب مع تكلفتها وإمكانية الانتهاء من هذه المشروعات فى وقت مناسب لتسهم بدورها فى زيادة معدلات النشاط الاقتصادى.

٤- تفعيل دور أدوات التمويل الإسلامية في تخفيف الأعباء المالية عن الموازنة العامة للدولة، حيث أن هذه الأدوات تمول العديد من المصالح العامة التي تقوم الموازنة بالإنفاق عليها، ويذلك تقوم هذه الأدوات بالحد من عجز الموازنة العامة وبالتالي المخفاض الدين العام المحلى وتلاشيه في بعض الأوقات.

# هوامش ومراجع البحث

- · حول الفكر التقليدي انظر:
- د/ السيد عطية عبدالواحد: مبادئ واقتصاديات المالية العامة، دار
   النهضة العربية، القاهرة، ١٤٢١هـ. ٢٠٠٠م، ص ٩٤٩ ٩٧٠.
- د/ السيد عبدالمولى: المالية إلعامة عندار الفكر العربي القاهرة عند العربي العربي
- أ. د/ رفعت المحجوب: المالية العامة، دارا لنهضة العربية، القاهرة، ١٩٦٩م، ص ٣٥٧.
- يوسف كمال محمد، فقه الاقتصاد العام، ستابرس للطباعة والنشر،
   ط١، القاهرة، ١٩٩٥م، ص ٢٩٧٠.
  - ٢- د/ السيد عطية عبدالواحد، مرجع سبق ذكره، ص ٩٦١.
- ٣- د/ حمدية زهران، مشكلات التمويل في البلاد المتخلفة، دار النهضة
   العربية، القاهرة، ١٩٧٩، ص ٢٥٨.
- ٤- د. عبد الله عبد العزيز الصعيدي والإتجاهات الحديثة للدين العام المحلي في مصر، عبلة آفاق اقتصادية، غرفة التجارة والصناعة، العددان ٧٦، ٥٧، الإمارات العربية المتحدة، ٥٠٠٣م، ص ٢١.
- انظر في ذلك : د/ حامد عبد الجيد دراز، مبادئ المالية العامة، الدار الجامعية، بيروت، لبنان، ١٩٨١ م، ص ٣٤٥.
  - ٦- المرجع السابق، ص ٣٤٤.
- حول اختلاف الفكر التقليدي، انظر: جون كينيث جالبرت، تاريخ
   الفكر الاقتصادي الماضي صورة الحاضر، ترجمة د. أحمد فؤاد بلبع،

- تقديم د. إسماعيل صبري عبد الله، عالم المعرفة، سلسلة رقم ٢٦١، الكويت، ١٤٢١هـ ٢٠٠٠م ً ص٢٤٦ ـ ٢٦١
- ۸ لزید من التفاصیل انظر: ـ د/ محمود ریاض عطیة، موجز فی المالیة
   العامة، القاهرة، دار المعارف، ۱۹۸۹م، ص ۳۱۶ ۳۲۰.
- ٩- د/ محمد إبراهيم طرح، المالية العامة والسياسة المالية، الزقازيق للنشر والتوزيع، ١٩٩٨م. ص ١٠٦.
- ١٠ د/ جودة عبدالخالق، إدارة الدين العام الداخلي في مصر، ندوة عقدت بالجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع، القاهرة، مارس، ١٩٩٨م.
- ۱۱ د/ محمد عبدالحليم عمر، الدين العام: المفاهيم المؤشرات الآثار بالتعليق على حالة مصر، ندوة إدارة الدين العام، مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي، جامعة الأزهر، ديسمبر ٢٠٠٣م، ص ١٠.
- ۲۱ د/ عبدالحميد صديق عبدالبر، تطوير الدين العام المحلى وعلاقته بالمتغيرات والتنمية الاقتصادية في مصر والتنبؤ ينسبة الدين إلى الناتج المحلى في الفترة من ۲۰۰۱ ۲۰۰۷م، مجلة مصر المعاصرة، العدد ۲۳ ۲۰۱۵، القاهرة، ۱۵۱۸ م، ص ۱۶۱۸.
- ۱۳ د/ على توفيق الصادق: إدارة الدين العام ـ قضايا تحليلية واستنتاجات عملية، ندوة سياسة وإدارة الدين العام في البلدان العربية، الصندوق النقدي العربي، أبو ظبي، مارس ١٩٩٨م، ص ٢١.
  - ١٤ لمزيد من التفاصيل انظر:

- د/ محمد عبدالحليم عمر، الدين العام، مرجع سبق ذكره، ص ١٠ --
- عبدالفتاح الجبالي، الدين العام المحلى في مصر الأسباب والحلول، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية، كراسات إستراتيجية رقم (۷۷) السنة التاسعة، القاهرة، ١٩٩٩م، ص ٢ - ٤.
- البنك الأهلى المصر، النشرة الاقتصادية، العدد الأول، المجلد السادس والحمسون، ٢٠٠٣م، ص ٢١، ٢٣.
- ١٥ جلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الدين العام المحلي ومؤشر الاقتدار المالي العام، ماليو ٢٠٠٥م، ص٤.
- ٦٠ د. جودة عبد الخالق، رؤية نقدية لما يسمي بالإصلاح الاقتصادي في مصر،
   دار الثقافة الجديدة، ط١، القاهرة، ١٩٩٩م، ص١٩٠
- ۱۷ د/ عبدالله الشيخ، مقدمة في اقتصاديات المالية العامة، جامعة الملك سعود، بدون ناشر، بدون سنة نشر، الرياض، ص ٣٦٩. وأيصا د/المرسى السيد حجازى، مرجع سابق، ص ١٢.
- ١٨ د/ محمد مبدارك حجير، السياسات المالية والنقدية لخطط التنمية الاقتصادية، بدون ناشر، القاهرة، ١٩٦٦م، ص ١٩٦٢.
  - ١٩- يوسف كمال محمد، فقه الاقتصاد العام، مرجع سابق، ص ٣٩١.
  - ٠٢٠ د/ المرسى السيد حجازي، اتساع نطاق الدين، مرجع سابق، ص ١٥.
- ۲۱ لزيد من التفصيل، انظر: د/ السيد عطية عبدالواحد، مسادئ واقتصاديات....، مرجع مابق، ص ٩٦٣ - ٩٧٠.

٢٢ لزيد من التفصيل انظر: - د/ عماد موسى، أدوات الدين العام: العلاقة
 بين السياسة النقدية والسياسة المالية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت،
 يناير ١٩٩٩م، ص ٥ - ١٠.

٢٣- د/ عمد عبدالحليم عمر، مرجع سابق، ص ٣٣.

٤٢٠ يوسف كمال محمد، مرجع سابق، ص ٣٩٤.

#### ت ۲ - انظر:

- عزت أحمد أحمد أبو العز: تجربة جمهورية مصر العزبية في مجال إدارة الدين العام، ندوة سياسة وإدارة الدين العام في البلدان العربية، تحرير د/ على توفيق الصادق، د/ نبيل عبدالوهاب لطيفة، أبو ظبى، صندوق النقد العربي، ١٩٩٨م، ص ١٥٩١، ١٦٠.
  - · الله عدد عبدالجيد دراز: مرجع سابق، ص ٢٣٨، ٢٣٩.
  - ٣٦٦ لمزيد من التفصيل حول تأثير التضخم على توزيع الدخل القومي نظر:
- د/ رمزي زكى، مشكلة التضخم فى مصر، الهيئة العامة للكتاب،
   القاهرة، ١٩٨٠م.
- د/ رمزى زكى، التضخم والتكييف الهيكلى فى الدول النامية، دار
   المستقبل العربي، ط١، القاهرة، ١٩٩٦م.
  - ٣٧- د/ محمود رياض عطية، موجز في المالية، مرجع سابق، ص ٣١٩.
    - ٣٤ مجلس الوزراء، الدين العام، مرجع سبق ذكره، ص ٣٤

-

- ٢٩ د/ محمود أبو العيون، توزيع الائتمان المصرفي بين الحكومة والقطاع الخاص، القاهرة، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع، نوفمبر ١٩٨٨م، ص ٩.
- ٣٠- في ظل الإصلاح الاقتصادي تفيرت مصادر التمويل، حيث تم الاعتماد على المصادر الحقيقية لتمويل الدين العام، إما من خلال إصدار أذون الخزانة أو إصدار السندات الحكومية أو من خلال الاقتراض من الجهاز المصرفي أو بنك الاستثمار القومي.
- 31- Gouda Abdel Khalek and Karima Koreyem, Fiscal policy measures in Egypt, public debt and food subsidy, Cairo papers in social science, volume 23, no.1, spring 2005, p. 20.
- ٣٧- ليس مصر فقط بل كل دولة قامت بتطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى مثل: المكسيك وشيلي والبرازيل، ماليزيا... الخ، انظر:

Gill, Indermit, pinto, brains public debt in developing the market - based model working world bank policy research paper 3674, 2005 ideas, repee, org/p/wbk/wbrwps/3674.

- ٣٣- البنك الأهلى، النشرة الاقتصادية، العدد الثالث، المجلد التاسع والخمسون، ٢٠٠٢م.
- ٤٠٠ د/ إبراهيم العيسوى: الاقتصاد المصرى في ثلاثين عاماً، القاهرة، المكتبة الأكاديمية، ٧٠٠٧م، ص ٣٨٨.
- ٣٥- معهد التخطيط القومى، إدارة الدين العام المحلى وتمويل الاستثمارات العامة فى مصر، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم ١٥٨، يوليو ٢٠٠٢، ص ٢٤.
- ٣٦- مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الدين العام ومؤشير الاقتدار المالي، مرجع سبق ذكره، ص ٤٢.

٣٧- مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الدين العام المحلى، مرجع سابق، ص ٤.

#### ٣٨ - حول دور مؤسسات المجتمع المدني، انظر:

- ندوة التعاون بين الحكومة والقطاع الأهلى في تمويل المشروعات الاقتصادية، تحرير د/ رفيق يونس المصرى، جدة، جامعة الملك عبد العزيز، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، ٢٠٤ هم. ١٩٩٩م.
- ندوة التقييم الاقتصادى والاجتماعى للجمعيات الخيرية الأهلية فى
   جمهورية مصر العربية، جامعة الأزهر، مركز صالح كامل للاقتصاد
   الإسلامى، ج١، ٢، ١٤١٨هـ ١٩٩٧م.
- العطاء الاجتماعى في مصر دراسة تفصيلية عن العطاء الأهلى في مصر وإمكانية توجيهه نحو التنمية ، إعداد مروة الدالى ، مراجعة وتقديم د/حاتم القرنشاوى ، القاهرة ، مركز خدمات التنمية ، ط١، ٢٠٠٦م.

#### ٣٩- لمزيد من التفاصيل انظر:

- د/ رمزى زكى، الصراع الفكرى والاجتماعى حول عجز الموازنة العامة
   فى العالم الثالث، مرجع سبق ذكره
- مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، تجارب دولية في السيطرة على عجز الموازنة، يناير ٢٠٠٥م.
- مجلس الوزراء، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار، الدعم الغذائي في ضوء تضضيلات المواطنين واعتبارات الموازنة العامة للدولة، أبريل ٥٠٠٥م.

.

٤٠ لزيد من التفصيل حول البذخ الحكومى، انظر: د/ إبراهيم العيسوى،
 الاقتصاد المصرى فى ثلاثين عاماً، مرجع سابق، ص ٣٣٣ ـ ٣٩٤.

#### ١٤ - لزيد من التفاصيل، انظر:

- د/ شوقی أحمد دنیا، النظریة الاقتصادیة من منظور إسلامی، مكتبة الخریجین، ط۱، الزیاض، ۱۹۸۶، ص ۳۵۰ ۲۰۰۰
- د/ على عيى الدين على قره داغى: بحوث فى فقة ألمُعاملات المالية المعاصرة، دار البشائر الإسلامية، بيروت، ٤٢٧ (هــــ١٠٠١م، ص٧٠٧.
- د/ عمد عبدالمنعم عفر: السياسات المالية والنقدية ومدى إمكانية الأخذ
   بها في الاقتصاد الإسلامي، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، القاهرة،
   بدون تاريخ، ص ٧٠-٩٠٠.
- ٢٤ انظر: أبو عبيدالقاسم بن سلام: الأموال، تحقيق محمد خليل هراس،
   مكتبة الكليات الأزهرية، ط١، القاهرة، ١٩٦٨م، ص ٥٢٢٥.
- 47- أبو الحسين على بن محمد بن حبيب الماوردي، الأحكام السلطانية والولايات الدينية، مطبعة الحلبي، ط۲، القاهرة، ١٩٧٣م، ص ٢١٥.

#### \$ ٤- لزيد من التفاصيل انظر:

- أبو إسحاق الشاطبي، الموافقات في أصول الشريعة، المكتبة التجارية الكبرى، القاهرة، بدون تاريخ.
- أبو حامد الغزالى، المستصفى فى علم الأصول، مطبعة بولاق،
   القاهرة، ١٣٣٧هـ.

# انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادى على الدين العام المحلى في مصر د/جهاد صبحى عبد العزيز القعليط

٥٤ - حول كيفية فرض التوظيف وآراء العلماء، انظر: د/ يوسف القرضاوى،
 فقد الزكاة، مكتبة وهبة، ج٢، ط٢١، القاهرة، ١٤١٤هـ ١٩٩٤م.

#### ٤٦ - لمزيد من التفاصيل، انظر:

- الماوردي، الأحكام....، مرجع سايق، ص ٢١٦، ٢١٦.
- د/ السيد عطية عبدالواحد، مرجع سابق، ص ١١٤٨، ١١٤٨.
  - " د/ محمد عبدالحليم عمر، مرجع سابق، ص ٤٢ -- ٤٤.

#### ٧٤ - الفائدة هي الرباء حول ذلك، انظر:

- حسين مؤنس، الربا وخراب الدنيا، مطبعة الزهراء للإعلام العربي،
   ط۲، القاهرة، ۲۰۱۱هـ ۱۹۸۲م.
- د/ شوقى أحمد دنيا، الشبهات المعاصرة لإباحة الربا عرض وتفنيد،
   دار معاذ للنشر، الرياض، ١٤١٤هـ، ١٩٩٤م.
- د/ عبدالحميد الفزالي، الأرباح والفوائد المصرفية بين التحليسل
   الاقتصادى والحكم الشرعى، البنك الإسلامى للتنمية، المعهد
   الإسلامى للبحوث والتدريب، جدة، ١٤١٤هـ ١٩٩٤م.
- أبو المعالى عبدالملك بن عبدالله الجويني، الغياثي، غياث الأمم في التباث الظلم، تحقيق د/ عبدالعظيم الديب، الشئون الدينية، مكتبة إمام الحرمين
   (۲)، ط۱، قطر، ۱٤۰۰هـ، ص ۲۷۱، ۷۷۷.
  - ٩٤ حول العلاقة بين الوقف والتنمية وتوفير الموارد، انظر:

- " د/ على محيى الدين القره داغى، تنمية موارد الوقف والحفاظ عليها دراسة فقهية مقارنة، مجلة أوقاف، العدد ٧، الكويت، ١٤٢٥هـــ
   ٢٠٠٤م.
- د/ اشرف محمد دوابة، تصور مقترع للتمويل بالوقف أنجلة أوقاف، العدد ٩، الكويت، ٢٦٤هـ ٥٠٠٠م.
- د/ محمد عبد حسونة ، دور الوقف في الحدمن عبين الموازنة العامة رؤية إسلامية ، مؤتمر المالية العامة والمالية السلامية الفلسفة والنظام، جامعة عين شمس، كلية الحقوق، ٦٠٠٨ نوفمبر ٢٠٠٦.
- مصطلح المشاركة يشير إلى مجموعة من العقود الشرعية التى تناولها الفقهاء
   بالتفصيل المناسب ومن هذه العقود، شركة المشارئة، وشركة العنان،
   وشركة المفاوضة، وشركة الوجود، والأبدال والمزارعة، والمساقاة...
   وغيرها.
- ١٥- لزيد من التفصيل: انظر: د/ رفيق يونس المصرى، الاستصناع ودوره في قويل مشروعات البنية الأساسية في المملكة العربية السعودية، ندوة التعاون بين الحكومة والقطاع الأهلى في غويل المشروعات الاقتصادية، جامعة اللك عبدالعزيز، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، جدة، ١٤١٠هـ ١٩٩٩م.
- ٢٥ لزيد من التفصيل، انظر: د/ منذر قحف، تمويل العجز في الموازنة العامة للدولة من وجهة نظر إسلامية دراسة حالة الكويت، البنك الإسلامي للبحوث والتدريب، بحث رقم ٣٩، جدة.

#### انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادى على الدين العام المحلى في مصر د/جهاد صبحى عبد العزيز القعليط

# ملحق إحصائى

جدول رقم (۱)

تطور حجم الدين العام المحلى قبل الإصلاح الاقتصادي

#### القيمة بالمليار جنيه

1951/5+	155-//5	1989/88	19.66/64	1904/03	السنة
٧٥,٨٧٠	۵۸,۰۸۸	10,	41,940	41,76.	الدين المحلي الحكومي
1.,104	٨,٤٩٦	-	~	-	مديونيـــة الهينـــات العامـــة الاقتصادية
11,198	1,440	-	-	-	صافى مديونية بنك الاستثمار القومى
47,177	Y0,979	70 <i>P</i> , Ae	11,114	\$7,471	إجمالي الدين المحلي
71,194	11,177	9,710	٧,٢٣١	-	التغير السنوى فى الدين العسام المحلى
14,41	74,49	۱۸,۸۳	14,47	-	أ معدل نمو الدين العام المحلى "
01,17V	7.AA,7a	01,111	114,800	£A, Y	عدد السكان بالمليون نسمة
1744,1	1170,7	1117,1	997,1	۸۷۹,۱	متوسط تصيب الفرد من الدين العام المطى (بالجنيه)

<sup>-</sup> غير متاح.

المصدر: البنك المركزى المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة. البنك الأهلى المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

جدول رقم (٧) تطور أعباء الدين العام المنطى وتُخافقتها بالموازنة العامة للدولة قبل الإصلاح الاقتصادي

القيمة بالمليار جنيه

1441/4.	1941/84	1949/44	,1944/57	,1347/47	البيان
1,177	. 4,404	7,777	1,477	1,7.9	القواند
1,177.	1,404	٠,٨٠٠	,٧٩٤ .	1,107	الأقساط
0,447	Ψ.A • Ą	[ Y,1/11 ]	. ٢,٧١٦	7,777	الإجمالي الإجمالي
PT.17.	Y-W, £ A A	41,414	19,.7.	10,669	إجمالي الإيرادات العلمة
17.7.	17,71	11,44	14,77	14,74	نسبة. أحباء الدين إلى الإيرادات العامة%
47,134	T1, TT.	77,1	FF, £7 .	Y £ , 0 Y	إجمالني النققات العامة
17.57	11,17	1,17	۸,۱۱	4544	نسبة أعباء الدين إلي الثقفات العامة %
10,170	1,,717	17,177	11,11.	۹,۰۸۱ _	العجر الكلى في الموازنة العامة المدولة
41,70	Y0,61	11,.1	۱۸,۸۰	Y8,4.	نسبة أعياء الذين للعجز الكلّى في الموازنة العامة الدولة %

العضير: البنك المركزي العصري، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة. البنك الأهلى العصري، النشرة الاقتصادية، أحداد مختلفة.

#### جدول رقم (٣) بعض مؤشرات الدين العام المحلى قبل الإصلاح الاقتصادى القيمة بالمليان جنيه

1997/94	199-//4	19/9/	19.84/84	1944/43	البيان
A4,4:4	.4.144	19,707	{T,00.	<u>ff</u> ,.e.	الناتج المعلى الإجمالي يسعر السوق (١)
0,71	٥,٨١	۱۸ږه	9,77	-	معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي بسعر السوق % (٢)
47,194	V0,474	707,40	£9,4+V	£4,474	الدين العام المحلى
11,707	-	-	-	-	الاستثمار الحكومي
177,44	160;77	114,14	1:7,07	11,11	إجمالى الدين العام المحلى كلسبة من الفاتج المحلى الإجمالي بسعر السوق % (٢)
174,.0	111,66	41,79	٦٨,٥٨	٧٠,٧٤	الدين المحلى الحكومي كنسبة من الناتج المحلس الإجمالي بسعر السوق % (٢)
۱۸,۵,	17;75			-	مديونوسة الهياسات العامسة الاقتصادية كنبية مسن النسانج المحلسي الإنجسالي بسيسعر السيوق» (٢)!
4.4.	17,44	-		-	مديونية بنك الاستثمار القومي المسافي كنسية من المنتج المحمد الإجمالي بسعر السوق% (٢)

(1) على أساس أسعار ١٩٨٧/٨٦.

(٢) تم حسابها بمعرفة الباحث

المصدر: البنك المركزي المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة. البنك الأهلى المصرى، النشرة الاقتصادية، أحداد مختلفة.

(-) غير متاح

جدول رقم (٤) تطور حجم الدين العام المحلى في ظل الإصلاح الاقتصادي القيمة بالعلبار جنيه

77.0			N - Co - Collections down					and the same of the same
44/44	44/44	49/43	97/90	40/48	46/47	47/47	37/43	البيان
127,100	177,786	-170,897	112,+44	100,017	40,470	AY,YA	A1,7+Y	الدين المعلى الحكومي
71,417	47,141	44,444	14.109	10,446	11,407	14.644	4,771	عددندة الهيئات العابة الاقتصادية
¥2,41A	YA, 797	FAY,YY	PV1, A1	12,1866	17,177	14,444	10,004	صافی مدیونید بنک الاستثمار القومی
Y13,444	144,310	F0A,+VI	10+,27%	178,891	177,432	AAF,711	1-0,497	إجمالي الدين العام المعلى
\$47,47	14,464	Y+.2Y+	10.020	VYP,+/	1+,775	4,744	YA,À	التفع السنوي في الدين العام الدين العام المعلى
10,-1	10,74	<i>j</i> 7,6V	110,07	4.41	4,44	· ¥,T6	9,17	معدل تعو الدين الحام المحلئ /
\$1,998	3-,4-5	94,717	7+,777	AYP, A0	F00, V6	373,70	794,00	عدد السكان بالنيون نسمة
¥6++.\	¥1×¥.+	¥84*,6	3,4434	f, yayy	4,401,4	Y+\E,0	1,794,6	متوسط نصيب الفرد من الدين العام المحنى (بالجنيه

المصدر: البنك المركزي المصرى، النشرة الاقتصادية، أحداد مختلفة.

البلك الأهلى المصرىء النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

# انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادى على الدين العام المحلى في مصر د/جهاد صبحى عبد العزيز القطيط

جدول رقم (٥) تطور أعباء الدين العام المحلى وعلائقها بالموازنة العامة للدولة في ظل الإصلاح الاقتصادي

#### القيمة بالمليار جنيه 44/44 44/47 47/47 47/40 40/42 48/48 94/97 41/41 البيان 4 414 7. 404 الفواند LY AUL 11,002 11.101 14,144 14 341 10 0,0 3,344 1,770 الافساط 1,770 T.AAL 7.107 1.941 T, 101 D.AIT 14,410 17.533 Y. TAE Y+, Y4Y AF0, F1 17,400 14,4.7 14.-44 الإجمالي إجمالي \$1.8-7 417,66 480,70 23.747 الأيرادات الفامة Y1, 740 37,937 32.477 1+.101 الدين إلى 14.00 10:41 44,44 77.27 AA,AT 47,74 YA.3+ 41.17 الإيرادات العامة / FOT.AD 47.772 67.777 17.037 Y0. TA6 Y+.VAT 33.48. 75.0-Y العامة نسبة أعناء YY.AY 13,10 YY . + A 44.4. 70.71 47.10 44.84 77.07 / Zolati العجر الكلى الوازنة 6,84+ 7,107 \* 7 A Y \* 1.917 Y.40+ Y.4YV 7.747 Y.44+ العامة للاولة نسبة اعباء الدين تلعجر الكلي الوارنة العامة 4.37f 010.70 41+,74 YA.AY AVS. TT 01% 011.10 0AY.01 للبولة /

المصدر: - البنك المركزي المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

<sup>-</sup> البنك الأهلى المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

المجالس القومية المتخصصة، تقرير المجلس القومي للإنساج والسشاون الافتصادية، الدورة الرابعة والعشرون، ٩٨/٩٧ و وم

جدول زقم (٦) بعض مؤشرات الدين العام المحلى في ظل الإصلاح الاقتصادي

بار جنبه	لقيمه بالما	}						
44/44	AAJAV ( <sup>†</sup> )	49/43 ( <sup>5</sup> )	47/40	no/at	92/97 5	41/91	47/41	البياز
4.4.1	YYA,64*	¥00,A++	127,6++	100,02+	*F4,A3F	187,11+	177.14	الثانج. للعلق الإجمالي بسعر العوق(١)
A, 87	9,44	-	0,11	£,06	Y,48	6,+1,	-	معال نمو. الفائع المش الإجمالي يسمر السوق / (1)
111505	AZ, -*	17,41	141,511	145 741	107 171	177 122	1,2,**1	الدين العام العدي
14.14	19,417	17,241	11,754 -	1+,744	-11,+44	14,461	16,137	الاستيبار الحكيمي
0,54	. 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1° 1°	FY, 63	. 3,00	(Y, 46)	(44'44)	,4-	4,46	نسبة اللقار البنتون الاستثبار العكومي(٢)
Y1,4Y	. 74,44	74,74	47,00	TY,FA	*AY,77	Y4]EE	¥¥.AT	إجهائي الدين المعلى كنسية الر الثاني المثن الإجمالي بسعر السوق / (*)
84,41	ER, sk	24,+8	74,74	10,45	74,8A	31,07	44,57	الدين الحلب المحكون ( ) كثمية من الثانج الحلم الإجمال بسعر الشوق ( ( ) )
11,04	A,71	A,4A	- 11,1=	11,4	4,44	A,34	V,N	مازوقیة الهینات العام2 الاهتمادیة - کنسیة من الناتج الحلی الإجمالی بسعر السوق 7 (۲)
11,00	10,10	A.Y0	11,11	4,4	A,A4	4,41	\$1,+0 5	سائل مدولية بنك الاستنبار القوس السائل كنسية من الثانج المعلى الإجمال بحمر الحوق ( (۲)

المصاف

ا على أساس أسعار 1991/11

٢- على أساس أسعار ٢ / ١٩٩٧/١
 ٣- تم حسابها بمعرفة الباحث.

<sup>(-)</sup> غير متاح

المصدر: النبِّك العركزي المصري، البنك الأهلى المصرى، التشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

# انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادي على الدين العام المحلى في مصر درجهاد صبحى عبد العزيز القمليط

جدول رقم (٧) . تطور حجم الدين العام المحلى بعد الإصلاح الاقتصادى القعمة بالملدا. حدم

	Anthony of Admiral to the		a transit a distributa anti bas		adedicameters		trade di series de la companya de la
****\****	4-10/4-1E	**************************************	4**4/4**	¥40¥/¥401	Yei1/Yeee	Y+++/4/R	السنة السنة
7AV V4	PF1.P37	747,771	041,707	341,148	148,371	178,797	الدين العلى الحكومي
€¥,YAY	£Y,1Y'\	£1.19£	74,140	<b>41,1</b> 41	\$1,708	FY,070	مديونيه الهيئات العامة الاقتصادية
VAY. A61	118,83+	·~·!+¥,+3!	¥4,,1¥4 .	073,7/	08,717	£7.047	صافی مدیونیة بنك الاطتثمار ا القومی
497,897	614,410	£78,38%	· *Y+,*14	· 4, P77 .	74+,+44	7ţ0,07Y	إجمالي الدين العلي
AY, NAA:	Y0,909	72,777	£+,419	74,-77	. 50,705	\$4.0 <b>\$</b>	التغير السنوى في الدين الغام الحلي
13,14	17,87	17.77	17,77	17,27	14,47	17,18	معدل نمو الدين العام المحلي /
YY,3***	٧٠,٠٠	74,7**	74,700	70,4**	16,611	\$07,70	عدد السكان بالليون نسمة
A178,A	VY4V,Y	LATTE	4,7-00	0+18,0	{0\*,0	TAA1,0	متوسط نصیب الفرد من الدین العام المعلی ربالجنید)

(-) غير متاح

المصدر: البنك المركزي المصري، التشرة الاقتصادية، أحداد مختلفة. البنك الأهلى المصري، النشرة الاقتصادية، أحداد مختلفة.

جدول رقم (٨) تطور أعباء الدين العام المحلى وعلاقتها بالموازنة العاسة للدولة بعد الإصلاح الاقتصادى القيمة بالمليار جنيه

			THE RESIDENCE AND ADDRESS OF	man than the same			
Y++%/Y++6	Y++0/Y-+E	Y++E/Y++Y	4014/404	4004/4004	Y1/T	****/44	السنة إلبييان
0/4,57	YA, VAT	YA, YE-	YE, EAA	Y-,0Y-	14,.48	17,444	الفوائد
14,-04	17,747	۷,۰۳۵	0,0-4	٧,٠٠٠	0,710	₹,-44	Wand
784,00	£4,044	70,V%0	Y+,++V	Y7,7**	Y+,+34	4.444	الإجعالي
101,777	177,473	177.438	110,001	1+\$,+\$Y	1+1,+21	47.371	إجمالي الإيرادات العامة
YY,4Y	: YY,+Y	YA. A0	¥0,4%	¥0,0%	14,43	*1,74	بسبة أعباء الدين إلى الإيرادات العامة
114,417	. 140,440	107,737	***************	117,770	1.4,.94	37A,101	ا جمالی النفقات العامة
44,77	Y8,4Y	47,77	77,41	44.5-	١٨,٤٠	40,04	نسبه أعباء الدين إلى النفقات الفقات العامة /
9 <b>%</b> ,086	\$0,77A	<b>74,407</b>	4,48%	4,777	A.+1A	1,177	العجر الكلي في الموازنة العامة للنولة
44,4+	48,-0	۸۹,۵۱	T01,74	**7,8*	Y0°, Y9	0.4,11	نسبة اعباد الدين النعجز الكلي في الوازنة العامة اللوائة

المصدر: - البنك المركزي المصري، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

البنك الأهلى المصرى، النشرة الاقتصادية، أعداد مختلفة.

وزارة المالية، البيان المللي عن مشروع الموازنة العامة الدولة، سنوات مختلفة.

# انعكاسات برتامج الإصلاح الاقتصادي على الدين العام المحلى في مصر

#### د/ جهاد صبحى عبد العزيز القطيط

جدول رقم (٩) بعض مؤشرات الدين العام المحلى بعد الإصلاح الأقتصادى القيمة بالمليار جنيه

Y***\Y**0 ( <sup>Y</sup> )	Y**8/Y**\$ ( <sup>Y</sup> )	Y++8/Y++Y ( <sup>†</sup> )	Y++Y/Y++Y ( <sup>†</sup> )	****/***1 (*)	Y++1/Y+++	****/ <b>4</b> 4	السنة السنة النيان
205,7**	840,***	814,	T41, ***	YYA,4++	"'Y41,Å••	******	البِّالِيْجِ الْحَلَّى الإجمالي يسفر السوق(۱)
1=,01	11.04	113,57	101	£, YY :	3,41		معدل نمو الثانع المعنى الإجمالي بسعر السوق/(۲)
047,147	41+,4+6	. \$78,383	44.714	444'9	74.,444	770,037	الدين العام الحلي
	14.41	.44.000	70,7**	\$0,181	77,79-	98,8+9	الاستثمار الحكومي
- 1	(*4,**)	(V,47)	- (۲۱٫۸۰) -	10,27	11,41	.48,44	- نسبة التفار 1 السنوى للإستثمار 1 الحكومي /
1,-A	90,19	44,15	AE,YV	AY,•t	A+,4%	_ <b>YY</b> ,&A	إجمال الدين . المعلى كنسبة من الفاتح المعلى الإجمالي بسعر السوق/(۲)
70,75	.,10,+4	10,77	1/3	47,40	34,70	70,43	الدين الحلى العكومي كنسبة من الناتج الحلي الإجمالي بسعر السوق/ (٢)
Y,44	A,Y4	A,T0	9,7A	1•,40	11,01	11,+4	مديونية الهيات العامة الاقتسادية كنسبة من الثانج المعلى الإجمالي بسعر الموقر/(۲)
13,70	71.77	¥1,+¥	14,97	14,44	10,+1	17,44	صافى مديونية بنك الاستمار القومي الصافي كنسبة من الناتج المعلى الإجمالي بعمر السوق/(٢)

the less

۲- على أساس أسعار ٢٠٠٢/٢٠٠١.

<sup>1-</sup> also lusto -1

٣- ثم حسابها بمرقة الباحث.

للصند: - البتك المركزي المصرى: النشرة الاقتصادية: أعشاد عنتاضة.

البنك الأعلى المصرى: النشرة الاقتصادية: أعداد عنطفة.

الاستثمار الحكومي، وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، سنوات مختلفة.

جدول رقم (١٠) تطور نسبة الصكوك والسندات وأذون الخزانة إلى إجمالي الدين العام المحلي في الفترة ١٩١/٩٠٠م - ٢/٢٠٠٥م

القيمة بالمليار جنيه

نسبة أذون الغزائة العامة للدين العام العلى / العلى /	نسبة المنكوك والسندات للدين العام/ (أ)	أدّون الشرّائة آلعامة	المنكوك والسندات	إجمالي الدين العام المعلى	البيان السنّة
\$ CV	{- *V	{ V	44 114	17 177	1441/4.
۱٦,٠٨	01,49	17,-07	05,54.	1-0,44	1997/91
77,A6-1.	*** 77,87	4+,044-	Y1,Y	117,744	1997/97
74,47	YA,/Y	44,141, ,	A9,100	377,471	- 1448/47
19,97	70,70	744,57	AA, 4++	175,491	1990/98
1/4.14	77,00	YY,YAY	AT, Y	100,547	1997/90
19,79	07,77	77,171	40,100	14.401	1944/97
¥+,18	££, A0	TA, ***	48,744	144,710	1994/47
11,44	TA, SA	Y0,00A	AE, 4++	117,444	1999/9A
10,48	11,78	70,797	77,7**	760,034	Y + + + / 99
17;17	74,14	£1,41Y	140,400	774, A	4 4 / 4 1 .
18,97		00, 734	344,401	44.719	Y 7/Y Y
14,47	\$7,70	AT, YYE	144,444	F3A,373	4 4 4
V\$, \$0	AY,YA	172, 9.7	Y10,441	01+,A+0	Y 0/Y 2
17,77	£1,0A	1.7,188	TIA, F3Y	783,780	Y 7/Y 0

(١)؛ (١) ثم حسابها بعوقة الباحث

الصنرد

البنك المركزي، المجلة الاقتصادية، أهناد وسنوات مختلفة.

Ministry of foreign trade, quarterly economic digesi, January/ July 2001.

# 

دكتورً/ خُلف بن سليمان بن صالح النمري 🍩

معتكثت

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على خير خلق الله محمد بن عبدالله إصلى الله عليه وعلى آله وسلم تسليماً، أربنله إلله للعالمين نذيراً ورسولاً، أما بعد ؛

فإن العولمة هي مفهوم حديث يهدف إلى توحيد العالم كله تقريباً في سوق عالمية واحدة. بمنى أنه لا توجد قيود مفروضة على حركة التجارة والمال. كما يرى البعض أن العولمة هي فلسفة تقوم على مبدأ تحقيق تكاملية التعاون الدولي. وهي فلسفة تنادي بها وتعمل على تطبيقها الدول المتقدمة صناعياً، وتدعو إلى الحرية الكاملة المتجارة بين مختلف دول العالم.

وفي نظري أن العولمة هي اندماج أسواق العالم في سوق واحدة في مجالات التجارة، والاستغمار وانتقال الأموال والقوى العاملة، والتكنولوجيا والثقافات المختلفة ويكون ذلك ضمن حرية الأسواق.

ويمكن القول بأن العولمة هي : [ توحيد ، أو تكامل أو اندماج ] وهذا المفهوم موجود بين الدول المتقدمة ذات الدخل المرتفع أما الجديد فيها فهو اندماج الدول الفقيرة ذات الدخل المنخفض مع تلك الدول التي تملك القدرة الصناعية والتكنولوجيا.

وقد يكون لهذا الاندماج آثار كما سنبين لاحقاً .

ويجب أن يلاحظ أن العولمة ليست اقتصادية فحسب وإن كان الجانب الاقتصادي مهم جداً بل هو الأهم والعنصر المسيطر كما يبدو حيث أن فوائده ستكون بارزة. وخاصة عند رفع تلك القيود على التجارة وحركة رأس المال. وهناك

أستاذ التنمية الاقتصادية المشارك - عضو هيئة التدريس بقسم الاقتصاد الإسلامي-جامعة أم القرى.

جوانب أخرى ثقافية واجتماعية وللمواجهة لا بد من تفعيل كافة تلك الجوانب وإعدادها للمواجهة وإتباع أفضل الطرق والأساليب العلمية واستخدام الوسائل الحديثة في نشر المبادئ والقيم الإسلامية بين أفراد المجتمع وخاصة شبكات الحاسب الآلي والانترنت وغيرها من القنوات العالمية لبث الوعي الثقافي في كافة الجوانب لأبناء المجتمع وتوعية الشباب والفتيات بالآثار الإيجابية والسلبية القادمة التي تنتج من النظام العالمي الجديد .

ومن المعلوم أن هذا النظام الجديد يقوم على التكامل الاقتصادي والاحتكار، والوحدة ومن عشروان المؤسسات الضعيفة والصغيرة إن نم تتوجد في إطار شامل وكبير، وتستفيد من فرص إيجاد مشروعات كبيرة وذلك عن طريق الاندماج أو التكامل فإنها ستواجه إضكاليات كبيرة قد تكبدها خسائر فإدحة . وقد اتبع الباحث المنهجين الاستقرائي والاستنباطي في تخليل العولمة وأهدافها وأثارها .

ويهدف هذا البحث إلى توضيح الآثار الناجمة عن العولمة الاقتصادية على التنمية في البلدان الإسلامية، وسنعرض في التمهيد لذلك إلى تحديد مفهوم العولمة وأهدافها ووسائل تحقيقها، ونقسم البحث إلى ثلاث فصول وتمهيد وخاتمة وذلك على النحو التالى ا

تمهيد انتحدث فيه عن مفهوم العولمة الاقتصادية وأهدافها ووسائل تحقيقها . الفصل الأول الذار العولمة .

الفصل الثأني؛ العولمة على التنمية الاقتصادية في البلدان النامية.

الفصل الثالث: كيفية مواجهة البلدان الإسلامية لموجة العولمة.

الخاتمة: ونثبت فيها خلاصة البحث وما توصل إليه.

#### تمهيد مفهوم العولة الاقتصادية وأهدافها ووسائل تحقيقها

#### أولاً: مفهوم العولمة الاقتصادية:

لقد كثورت مفاهيم العولمة لدى الكتاب الاقتصاديين واختلفت وجهات نظرهم وألفاظهم إلا أنهم متحدون في المعنى الحقيقي للعولمة ،، وهوسيطرة المفهوم العالمي على القضايا الاقتصادية والاجتماعية والسياسية (أ) وجعلها عالمية من خلال آليات تسمى قنوات وأطراف العولمة ، ومن تلك المفاهيم ما يلى :

العولمة هي التوحيد العالم كله تقريباً في سوق عالمية أو كونية واحدة ، بمعنى
 أنه لا توجد قيود مفروضة على حركة التجارة والمال إ<sup>(1)</sup>.

- ٢- العولمة هي : [ فلسفة تقوم على مبدأ تحقيق تكاملية التماون الدولي : وهي
   فلسفة تنادي بها وتعمل على تطبيقها الدول المتقدمة صناعياً ، وتدعو إلى الحرية
   الكاملة للتجارة بين مختلف دول العالم (٢٠).
- ٣- الصولة هي: [ إندماج أسواق العالم في حقول التجارة والاستثمارات مباشرة ، وانتقال الأموال والقوى العاملة والثقافات والتكنولوجيا ضمن حرية الاسواق](1. وقيل هي، دمج العالم وتكثيف الوعي بالعالم ككل، أو تنظيم اقتصاد العالم بعمليات إنتقال الناس والصوت والصورة، والأموال، والمعلومات بكل أشكالها وألوانها(0).

<sup>(</sup>١) سمير اللقماني، منظمة التجارة العالمية ، ص١٩ ، دار الجامد للنشر والتوزيع ٢٠٠٤م، الرياض

 <sup>(</sup>۲) جيفري ساكس: الاقتصاد الدولي وحل الفاز العولمة، مقال منـ شور فـــي مجلــة Foreign Policy
 ترجمة : دانيال عبد الله نشرة الترجمة في مجلة الثقافة العالمية العدد ۸۸ ص ۲۲، ۱۹۹۸

 <sup>(</sup>٣) د. حسين عمر الحازمي أمين عام مجلس القوى العلملة، محاضرة (التوطين والتحديات المستقليلية)
 ونشر منها جزء كبير في جريدة المدينة يوم الأربعساء ١/نو المقعدة ١٤١٩هـ - ١٧/فيرايسر/
 ١٩٩٩، المحد ((١٣٠٨٧)) الصفحة الاقتصادية ص ١٩.

 <sup>(4)</sup> د. عدنان الهندي: ندوة العرب والعولمة – التحديث والمواكبة – منشورة في جريدة المدينة المنسورة الثلاثاء ١٩/٨/١٩ هـ/ ١٩٩٨هـ/ العد ١٣٠١/ الصفحة الاقتصافية ص ١٩.

<sup>(</sup>٥) دجونائان فيردمان، النسق العالمي والعولمة ومتغيرات الحداثة، مقال متشور فسي كتساب محادثسات العولمة) ص٤١، ١٩٥٥م مليك فينر سنون، ترجمة عبد الوهاب علوب (المجلس الأعلمي للثقائسة، مصر.

والعولمة هي من أكثر الكلمات التي تستخدم في المناقشات الخاصة بالتنمية والتجارة الدولية، والاقتصاد السياسي والاقتصاد الدولي . كما ينطوي مفهوم العولمة على معاني متعددة ، منها على سبيل المثال، أن العولمة هي عملية prossess في ظلها تصبح اقتصاديات العالم أكثر تكاملاً Integrated مفضية إلى اقتصاد كوني والمواديات العالم أكثر تكاملاً مناعة سياسة اقتصادية كونية ، والالات الدولية مثل منظمة التجارة العالمية (WTO) إلى وصندوق النقد الدولي، والبشك الدولي، والشركات الدولية . المتعددة الجنسية . والاستثمار النائي (").

ويرى الكثير من المحللين في العالم الثالث أن العولمة في جوهرها ليست سوى محاولة لإعادة صياغة اقتصاد العالم كله طبقاً للنموذج الأمريكي، وهو هدف يتطلب . إزالة الحواجز أمام تدفق البضائع ورؤوس الأموال(٢٠٠٠).

من خلال التعريفات السابقة نجد أن العولمة وردت بعدة ألفاظ إلا أنها متحدة تدل على معنى واحد . (توحيد/تكاملية/اندماج/عملية ترابط) وفي ذلك ففيها ارتباط بين دول العالم لأنها تخفيم لقوى السوق العالمية، وهذا الارتباط بين الدول ذات الدخل المرتفع موجود منذ الستينيات \_ أوربا ، اليابان ، الولايات المتحدة الأمريكية، وليس جديداً عليها .

أما الجديد فهو إندماج الدول الفقيرة ذات الدخل المنخفض<sup>(1)</sup>، بما يضع اقتصادياتها في منافسة غير متكافئة مع الدول الصناعية الكبرى، نظراً للتباين الكبير في مراحل ومستويات النصو الاقتصادي، والامكانيات والقدرات التصنيعية والتطور التقني<sup>(0)</sup>،

<sup>(</sup>١) د. أحمد أبو الفتوح الناقة : مذكرات عولمة الأسواق الاقتصادية، ص١.

<sup>(</sup>٢) د.جوناشان فيردمان، النسق العظمي والعولمة ومتغيرات الحداثة، ص٥٠٠ ، م.س.

<sup>(</sup>٣) د.غازي عبد الرحمن الفصيبي، مقالات العولمة والهورية الوطنية ص ٢١، مكتبة العبيكان، الريساض، ٢٢ ١٤ دهـ ، ٢٠٠٧م.

<sup>(</sup>٤) جيفرى ساكس: الاقتصاد الدولي، الثقافة العالمية ص ٢٧، م. س.

 <sup>(</sup>ق)د. حسين عمر الحازمي أمين عام مجلس اللوى العاملة، محاضرة [النوطين والتحديات المحسنةبلية]
 جريدة المعينة المنورة عن ١٩٠٠.

#### تأنياً: الأهداف الاقتصادية للعولمة:

هناك مجموعة كبيرة من الأهداف التي تهدف الفولمة الاقتصادية إلى تحقيقها في نظر المنظرين لها أو المتحمسين في كل من الناول المتقدمة والنامية . ويمكن صياغة أهداف العولمة الاقتصادية .في شكل أسئلة كالتإلى :

س١٠ هل ستكفل العولمة نمواً اقتصادياً أسرع لـ ٢/٤ البشوية (٥ر٤ مليار نسمة) الذين يعيشون في الدول النامية؟

س٢ ـ هل ستودي العولمة إلى تطوير أم تدمير استقرار الاقتصاد الكلى ؟

بعنى آخر هل الانهيارات المفاجئة وغير المتوقعة لاقتصاديات السوق ( مشل المكسيك عام ١٩٩٤م) وشرق آسيا عام ١٩٩٧م). هي نتاج تصدعات عميقة في عملية العولمة ذاتها أم هي نوع من التقليات التي يمكن تجنبها في الطريق إلى إزدهار أكبر ؟

س ٣. هل تشجع العولمة على المزيد من اختلال توزيع الدخل، وإذا كان الأمر كذلك فهل تقتصر المشكلة على العمال قليلي المهارة في الاقتصادات المتقدمة أم أنها نتاج تكثيف قوى السوق في جميع أنحاء العالم.

س ٤- يتمثل في التساؤل حول كيفية توفيق المؤسسات الحكومية سلطاتها ومسؤوليتها على مختلف مستوياتها الاقليمية والوطنية والدولية في ضوء انبثاق السوق العالمي (الكوني).

وباختصار فإن للعولمة الاقتصادية أهدافاً متعددة لايمكن حصرها .إن العولمة الاقتصادية لاتؤدى إلى تكافؤ الفرص، ولا تعمل على سد الحاجات وتحقيق الرخاء. وإنما تقود إلى(١٠)؛

١. تقوية الاحتكار الاقتصادي والتجاري.

<sup>(</sup>١) د. حسين عمر الجازمي مرجع سايق، ص ١٩.

ميشيل تشو سو دوليسكي ، عولمة اللغو ، ص ١١ وما بعدها ، ترجمة محمد مسمنجير مـصطفى ، الناشر للترجمة سطور ، القاهرة ٢٠٠٠م

- ٢. تقوية زيادة الاستهلاك زيادة لا متناهية.
- ٢٠٠٠ جمنو العلاقات البشرية في علاقة السلطة والقوة.
- ٤ . سيطرة الشركات متعددة الجنسية على الأسواق المحلية ،
- ٥. تدمير حقوق الإنسان والأعلام الحر والديمقراطية والعدالة
- ٢٠ زيادة البطالة في المجتمعات، ففي المانيا عام ١٩٩٧م أكثر من استة ملايين يرغبون في العمل ، ولايجدون فرضة عمل ، وفي النفسة تصل تصل المطالة في عام ١٩٩٧م إلى ٨/ أي ضعف ما كانت عليه في عام ٢٩٩٤م(١).
- وهذا يؤدى إلى هدفين رئيسيين يعتبران من سلبيات العولمة التي تؤثر على التصاديات الدول النامية بشكل عام وهما التصاديق التحقيق التحقيق
- دمج النظم الاقتضادية في العالم في سوق حره واحدة خسب النهج الذي تأخذ به الدول الغربية ذات الاقتصاديات الصناعية والتقنية المتقدمة (1).
- ٣- تفليب ثقافة الغرب الصناعي على الثقافات الأخرى وهذا الأمر غير مقبول في عالم تنظمح فيها مختلف الشعوب لتحقيق نمو اقتصادي واجتماعي يضمن لأفرادها المزيد من الرخاء والرفاء مع المحافظة على ثقافتها وقيمها الاجتماعية والدينية التي تعتز بها ولا تقبل الحيدة عنها لأي ثقافة أخرى.
- وفي ظل العولمة ظهرت بيئة ضاغطة تتراجع فيها مهمات الدول في الأقطار الإسلامية لتصبح منحصرة في مجرد التسيير الإداري اليومي لسياسات وبرامج مفروضة من مؤسسات العولمة الدولية مثل صندوق النقد الدولي والمنظمة العالمية للتجارة ومؤسسات مالية دولية أخرى مثل هيئة المعونة الأمريكية وطبقاً لشروط ومتطلبات الشركات متعددة الجنسية

 <sup>(</sup>١) هانس - بيترمارتين، هارالد شومان، فخ العولمة، ص٢٩-٢٧، ترجمسة د.عـنان عيـاس علي، مراجعة أ.د.رمزي زكى سلسلة عالم المعرفة، المجلس الوطني للثقافة والفنــون والآداب -الكويست،
 ١١٤ هـــ١٩٦٨م /.

<sup>(</sup>٢) من محاضرة د. حسون عمر الحازمي مرجع سابق، ص ١٩.

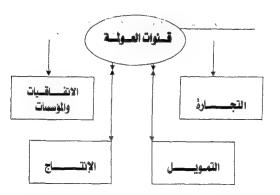
حتى تستثمر في الأقطار الإسلامية ( وبعبارة أخرى فإن المهمة الملقاة على الدولة في الأقطار الإسلامية وغيرها أضحت مجرد إدارة الازمة أو سياسة إدارة الأزمات . ذلك أن إدارة الأزمة الاقتصادية تبشير من وجهة النظر الرأسمالية ، إلى أهمية تجنب تصاحد تراكم الفائض الهائل والمتنامي للرأسمال غير المستثمر، أو الذي يمكن استثماره، في عملية توسيع النظام الإنتاجي وهذا يمني أن سياسات تحرير التبادل التجاري والتدفقات العالمية لمرأس المال والنسب العالمية للفوائد وتنامي الديون الخارجية ، ما هي إلا أساليب ووسائل ابتكرها النظام الرأسمالي العالمي بهدف الحيلولة دون فشل هذا النظام ولوكان ذلك على حساب البلدان النامية).

#### ثالثاً وسائل تحقيق العوامة الاقتصادية:

هناك قنوات وأطراف متعددة تعمل على تعميق اندماج الاقتصاديات الوطنية في النظام الاقتصادي العالمي - العولمة -.

أ- قنوات العولمة : من أهم تلك القنوات ما يلي أ

١- التجارة ٢- التمويل ٣- الإنتاج ٤- الاتفاقيات والمؤسسات



 النجارة: لقد نمت الصادرات التجارية بصورة واضحة منذ أعقاب الحرب العالمية الثانية. بمدلات أسرع من نمو الإنتاج العالمي خلال الأعوام من ١٩٨٣م إلى
 ١٩٩٨م (١).

وكذلك نمو الناتج المحلي العالمي الإجمالي. حيث تمارس الشركات متعددة الجنسيات في التجارة الدولية والإنتاج العالمي بصفة خاصة دوراً ضخماً . حيث يمكن

<sup>(</sup>١) جيفري ساكس: الاقتصاد الدولي، الثقافة العالمية، ص٨٨.

القيام بالمزاحل المختلفة في العملية الإنتاجية لمنتج واحد في أكثر من موقع في العالم استناداً للميزة النسبية لكل موقع بديل('').

والأدلة تشير إلى أن العولمة قد حركت عملية تحرير التجارة في مجال المال والاستثمار والتجارة متعددة الأطراف، كما برزت فرص جديدة التبادل التجاري(١)

٧- التمويل: لقد نمت التدفقات المالية العابرة للجدود الدولية بأسوع من نمو
 التدفقات التجارية وذلك خلال الحمسة عشر سنة الأخيرة

كما نما الاستثمار الاجنبي المباشر والذي استحود على السيطرة على جانب من استثمارات المشروعات بوجه خاص بمعدلات أسرع بكتير من معدلات نمو اجمالي تدفقات رأس المال(<sup>77)</sup>.

٣- الإنتاج: لقد وافق مؤقر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الذي عقد في نيروبي في عام ١٩٧٦م على توصية بشأن إستراتيجية شاملة لزيادة صادرات الدول النامية من السلع المصنعة ونعيف المصنعة، من خلال زيادة نصيبها من الإنتاج إلى ٢٥٪ عام ١٠٠٠ م إلا أن زيادة الإنتاج الصناعي في الدول النامية بحدلات مرتفعة يحتاج إلى أبتراع إستراتيجية الاعتماد على الذات؛ لأن الدول المتقدمة تعتقد أنه ليس من مصاحبها ازدياد حركة التصنيع في الدول النامية ...

ولا يمكن أن يقوم التصنيع على وعود ، فقد صدرت قرارات من التجمعات الدولية المتقدمة خلال الشلاثين عاماً الأخيرة ولا زال التخلف يستبشري في دول العالم الثالث(٤٠).

<sup>(</sup>۱) چيقري ساکس، م. س.

 <sup>(</sup>٧) د . أحدد محمد على، العولمة واقتصاد العالم الإسلامي ص ٢٠ . ضمن قعاليات المؤتمر الإمدادمي العام الرابع – الأمة الإصلامية والعولمة – رابطة العالم الإسلامي، ٣٢٥ هـ ٢٠٠٧م .

<sup>(</sup>٣) جيفري ساكس: الاقتصاد الدولي ، الثقافة العالمية ، ص ٢٨. م.س .

<sup>(</sup>٤) د.حسین عمر: المنظمات الاقتصادیة الدولیة: ص٣٩٢.

اسا المؤسسات والاتفاقيسات الاقتصادية: لقد أخذت المؤسسات الاقتصادية دوراً بارزاً خاصة في الثمانينات عندما تحولت كثير من دول العالم انتهاج نحبوذج اقتصاديات السوق وقيادة القطاع الخاص للنمو الاقتصادي<sup>(1)</sup> قم ظهرت الاتفاقات الدولية فيما يتعلق بالتجارة والاستثمار والمراثب وحقوق الملكية الفكرية والاسراف على البنوك وتحويل العملة ، وسياسات الاستثمار المالي في الأسواق الخارجية المتي تزايد حجمها بحدلات كبيرة والارتباط<sup>(1)</sup> الشديد بين الأسواق المالية لمختلف دول العالم.

- ١. مجموعة الـ٧٧ التي تضم الآن ١٣٢ دولة عضو .
  - ٢. الأتحاد الأوربي والتكتلات التجارية الأخرى.
- ٦. اتفاقيات الازدواج الفريبي بين الولايات المتحدة، ومجموعة من الحكومات الأخرى.

#### ب- أطراف العولمة :

يقوم نظام العولمة على أربعة ركانز تمثل أطراف النظام المؤسسي للعولمة وهي تلك المؤسسات التي تعمل وتتعاون على تنسيق عملية صنع السياسات الاقتصادية العالمية (نظام العولمة)(<sup>77</sup>، ونشرها والتدخل بقوة النظام والتوجيهات في السياسات المالية والنقدية والتجارية، وهي تتعمل في صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، وهما مؤسستان قديمتان أنشكتا في عام ١٩٤٤ه(م<sup>(1)</sup>).

<sup>(</sup>١) جاري ساكس : الاقتصاد الدولي ، الثقافة العالمية ص ٢٨.

<sup>(</sup>٢) درمزي زكي :العولمة المالية عص ٨٥، دار المستقبل العربي ، ١٩٩٩م

<sup>(</sup>٣) دخارَم البيلاري ، عولمة الاقتصاد بين الاتجاهات الحديثة والتحديات المعاصرة ٢٠١٠م، بعدها نــدوة الجاهات عولمة الاقتصاد وأثرها على الشركات والمؤسسات العربيــة، المنظمــة العربيــة للتتميــة الإدارية ، ١٩٩٧م ، سمور اللقمائي ، منظمة التجارة العالمية ، ص٤٠ ، ومص ،

<sup>(</sup>٤) د. د.حسين عمر : المنظمات الاقتصادية الدولية : ٢٩٢٠٠

#### العولة الاقتصادية وآثارها على التنمية في البلدان الإسلامية د. خلف بن سليمان بن صالح النمري

ومنظمة التجارة العالمية التي تشكلت عام ١٩٩٤ه (١) ، والشركات الدولية التي تمارس نشاطات وأعمال متنوعة في مختلف بلدان العالم، وتوسيع قاعدة الاستثمارات في خارج مقراتها الأساسية(١) وتعتبر هذه المؤسسات أعمدة فعالة في نظام العولمة.

<sup>(</sup>١) أسامة المجدوب ، الجات ، ص٧٧، الدار المصرية الليناتية ١٩٩٧م

 <sup>(</sup>٢) بول عرست وجراهام توسيسون ، مساطلة التعلمة ، ص ١١٣ ، ترجمة إيسراهيم فليحسى ،المجلس الأعلى للثقافة ، ١٩٩٩م

#### القصل الأول آثار العولة على التنمية الإقتصادية

اتجهت الأراء الاقتصادية حول آثار العولمة إلى اتجاهين متعاكسين ا

الأول: أصحاب الاتجاه المتفائل بالعولمة حيث يمرون أن هذا الاندماج فيه تحقيق مكاسب متزايدة لكل من جانبي توزيع الدخل العالمي بفضل زيادة التجارة والنمو الاقتصادي والتنمية .

الثانى: أصحاب الاتجاه الثاني يرون أن التكامل بين الأمم الفنية والأمم الفقيرة إنما ينذر بالمزيد من التفاوت في توزيع الدخل في الدول الفنية ، وبالمزيد من الاضطرابات في الدول الفقيرة .

والعولمة ليست كلها شراً محضاً بل قد يكون بها خيير كثير ويمكن الاستفادة من هذا الخير(۱) ، بإبراز الآثارالايجابية للعولمة في تحقيق التنمية والرخاء الاقتصادي وفتح طرق جديدة للكسب، ودخول أسواق جديدة وزيادة توزيع نسبة أكبر للسلع المنتجة . والاقبال المتزايد على الصالح والأفضل من تلك السلع ، وبهذا قد تكسد السلع الرديئة في الأسواق الجديدة.

كما أن الآثار السيئة ـ السلبية ـ للعولمة تتركز في تعميق العولمة اقتصادياً في مختلف النشاطات الاستثمارية ، والإنتاجية ، والخدمات والتوزيع ، والقرارات ذات البعد الاقتصادي والسياسي ، والمعرفي(٢) .

ويتناول الباحث هنا أهم الآثار الاقتصادية التي تؤثر على النمو والاستقرار الاقتصادي ، والتنمية الاقتصادية والدخل في الدول النامية والإسلامية وذلك على النحو التالي ،

<sup>(</sup>١) د منيد نسوقي : مؤتمر الإنبلام والتعلمة، ص١٥٦، الدار القومية العربية

 <sup>(</sup>٢) انظر، د مجدي قرقر، مؤتمر الإسلام والعولمة، الجلسة الثقية ، ص ، ٧، الدار القومية العربية .

#### أ- العوامة والنمو الاقتصادي:

يضمد النمو الاقتصادي في أي بلد في العالم في المدى الطويل على زيادة الإنتاجية، والتي تتطلب توسيع السوق .

يقول المنظرون ، [ إن معظم تنظيرات النمو الاقتصادي في المصر الحاضر تعتمد على أمال سعيث عن المكاسب المتبادلة للتجارة والتي أصبحت جوهر أكثر النماذج الزياضية الحددة عن النمو المعتمد على عوامل داخلية . إذ تؤكد هذه النماذج اعتباد النمو الطويل الأجل على زيادة الإنتاجية والابتكار اللذين تتوقف حوافز تحقيقها على نطاق أو حجم السوق [ أ. قمن الطبيفي أن المنتجن إذا كانوا يبيعيون سلمهم أو منتجاتهم في سوق واسعة النطاق أو عالمية، فإن ذلك سيعمل على يبيعيون سلمهم أو منتجاتهم في سوق واسعة النطاق أو عالمية، فإن ذلك سيعمل على حجم أكبر من الإنتاج .

وقد نجحت كثير من بلدان العالم الثالث في تحقيق ذلك . حيث تدل التجارة في العصر الحاضر على أأن أسرع بلدان العالم الثالث نمواً في المقدين الأخرين هي الدول التي نجحت في تحقيق النمو استناداً إلى التوسع في تصدير منتجات الصناعات التحويلية الجديدة آ<sup>77</sup>.

كما أن بعض البلدان التي حاولت الانمزال بنفسها عن طريق حماية ا اقتصادها من الواردات بفرض رسوم جمركية عالية وغيرها من القيود التجارية لم تحقق إلا معدلات غو أبطأ بكثير من الاقتصاديات المنفتحة والمتجهة للتصدير.

إن تأثير العولة في النمو الاقتصادي يظهر عندما يكون هناك علاقة تكامل في عملية الإنتاج بين الدول المتقدمة والدول النامية. وهذه فرضية لدى النظرية التقليدية التي كانت سائدة في السابق فمن المفترض أن يستفيد طرفا تقسيم

 <sup>(</sup>١) آدم مسميث، ثروة الأمم، حيث أن له آمال ويتعمينات تتلخص في أن تحقق التجارة اجميع الأطراف
 مكاسب متبادلة.

<sup>(</sup>٢) جيفري سلكس: الثقافة العالمية م. س.

<sup>(</sup>٣) جيفري ساكس: الثقافة العالمية ص ٣٠. م. س .

الدخل من العولمة (١) الدول المتقدمة بوصولها إلى أسواق أكبر المبتكزاتها الجديدة من جانب ، ومن الجانب الآخر قتع الاقتصادات النامية بشمار هذه المبتكرات والمشاركة في الإنتاج العالمي من خلال المؤسسات المتعددة الجنسية .

إلا أن الواقع توهن على أن مكاسب النمو لا تقميم بين جميع الأطراف، وأن الطرف الأخير – البلدان الثامية – مهضومة حقوقها نظراً لأمور من أهمها \* نا

١٠- أن البلندان الناميئة معظمها بلدان التناج الموارد الطبيعية ومتحصصة في تصنديرها وهذا التخصص غير صحي اقتصاديا وتعدوها حيثة بطنان المواد الأولية فقط مقامة التخصص غير متصفه وليست في الأولية فقط مقامة الماضية أن .

وتشير تتاتج الدراسات التي قام بها (وارشر .. Warner) وجيفري الله أن البلدان التي تمتلك تواعد كبيرة من الموارد الطبيعية مثل ترن الخليج العربي المسدرة للبترول تجد نفسها عاجزة عن المناقسة في معظم تطاعات المناعة التحويلية، فيتفق عدا بدوره مع المخفاض النمو الطويل الأجل بسبب التخصص في تعدد والمواد الأولية ...

٧- تكاليف النقل بين البلدان المصنعة والبلدان المستوردة فإذا كانت تكاليف النقل موتفعة ، صيتم التركيز في النشاط التجاري على بعض المناطق (٤٠) . التي تتوفر فيها ومناقل تقل رخيصة وصريعة ولهذا مجد كثيراً من البلدان النامية تتصف وسائل النقل فيها بارتفاع أسمارها وانحسارها في نوع واحد تقريباً أو بوعين من المواصلات.

<sup>(</sup>١٠) جيفري ساكس : الثقافة العالمية ص ٣١. : ٢٠

 <sup>(</sup>٢) د. دانيال عبد الله : الثقافة العالمية ص ٣١.

<sup>(</sup>۴) وارنز ، وجيفري . م. س.

<sup>(</sup>٤) بول كرجمان [ معهد ما ساشوستيش ] Paul Krug man

َظروفِ المُناطِقِ الحارة تختلف عِن طروف المناخُ في المناطق المعتدلة<sup>(١)</sup>.

ويمكننا تحديد أهم النتائج التي تنجم عن العولمنة على الأقطار الإسلامية

١. في ظل تعدد أغاط الإنتاج في كافة الأقطار الإسلامية ، فإن العولمة تهدف إلى تصفية أغاط الإنتاج غير الرأسمالية وتصفية شروطها لمبالح سيادة غط الإنتاج الرأسمالي وحده وشروطه ، وذلك لتحقيق الهدف الرئيسي وهو دمج النظم الاقتصادية في نظام مسيطر واحد .

- ٢. في ظل التزايد السريع لعدد السكان في الأقطار الإسلامية فيجب أن يظل هذا الحجم الكبير من الكتل البشرية يعمل وينتج ويستهك في ظل شروط رأسمالية كلاسيكية ، فالعلاقة البشرية تنحصر في قوة مسيطرة ، مع انعدام الديمقراطية وسيادة الثقافة الفريية -
- ٣. تهدف العولمة إلى تحويل كل المنتجن المباشرين في الأقطار الإسلامية إلى العمل المأجور، أي جعل دخولهم تعتمد على السوق فقط مع التراجع السريع للترتيبات الاجتماعية والقانونية والعرفية التي كانت تضمن للفرد حقاً في دخل ما بمعرل عن اعتبارات السوق.
- ٤. ستؤدي العولة حتماً في الأقطار الإسلامية إلى تزايد البطالة بجميع أشكالها وأنواعها لأن التحول في شكل ملكية وسائل الإنتاج لصالح الملكية الخاصة سيؤدي إلى أن الطلب على قوة العصل في ظل العولمة ستكون أقل بكثير من عرض قوة العمل .

94

<sup>(</sup>١) جيفري ساكس : الثقافة العلمية ص٢١.

<sup>(</sup>٢) محمد آدم ، العولمة الاقتصادية والأقطار الإسلامية ص٢.

٥. من المتوقع أن تؤدي العولمة إلى تعميق التخلف الاقتصادي في الأقطار الإسلامية فقدان الترابط بين قطاعات الاقتصاد الوطني (حيث يصبح أرتباط قطاع الفوسفات في بلد ما بالمركز أقوى بكثير من ارتباطه بقطاع النفط في البلد ذاته، وهو القطاع الذي يرتبط بدوره بالسوق العالمية للنفط بالمراكز أكثر من ارتباطه بقطاع الزراعة المحلي في البلد نفسه).

أ سيكون من نتائج العولمة تَصُدير المبناعات الأكثر تلويثاً للبيّئة بَن المركز إلى الأقطار الإسلامية والعالم الثالث وتصدير الصناعات التي تتطلب كثافة عالمية في اليد العاملة بدالاً من الكتافة العالمي لرأس المالي.

ل. ارتفاع فاتورة الغذاء المستورد للإنطار الإسلامية ، بسبب تحرير التجارة في
 المواد الغذائية وإلفاء سياسات الدعم للصادرات في دول المركز، وتقوية
 الاجتكار التجاري والاقتصادي .

ُ ٨. سيكون الميل إلى تراجع الصناعات التحويلية في الأقطار الإسلامية بسبب عدم قدرتها على المنافسة بسبب اعتمادها على السياسات الحمائية لفترة طويلة من الزمن.

٩. من المتوقع تراجع أهمية النفط الإسلامي وذلك لأن أهمية النفط الإسلامي
 مرتبطة بمدى حاجة دول المركز الرأسمالي لهذا النفط . وربما يتم اكتشاف يدائل للنفط بسبب التقدم العلمي السريع والهائل .

١٠. انتشار نمط الاستهلاك الفربي في الأقطار الإسلامية الذي أدى إلى استنفاد مواردها المالية وتشويه بنية الطلب في هذا البلدان وبخاصة الطلب الفعال والكبير للشرائح الغنية التي تتميز بشراهتها لاقتناء كل ما هو مستورد وكل ما هو غالي الشمن ، فالمظهرية الزاففة والإنفاق التفاخري لدى معظم هذه الفئة الاجتماعية متفشية بين الرجال والنساء سواء بالنسبة لشراء آخر صرعات (موضة) الملابس المسنوعة في الغرب أم اقتناء أحدث موديلات السيارات وأجهزة (الكمبيوتر) الخاسوب وأدوات التسلية وتكديس السلع الاستهلاكية الكمالية غالفهن في مختلف أركان المنزل.

١١. سيكون للعولة آثار كبيرة على الاستقرار الاقتصادى في البلاد النامية، ففي الكساد الاقتصادية التي الكساد الاقتصادي العظيم حذر الاقتصاديون من التوسعات الاقتصادية التي تقترن بالتجارة والمال لأنها تؤدي إلى عدم الاستقرار الكلي علي المستوى العالمي، بل وذهب ما ينارد كينز(١٠) بالدعوة إلى [ إنتاج السلع محلياً كلما كان ذلك محكناً ومناسباً والاعتماد بالدرجة الأول على التمويل الوطني].

ولكن بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية، وبعد انتهاء الكساد تغيرت النظرة وازدادت التدفقات الرأسمالية. واتجهت المنظمات التمويلية والتنموية إلى البحث عن معايير دولية لتحرير تدفقات الاستثمارات الدولية والسيطرة عليها<sup>(1)</sup>.

وقد تعرض رأس المال الدولي لأزمة خانقة في عام ١٩٨٢ م حينما توقفت المكسيك والأرجنتين وشيلي عن دفع أعباء الديون الخارجية وأكثرها ديون مستحقة للبنوك التجارية الكبرى في الولايات المتحدة الأمريكية وأوربا ، مما هدد تلك البنوك بأزمة هائلة (1).

والأزمة الأسيوية ليست ببعيد حيث دخل في سنة ١٩٩٦ م حوالي ١٠٠ بليسون دولار نقداً، إلى أندونيسسيا، وماليزيسا، وتايانيد، والفلسين، وكوريبا الجنوبية، وفي سنة ١٩٩٧ م خرج حوالي ٢٠ بليسون دولار من البلدان نفسها، فحدثت الأزمة الاقتصادية التي تعتبر أسرز الأزمات في التاريخ الاقتصادي الحديث، حيث خسرت المنطقة ما يزيد على خصسة ملايسين وظيفة، وإندلع القلق في أندونيسيا، وحلت الإفلاسات في كوريا الجنوبية، وأغلقت الشركات، وأفلست فنياً مائة وخصسين مصوفاً، في الهند والصين وأندونيسيا وكوريا الجنوبية.

<sup>(</sup>١) ما يغار دكينز مقال بعنوان - الاعتفاء الذاتي الوطني - Mat ional Sleif - Sufficiency نقسلاً عن الثقافة العالمية عند [٨٨] ص ٣٣.

<sup>(</sup>٢) جيفري ساكس : الثقافة العالمية ص٣٣.

<sup>(</sup>٣) د. رمزي زكن :العولمة العالمية ،ص ٨٩، دار العسكتيل العربي ، ١٩٩٩م. (٤) د. رويزت إي . خروس -ابستراتيجية العولمة ، تعريب د.[براهيم وحسى السشهابي ،ص ٣٧، مكتيسة العييكان، ١٩٤٧هـ— ( ٠ ، ٦ الرياض ،

وما حدث من انهيارات وأزمات اقتصادية مالية في بعض بلدان العالم مثل المكسيك في عام ١٩٩٧م، وبلدان ضرق آسيا في عام ١٩٩٧م، جمل هناك ذعراً مالياً وخلف حالة من عدم الاستقرار، ولهذا ظهرت الدعوة إلى التريث وإعادة النظر في عملية تجرير التدفقات الرأسمالية الدولية ، ورغم الضغوط التي تمارس من أجل تحرير الأسواق المالية (١٠) . فهناك أصوات تدعو إلى وضع ضوابط لإبطاء حركات رأس المال مثل فرض ضوائب على المعاملات الدولية في النقد الأجنبي أو كما هو الحال في شيلي (٢).

إضافة إلى الأزمات التي حدثت في أسواق الأوراق المالية وما تجلفه من اثار تعمل على زيادة التوتر وعدم الاستقرار الاقتصادي في البلدان النامية .

#### ب) العولمة وتوزيع الدخل:

هناك مجموعة من الأسباب التي تجمل المولمة عاملاً رشيساً من عواصل زيادة التفاوت في توزيع الدخل في كل من الدول المتقدمة والنامية على السمواه (''). وعلى الرغم من الجهد الشاق الذي يبذله الباحثون لا يزال الاختلاف قائم حول آثار الاقتصاد المعولم على توزيع الدخل ، داخل الأسواق المتقدمة والنامية.

والأمر الذي لا يشك فيه أحد هو أن فترة المولمة (خلال الثمانينيات والتسمينيات) قد أدت إلى تزايد الاختلال في توزيع الدخل في الولايات المتحدة ، وبصفة خاصة الخسائر البسيبة التي لحقت بدخول العمالة الأقل مهارة ، ويتفق ذلك تمامًا مع النظرية الأساسية للتجارة، لعدة أسباب منها :

١) انظر: جيفري سنكس : الثقافة العالمية ص٣٣م. س .

<sup>(</sup>٢) تمارس الدوائر الرسموية في واشتطن الضفط من أجل تحرير أسواق المال . انظر الثقافة العالمية عدد

<sup>(</sup>٣) جيمس توين. التمزح فرض ضرائب على المعاملات في النقد الأجنبي لمنع المضاربات قصيرة الأمسل، وقامت شيلي بالرض ضرائب على التدفقات النقدية الداخل والحد المباشر مسن الأقدراض المسصوفي القصير الأجل من الخارج كمعيار لمراقبة الجهاز المصرفي.

<sup>(</sup>٤) جيفري ساكس : الثقافة العالمية ص٣٦.

 أن اتساع الفجوة بين الدخول له وجوه متعددة ، فقد تكون التجارة أو التغيرات التكنولوجية (١) مثل ( ثورة الحاسبات) هي المسؤولة لأنها قد تفضل العمال المهرة على حساب العمال غير المهرة ، وبالتالي المساهمة في تعميق فجوة الدخول .

ومن الواضح أن المعايير التجارية التقليدية لا تمكن من تبين القنوات الاضافية التي تؤثر العولمة عن طريقها في توزيع الدخل و أن المزيد من العولمة يحد من قدرة النقابات العمالية على تحقيق زيادة في الأجور من خلال المفاوضات الجماعية .

٢- أن انفتاح التجارة الدولية قد يلحق بالقدرة التساومية للعمال مع
 الرأسماليين أضراراً لا يكن قياسها بالتدفقات التجارية .

٣- أن تصدير رأس المال إلى الدول ذات الأجور المنخفضة يؤدي إلى تفاقم اختلالات توزيع الدخل الناشئة عن زيادة التجارة. وإلى الأن لم يتمكن الباحثون من اكتشاف الأثار الجسيمة التي قد ترتبها هذه القنوات الاضافية على الأجور وتوزيع الدخل، نظراً لقلة الدراسات العملية (1).

وهذه ليست مشكلة البلدان المتقدمة وحدها بل إن البلدان النامية تعاني اقتصاداتها من مشكلة التفاوت المتزايد في الأجور وتوزيع الدخل.

ولا يمكن أن يستقصى الباحث كافة الآثار الاقتصادية للعولمة على التنمية هنا وإنما بالتركيز على أهمها وهو الذي اثبتناه.

 <sup>(</sup>١) وهو رأي الأغلبية من الباحثين منهم وروبرت لـــورنس Robert L Lawrence كرجمـــان (١)
 لاجمـــان Krug man

 <sup>(</sup>٢) جياري ساكس: الثقافة العالمية ص٣٧.

#### . الفصل الثاني العولة وانجاهات النمو في البلاد النامية

على مدار عدة عقود مضت ، أصبحت الاقتصاديات في العالم أكثر ارتباطأ واتصالاً من خلال توسع التجارة الدولية في الخدمات والسلع الأولية والمصنمة ومن خلال محافظ الاستثمار مثل القروض الدولية ومشتريات الأسنهم ، وهن خلال الاستثمار الأجنبي المباشر ولاسيما من جانب الشركات متعددة الجنسيات . وفي نفس الوقت، فإن المساعدة الأجنبية تزيد زيادة ضئيلة جداً وأصبحت تقل كثيراً عن تدفقات رأس المال الخاص والتي تزيد زيادة ضئيلة جداً وأصبحت العولمة عن تدفقات رأس المال الخاص والتي تزيد زيادة

وتلك الصلات والروابط كان لها آثار واضحة على الدول النامية . فالدول النامية والدول النامية . والدول النامية تستورد وتصدر من بعضها البعض كثيراً ومن الدول المتقدمة ، وفي بعض أخر من العالم النامي ولا سيما شرق آسيا ويدرجة ملحوظة أيضاً اللاتينية فإن الاستثمارات تصب فيها من الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة ، واليابان

وفي التحليل التالي نبين كيف تتأثر الدول النامية بتلك الاتجاهات ومنها :

١ - انفتاح الاقتصاديات للتجارة والتدفقات المالية الدولية:

تبحث النظريات التي تحلل آفار اتجاهات العولمة والتي توضح تلك الروابط الدولية على مستقبل التنمية وتوقعاتها .

وظهور ثقافة كونية «global economy» في ظلها يميل الناس إلى زيادة استهلاك سلع متماثلة عبر البلاد المختلفة ويستخدمون لغة مشتركة للأعمال وهي

Michael p. Todaro and Stephen smith Economic Development 8<sup>th</sup> Ed, Pearson Addison Wesley 2008, P. S10 -596.

الإنجليزية ، وتلك التغيرات تسهل التكامل الاقتصادي الذي يتزايد بدرجة أكشر وأكبر نتيجة تلك التغيرات ولكن في ظل المعنى الاقتصادي للعولة فإنها تشير إلى زيادة انفتاح الاقتصاديات للتجارة الدولية والتدفقات المالية والاستثمار الأجنبي المباشر والعولمة تقترن بنمو الاتصال المتداخل من كل الأشكال عبر الحكومات الوطنية، والشركات ومؤسسات الأعمال مباشرة بين الناس، وهي عملية توثر على كل فرذ في العالم، وتصبح ملموسة بدرجة أكبر في الدول المتقدمة ، ولكن العولمة يمكن أن يكون انها أشر كبير من دواحي متعددة على الناس في الدول النامية خاصة .

#### ٢- إختلال درجة العدالة:

إن اصطلاح العولة ينطوي على قرص الأعمال القائمة والنمو المتزايد في المعرفة والتجديدات وتوقع عالم متداخل بدرجة كبيرة و تشير العولة إلى مزيد من القلق العميق نتيجة تزايد اختلال درجة العدالة سواء عبر الدول أو في الدول نفسها، وتزايد تحلل وقعلم البيئة، وتزايد توسع الهيمنة والسيطرة الدولية للدول الاكثر غنى وأن بعض الناس وبعض المناطق يتركون مهمشون في الخلف بيتول أستاذ مادة العولمة في جامعة شيكاغو، أنه بانتهاء عام ١٩٩٧م سيطرت خمس وعشرون من أسواق السوير ماركت على ١٨٩٧م من الأسهم والسندات العالمية، واستأثرت بنصف رؤوس الأموال العالمية تقريباً(١٠). وهذا فيه اختلال في درجة العدالة وزيادة السيطرة المالية.

صحيح أن بعض تلك الجوانب للقلق والاضطراب مبالغ فيها ولكنها تمثل مسائل مشروعة تحتاج إلى التطرق إليها لمنع العولمة من أن تؤدي إلى بعض أو كل تلك المشاكل.

<sup>(</sup>۱) د. ساسكين ساسين سفال منشور في مجلة -قورين أفيرز -يذاير أفيراير ١٩٩٩م تقـــلا عـــن د.تبيـــــل راغب ،أفقعة العولمة السبعة ، ص٧٩٠ ، دار غريب للطباعة والنشر ،القاهرة ٢٠٠١م

وعلى هذا فإن العولمة تحمل :منافع وفرص وأيضاً تكاليف ومخاطر. وهذا صحيح لكل الناس في كل الدول ولكنها أكثر أهمية بصفة خاصة للناس الذين يعيشون في عائلات ذات فقر مطلق وفي الدول منخفضة الدخل، وأيضاً بالنسبة لهؤلاه الذين لهم توقعات عالية. والارتفاع المحتمل ربما يكون أيضاً بالنسبة للدول النامية، والتي تمثل العولمة لها إمكانيات واحتمالات جديدة لاستنصال الفقر الكوني والعولمة من خلال تقديم أنواع كثيرة من التفاعل مع النـاس الأكثـر ثـراء' فيَّ الـدولُّ الأخرى، فإن المولمة من المحتمل أن تفيد الدول الفقيرة مباشرة أو بطريق غير مباشر من خلال التبادل الثقافي والاجتماعي والتكنولوجي والمعرفي، وأيضاً من خلال التجارة التقليدية والتمويل التقليدي فالانتشار الأسرع للأفكار الإنتاجية مثل تقصير الفترة الزمنية بين التجديد وتبنى الأساليب التكنولوجية الجديدة حول العالم يكن أن تساعد الدول النامية على أن تلحق بدرجة أسرع بالدول المتقدمة. وباختصار فإن العولمة تجعل من الممكن على الأقل من حيث المبدأ ، للدول النامية أن تمتص بطريقة أكثر فعالية المعرفة والتي تعتبر أحد أسس الثروة في الدول المتقدمة . يضاف لذلك ما كتبه آدم سميث في ١٧٧٦م «أن تقسيم العمل محدود بنطاق السوق» ومن ثم فإنه كلما زاد حجم السوق الممكن البيع فيه كلما زادت المكاسب من التجارة ومن ثم تقسيم العمل، وبالإضافة لذلك فإن حوافز التجديد تزيد كلما كانت العائد المحتمل منها أكبر (١).

وعيب العولمة أيضاً أكبر بالنسبة للدول الفقيرة حيث أن هناك احتمال حقيقي في أن تجد الدول الفقيرة نفسها مغلق عليها في نمط من التبعية، حيث قد تتعمق الازدواجية في هذه البلدان، أو أن بعض أنواع الفقر لا يمكن تخطيه أو تجاوزه أو تجنبه عن طريق العولمة، وفي أي حالة فإن الفقراء يمكن أن يتركوا في مصيدة الفقر والتي تكون هناك صعوبة جمة في تحطيمها دون مراعاة للمصلحة العامة . فالنصيب الذي تتناقاه أكثر الدول فقراً من الاستعمار الدولي يتناقض بصفة مستمرة. وكل

 <sup>(</sup>١) آدم سمیث: ثروة الأمم .

الدول قد تتأثر بتدفقات رأس المال التي تجملها أكثر عرضة للضعف فكل الدول قد تمر بتهديدات لشخصيتها الثقافية وأكثر الدول عرضة لذلك هي الدول النامية.

ومن المؤكد أن هناك بعض الدول ذات الدخل المنخفض والتي لها نسبة كبيرة من سكان العالم ولا سيما الصين والهند استخدمت حديثاً العولمة كغرض للإسراع لمعدل اللحاق بالدول المتقدمة من خلال تحقيق معدل نمو أسرع من المعدل الذي تحققه دول العالم المتقدم، مما يخفض درجة اختلال العدالة العالمي ولكن وققا لكل المقاييس فإن اختلال العدالة والمساواة قد أصبح أكثر قوة سواء عبر أو داخل الدول مثلما حدث في أفريقيا التي استمرت تعيش في تخلف مع استمرار انخفاض الدخل لكل نسمة.

إن نمو اختلال العدالة الإقليمي داخل الدول فالفروق المتطرفة والمتزايدة بين المناطق الساحلية والداخلية في الصين هي أبرز الأمثلة على ذلك.

### ٣- مظاهر القلق والإزعاج المشروع الناتج عن العولمة(١):

إن مظاهر القلق والإزعاج الناجمة عن العولمة مبنية على حقيقة أن الموجات الكبيرة السابقة من العولمة متقلبة من حيث أفارها ، فمن المناطق التي تأثرت سلبياً أفريقيا والتي لا زالت تترنح من تلك الآثار ولا زال الجدل واسع النطاق فيما يتعلق بالمنافع العامة على الآقل من شكل ما أو توع ما من العولمة اليوم والذي يجب أن يرتكز على ما يعتبر مختلفاً في المواجهة الحالية . فلا يكفي ببساطة أن يقول أن الموجات السابقة كانت مقترنة بالغزو والسيطرة الاستثمارية والعولمة اليوم هي فقط مختلفة بشكل سطحي . أن الاستنتاج يعتمد على حقائق واقعية والزعم بأن الأشياء المختلفة هذه المرة يجب أن يستند إلى دليل ويوجد قواعد فعالة الآن بالنسبة له:

Michael p. Todaro and Stephen smith Economic Development 8th Ed, Pearson Addison Wesley 2008, P. 510 -596.

#### ٤- الرغبة في تحقيق التنمية المستدامة:

كما نعرف لا توجد عصا سحرية لحل مشاكل التنمية الاقتصادية في البلدان النامية ولكن هناك عدة شروط أو ظروف يجب أن تفعل بطريقة جيدة لكي تدفع حركة النمو والتنمية المستدامة فيها . ومن تلك الشروط ما يلي

أ . إن التعليم والصحة من الأساسيات الضرورية للتنمية، ولابد من العناية بهما .
 ب . أولوية الاستثمار بكافة أنواعه ومجالاته المشروعة في مختلف النشاطات .

ج- استيعاب الأفكار الإنتاجية الجديدة .

د - العناية بالحوافز التشجيعية الكافية .

هـ ـ دعم المؤسسات القائِمة لكي تعمل وفقاً لأساس اقتصادي قوي .

وهناك بعض جوانب للعولمة يمكن أن تكون مساعدة على إنجاز تنمية حقيقة في البلدان النامية .

إلا أن تلك الشروط ليست كافية ، وفي الحقيقة فإنها تدار بطريقة رديثة ، وأن نقص أو قصور الاستجابة للعولمة قد يسبب في نهاية المطاف ضور أكثر من المنافع للدول النامية.

#### ٥- الإجراءات والسياسات التجارية للدول المتقدمة:

كل الدول المتقدمة في عالم اليوم تمارس سياسات حماثية وهي سياسات تمارسها دول شمال أمريكا وأوربا واليابان وتركز على ما يلي :

أ- السلع الأساسية التي يمكن أن يكون للدول النامية فيها مزايا تنافسية مثل السلع الزراعية والمنسوجات.

ب- سلع متقدمة : مثل أنواع معينة من المنتجات التكنولوجية .

ولهذا فإن الانفتاح للعولمة أو على العولمة في حد ذاته ليس حتمياً أن يحيط ويعوق النمو، على الأقل بالنسبة للدول الأكبر تقدماً ، في بعض الحالات ، كما في حالة كوريا الجنوبية والصين، حيث كانت ولا زالت العولمة هي المفتاح للنمو السريع. ولكن الانفتاح ليس بسيطاً بحيث أن كل ما علينا أن ننصح به الدول النامية هي أن تتجه نحو مزيد من الانفتاح أو تصبح متفتحة أكثر مما هي عليه .

والعمليات الرسمية لتحرير التجارة كانت ولا زالت هي المشجع للعولمة حتى الآن. ومن هنا كانت هناك عمليات مستمرة لسلسلة من الجولات لمفاوضات التجارة من خلال اتفاقية التعريفات والتجارة العامة General Afreement on Tarifs في النهايية إلى and Trase (GATT) والتي بدأت عام ١٩٠٨م (() والتي أفضت في النهايية إلى إخاد منظمة التجارة العالمية ( WTO ) لأرساء أسس لقواعد العمل في نطاق فعال ، فإن تلك القواعد لم تكن متوازنة حقيقة ، حيث أنها تفيد بدرجة كبيرة بعض الدول ولكن بدرجة أقل كثير فإن الدول الفقيرة جداً مازالت تحاول أن تجد لها موطئ قدم يفيدها في النمو والتنمية من خلال الزراعة والمنسوجات وتواجه المولمة حيث تصبح الأكثر استفادة من منافع انفتاح التجارة .

إن الإجراءات والسياسات التجارية كما تمارسها الدول المتقدمة تميل إلى الوقوع بدرجة كبيرة على أقتر الدول النامية ، فحماية الدول المتقدمة تركز على المنتجات الزراعية والمنتجات الأساسية المصنوعة مثل المنسوجات ، والدمار الذي يخلفه هذا المسلك للدول النامية ضخم . ولقد قدرت الأمم المتخدة حديثاً التكلفة الناجمة على الدول النامية لما يفوق [ ١٠٠ بليون دولار أمريكي ] كل عام . وبالمقارنة فإن مجال المعونة الخارجية أصبح بمثابة ضمادة ضغيرة على جرح كبير نتج عن السياسة الحمائية للدول المتقدمة (١٠).

<sup>(</sup>١) د. حسين عس، المنظمات الاقتصادية الدولية، ص ٣٦٤، ط٣، ١٤٠٤هــ -١٩٨٣م ، تهامة - جدة - المملكة العربية المعودية.

<sup>(2)</sup> Michael p. Todaro and Stephen smith Economic Development 8th Ed, Pearson Addison Wesley 2008, P. 510 -596.

## ٦- الاتفاقيات الدولية:

لكي يتم خلق قواعد عادلة حقيقة للعمل الفعال للانفتاح وفهم العولمة فإن الأمر يتطلب سلسة من الاتفاقيات الدولية ، لكي تجعل طريق العولمة مهداً ، وبعض الأمر يتطلب سلسة من الاتفاقيات الدولية ، لكي تجعل طريق العولمة مهداً ، وبعض تلك التسويات تتضمن تفيراً على النطاق الدولي ، والبعض الآخر ينطوي على تسوية ناجمة عن التفيرات الوطنية (على المستوى الوطني) التي يمكن تسهيل إقامها عن ظريق المجتمع الدولي - على سبيل المثال من خلال المنع الفعال لمسائدة الحكومات الفاسدة والعنف وحالات التمرد المتفجر والتي تمكنت من السيطرة على عنزله استعلال المتعار الدولية في السلع المشروعة مثل (الماس الذي يتم تنظري من خلال استعلال العمال كعبيد) وفي السلع غير المشروعة مثل المخدرات . وبعب أن يتم تطوير قواعد السلوك الأخير على نحو أفضل . كما يجب الاتفاق على وضع حدود معقولة على قابلية حقوق الملكية الدولية للتطبيق ، وهذه الحدود تتعلق بتوفير الاحتياجات المطلوبة من أدوية الأمراض المهددة للحياة في أوقات الطوارئ للدول الفقيرة التي لا يمكنها دفع أو القدرة على دفع الريم الاحتكاري . ولا على دفع الأسعار التي تقوق بدرجة مبائغ فيها تكاليف الإنتاج . ويمكن للاستثمار الأجنبي الذي تقوم به الشركات متعددة الجنسيات المساهمة في التنمية .

وأي بلد فإنه يحتاج إلى شركات خاصة به أو على الأقل يحتاج إلى طرق عفز الشركات الدولية إلى أن تتعامل معه على أنه مشل دولة الموطن وأن تحاول تنميته إلى أقصى حد ممكن . فكثير من مؤيدي أو مناصري التنمية ينادون بالفتح الماجل والفوري والكامل لأسواق الدول المتقدمة لكي تستقبل صادرات الدول الأكبر فقراً . ويمكن القول أيضاً أن أسوا النتائج الممكنة والمحتملة للدولة الفقيرة هي ألا تتأثر بالجولة الحالية للعولة وتجنبها أو تركها تم منها كلية . وهذه الحالة تنمكس كثيراً في حالة أفريقيا جنوب الصحراء . وفيما أن تلك المنطقة تأثرت تأثراً سلبياً بالموجات السابقة للعولة ، فإن هذه المنطقة تتأثر تأثراً صئيلاً بالموجة الحالية للعولة .

## الفصل الثالث كيف تواجه البلدان الإسلامية موجات العولة

لا سبيل لمواجهة العولمة إلا باتباع المبادئ العادلة والمحافظة على القيم الأخلاقية، والشعور بالمسئولية تجاه المجتمعات الأخرى على مستوى عالمي.

وقد أشار منتدى دافوس الاقتصادي الذي عقد هذا العام إلى ضرورة اعتبار القواعد والمبادئ والقيم الأخلاقية والأخذ بها يمكن من تحقيق آثار ايجابية حقيقة للمجتمع كتحقيق التنمية في العالم في القرن المقبل ضرورة وجود ميشاق أخلاقي لهذه العولمة.

ونحن المسلمين لدينا القواعد والمبادئ الأخلاقية العادلة إذا ما تم تطبيقها وتطبيق النظم الإسلامية في كافة المجالات الدينية والاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية فسيتم تحقيق نظام عالمي جديد هو النظام الاقتصادي الإسلامي العادل، والاقتصادية فسيتم تحقيق نظام عالمي جديد هو النظام الاقتصادي الإسلامي العادلة والحرية المنضبطة ، والمحافظة على المصلحتين العامة والخاصة ، وحقوق العمال وأصحاب رؤوس الأموال، وقواعد تنظيم التجارة وتوزيع الدخل والملكيات كل ذلك عندما يتم تعليقه سنواجه، إزدواجية العولة المعاصرة (أ)، بالتكامل الاقتصادي بين العصر ولا بد من التأكيد على إيجاد صودة اقتصادية للبلدان العربية الإسلامية تكمن في السوق العربية الإسلامية والمتكام للأمة أن تحكن في السوق العربية الإسلامية والمشروعات المشتركة والتي يمكن للأمة أن تواجه تحديات العصر بهذا التوحد والتكامل في هذه السوق ولا بد من التركيز على البلدان الإسلامية المنافسة على الأقل في إطار هذه السوق ولا بد من التركيز على الجانب الإنتاجي والتسويقي معاً والتشجيع من قبل الحكومة وخاصة في مجال التسويق لأن من علامات النظام العالمي المعاصر منع الدعم الإنتاجي . إذا لابد من الدعم التسويقي في بداية هذه الموحلة.

<sup>(</sup>١) د. تبيل راغب، أقتعة العولمة السبعة، ص ٤٨٢، م.س.

,

أسواق البلدان الإسلامية بشكلها الحالي أسواق محدودة إذا ما قيست بالأسواق العالمية. لذا لا بد من العمل على إيجاد سوق إسلامية مشتركة (<sup>(1)</sup>، فالعمل المشترك هو السبيل الوحيد لإنقاذ الاقتصادات العربية والإسلامية من تحديات العولمة.

ينظر العالم إلينا اليوم كأمة إسلامية واحدة لها حضارة عريقة ورغبة في بناء مستقبل أنجيالها. ولا بد صن التكتيل الاقتصادي الإسلامي لمواجهة التكتلات الاقتصادية العالمية الضيقة وتحقيق درجة معقولة من التعاون والتكامل الاقتصادي الإسلامي ، على أساس قاعدة المصالح درجة معقولة من النافع ، وتفعيل دور المؤسسات القائمة ، والتدرج في تعزيز التعاون الإقليمي بين دول الجوار ثم التوسع ليشمل الأقاليم والعالم الإسلامي ، وذلك هو الطريق الفعال الذي يضمن الاستعداد للدول الإسلامية لتبني موقف موحد تجاه العولمة ، والإسلامي (").

ولا بد من اغتنام الفرصة لوضع أسس التعاون الاقتصادي لفرض نظامنا الاقتصادي الإسلامي كنظام عالمي مميز بديل للنظام الرأسمالي الجديد (في عصر العولمة) ونحي العمل بتحقيق دور الدولة في الاقتصاد والحياة (٢)، ولحن ندخل الألفية الثالثة للميلاد يمكنا الإشارة إلى عدد من الإجراءات التي بواسطتها يمكن مواجهة العولمة:

- ١ دعم الاصلاحات الاقتصادية في الأقطار الإسلامية وتأهيل الاقتصاد الإسبالمي
   للدخول في القرن الحادي والعشرين ضمن التكتلات الاقتصادية العالمية
   العملاقة، والاستفادة من إيجابيات العولمة ، وتجنب سلبياتها والمحيازتها (٠٠).
- ٢. قيام سوق إسلامي لرأس المال وحركته في إطار الأقطار الإسلامية ، وضع غطاء قانوني وتشريعات جديدة تتلاءم مع المتغيرات الحاصلة في الأسواق العالمية .

<sup>(</sup>١) د. محمد اللبلبلي: السوقي الإسلامية المشتركة.

<sup>(</sup>٢) د. أحمد محمد على، العوامة واقتصاد العالم الإسلامي، مرجع سابق، ص ٥١.

<sup>(</sup>٣) د. رفعت العوضي، مؤتمر الإسلام والعوضمة، ص ١٦٦، الدار القومية العربية، القاهرة ١٩٩٩م. (٤) د. محمد رؤوف حامد، الوطنية في مواجهة العوضمة، ص ١٧١، دار المعارف، سلسلة أقسراً، القساهرة ١٩٩٩م.

- حرية انتقال عناصر الإنتاج والإنتاج وقوة العمل والأشخاص ورأس المال فيما
   بين الأقطار الإسلامية إضافة إلى حرية التملك والإرث.
- توحيد السياسات النقدية والمالية والجمركية والنقل والترانزيت والتجارة الخارجية.
- ٥. خلق مرصد إسلامي اقتصادي اجتماعي مهمته تقييم واقتراح السياسات الاقتصادية الإسلامية ، وتحديد الاختلافات وعوامل تلافيها وهذا يتطلب خلية استشارية تضم الخبراء الإسلاميين تكلف بالتفكير في السياسات الاقتصادية الإسلامية في ظل المتفيرات الدولية . ويمكن أن يكون للاقطار الإسلامية دور هام في انجاز مثل هذا الأمر .
- ٢. لا بد من استشراف آفاق المستقبل ووضع تصور مستقبلي لموقع الأقطار الإسلامية في المحيط الإقليمي والدولي وتصور مفهوم محدد للامن الإسلامي وتوقع مدى إمكانية قيام السوق الإسلامية المشتركة وما يرتبط بها من قضايا الحماية والدعم والمنافسة والحرية الاقتصادية (١).
- وضع إستراتيجية بناء القدرة التنافسية والتي تعد من أهم عناصر الاستراتيجية العليا للتنمية الشاملة في الأقطار الإسلامية.
  - الارتقاء بالقدرات البشرية على مستوى الأقطار الإسلامية.

ويمكن أن يكون الدرس الذي تقدمه التجربة الصينية في تعاملها مع العولمة درسا هاماً بالنسبة لجميع الدول النامية والأقطار الإسلامية خاصة . إذ تمكن هذا البلد من إطلاق عملية التنمية بجناحيها الاقتصادي والاجتماعي فنجح ، واعتمد على إمكاناته وطاقته الذاتية بالدرجة الأولى . كما حاول إصلاح بناه اقتصاده الاشتراكي من دون أن يدمرها فأصلح وأراد أن يتعامل مع العولمة بعقل مفتوح ومن موقع قوة الاقتصادي السيني فأضحت سوقه جاذبة للاستثمارات الخارجية الخاصة والعامة (").

<sup>(</sup>١) محمد ادم: العولمة الاقتصادية والأقطار الإسلامية . ص٤ .

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع، ص ٥.

إن عالم المستقبل هو عالم التكتلات الاقتصادية ، عالم الشركات والاستثمارات الكبرى، عالم التقانة والمعلوماتية ، عالم الإدارة القادرة والقرار النافذ . لذلك يتوجب على الأقفار الإسلامية أن تخطو خطوات حاسمة لتحقيق هدف التكامل الاقتصادي الإسلامي والوحدة الاقتصادية الإسلامية التي بدونها لن يستطيع المسلمون بناء اقتصاد إسلامي قادر على البقاء والمنافسة في عالم الاقتصاد المعاصر .

إن تكتل البلاد الإسلامية. والذي تسمح به منظمة التجارة العالمينة عَلَيْق لها العديد من المزايا التي نشير إلى أهمها وهي:

١ ـ فتح حدود الدول المنضمة إلى التكتل أما سلع، وخدمات الدولة الإسلامية.

٢. إلغاء القيود والرسوم الجمركية.

٣. تحقيق نوع من التكامل الاقتصادى بين الدول الإسلامية .

٤. تحرير انتقال الأشخاص ورؤوس الأموال بين هذه الدول.

مواجهة الكتل الاقتصادية الضخمة التي تتحكم بعض الأسواق، وبعض المواد الخام،
 وبعض الموارد الزراعية، وبعض الصناعات.

مواجهة سياسات الإخراق التي قد تمارسها بعض الدول القادرة منفردة، أو ضمن
 كتلة أخرى.

٧- نمو حجم الصادرات، مما يؤدى إلى نمو اقتصادى، وذلك باللجوء إلى انتماش الإنتاج،
 وارتفاع حجم الدخل القومى.

 حل مشاكل البطالة لدى بعض الدول، وذلك باللجوء إلى الدول التي تشكو من نقص في اليد العاملة في المنطقة الإسلامية.

#### الخاتمة

- ١. العولمة هي مفهوم حديث يهدف إلى توحيد العالم في سوق عالمية واحدة. وهي فلسفة تنادي بها وتعمل على تطبيقها الدول المتقدمة صناعياً، وتدعو إلى الحرية الكاملة للتجارة بين مختلف دول العالم، فهي اندماج أسواق العالم، ضمن حرية الأسواق، و محاولة إعادة صياغة اقتصاد العالم كله طبقاً للنموذج الرأسمالي.
- ٢. أن دول العالم الإسلامي تعاني من الفقر والبطالة واضطراباً في توزيع الدخل والاختلاف في النظم الاقتصادية الوضعية التي تطبقها وخاصة في غياب التعليق الفعلي للنظام المالي والاقتصادي العادل، زاهدة في تطبيق النظام الاقتصادي الإسلامي
- ٣. للعولمة الاقتصادية أهداف متعددة تتمثل في تقويمة الاحتكار الاقتصادي والتجاري، والتلويث الطبيعي، وتقويمة زيادة الاستهلاك، وحصر العلاقات البشرية في علاقة السلطان وسيطرة الشركات متعددة الجنسية على الأسواق، تدمير حقوق الإنسان والاعلام الحر والديمة راطية والعدالة وزيادة البطالة.
- مؤسسات العولمة الدولية تتمثل في صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والمنظمة العالمية للتجارة و الشركات متعددة الجنسية .
- من أهم قنوات اندماج الاقتصاديات الوطنية في النظام الاقتصادي العالمي .
   العولمة التجارة ، والتمويل ، والإنتاج ، والاتفاقيات والمؤسسات .
- إن تأثير العولمة في النمو الاقتصادي يظهر عندما يكون هناك علاقة تكامل في
   عملية الإنتاج بين الدول المتقدمة والدول النامية .
- يتعرض رأس المال الدولي لأزمات خطيرة مشل توقف المكسيك والأرجنتين
   وشيلي عن دفع أعباء الديون الخارجية وأكثرها ديون مستحقة للبنوك التجارية
   الكبرى في الولايات المتحدة الأمريكية وأوربا ، والأزمة الأسيوية .

- العولمة عامل رئيسي من عوامل زيادة التفاوت في توزيع الدخل في كل من
   الدول المتقدمة والنامية، واتساع الفجوة بين الدخول له وجوه متعددة.
- ٩. لقد ضاعفت موجات العولمة الاقتصادية، أثرت التحولات الكبرى في توجهات التنمية في مختلف دول العالم، التي فتحت فيها الأسواق بالاحدود، وتندفقت تجارة السلع والخدمات والمعلومات بغير قيود.
- ١٠ تتأثر اقتصاديات الدول النامية ، بانفتاح التجارة والتدفقات المالية الدولية ،
   واختلال درجة العدالة ، و مظاهر القلق والإزعاج الناتجة عن العولمة .
- ١١- لا سبيل لمواجهة العولمة إلا باتباع المبادئ العادلة والمحافظة على القيم الأخلاقية، والشعور بالمسئولية تجاه المجتمعات الأخرى على مستوى عالمي، والتكتل الاقتصادية العالمية التُمالاقة بدلاً من تكريس السياسات القطرية الشيقة.
- ٢١- تحقيق درجة معقولة صن التماون والتكامل الاقتصادي الإسلامي ، بين دول منطقتنا العربية والإسلامية وإيجاد وحدة اقتصادية للبلدان العربية الإسلامية تكمن في السوق العربية الإسلامية والمشروعات المشتركة والتي يمكن للامة أن تواجه بها تحديات العولمة المعاصرة.

## المراجع

- ١. د . أحمد محمد على ، العولمة واقتصاد العالم الإسلامي، ضمن فعاليات المؤقر الإسلامي العام الرابع - الأمة الإسلامية والعولمة - رابطة العالم الإسلامي،
   ٢٠٠٢هـ/ ٢٠٠٢م
  - ٢ . ثروة الأمم، أدم سميث.
  - ٣. أسامة المجدوب، الجات، ص٧٧، الدار المصرية اللبنانية ١٩٩٧ م
- بول هرست وجراهام تومبسون ، مساءلة العولمة ، ص ١١٣ ، ترجمة إبراهيم فتيحي ، المجلس الأعلى للثقافة ، ١٩٩٩م .
- ٥. الاقتصاد الدولي وحل ألفاز العولمة مقال منشور في مجلة Foreign Policy
   ٨٠. الاقتصاد الدولي وحل ألفاز العولمة مقال منشور في مجلة الثقافة العالمية العدد ٨٨.
- ٦. جفري ساكس الاقتصاد الدولي، مجلة الثقافة العالمية. العدد ٨٨ ص ٢٦،
   ١٩٩٨ م.
- ٧. د. حسين بن عمر الحازمي : محاضرة منشورة في جريدة المدينة المنورة الأربعاء
   ١١/١/١ هـ العدد ١٩٠٨ الصفحة الاقتصادية -
- ٨. د. حسين عمر، المنظمات الاقتصادية الدولية ، ط٣، ١٤٠٤هـ ١٩٨٢م، تهامة
   جدة المملكة العربية السعودية.
  - ٩ . د . رمزي زكي : العولمة المالية ، ص ٨٩ ، دار المستقبل العربي ، ١٩٩٩ م .
- ٠٠٠ د روبرت إي غروس، إستراتيجية العولمة ، تعريب د .إبراهيم يحي الشهابي، ص ٣٢ ، مكتبة العبيكان ، ١٤٢٢هـ ١٠ ٢٠ مالرياض .
- ١١ . د . غازي عبد الرحمن القصيبي ، مقالات العولمة والهوية الوطنية ، مكتبة العبيكان ، الرياض ، ١٤٢٣هـ .

- ١٢ . د . عدنان الهندي اندوة العرب والعولمة التحديات والمواكبة منشورة في جريدة المدينة المنورة الثلاثاء ١٩٥/٨/١٩هـ / العدد ١٣٠١٦ الصفحة الاقتصادية ص١٩٠ .
- ١٠ السيد ياسين العالمية والعولمة، دار تهضة مصر للطباعة والنشر، ٢٠٠٠م
   القاهرة .
- ١٤. سمير اللقماني، منظمة التجارة العالمية، دار الجامد للنشير والتوزيع ٤٠٠٢م.
   الرياض.
- ١٥ ما ينارد كينز الاكتفاء الذاتي الوطني Mat ional Sleif Sufficiency نقلاً عن الثقافة العالمية عدد [٨٨].
- ١٦ . جوناثان فيردمان، النسق العالمي والعولمة ومتفيرات الحداثة، مقال منشور في
   كتاب محادثات العولمة)، و١٩٥٥م مايك فيدر ستون، ترجمة عبد الوهاب علوب (المجلس الأعلى الفقاقة، مصر)، ٢٠٠٠م.
  - ١٧ . محمد آدم، العولمة الاقتصادية والأقطار الإسلامية.
- ١٨ ميشيل تشو سو دوفيسكي، عولمة الفقر، ص١١ وما بعدها، ترجمة محمد مستجير مصطفى، الناشر للترجمة سطور، القاهرة ٢٠٠٠م.
  - ١٩ . مؤتمر الإسلام والعولمة، الدار القومية العربية، القاهرة ١٩٩٩م.
- ٢٠ هانس بيتر مارتين، هارالد شومان، فخ العولمة، ترجمة د . عدنان عباس علي،
   مراجعة أ د . رمزي زكي سلسلة عالم المعرفة، المجلس الوطني للثقافة والفنون
   والأداب الكويت ، ١٤١٩هـ ١٩٩٨ (م .

#### المراجع الأجنبية:

 Michael P. Todaro and Stephen Smith Economic Development 8th Ed., Pearson Addison Wesley 2008, p.510-596.

# وسائل إعادة توزيع الثروات في الاقتصاد الإسلامي دكتور/ عبداللطيف بن عبدالله العبداللطيف (۞)

#### المُقَدِّمَة

مع أخذ النظم الاقتصادية في مختلف المجتمعات التي تقريحي الأفراد في التملك ، 
بفكرة التفاوت في الدخول والثروات بين أفراد المجتمع ، ذلك أن إتاحة هذا التفاوت 
والاعتقاد بوجوده واقعاً ممكناً يتيح مجالاً وحافزاً للآفراد في الإبداع والعمل والجد 
والمثابرة وتطوير الإنتاج وزيادة الثروات مما يتمكس في محسلته النهائية إيجاباً على 
المجتمع ككل ، إلا أن زيادة هذه الفوارق في الثروات بين طبقات المجتمع ووجود بون 
شاسع فيما بينها قد يؤدي لإشاعة روح الكراهية والحقد والصراع الطبقي بين أفراده 
نظراً لمقدرة فئة منها من أصحاب الثروات على تحقيق كافة متطلبات الحياة في حين 
تمجز الفئة الأخرى عن تحقيق القليل والقليل منها ، مما يستدعي قيام الدولة وأفراد 
المجتمع على حد سواء بالعمل على إعادة توزيع الثروات فيما بينها بوسائل تكفل 
تحقيق ذلك الهدف وفق أيدلوجية النظام الاقتصادي القائم.

ويقدم النظام الاقتصادي الإسلامي نموذجاً فريداً، حيث أنّه يقر مبدأ التفاوت في الدخول والثزوات وفقاً لقدرات وإمكانات الأفراد، إلاّ أنّه أوجد وسائل متعددة ومتنوعة للحفاظ على تناغم طبقات المجتمع وتقليص الفوارق الكبيرة بين أفراده.

#### أهمية البحث:

على الرغم من حداثة الدراسات في هذا الجانب الاقتصادي في الأنظمة الاقتصادية الأخرى غير الإسلامية مما يصنف تحت مسمى الاقتصاد الاجتماعي بهدف السعي والعمل على تخفيف معاناة الطبقات الضعيفة اقتصادياً ، إلاَّ أنَّ المبادئ الإسلامية الفاعلة في هذا المجال قد سبقت غيرها من الأنظمة الاقتصادية المختلفة منذ أربعة عشر قرناً.

الأستاذ المشارك يقسم الاقتصاد الإسلامي ــ كلية الشريعة والدراسات الإسلامية جامعة أم القــرى ــ
 مكة المكرمة

ولكن نجد في عصرنا الخاضر أنَّ مسألة الاهتمام بإعادة التوزيع من قبل المخططين في الدول النامية والتي تندرج دول العالم الإسلامي ضمن إطارها لم تحظ بنصيب وافو من العناية والاهتمام من قبلهم<sup>(۱)</sup>، مما يستلزم وضع إطار نظري متكامل لوسائل تحقيق إعادة توزيع الثروات في الدول الإسلامية بصورة شاملة من قبل الدولة وأفرادها وهو ما يسبعي البحث لتحقيقه ويتم على ضوءه قيام هؤلاء المخططين باتخاذ الإجراء التخطيطي الصحيح والسياسة اللازمة والقرار المناسب للوضول إلى تحقيق الهدف المنشود .

#### هدف البحث:

حيث أنَّ لإعادة توزيع الثروات تأثيراً هاماً على الصعيد الاقتصادي والسياسي والاجتماعي على حد سواه في سائر المجتمعات، نجد أنَّ هذا البحث يرمي من خلال واقع الاقتصاد الإسلامي إلى بيان الوسائل التي تم الأخذ بها منذ صدر الدولة الإسلامية الأول للإسهام في إعادة توزيع الثروات في المجتمع الإسلامي، وتلك التي يُمكن الأخذ بها حديثاً لهذا الفرض، ومعرفة مدى تأثير كل من تلك الوسائل في عملية إعادة التوزيع للثروات، ومن ثم فاعلية وأثر هذه الوسائل مجتمعة في تحقيق الهدف المطلوب في الحد من التفاوت الطبقي للثروة في المجتمع المسلم، متضمناً الحديث في نهايته عن تصور مقترح للإفادة من تلك الوسائل لتسهم في تحقيق أفر المجابي ملموس لإعادة توزيع الثروات في المجتمع.

# الدراسات السابقة في مجال البحث:

لم تقتصر الدراسات العديدة التي تناولت هذا الموضوع على مجتمع أو نظام دون آخر ، بل إنها رغم حداثتها في بعض الأنظمة، إلا أنَّها قديمة ومتجددة ومتنوعة في المجتمعات والأنظمة الاقتصادية الأخرى كالاقتصاد الإسلامي، باعتبار أنَّ مشكلة

ا فرج عبدالعزيز عزت، صسياسة توزيع الدخل في الدول الناسية»، مجلة الإقتصاد والإدارة، العسدد ١٥، جدة: مركز البحوث والمتنمية بكلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبدالعزيز، شــوال ١٤٠٦هــــ/ أغسطس ١٩٨٢م، ص١٤٠٧،

تفاوت الثروات بشكل كبير تمثل مشكلة متكررة الحدوث على مر العصور واختلاف المجتمعات وتباين الأنظمة.

ومع التسليم بوجود التفاوت الطبيعي في الثروات داخل المجتمع لاسيما من خلال الرؤية الإسلامية، كانت هناك العديد من المؤلفات والأبحاث والدراسات التي تناولت بشكل متفاوت جوانب العمل على التقليل من حدته بين طبقات المجتمع من خلال التمايز في الأنظمة الاقتصادية للمجتمعات المختلفة ومقدرة كل منها وفق أيدلوجياتها على إيجاد الوسائل والطرق المناسبة لملاج هذه الظاهرة السلبية في المجتمع.

#### خطة البحث:

سيتم تناول جوانب هذا الموضوع بمشيئة الله تعالى وعرض محتواه من خلال الآتي:

تمهيد مختصر للموضوع محل البحث يوضح فيه مفهوم التوزيع ، وأقسامه، وإعادة التوزيع في النظم الاقتصادية المختلفة .

يلي ذلك بشيء من التفصيل الحديث عن الوسائل العديدة والمتنوعة التي يتم من خلالها العمل على إعادة التوزيع في الاقتصاد الإسلامي.

ثم نتعرض أخيراً للتصور المقترح للإفادة من تلك الوسائل بما يخدم هدف إعادة توزيع الشروات بالشكل المناسب والملائم في المجتمع الإسلامي.

مختتماً هذا البحث بعرض أهم النتائج التي تم التوصل إليها ، وذكر للتوصيات التي يُرى الأخذ بها والاستفادة منها .

سائلاً المولى القدير أن ينفعنا بما علمنا ويبارك لنا في أعمالنا إنه ولي ذلك والقادر عليه.

# ١ تمييد

#### ١/١ مفهوم التوزيع:

مصطلح التوزيع له معان ومضامين عدة ، وتشمل معانيها توزيح الدخول والثروات وذلك من خلال تحديد أنصبة عناصر الإنتاج التي أسهمت في العملية الإنتاجية، وأيضاً توزيع الموارد المجتمع الإنتاجية، وأيضاً توزيع الموارد المجتمع والذي يقود المجتمع إلى تحقيق التوازن الاقتصادي بين أفزاده ورفع مستوى للرفاهية الاقتصادية لهراً،

وقد أخذت النظرية الاقتصادية للتوزيع مسماها هذا من مضمون العملية الاقتصادية، والتي تتم في النشاط الاقتصادي المعروف بالتوزيع (١).

ومن المعلوم أن الثروة الكلية للمجتمع فيما يخضع لإعادة التوزيع ، تمثل رصيداً من الموجودات المادية ذات القيمة الاقتصادية القابلة للزيادة أو النقص، والتي يتم قياسها في لحظة زمنية معينة (").

# ١/٢ أقسام التوزيع:

يفرق عادة بين قسمين رئيسين من أقسام التوزيع، أحدهما : التوزيع الوظيفي الذي يبحث في تجديد عوائد عناصر الإنتاج ، والآخر : التوزيع الشخصي الذي يختص بتوزيع ملكية عناصر الإنتاج ، ويعد من الموضوعات الهامة التي تلتقي فيه دراسات الاجتماع والدين والاقتصاد ، وله قواعده في النظم الاقتصادية المختلفة ، ووسائله

ا) محمد عبدالمنعم طفر، الاقتصاد الإسلامي، الجزء الطبعة الأولى، جدة: دار البيان العربسي للطباعـة والشفر، عندات المسالية العامـة الراسـة في الاقتصاد العام. العام. العام. العام. العام. العام. العلمة الثانية، دار الجبل الطباعة، بحاراً من ١٩٠٣، عبدان منتشار يسولمن، العلمة للقريمة ودور ها في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، الإسلامية دورها في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، الإسلامية: مؤسسة شبك الجامة، معام. ١٩٥٧ من ١٩٥١، معاراً ١٩٠٤ ٢٠٤٠.

٢) رفعت المعوضي، الاقتصاد الإسلامي والقادر المعاصر «نظرية التوزيع»، القاهرة: الهيئة العامة لشئون المطلح الأميرية، ١٩٦٤هـ/١٩٧٤م، ص٠، ١٠.

ا) جامع مصطفی جامع، میادئ الاقتصاد الکلسی، جـدة: دار المجمـع الطمسی، ۱۳۹۹هـ/۱۹۷۹م، ۵۰۰۰.

التي تحد من التفاوت فيه، وهو محل اهتمامنا في هذا البحث، حيث تعتبر عملية التدخل لإعادة التوزيع عصب موضوع التوزيع الشخصي(١).

## ١/٣ إعادة التوزيع في النظم المختلفة:

إذا كان لكل عملية إنتاجية عملية مصاحبة لها تعرف بتوزيع الناتج منها، فإنَّ هناك توزيماً ثانِ ليس له علاقة بالعملية الإنتاجية يعرف بإعادة التوزيع، يهدف إلى إعادة توزيع الدخول والثروات بين أفراد المجتمع بادوات ووسائل مالية تسمى إلى علاج مشكلة انقسام المجتمع إلى طبقات متباينة وترمي إلى خفض الهوة وتقريب المسافة فيما بينها، حيث نجد في مختلف المجتمعات طبقة من الأغنياء قادرة على تحقيق وإشباع كافة رغباتها، وطبقة أخرى من الفقراء عاجزة عن تلبية متطلباتها، مما تطلب وضع الحلول وتناول الأساليب الملائمة لعلاج تلك المشكلة في الأنظمة الاتصادية المختلفة وفق أيديولوجياتها المتبايئة (٢)

# ١/٣/١ إعادة التوزيع في النظام الاقتصادي الرأسمالي:

يقوم النظام الرأسمالي على أساس الملكية الفردية غير المقيدة، ويتبتّى مفه وم الحرية الاقتصادية وعدم التدخل في النشاط الاتصادي، والسماح بانتقال الثروات فيه سواء بالإرث أو الهية بلا قواعد ضابطة لها، وقد أدى ذلك إلى سوء توزيع الملكية بين أفراد المجتمع وتفاوت في الدخول ومستويات المعيشة بين أفراده، ومن ثمّ بروز ظواهر أخرى سلبية كالاحتكار والاكتناز والفوائد على رأس المال والظلم والشطط في توزيع الدخل والثروة، بحيث أوجد سيطرة لقوى اقتصادية وسياسية رأسمالية على حساب طبقات أخرى، بما أظهر من واقع الحياة الاقتصادية ومظاهرها

أ) للعوضسي، نظرية القوزيع، مرجع سليق، ص٣٤٦، محمد خليل برعي، ميادئ الإقتصاد، الرياض:
 دار زهــراء المُســرق، ص٧٥٣٥،٣٥٧؟ محمد عبدالمنعم عفر، نحو النظرية الإقتصادية في الإسلام،
 مطلح الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٤١هــ/١٨٦١م، ص"٤٠٤".

٢) محمد شوقى المفتوري، الإسلام وعدالة التوزيع، الطبعة الأولى، الرياض: دار تقيف للنشر والتسائيف،
 ١٤ - ١٥ (هـ/١٩٨٤)، ص٣٦، عبدالمنعم قوزي، المائية العامة والسياسة المائية، بيروت: دار التهضة العربية للطباعة والنشر، ١٩٧٣م، ص٣٠٠٤.

التي وجدت في المجتمعات الرأسمالية عيوباً في الأسس النظرية للنظام الرأسمالي، وقد أدى هذا إلى إعادة النظر في تلك الأسس من خلال عدد من الآراء والمدارس الفكرية الرأسمالية، خداثة فكرة العدالة في توزيع الدخول والثوروات فيها والتي ربحا لم تتجاوز قرنين من الزمن، وبالتالي التوجه نحو تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية وعلى وجه المتصوص مسألة إعادة توزيع الدخل، بل إنَّ هذا الأمر قد أصحى الآن هذا واقعاً من أهداف النشاط الاقتصادي الرأسمالي من خلال تدخل الدولة بإعادة التوزيع بالوسائل والسياسات المالية المختلفة كالتشريعات الفريبية ، وغير المالية على من المجتمع (١)

# ١/٣/٢ إعادة التوزيع في النظام الاقتصادي الاشتراكي:

"الأصل في النظام الاقتصادي الاستراكي، قيام الملكية العامة، وأساسه المذهبي في التوزيع مبني على قاعدة أن "من كل حسب كفاءته ولكل حسب عملة»، إلى أن يصل في المراحل المتقدمة منه في الفكن الشيوعي على قاعدة «من كل حسب كفاءته ولكل حسب حاجته»، فالدولة في النظام الاقتصادي الاقتصادية تئول للدولة بحكم ولكل حسب حاجته»، فالدولة في النظام الاقتصادية التصويلة تئول للدولة بحكم تملكها لمعظم الموجودات، وهي العارض للمنتجات والمسعّرة لها، والمحددة للأجور باعتبارها المحتكر الوحيد للعمل، ولكن رغم تلك التصورات النظرية للتوزيع في باعتبارها المحتكر الوحيد للعمل، ولكن رغم تلك التصورات النظرية للتوزيع في المتوزيع الأمثل، نجد أنَّ الواقع الحقيقي للتوزيع في المتوزيع في المتحدة للأجوم كبير في المدخول والثروات بين أفراد المجتمع، حيث أثبتت إحصائية أنَّ ما بين كبير في الدخول والثروات بين أفراد المجتمع، حيث أثبتت إحصائية أنَّ ما بين مخصون بوجود الكثير من أصحاب الملايين في الاتحاد السوفيتي، وهنا وإن أقر

أ) العوضر، نظرية الكوزيع، مرجع سابق، ص"٢٧١، ٢٧٤، عند إبسراهيم صسالح، مبادئ النظام الاقتصادي الإسلامي وبعض تطييقات، الطبعة الثانية، جدة، مكتبة مصباح، ٨٠١ هـ. ص"٨٣١، ١٨ محمد بن علي القري، مقدمة في أصول الاقتصاد الإسلامي «دراسة النظام الاقتصادي الإسسالامي»، الطبعة الرابعة، جدة: دار حافظ للتشر والتوزيع، ١٤٢٣هـ/٢٠، ٢م، ص"٨٨.

المجتمع الاشتراكي بوجود هذا التفاوت رغم ظهور بعض الاتجاهات الحديثة لعلاج الاقتصاديات الاشتراكية و ما ترتب عليه من تشريع إجراءات جديدة ساعدت في ازيادة التفاوت، إلا أن ذلك من وجهة نظرهم يعد مرحلة انتقالية لما بعدها وهي مرحلة الشيوعية وما فيها من أسس جديدة أعمق في التوزيع وتحقيق العدالة الاجتماعية حسب رأيهم ، هذا على فرض أنَّ الشيوعية يُكن أن توجد واقعاً حياً كمرحلة لاحقة (١٠).

## ١/٣/٣ إعادة التوزيع في النظام الاقتصادي الإسلامي:

لقد أقرَّ الإسلام أمر التفاوت في ثروات الناس ودخولهم ومعايشهم وأرزاقهم ، وقد ذكر الله تعالى في أمر بسط الرزق لمن يشاء من عباده، في تسع مواضح من القران الكريم ، منها قوله ﷺ ﴿قُلُ إِنَّ رَبِي يَبْسُطُ ٱلرَّزِقَ لِمَن يَشَاءُ وَيَقْدُرُ وَلَكِنَ القران الكريم ، منها قوله ﷺ ﴿قُلُ إِنَّ رَبِي يَبْسُطُ ٱلرَّزِقَ لِمَن يَشَاءُ وَيَقَدُرُ وَلَكِنَ التَّمْسُ لَهُ مَضَمُرٌ عَلَى بَعْضِ في الرِّرِقِ فَمَا ٱلدِينَ فُضِنُوا بِرَآدِي رِزَقِهِ عَلَى مَا مَلَكَتْ آيْمَنَهُمْ فَهُمْ فِيهِ سَوَاءً أَفَيهِ عَلَى التفاوت فيها أمر طبيعي نتيجة سَوَاءً أَفَيهِ عَلَى الناس في مواهبهم وقدراتهم وملكاتهم الفكرية والعملية ولا للتفاوت الفطري بين الناس في مواهبهم وقدراتهم وملكاتهم الفكرية والعملية ولا ضرر في وجوده ، بيل إنَّ له جوانب إيجابية في إشاعة روح المنافسة بين أفراد المجتمع، ويشكل حافزاً للإبداع في العمل وتطوير العملية الإنتاجية وتنميتها(٤٠)

١) القرآن الكريم، سورة سيا، آية رقم (٣٦).

٣) القرآن الكريم، سورة النحل، آية رقم (٧١).

إوسف القرضاوي، «دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية» من كتاب قــراءات فــي الاقتــصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، جدة: مركز أيحاث الاقتصاد الإسلامي بجامعة الملــك عهــدالعاريز، مركـــز النشر العلمي، ٧- ١٤هــ/١٩٧م، ص١٩٧٠، مص١٩٧٠، محمد لحمد صدص «دور الدولـــة فـــي الاقتــصاد=>

إلا أنَّ ذلك الإقرار في الإسلام بالتفاضل في الثروات ، وأباحته للملكية الفردية بما لا يتعارض مع مصلحة الجماعة ، لا يعني موافقته على وجود التفاوت الطبقي الكبير بين أفراد المجتمع ، وأن تُترك الهوة تكبر وتتسع بين الناس فيزداد الأغنياء غنى والفقراء فقراً ، إذ يخالف هذا مبادئ السياسة الاقتصادية التي يؤكدها الإسلام في الاخوة والعدالة الاجتماعية والاقتصادية (١).

فالإسلام يسمى إلى تفتيت الشروة وإزالة الفوارق فيها بشكل هادئ ومتدرج حفظاً التوازن الاقتصادي بين أفراد المجتمع عند افتقاده ، كما فعل المصطفى ﷺ حينما رأى اختلالاً في التوازن الاقتصادي بين المهاجرين والأنصار حين تبوك المهاجرين والأنصار حين تبوك المهاجرين والأنصار عن تهملوا أجراء لدى الأنصار في مزارعهم ، فمنع ﷺ الأنصار من تأجير الأراضي الزراعية بقوله «من كانت له أرض فليزرعها ، فإن لم يستطع أن يزرعها ، وعجز عنها ، فلينمنحها أخاه المسلم، ولا يؤاجرها إياد» (أ) ، فلما تحسنت ظروف المهاجرين المادية واستقرت أمورهم أجاز ﷺ للانصار إجارتها (أ)

<sup>-</sup>الإسلامي»، مجلة المسلم المعاصر، العدد ٢٥، (الكويت: مجلة فقرية المائح شوين الحياة المعاصرة في ضوء الشريعة الإسلامية، صفر- ربيع الثاني ١، ١٤هـ..إينابر- مارس ١٩٨١م، ص٧٥-١٥٠.

<sup>)</sup> صلاح محدود سليمان، «النظام الأقتصادي في الإسلام ودوره في بناء العضارة الإسسانيية»، مجلسة 
هذى الإسلام، المجلد ٢٠ العددان٧/، مجلة تغلية علية أدبيسة، ١٠١ هـ ١ ١٩٠ هـ ٣٠ ١٠ ١ م
محد عدر شهراء «النظام الاقتصادي في الإسلام (بحث في أهدافسه وطبيعتسه)»، مجلسة المصملم 
المعاصر، العدد ١٦ ، (الكويت: مجلة قديلة تعالج شؤون الحياسة المعاصرة قلسي ضسوء المشريعة 
الإملامية، محرم - ربيغ الأولى ١٣٦٨ هـ إيدار حيارس ١٩٧٨ من ١٣٠٠، مثل قصسة، الإقساميا، 
الإسلامية محرم - ربيغ الأولى ١٣٦٨ هـ إيدار حيارس ١٩٧٨ من ١٣٠٠، مثل قصسة، الإقساميا، الطيمة 
الإسلامية عدرات دار القلم، مطبعة الأصادية في مجتمع بنبض النظام الأكلمادي الإسلامي»، الطيمة 
الأولى، الكويت: دار القلم، مطبعة الأسادة بالإنجامية ١٩٧٨ هـ ١٩٧٨ من ١٠٠ ٢٠.

٢) مسلم بن الحجاج النيسابوري، صحيح مسلم، السجك ٢، الجزء ٥، كتاب البيوع، باب كـراء الارض،
 حديث رقم(١٩)، استقبول: دار الدصوة،١٠٤ هـ/١٩٨٩مس ١٩٧٦.

أ) على عبدالرسول، المبادئ الاقتصادية في الإسلام والبقاء الاقتصادي تلدولة الإسلامية، الطبعة الثانية. الشاشرة الناشر دار الفكن العربي، دار الاتحاد العربي للطباعة، ١٩٥٠م، ص١٩٦٠؛ محمد شوقي الفنج ري، المذهب الاقتصادي في الإسلام، الطبعة الأولى، الرياض: شركة مكتبات عكاظ للناشر والتوزيسي، دار الفنون للطباعة والنشر، ١٩٨١٩٠٨.

كما نجد من مبادئ الاقتصاد الإسلامي الهادفة إلى تحقيق التوازن الاقتصادي للمجتمع، مبدأ التكافل الاجتماعي، والذي لا يقتصر على مجرد النواحي المادية من كفالة المجتمع لأفراده في المطحم والملبس والمسكن والتعليم والعمل وغيرها من النواحي المادية ، بل يتعداء إلى سائر نواحي الإنسان المادية والروحية ، وللوصول إلى تحقيق هذا الهدف ، عمد الإسلام إلى تنفيذه وفق مراحل ثلاث :

١. إلزامية كما في الزكاة .

٢. اختيارية ومكملة للمرحلة الأولى كما في صدقة التطوع.

الزامية حين تعجز المرحلتين السابقتين عن تحقيق ذلك التوازن في المجتمع كما في التوليف
 التوظيف (١).

إبراهيم بثمير القويل، معالجة الإسلام لمشكلات الاقتصاد، الطبعة الأولى، بيروت: مؤسسة الرسسالة، مؤسسة البوادر للطباعة، ١٩٦١هـ/١٩٦٩م، ص/١١٧١ العسال، أحد محسد و أخـرون. النظـام الاقتصادي فحس الإسدامة الطبيعة الإفادة المؤسسة وفيائية دار غريب للطباعـة بالقـاهرة.
 ١٠٠ هـ/١٠ ١/ ١٥م من ١٩٠١، رقعت العوضي، في الاقتصاد الإنسلامي «المرتشـزات-التوزيـع-الاستضار-النظام الشريء، الطبعة الاولى، مؤسسة القليج للنشر والطباعة، ص/١١٠٧ المرات التوزيـع-

#### ٢. وسائل إعادة التوزيع في الاقتصاد الإسلامي

لتحقيق التوازن الاقتصادي والعدالة الاجتماعية بين أفراد المجتمع المسلم، كانت هناك مجموعة من الوسائل والأساليب العديدة التي أخذ بها الإسلام لتخدم ذلك الهدف منتناولها هنا بشكل متسلسل ومتتابع بفض النظر عن نوع تقسيمها سواء أكانت إلزامية أو اختيارية، أو باعتبارها دورية أو غير دورية، أو من حيث كونها مادية أو معنوية، إلى غير ذلك من التصنيفات وفق الآتي :

## ١/٢ الزكاة:

تُعرُف الذِكاة المفروضة بأنَّها : مقدار محدد في مال معين فرضها الله فَلِنَّ لمستحقين سماهم في كتابه الكويم، وتسمى في لغة القرآن والسنة بالصدقة كما يقول الحق هَلَّ ﴿ حُدُ بِنَ أَمْوَ لِهِمْ صَدَقَةٌ تُطَهِّرُهُمْ وَنُرَكِمِم بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِم ۖ إِنَّ صَلَوْتَكَ سَكَنَّ لَمُمْ أُونَكُمْ مِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِم ۖ إِنَّ صَلَوْتَكَ لِلْفُقَرَآهِ سَكِنَّ لَمُمْ أُولِيَّمُ الصَّدَقَلَتُ لِلْفُقَرَآهِ وَالْمَسَرِكِينِ وَالْقَعْمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤلِّفَةِ قُلُونُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْفُرْمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللهِ وَآبِنِ السَّمِيلِ فَرِيضَةً مِّرَ لَ اللهِ عَلَيْهُ عَلِيمًا عَلَيْهِ وَالْمَهُ عَلَيْهُ عَلَيْهُ عَلَيْهُ عَلَيْهِ الله المعاذ بن جبل ﴿ حَيْهُ إِلَى اليمن : «فأخبرهم أنَّ الله الحديث أنَّ الرسول ﷺ قال لمعاذ بن جبل ﴿ حَيْ يعثه إلى اليمن : «فأخبرهم أنَّ الله قد وض عليكم صدقة تؤخذ من أغنيائهم فترد على فقرائهم» (٢٠).

والزكاة بحكم كونها حقاً مفروضاً تتقاضاه الدولة. بحكم الشرع . في أموال من تجب عليهم من الأغنياء لمستحقيها ، فإنها تعد أداة التوزيع الأولى للشروات وتحقيق الشوازن الاجتماعي فيه، وذلك بسبب تأثيرها المباشر الذي تحدث في دخول مستحقي الزكاة ، وعلى ثروات من تجب عليهم ، إذ قامت منذ العهد الإسلامي الأول

القرآن الكريم، سورة التوية، آية رقم (١٠٣).

<sup>)</sup> القرآن الكريم، سورة التوية، آية رقم (١٠).

محمد بن إسماعول المبداري، صحيح المبداري، المجلد ٢، المجزء ٥، كتاب المغازي، بساب رقسم (٠٠)،
 استانيول: دار الدعوة، ١٠٠١هـ ١٩٨١م، ص٩٠، ١٠.

بدور رائد في إحداث التوازن الاقتصادي بين فئات المجتمع، حيث نتبين من خلال تطبيق ظاهرة تناقص المنفعة في الاستهلاك على ثروات ودخول الأغنياء والفقراء، بأنَّ منفعة الوحدة الأخيرة من الدخل لدى الغني أقل منها لدى الفقير، وعليه يحدث الأثر الكبير في النفع الكلي العائد على المجتمع من خلال نقل وحدات من الثروة من الأغنياء للفقراء عبر الزكاة (().

ومن أسباب اعتبار الزكاة من الوسائل الرئيسة في إعادة توزيع الشروات، إلزاميتها ودوريتها، وضعول تشريعها سواء من حيث من تجب عليهم ممن يملكون نصابها، أبلغوا سن التكليف أم لم يبلغوه، أو في المال الذي تفرض فيه، لشمولها جميع الأموال النامية والمفترض نماؤها، أو في الأفراد المستفيدين منها، وهم من شرعت الزكاة لأجلهم، والتي تضم بين مستحقيها إخدى الفعتين المستهدفة بتحقيق التوازن في الشروات، ألا وهي الفئة المحتاجة من أفراد المجتمع بكافة أشكالها من الفقوا، والمساكن والغارمين وابن السبيل!).

ولا شك في أن انطباق معيار الحاجة على وجه الخصوص لهذه الفقة من الفقراء والمساكين والغارمين وابن السبيل ممن ذكروا في الآية الكريمة، مختلف عن الممايير التي استحقت بموجبها الأصناف الأخرى للزكاة، حيث استحق الماملون عليها ممن تلم بجبايتها أو بتوزيعها تصييبهم وفقاً لمعيار المعاوضة، وهم في وقتنا الحاصر ممن يعمل عليها ضمن نطاق الدولة في التحصيل والإنفاق ولا يستحقون لشي منها، وذلك لأخذهم الأجر من الدولة لقاء عملهم، أمّا المؤلفة قلوبهم فيعطون وفقاً لمعيار أخلاقي تحييباً لهم في الإسلام أو ليدفعوا عن حوزته الشر، وهي منعدمة في هذا العسر رغم إمكانية الاستفادة منها في الدعوة إلى الله والترغيب في الدين الإسلام

عوف محمود الكفراوي، الآذار الاقتصادية والاجتماعية الإنفاق العسلم في الإسسادي الإسسادي الرسيئندرية: مؤسسة شباب البعامة الشهاعة والتفري ١٩٨٣م، هن"ع ٤٠٤ عنا محمد عوله، «التكافل الاجتماعي في الإسلام»، مجلة القدر الإسادي، السسنة ١٧، العسد ٦، شسوال ١٤٨٨م. ص ١٨٠٠ طاهر حيدر حردان؛ الاقتصاد الإسادي «الساب الرياس الزكاة»، الطبعة الأولى، عصان: دار و إذال للطباعة والتفرير مطابع الأراء ١٩٠٩م، ص ١٨٠٣.

العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص ٩٠٩ ٣٠٥ ١٣٤ الكفراوي، الإثار الاقتصادية والاجتماعية
 الجفاق العام في الإسلام، مرجع سابق، ص ٩٤١ ٣٠٤.

وبالذات في الدول الفقيرة غير الإسلامية، أما سهم الرقاب وهم العبيد الأرقاء ممن يعطون وفقاً لمعيار اجتماعي، فقد انتهى هذا النوع في عصرنا الحاضر، والسهم الأخير من مصارف الزكاة وهو في سبيل الله ، يعد باباً واسعاً يشمل الجهاد وتجهيز النزاة في سبيل الله ، فهؤلاء يُعطون في ومنتا الغزاة في سبيل الله ، فهؤلاء يُعطون في ومنتا الخالقي، وهم في زمننا الحالي يتم من قبل الدولة وجيوشها النظامية، وعلى هذا قبل غالب موارد الزكاة تتجه في إنفاقها على المصارف الأربعة السابقة من يُعطون لمعيار الحاجة، وهذا مما يسهم بفعالية أكبر في توزيع الشروات بين أفراد المجتمع، وردم الهوة فيها بين يسمه بفعالية أكبر في توزيع الشروات بين أفراد المجتمع، وردم الهوة فيها بين

وهنا نجد تفوق الزكاة على الضرائب الماصرة في التوزيع، وذلك عندما نقارن بين الأثر السلبي الأثر السلبي الأثر السلبي الأثر السلبي الذي يحدثه تحويل الموارد من الأغنياء للفقراء في التشريعات الوضعية من خلال الذي يحدثه تحويل الموارد من الأغنياء في الكثير الفالب من المرافق والخدمات التي ينفق عليها من حصيلة الضرائب بصورة أكبر منها لمدى الفقراء، في حين يتحمل الفقراء ثقل وطأة جبايتها كما في الضرائب غير المباشرة بشكل أكبر مما يتحمله الأغنياء (1).

#### ٢/٢ الميراث:

يعد الميراث أسلوباً وتنظيماً إلزامياً رائعاً من أساليب توزيع الشروة في الإسلام تنتقل فيه مملكات الأموات إلى الأحياء بسبب الوفاة ، فهو نظام رباني عادل فرضه

١) محمد أس الزرقاء عنظم التوزيع الإسلامية»، مجلة أبدات الإقتصاد الإسلامي، المجلد ١، العسدد ١، جدة السرخر العالمية المبارك عبد العزيز، ١٠٤٨هـ... ١٩٨٤م، ص٣٤، ١٩٨٤م، ص٣٤، ١٩٨٤م، ص٣٤، ١٤٠٤م... ١٩٨٤م، ص٣٤، ١٢٤، مصطفى الهمشري، المنظم الإنتصادي في الإسلام من عهد بطنة الرسول على إلى أنهائية عصر بني أشرة، الطبحة الأولى، الرياض: دار الطسوم للطباعسة والنستر، ١٤٠٥هـ.. ١٩٨٥م، ص٣٩، ١٤٠٥م. المهاركة عن ص٣٩، ١٤٠٥م.

أ) شوقي أحد دنها، تعويل التنعية في الإقتصاد الإسلامي «دراسة مقارنة»، الطبعة الأولى، بيسروت:
 مؤسسة الرسطة، ٢٠٤ (هـ/١٩٥٤م، ص٠/٢٩١،٢٩٠.

الله سبحانه وتعالى من فوق سبع سماوات، وقد شدَّد الشرع الإسلامي في أمره حيث تولى القرآن الكريم بيانه وتنظيمه وتحديد قواعده ومراتبه ومستحقيه، ولم يترك للسنة المطهرة من بيانه إلاّ القدر اليسير الذي أشبه ما يكون تفريعاً أو بياناً لنص مجملٍ من القرآن الكريم(١)، حيث يقول الحق ﷺ ﴿لِلرِّجَالِ نَصِيبٌ مِّمَّا تَرَكَ ٱلْوَالِدَانِ وَٱلْأَقْرَبُونَ وَلِلنِّسَآءِ تَصِيبٌ مِّمَّا تَرَكَ ٱلْوَالِدَانِ وَٱلْأَقْرَبُونَ مِمَّا قَلَّ مِنْهُ أَوْ كُثُرٌ ۚ نَصِيبًا مَّقُرُوضًا ﴾('')، وقوله ﷺ ﴿يُوصِيكُدُ اللَّهُ فِي أَوْلَندِكُمْ ۖ لِلذُّكُر مِثْلُ حَظِ ٱلْأُنتَيَيْنُ ۚ فَإِن كُنَّ نِسَاءً فَوْقَ ٱتَّنتَيْن فَلَهُنَّ ثُلْنًا مَا تَرَكُّ ۖ وَإِن كَانَتْ وَحِدَّةً فَلَهَا ٱلبِّصْفُ وَلِأَبَوَيْهِ لِكُلِّ وَحِدٍ مِنْهُمَا ٱلسُّدُسُ مِمَّا تَرَكَ إِن كَأْنَ لَهُ، وَلَكَّ فَإِن لَّمَ يَكُن لَّهُ، وَلَدُّ وَوَرِثُهُمْ أَبُواهُ فَلِأُمِّهِ ٱلنُّلِّثُ فَإِن كَانَ لَهُمْ إِخْوَةً فَلِأُمِّهِ ٱلسُّدُسُ مَّ مِنْ بَعْدِ وَصِيَّةٍ يُوصِي بِمَا أَوْ دَيْنِ ۚ ءَابَآ وَكُمْ وَأَبْنَآ وَكُمْ لَا نَدْرُونَ أَلَهُمْ أَفْرَبُ لَكُو ْ نَفْعًا ۗ فَريضَةً مِنَ لَلَّهِ أَنَّ آللَّهَ كَانَ عَليمًا حَكِيمًا ﴾(٢)، وقد حذر الله تعالى من يحاول أن يتلاعب بأحكامه أو يتنكر له ، بالإثم الكبير لاسيما في هذا الزمن الذي يحاول فيه البعض التعدي على قواعده بحرمان بعض أو جميع الورثة من حقوقهم في الميراث(ا)، فيقول ﷺ ﴿وَمَنِ يَعْصِ ٱللَّهَ وَرَسُولُهُ وَيَتَعَدَّ حُدُودَهُ يُدَّخِلُّهُ نَارًا خَلِدًا فِيهَا وَلَهُ وَعَذَاتِ مُهِينِ ﴾ (٥).

ا منصور إبراهيم التركي، الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق «دراسة مقارنة»، القاهرة: المكتب
المصري الحديث الطباعة والنشر، مطلبع الإهسرام التجاريسة، ص"١٥٥؛ عبدالرمسول، الميسادئ
الاقتصادية في الإسلام، مرجع سابق، ص"١٦٠".

القرآن الكريم، سورة النساء، آية رقم (٧).

القرآن الكريم، سورة النساء، آية رقم (۱۱).
 علال سباعي إبراهيم، الزكاة وأثرها في التنمية الاقتصادية، رسالة ملهـستير، شبعة الاقتصاد الإسلامي بكلية الشريعة والدراسات الإسلامية، جامعة أم القدرى، حكمة المكرمة: ١٠١٦هـ--

۵۱ ؛ ۱۵ (۱۹۸۰ - ۱۹۸۷ م، ص ۲۰۷۰). ۵) القرآن الكريم، مورة النساء، آية رقم (۱۱).

ومع قيام نظام الإرث اقتصادياً بتقليص مركزية الشروة ، فإنه في الاقتصاد الإسلامي يؤدي إلى تفتيت الشروة تفتيتاً منظماً من خلال تعدد المستحقين فيه للإرث، وبمنع المورث من الوصية لأي من الورثة بشيء لاستحقاقهم فيه بالميراث، وألا يوضي المرء بأكثر من ثلث ماله (١).

والميراث بقواعده المحددة يقوم في إطار توزيعه على السعة والشمول ، وذلك من خلال إشراك عدد كبير من الجهات ذات الصلة والقربى بالمورّث في هالم ، من آباء وأبناء وأزواج وغيرهم من المستحقين للميراث، وهم في تصنيفهم ينقسمون إلى خمسة عشر فئة من الذكور، وعشر فئات من الإذاث (<sup>7)</sup>.

## ٣/٢ الوصايا:

الوصية تمليك الإنسان لغيره وتبرعه له بشيء يملكه بعد موته، فهي نوع من الهبة، ولكن تختلف عنها في أنَّ الوصية تمليك للموسى له بعد الموت، أمَّا الهبة فهي تمليك للموهوب له في الحال<sup>(7)</sup>.

فهي إحدى طرق نقل الملكية، ووسيلة من وسائل المتكافل وإعادة التوزيع الاجتيارية للغروات في الإسلام، ولوناً من ألوان البر وطريقاً للخير، وتهدف إلى تحقيق التوازن بين أفواد المجتمع (ع)، يقول الله فلله ﴿كُيّبَ جَلَيْكُمْ إِذَا حَضَرَ أَحَدّكُمُ

٢) العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سنيق، ص٢٣٢،٣٢٦، محمد عقر، السياسة الاقتصادية في إطسار مقاصد الشريعة الإسلامية، مكة المشرعة: جامعة أم القرى، معهد البحوث وإحياء التراث الإسسالامي، مطابع جامعة أم القرى، ١٤١٥هـ، ص٣٢٩٠.

٣) سيد سابق، فقه السنة، المجلد٣، الجزء٢، ١٦ جدة: دار القبلة الإسلامية، شسركة دار العلسم المطياعة والنشر، ص"٢٨١.

أحد الحصري، السياسة الاقتصادية والنظام المائيسة في الفقه الإسلامي، القاهرة: مكتبة
التليك الأرهرية، مطبعة دار التأليف، ص٢٣٤، عبدالله عاوان، التكافل الاجتماعي في الإسلام،
الدار الصعودية للنشر والتوزيع، مطابع قدوس الجديدة، ص٥٠٠.

ٱلْمَوْتُ إِن تَرَكَ خَرًا ٱلْوَصِيَّةُ لِلْوَالِدَيْنِ وَٱلْأَقْرِينَ بِٱلْمَعْرُوفِ مَنْ حَقًّا عَلَى الْمَوْتُ إِن تَرَكَ خَرًا ٱلْوَصِيَّةُ مِنَ ٱلْمُقْدِينَ ﴾ (أ، ويقول ﷺ فرينًا أَوْ دَيْنٍ غَيْرَ مُضَالِّ وَصِيَّةً مِنَ ٱللهِ وَاللهِ وَاللهِ وَاللهِ اللهِ عَلَى اللهِ وَاللهِ اللهِ عَلَى اللهِ اللهُ اللهِ اللّم

وامعراما خقوق الوارقين، المعرط الإسلام في إجازة الوسية للموصي، أن لا يديد والمعراط المعرف وأوجه البر والمعتاجين وأوجه البر المختلفة (1)، حيث يحيب الرسول شخ سعد بن أبي وقاص في في رغبته أن يوصني بالتصدق بالقراد أو شطره بقوله في «فالثلث والثلث كثير» (6).

## ٤/٢ الأوقاف:

تعتبر الأوقاف والحبوس وسيلة لنقل الدخل المتولد من ثروات إنتاجية من مالكها الحالي وفق شرطه إلى آخرين في الزمن الحاضر والمستقبل، ووسيلة اختيارية من وسائل إعادة الثروات يضمن بها الإسلام موارد دائمة لمواجهة الضمان والتكافل الاجتماعي في المجتمع(١٠)، وقد وردت الأحاديث العديدة في بيان فضله والحث عليه، ومن ذلك قول الرسول في لعمر بن الخطاب في حينما أصاب أرضاً بخيير وأتى للنبي في يستأمره فيها، فقال له النبي في «إن شئت حبست أصله وتعدقت بها» فحيس في أصلها أن لا تباع ولا توهب ولا تولي المناول والقري

<sup>1)</sup> القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم (١٨٠).

٢) القرآن الكريم، سورة النساء، آية رقم (١٢).

البخاري، صحيح البخاري، المجلد ١، الجزء٣، كتساب الومسايا، بساب رقم (١)، مرجع سابق، ص١٨٦١".

عدالكريم صادق بركات وآغرون، الاقتصاد الدالي الإسلامي «دراسة مقارئـــة بـــالتظم الوضسعية»،
 الإسكنذرية: مؤسسة شباب الجامعة، مطابع جريدة الــسلير، ١٩٨٤م، ص٣٠، ٢٠ علـــر، الإقتـــصاد
 الإسلامي، الجزءا، مرجع سابق، ص٣٠،٤٠٠.

البخاري، صحيح البخاري، المجلد ١، الجزء ٣، كتـف الوصـايا، بساب رقـم (٢)، مرجـع سـابق، ص١٨٨٠.

العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص٣٦٧؛ الزرقاء، نظم التوزيع، مرجع سابق، ص٣٤٠.

والرقاب وفي المساكين وابن السبيل والضيف لا جناح على من وليها أن يأكل منها بالمعروف أو يطعم صديقه غير متمول فيه (أ) ويقول المصطفى ﷺ «إذا مات الإنسان انقطع عمله إلا من ثلاث أشياء : من صدقة جارية، أو علم ينتقع به، أو ولد صالح يدعو له (1).

#### والوقف توعان:

أ - أهلى (فري): وهُو ما كان نتاجه لذرية الواقف وأقاربه، كأن يوقف عليهم عقاراً أو بستاناً أو ما شابِه ذلك ينفق من غلته عليهم.

وقف خيسري: وهو يشمل جميع جهات الخير والبر من الوقف على المساجد والمدارس ودور العجزة، والإنفاق على الفقراء والمحتاجين واليتنامى والأرامل، وتمويل مؤسسات البر والهيئات والجمعيات الخيرية وغير ذلك من أوجه الحير والنفع للمسلمين.

والتاريخ الإسلامي شاهد على كثير من الأوقاف التطوعية البائلة التي عاد ربعها على مصالح المسلمين، وكان لها أشر بالغ في إعادة التوزيع للشروة في المجتمعات الإسلامية على مدى تاريخه، ومنها الوقف على إسكان الفقراء والمحتاجين والإنفاق عليهم، ودور العلم والمذارس، والمستشفيات، والوقف للقرض الحسن، وغيرها من أوجه البر والخير العديدة (أك.

أحمد بن شعيب النسائي، سنن النسائي، المجلد؟، الجزء؟، كذاب الأحياس، باب رقم(؟)، استقبول: دار الدعوة، ١٠١١هـ/١٩٨١م، ص٣٦٣".

آبر داود منديمان بن الأضعث المجمدتدي، صفن أبي داود، المجدد، كتاب الاوصايا، باب رقم(۱) مساجاء في الصدقة عن الميت، حديث رقم (۲۸۱)، استقبول: دار السدعوة، ۱۰۱هـــ۱۸۸۱ من ص٠٠٠٠.

علر، الاقتصاد الإسلامي، الجزءا، مرجع سابق، ص ٤١٣؛ علوان، التكافل الاجتماعي في الإسلام، مرجع سابق، ص ٥٠٠.

عدم أنس الزرقاء، «السياسة الإقتصادية في إطار النظام الإسلامي»، من وقسائع نسدوة السمياسة الاقتصادية في الإسلام المتعددة بالجزائر في الفترة من ٢٠ شوال-٦ دو الفصدة ١١١ هــــ/١٤ -٢٠ماره ١٩١١م، الطبعة الأولى، جدة: المعهد الإسلامي للبحوث والتنزيب بالبينة الإسلامي المتنفرة»>

## ٥/٢ الكفارات والفدية والنذور والعواقل والديات:

ومن الوسائل الإلزامية التي تسهم في إعادة التوزيع للثروات في الإسلام رغم عدم دوريتها ، الكفارات والقدية والنذور والعواقل والديات، فالكفارة عقوبة قدرها الشرع الحكيم تكفيراً للمسلم عند ارتكابه ما يخالف أمراً من أوامر الله تعالى وفيها جانب مالي، إذ جعل العلاج عن بعض الأخطاء الدينية بالتكفير عنها من خلال بذل المال في خدمة الضمان الاجتماعي(١)، ومن تلك الكفارات كفارة اليمين لمن حنث في عِينه لقول المولى ﷺ ﴿لَا يُؤَاخِذُكُمُ ٱللَّهُ بِٱللَّغُو فِيَ أَيَّمَنِكُمْ وَلَكِن يُؤَاخِذُكُم بِمَا عَقَّدتُهُ ٱلْأَيْمَنَ ۖ فَكَفَّرَتُهُ وَإِطْعَامُ عَثَرَةٍ مَسْكِينَ مِنْ أَوْسَطِ مَا تُطْعِمُونَ أَهْلِيكُمْ أَوْ كِسْوَتُهُدْ أَوْ غَرْيُرُ رَفَيَةٍ ۗ فَمَن لَّمْ شِجَدْ فَصِيَامُ ثَلَيْثَةِ أَيَّامِ ۚ ذَٰ لِكَ كَفَّرَةُ أَيْمَلِكُمْ إذَا حَلَفْتُدَ ۚ وَٱحْفَظُوا أَيْمَسَكُم ۚ كَذَالِكَ يُبَيِّنُ ٱللَّهُ لَكُمْ ءَايَسِهِ لَعَلْكُرْ تَشَكُّرُونَ ﴾ (١) ، وكذلك كفارة الظهار التي تجب على من يظاهر زوجته ويقول «أنت على كظهر أمى» فتحرم عليه حتى يكفر عن ظهاره، لقوله ﷺ ﴿وَٱلَّذِينَ يُظَنهِرُونَ مِن نِسَآيِمٍ ثُمٌّ يَعُودُونَ لِمَا قَالُوا فَتَحْرِيرُ رَفَبَةٍ مِن قَبْل أَن يَتَمَاسًا ۚ ذَالِكُرْ تُوعَظُونَ بِهِ، ۚ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ۞ فَمَن لَّدَ يَجِدْ فَصِيَامُ شَهْرَيْن مُتَتَابِعَيْنِ مِن قَبْلِ أَن يَتَمَاشًا ۖ فَمَن لَّمْ يَسْتَطِعْ فَإِطْعَامُ سِيِّينَ مِسْكِينًا ۚ ذَالِكَ لِتُوْمِنُوا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِم ۚ وَتِلْكَ حُدُودُ ٱللَّهِ ۗ وَلِلْكَنفِرِينَ عَذَابُ أَلِيمٌ ﴾(١)، وكفارة قتل الصيد في الحج حيث يقول على ﴿يَتَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَقْتُلُوا ٱلصَّيْدَ وَأَنتُمْ

العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص"٣٩٧؛ الخياط، المجتمع المتكافل في الإسمالم، مرجمع سابق، ص"٢٩١٠-٩٣٠.

لقرآن الكريم، سورة الملادة، أية رقم (٨٩).

٣) القرآن الكريم، سورة المجادلة، الآيات رقم (٣،٤).

حُرُمُ وَمَن قَتَلَهُ. مِنكُم مُتَعَمِّدًا فَجَرَآءٌ مِثْلُ مَا قَتَلَ مِنَ ٱلنَّعَرِ حَكُمُ بِهِم. ذَوَا عَدْلِ مِنكُمْ هَدْيًا بَلغَ ٱلكَعْبَةِ أَوْ كَفْرَةً طَعَامُ مَسَنكِينَ أَوْ عَدْلُ ذَلِكَ صِيّامًا لِيَذُوقَ وَبَالَ أَمْرِهِمُ ﴾ (١)، وكفارة السوم لمن أفطر في رمضان عمداً ، وغيرها من الكفاراني الأخرى العديدة .

الله الله الما المن المنظر المبتقة أو مرض أو أدى النها أمراً من أوامر الله تعالى المحار المنه المنافذية فهي المن أصطر المبتقة أو مرض أو أدى النها المنافذ المراً من أوامر الله تعالى المحمن أضطر أن يجلق رأسه وهو محرم لقوله على وأرتبرا ألمني آلمني آلمني ألمني في المنتقل المنتقل أو المنتقل أو المنتقل المنتقل المنتقل أو مند قل أو أن أن أن أن المنتقل ال

١) القرآن الكريم، سورة المقدة، آية رقم (٩٥).

٢) القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم (١٩٦).

القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم(١٨٤).
 الخياط، المجتمع المتكافل في الإسلام، مرجع سابق، ص ٢٣١".

١٣.

كذلك تمثل النذور وهي ما يلزم الناس به أنفسهم من التزامات ابتفاء مرضات الله على الثناء على المؤمنين الله ، ويكون إنفاقها في وجوه الخير والبر(١)، يقول الله على الثناء على المؤمنين الذين يبرون بنذورهم في طاعة ألله تعالى ﴿يُوفُونَ بِالنَّذَرِ وَكَالُونَ يَوَمًا كَانَ شَرُّهُۥ مُستَعلِيرًا ﴾ [١] مُستَعلِيرًا ﴾ [١] أَن أَن شَرَّهُ،

والعواقل والديات نظام يقضي بتوزيع دية القتل الخطأ على عاقلة القاتل من عشيرته، فيلتزمون شرعاً بتوزيع الدية وتحملها بينهم مع القاتل خلال عدة سنوات، ولاسيما إن كان القاتل فقيرا غير قادر على أداء الدية ، وفي هذا نقل للشروة من عاقلة القاتل لمن ارتكب جناية القتل الخطأ من أفرادها، وهذا النظام في التشريع الإسلامي القائم على رابطة القبيلة ، يمكن الإفادة منه تطبيقاً في عصونا الحاضر لصور حديثة مشابهة للترابط المعني بين أفراد العشيرة والقبيلة ومناسبة له في محلها اليوم، كتحمل أبناء رابطة المهنة والحرفة الواحدة فيما بينهم الأضرار التي تتحقق على أحدهم تعاوناً فيما بينهم!".

وبالرغم أنًا نلحظ مما سبق ذكره أنَّ تأثير الكفارات والفدية والنذور والعواقل والديات في إعادة توزيع الثروات بالمجتمع ليس بالحجم الكبير، إلاَّ أنَّها حقيقة تسهم ولو بقدر يسير في تحقق ذلك.

٢/٢ الغنائم والفيء «الخراج والجزية والعشور»:

تمثل الغنائم مورداً مالياً غير دوري، فهي أموال منقولة ثم الحصول عليها عنوة في الحرب خلال جهاد أعداء الإسلام، بالإضافة للأموال التي تؤخذ من الكفار فداء الأسراهم، وينفق من خمس هذه الغنائم على الفقراء واليتامي والمساكين وابن السبيل، وفي رأي على مصالح المسلمين من بيدهم أمر مصالحهم (أ) يقول المولى الشريق وأليتكم ين شيء فأنَّ يَلِّه خُسَهُ، وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي القَّرِيِّ وَٱلْهَنَعَيْ

١) بركات، الأقتصاد المالي الإسلامي، مرجع سابق، ص"١٠١".

<sup>)</sup> القرآن الكريم، سورة الإنسان، أية رقم (٧).

الزرقاء، نظم التوزيع، مرجع سابق، ص"٣٤".

<sup>)</sup> عقر، الاقتصاد الإسلامي، الجزء ١، مرجع سابق، ص ١١٠٠.

ُ وَٱلْمُسَاكِينِ وَٱبْرِي ٱلسَّبِيلِ إِن كُنشُرَ ءَامَنتُم بِٱللَّهِ وَمَاۤ أَنزَلْنَا عَلَىٰ عَبْدِنَا يَوْمَ ٱلْفُرْقَانَ يَوْمَ ٱلْتَقَى ٱلْجَمْعَانُ وَاللَّهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ فَدِيرٌ ﴾ (١).

أمًّا الغي، وهو ما أخذه المسلمون من الكفار بدون قتال ، يشمل خراج الأرض المفتوحة، والعشور المفروضة على المقيمين في بلاد الإسلام من غير المسلمين، والعشور المفروضة على تجار أهل الحرب، ينفق منه على المساكين واليتامي وابن السبيل، وفي رأي ألها توجه لبيت المال ومنه ينفق عليهم(").

يقول الحقى على ﴿ هُمّا آفَاءَ اللّهُ عَلَىٰ رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ ٱلْقُرَىٰ فَلِهِ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِى الْفَرَىٰ وَٱلْمَسَنِحِينِ وَآئِنِ ٱلسَّبِيلِ كَى لَا يَكُونَ دُولَةً بَرَنَ ٱلْأَغْنِياءِ مِنكُمْ أَلُولُسُولُ وَلَا يَكُمُ عَنّهُ فَانتَهُوا أَ وَالَّمُ اللّهَ اللّهَ أَنْ اللّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴾ (أ) ، ومبرر إنفاق الفي و كاملاً في مجالات التكافل الاجتماعي وبالتالي الإسهام بشكل أكبر من الفنيمة ـ التي يؤخذ منها الخمس فقط ـ في إخادة التوزيع المنوق ، أنَّ الفي قد أنى بغير جهد ولم تتعلق به النفوس أو تترتب عليه حقوق لأحد ، أمَّا الفنيمة فلتعلق أنفس المجاهدين بها لمباشرتهم القتال ، علاوة على تحملهم نقات المهاد (أ)

ولهذا فإنه في هذا العصر الذي أصبحت الجيوش فيه جيوشاً نظامية يتم إعداد القوات وتجهيزها على عاتق الدولة، ويُعطى المجندين فيه رواتب ومستحقات مالية، أن يكون أي مغنم يُتحصل عليه من القتال أن تعود أربعة أخماسه التي كانت تصرف للمقاتلين سابقاً لبيت المال، ومنها على فصالح الأمة ليكون نفعها أشمل وأثورها على

القرآن الكريم، سورة الأنفال، آية رقم (١٤).

الزرقاء، نظم التوزيع، مرجع سائيــق، ص ٢٩-٣١"، عفــر، الاقتصاد الإسلامي، الجزء ١، مرجـــع
 سائيــق، ص"، ١٥، ١٥.".

٣) القرآن الكريم، سورة الحشر، آية رقم (٧).

أ) العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص'٣٦٤؛ الزرقاء، نظم التوزيع الإسلامية، مرجع سسابق،
 ص٣٣٣.

إعادة التوزيع للثروة أعم، على الرغم من ضعف تأثيرها في إعادة التوزيع للثروات بالمجتمع لانخفاض مواردها أو انعدامه، باستثناء العشور وهي ما تقابل الرسوم الجمركية في وقتنا الحاضر.

## ٧/٧ المعادن والركاز وما يستخرج من البحار:

المعادن والركاز يأتيان بمعنى واحد ، إذ هما ما يوجد في بناطن الأرض من مال سواء أكبان من معادن أوجدها الله من المان الأرض دون أن يستعها أحد كالذهب والفضة والحديد من الجوامد، والنفط من السوائل، أو كنز دفنه وأخفاه الكفار بباطن الأرض(١).

والمفروض على الركاز وما يخرج من البحر الخمس، وعلى المدن لمن يمده من الركاز لقوله الله وفي الركاز الخمس، (1)، ومن لا يعد المعدن من الركاز وعدّه مما تخرج الأرض أوجب فيه ربع المعسر كالزكاة لقول الحق فل ﴿يَتَأْلُهُمُ اللّٰذِينَ ءَامَنُوا أَنْفُوا مِن طَيِّبَنتِ مَا حَصَّبَتُم وَمِمَّا أَحْرَجْنَا لَكُم مِّنَ ٱلأَرْضِ فَهِ (1)، ولو أخذنا المعدل الواجب في المعدن قياساً بالواجب في الزكاة لوجدنا إيراده كبيراً ، فكيف به لو كان بمعدل ما يجب في الركاز وهو ما يمثل ثمانية أضعاف المعدل المفروض للزكاة ، وهذا أمر لا يستهان به في أهميته القوية والمباشرة تطبيقاً على إعادة التوزيح وهذا أمر لا يستهان به في أهميته القوية والمباشرة تطبيقاً على إعادة التوزيح للشروات ، لاسيما في ظل الاقتصاديات المعاصرة وأهمية البترول والفروات المعدنية كالفحم والفوسفات (1).

# ٨/٢ الإقطاع وإحياء الموات:

يمثل الإقطاع عطاء الدولة لأي من رعاياها بشيء من ممتلكاتها الثابتة كالأراضي

الزرقاء، نظم التوزيع، مرجع سابق، ص"٣"، الخواط، المجتمع المتكافل في الإسلام، مرجع مسابق، ص"٣٢٤".

البخاري، صحيح البخاري، المجادا، الجزء٢، كتسلب الزكساة، بساب رقسم (٢٦)، مرجسع مسابق،
 من ١٩٧٠٠

القرآن الكريم، سورة البقرة، أية رقم (٢٦٧).

٤) العوضي، نظرية النوزيع، مرجع سابق، ص"٣١٣؛ الزرقاء، نظم النوزيع، مرجع سابق، ص"١١٠.

البور أو الموات الصالحة للاستصلاح والاستغلال الاقتصادي، سواء في المجال الزراعي أو بناء المساكن أو إقامة المشروعات الإنتاجية المتنوعة عليها، أو تلك الخاصة بمواطن الثروة المعدنية في بعض الحالات، أو إعطائهم من ممتلكاتها المنقولة التي ترد لخزينة الدولة من مصادرها العديدة كالزكاة والعشور وما يتحقق من إيرادات بعض المشروعات العامة، يُعطى منها أهل الاحتياج مقدمين فيه على الأغنياء (١)،

والإقطاع أنواع ثلاثة

١ ـ إقطاع تمليك وهو إقطاع الدولة رقبة الشيء المقطع لأحد رعاياها ـ

٢- إقطاع ارتفاق تعطي فيه الدولة للمُقطع له من أملاكها شيئاً لفترة ومنية معينة
 دون إضرار بأحد.

٣- إقطاع استغلال يتمثل بإعطاء الدولة لشخص غلة أرض عشرية أو خراجية ليرتزق بها ويتعيش ١٠).

فمن المال الثابت أقطع رُسول الله ﷺ الزبير ﴿ من أموال بني النظير، تقول أسماء بنت أبي بكر الصديق ﴿ «كنت انقل النوى من أرض الزبير التي اقطعه رسول الله على رأسي» (\*)، كما قد أعطى الرسول ﷺ ومن بعده الخلفاء الراشدون الناس من المال المنقول على قدر حاجاتهم، وقد سوّى رسول الهدى ﷺ بينهم في المطاء وفاضل، إذا لم يكن لديه ﷺ في عهده أو عهد أبو بكر الصديق ﴿ بيت مال للمسلمين، وذلك نظراً لقلة ما يرد أولاً من أموال، ثم لتوزيعهم إياها مباشرة حيث كان رسول الله ﷺ يقوق المال الفائض لديه ليومه على المسلمين ولا يبتى في حيث كان رسول الله ﷺ يقوق المال الفائض لديه ليومه على المسلمين ولا يبتى في حوزته منه شيء لأكثر من ثلاثة أيام، في حين سوّى أبو بكر وعثمان وعلى ﴿ في المطاء من المال المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المال) المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المال) المنقول من المال المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المال) المنقول عمل المناس المال المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المال) المنقول عمل المال المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المال) المنقول على المال المنقول، وفاضل عمر ﴿ (المال) المنقول المنقول المال المنقول المن

عفر، السياسة الاقتصادية في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية، مرجع سابق، ص"٣٣٤-٣٣٤".

 <sup>)</sup> محمد الارحيان، إحياء الأرض الموات، الطبعة الأولى، جدة: مركز النـفر العلمي بجامعية المليك عبدالغزيز، مطابع جامعة الملك عبدالغزيز، ١٤١هـ/ ١٩٩٩م، ص٨٥٠- ٩٠.

البخاري، صحيح البخاري، المجلد٢، الجزء٤، كتاب فرض الخمس، باب رقم (١٩)، مرجع سابق، من١٣٠.

عدد عبدالفتاح عليان، «تلويم النظام الذي وضعه عمر بن القطاب لتوزيح العظاء»، مجلة =>
 ١٣٤ /

كما أنَّ سماح الدولة لمواطنيها بتملك شيء من ممتلكاتها الثابتة ـ مما لا يُعد مرفقاً مشتركاً ـ المتمثلة في الأراضي البور أو الموات لاستصلاحها وإحالتها من أرض ميتة إلى أرض حيَّة والاستفادة منها ، يعد إحياء اللارض وتملكاً لها (()، لقوله ﷺ «من أخي أرضاً ميتة فهي له» (()، وفي الحديث الذي روته السيدة عائشة رضي الله عنها عن المصطفى ﷺ «من أعمر أرضاً ليست لأحر فهو أحق» (().

ومن خلال ما سبق نلحظ أنَّ للإقطاع ممثلاً بإقطاع التمليك أو الارتفاق ، وكذا إحياء الموات أشراً في توزع الشروة المعللة من الأراضي الطبيعية لصالح من يستغلونها ويضاعفون من إنتاجيتها ، كما أنَّ في إقطاع الاستغلال وياثله عطاء الدولة لأفرادها من خزينة الدولة أسلوباً جيداً من أساليب إعادة توزيع الشروة للمحتاجين في المجتمع (أ).

## ٢/٩ الإنفاق التطوعي «الصدقات»:

تشمل صدقة التطوع في معناها الواسع فعل كل خير ، من إنفاق المال في وجوه الإحسان المتعددة، إذ هي إنفاق المسلم في سبيل الله تبرعاً من ماله الزائد عن التزامات الفريضة كالزكاة، مما يقوي روابط التكافل بين أبناء المجتمع (٥)، والأصل فيها قوله ﷺ ﴿يَاأَيُّهَا ٱلَّذِينَ ءَامُنُوا أَنفُقُوا مِمَّا رَزَقْنَكُم مِّنِ قَبَل أَن يَأْتَى يَوْمٌ لَا

<sup>-</sup> كلية العلوم الاجتماعية، الصند ٢، الرياض: جامعة الإمنام محمد بين منعود الإسلامية، ١٣٨٨هـ/١٧٧م، صن ٥٠ ٤؛ الهمشري، النظام الاقتصادي في الإسلام، مرجم سابق، صن ٤٠٠٠

ا) شوقى لحدً بنياء اللظرية الاقتصادية من منظور لمالامي، الطّبة الأولى، الزياض: مكتبة الغريجسى،
 مطابع الدرادق التجارية، ٤٠٤ هـ ١٩٨٤م، ص ١٩٢٠ از الزرقاء نظم الدرايع الإسلامية، مرجع ساؤ، ص ١٢٠.

٣) البخاري، صحيح البخاري، المجلدا، للجزء ٣، كتاب الحرث والمزارعة، ياب رقم (١٥)، مرجع سابق، ص٠٠٧.

الزرقاء، نظم التوزيع الإسلامية، مرجع سابق، ص١٣٠.

العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص ٣٦٨ " الغياط، المجتمع المتكافل في الإسلام، مرجع سابق، ص ٢٢١،٢٢٠.

بَيِّعٌ فِيهِ وَلَا خُلَّةٌ وَلَا شَفَعَةٌ وَٱلْكَفِرُونَ هُمُ ٱلظَّلِمُونَ ﴾ (أ) وقول الحق ﷺ ﴿لَيْسَ عَلَيْكَ هُدَائِهُمْ وَلَنَكِنَ اللَّهُ يَهْدِى النَّهِ يَشَاءُ أَ وَمَا تُنفِقُوا مِنْ خَيْرٍ يُوكَّ فَلِأَنْفُسِكُمْ أَ وَمَا تُنفِقُونَ إِلَّا ٱلْبُعْفَاءُ وَجُو ٱللَّهِ ۚ وَمَا تُنفِقُوا مِنْ خَيْرٍ يُوكَّ إِلَيْكُمْ وَأَنْمُ لَا تُظْلَمُونَ ﴾ (أ) وقوله ﷺ ﴿إِنْ ٱلْمُصَّدِقِينَ وَٱلْمُصَّدِقِينِ وَأَفْرَضُوا ٱللَّهَ فَرَضًا حَسَنًا يُضَلَعُنُ لَهُمْ وَلَهُمْ أُجْرٌ كَرِيمٌ ﴾ (أ) وفي مجمل الآيات حث على المددة وفضل فعلها .

ولم يفع الإسلام حداً أدنى لمقدار صدقة التطوع، أو حداً أعلى كما هو الحال في الزكاة أو الوصية أو غيرها ، بل ترك الأمر في مقدار ما ينفقه من مندقة التطوع إلى ذاتية المسلم واختياره<sup>(1)</sup>، يقول الرسول ﷺ وابتقوا النار ولو بشق تمرة»<sup>(0)</sup>.

ولنا أن نتصور حجم تأثير هذه الوسيلة في إعادة توزيع الثروات في المجتمع من خلال كبر حجم مواردها نظراً لاستصرارية أدائها من قبل المتطوعين طوال العام، وفي مختلف أوجه البر، مع كبر حجم أفراد المجتمع واتساع شريحة الدراغبين في الإنفاق من أموالهم في سبيل الله.

# ١/١٠ إنفاق التكافل الاجتماعي:

من النفقات الواجبة وما يعد توزيعاً إلزامياً للثروة في الإسلام ، نفقات الأقارب ممن يشملهم ذلك من الأب والأم والجد والجدة والزوجة والأبناء وغيرهم من الوارثين، ذلك أنَّ الأسرة هي النواة الأولى في المجتمع وتماسكها والتكافل فيعاً بينها

١) القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم (٤٥٤).

القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم (۲۷۲).
 القرآن الكريم، سورة الحديد، آية رقم (۱۸).

ا) العوضى، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص"٣٧١".

البخاري، صحيح البخاري، المجلد ١، الجزء ٢، كتاب الزكاة، ياب رقم (١٠)، مرجع سابق،
 ص ١١٤٠.

هو المنطلق لاستقرار المجتمع اقتصادياً في المستقبّل ()، يقول المولى ﷺ ﴿وَعَلَى ٱلْتَوْلُودِ لَهُۥ رِزْقُهُنَ وَكِسْوَتُهُنَّ بِٱلْتَعْرُوفِ ۚ لَا تُكَلَّفُ نَفْسُ إِلَّا وُسْعَهَا ۚ لَا تُضَارَ وَالِدَّةُ بِوَلَدِهَا وَلَا مَوْلُودٌ لَهُۥ بِوَلَدِهِ ۚ وَعَلَى ٱلْوَارِثِ مِثْلُ ذَالِكَ ۚ ﴾("). .

# ٢/١١ صدقة الفطر والأضاحي والهدي:

أوجب الإسلام لكل من تلزمه النققة على أهل بيته من زوجة وأبناء وأبوين وخدم، أن يخرج زكاة فطره ، فعن ابن عمر - رضى الله عنهما - قال ، فرض الرسول ﷺ زكاة الفطر صاعاً من تمر أو صاعاً من شعير على العبد والحر والذكر والأنثى والصغير والكبير من المسلمين وأمر بها أن تؤدى قبل خروج الناس إلى الصلاة (١)، فهي زكاة عينية يراد بها تحقيق التكافل بين أفراد المجتمع في مجال الإطعام للمحتاج، مع ما تسهم به في إعادة التوزيع للثروة بين أفراد المجتمع وفقرائه على وجه الإلزام والتكرار في كل عام (١).

العوضي: نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص"ه"77، عصام عباس نقلي، تحليل الفكر الاقتصادي قــي
العصر العباسي الأول ومدى الإستفادة منه في الاقتصاد المعاصر، مكة المكرمة: جامعــة أم القــرى،
معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي، مطابع جامعة أم القرن، ١٤١٦هـــ ص"٥٠٠".

القرآن الكريم، معورة البقرة، أية رقم (٢٣٣).
 البقاري، معجح البقاري، السولة ١، الجزء ١، كتسلب الزكساة، يساب رقسم (٧٠)، مرجمع مسابق، من ١٨٥٠.

عاوان، التكافل الاجتماعي في الإسلام، مرجع سابق، ص"٤٥".

القرآن الكريم، سورة الحج، آية رقم (٣٦).

<sup>&</sup>quot;) القرآن الكريم، سورة الكوثر، آية رقم (٢).

## ٢/١٢ البهيات والهدايا:

تأتي ألبة والبدية والمدقة بماني عدة متقاربة ، والعطية اسم يشملهن جميعاً ، إذ الببة والبدية قليك للغير من مال المره في حياته بلا مقابل، فهي من طرق التمليك المشروعة للغير بإذن الواهب أو المهدي في شتى أصناف المال، إلا أن هناك فرقاً بينهما في البدف من تقديمها ، حيث يراد بالبهة التقرب إلى الله تعالى، والبدية التودد والتقرب إلى اللهدى إليه (أ) يقول الرسول في مبيناً فضلها وأهميتها مهما لتودد والتقرب إلى المهدى إليه (أ)، يقول الرسول في مبيناً فضلها وأهميتها مهما للمسات لا تحقرن جارةً لجارتها ولو فرسن شاقه (أ)، وتقول أم المؤمنين السيدة عائشة رضي الله عنها : «كان رسول الله في يقبل البدية ويُغيب

١) القرآن الكريم: سورة الحج، أبة رقم(٣٤).

<sup>)</sup> الترمذي، سنن الترمذي، المجلد ٢، للجزء ٣٠ كتاب الإضاحي، بلب رقم(٢٠)، مرجع سابق، ص٣٨٠. ) عنوان، التكافل الاجتماعي في الإسلام، مرجع سابق، ص٤ء.

أ) عفر: السواسة (الاقتصادية في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية، مرجب سبايق، ص ٣٣١، اللهبين الفولي، الثورة في ظل الإسلام، الطبعة الثانثة، دار الاعتصام للنشر، القاهرة: دار البيمبر للطباعة الإسلامية، ١٩٨٨هـ/ ١٩٨٨م، ص ١٧٢،

البخاري، صحيح البخاري، المجلسدا، الجسزع٣، كتساب الهيسة، يساب رقسم(١)، مرجسع مسابق،
 ص١٩١١٢٨، ١٣٩٠/١٠

٦) المرجع السابق، المجلدا، الجزء٣، كتلب الهبة، يلب رقم (١١)، ص١٣٣٠.

ويعد عطاء الآباء وأبنائهم والاخوة والأقارب وأفراد المجتمع فيما بينهم، صورة من صور التكافل الاجتماعي وأداة تسهم في إعادة توزيع الثروة بالمجتمع، رغم حجم الأثر البسيط الذي يمكن أن يحدثه وجودها في إعادة التوزيع للثروة، نظراً لعدم إلزاميتها ووجوب تكرارها.

### ٢/١٣ الضرائب «التوظيف»:

تعتبر الضرائب وسيلة حديثة من وسائل إعادة التوزيع للشروات في الاقتصاد الوضعي الحديث وإن كانت معروفة لدى المسلمين منذ قرون مضت تحت مسمى التوظيف، وقد تضمئته آراء علمائهم في بيانه ومقداره وضوابطه إلى غير ذلك.

فالتوظيف يعني أخذ مقدار غير محدد من أموال الأغنيا، لصالح المجتمع إذا نزل به خطر أو حاجة وحجز بيت المال عن مواجهتها ، ومن ذلك أن يقوم أهل كل بلد بفقرائهم ويكفوهم الضروري من حاجاتهم الغذائية والمعاشية ، ولذا أجاز الإسلام لولي الأمر أن يتدخل في الملكية الخاصة للأغنيا ، بالاقتطاع منها لشرد إلى المستويات الدنيا من المجتمع ، واستُند في القول بجوازه لقول الحق في في في سن آلير من ءَامَن بِالله وَآلَيَوْمِ أَن نُوتُلُوا وُجُوهَكُمْ قِبَلَ ٱلمَشْرِقِ وَآلْمَقْرِب وَلَكِمَّ ٱلْبِرِّ مَن ءَامَن بِالله وَآلْيَوْمِ وَآلْمَقْرِب وَلَكِمَ الْمِلْ عَلَى حُمِد ذَوِى ٱلقُرقَ لَ الله عَن وَآلَمَنْمِين فِي ٱلْبَالسَة وَآلَمَوْن وَمَالله الله عَلى حُمِيد وَالله الله عَلى حُمِد وَالمَسْرَاء وَالصَّرَاء وَحِين آلْبَأْسُ أُولَتِهِكَ أَلْوِل وَانْهِ وَمَالله الله عَلى الله عَلى حُمِد الله عَلى حُمِد فوهو الأية الكيمة أموا كالم المنال عَلَى حُمِد الإية الكريمة أموا كالم المنال عَلى حُمِد الله الله الله الله المال عَلَى حُمِد فوهو غير الزكاة التي ذكرت في الآية فيكون فرضاً (ا).

١) القرآن الكريم، سورة البقرة، آية رقم(١٧٧).

٢) بركات، الاألتصاد المالي الإسلامي، مرجع سابق، ص"٩٨٥، يـونس، الملكيـة قـي الـشريعة ٥٠

وعلى اعتبار أنَّ التوظيف كان لمواجهة أمر طارئ واستثنائي غير دائم في المجتمع الزمت بوجوده ، كان من المنطق والحكمة أن يُترك أمر تحديد مقداره للدولة بالقدر الذي يسد هذه الحاجة ويدفع ضررها عن المجتمع(١٠).

ولكن ينبغي عند الإقدام على فرضها مراعاة مجموعة من الضوابط والشروط أهمها: خلو بيت المال أو عدم كفاية ما به من أموال لتقطية نفقات تلك الحاجة الطارئة، وأن يكون الإمام عدلاً ويأخذها من فضول أموال الأغنياء بالقدر الذي يسد الحاجة(").

ومن هنا نلمس الأثر الجيد الذي يحكن أن يحدثه التوظيف في إعنادة التوزيع للثروات طالما أنَّ السبب الذي أدى إليه هو الخلل في تركيبة المجتمع واتساع فجوة الطبقية في تركيبته، مما أدى إلى عجز الطبقة الدنيا منه عن تلبية أدنى متطلبات الحياة ، فكان بذلك وسيلة ناجعة في نقل الثروات من الأغنياء إلى الفقراء

# ٤ //١ العارية والمنيحة والضيافة:

ومن وسائل التكافل في الإسلام وإعادة توزيع الشروات ، المارية ، وتعني بذل منافع الأعيان بلا مقابل، وبها تتحقق منفعة كبيرة للمستعير، إذ لولاها لا فسطر المستعير إلى استئجار ذلك الشيء أو شرائه ولو لن يحتاجه سوى لمرة واحدة ، وبحا يستدل به على جوازها ما ورد في الحديث عن أمية بن صفوان بن أمية عن أبيه أن رسول الله ﷺ استعار منه أدراعاً يوم حنين فقال ؛ أغسب يا محمد ؟ فقال: «لا، بل عارية مضمونة» (")، وهي أشبه ما تكون بتملك المعار إليه للشيء المعار تملكاً مؤقتاً

<sup>&</sup>quot;إنسلامية ودورها في الإقتصاد الإسلامي، مرجع سابق، ص" ١٠ ٤٠، ٤؛ عقر، التخطيط والتنميسة في الإسلام، مرجع سابق، ص" ٣٠٤.

ا) يونَس، الملكية في الشريعة الإسلامية ودورها في الأنقصاد الإسسلامي، مرجم سسابق، ص٣٠٠٠؛
 العوضي، نظرية التوزيع، مرجع سابق، ص٣٢٠٠.

آ) بركات الاقتصاد العلي الإسلامي، مرجع سابق، ص" . ٥٩".
 أبود داود، سنن أبي داود، المجلد"، كتاب البيوع والإجارات، باب رقم(١٠) فيي تضمين العاريبة، حديث رقم (٢٥٦)، استقبول: دار الدعوة، ١٠٤١هـ/ ١٩٨١م، ص٣٨٨٢٣.

أمًّا المنيحة وهي أشبه ما تكون بالهارية، ولكن الممنوح يستفيد من المنفعة المتولدة عن هذه المنيحة الأرض، والأرباح المتولدة عن هذه المنيحة الأرض، والأرباح المتولدة من منيحة الأرض، والأرباح المتولدة من منيحة النقود «القرض الحسن»، وتعد وسيلة شاملة وسريعة لإعادة توزيع الفروات قد انتهجها الرسول فلا مع وسائل أخرى بداية هجرته إلى المدينة المنيحة الحيوانات، والدور، والأراضي الزراعية، والدراهم وغيرها، ما يدل على عدم إرادة تخصيصها وحصرها بنوع معين، مما يكن أن نقيس معه إمكانية تطبيق حكمها الشرعي على أي نوع من رأس المال الإنتاجي في عصرنا الحاضر كالسيارات والمسانع وغيرها أ، والدليل على مشروعيتها ، ما يرويه عروة عن عائشة رضي الله عنها ألها تلاوة أهلال ثم الهلال ثما الملال ثلاثة أهلة في شهرين وما أوقدت في أبيات رسول الله من شار فقلت يبا خالة ما كان يعيشكم شهرين وما أوقدت في أبيات رسول الله من المراقعة عيا خالة ما كان يعيشكم

الحصري، السياسة الاقتصادية، مرجع مبابق، ص"٣٣٧" الزرقاء، نظام التوزوسة الإمساهية، مرجع سابق، ص/١٩٠١؛ علوان، التكافل الاجتماعي في الإسسام، مرجع سابق، ص" ١٠٠٠".

القرآن الكريم، سورة المائدة، الآية رقم(٢).
 القرآن الكريم، سورة الماعون، الآيات رقم (٤-٧).

الزرقاء، نظم التوزيع الإسلامية، مرجع سابق، ص"٢٥-٢٧".

قالت الأسودان التصر والماء إلا أنَّه قد كان لرسول الله على جيران من الأنصار كانت لهم منائح وكانوا يمنحون رسول على من ألبانهم فيسقينا)(١).

والفياقة ضرب من المواساة ووسيلة من وسائل التكافل ، شرعها الإسلام وحض عليها وعدًها من مقتفيات الإيمان "، يقول الرسول الله هم كان يؤمن بالله واليوم الآخر فليكرم ضيفه جائزته يوم وليلة والفيافة ثلاثة أيام فما بعد ذلك فهو صدقة ولا يمل له أن يُقوي عنده حتى يُخرِجَهُ (")، وإن كان تأثيرها على إعادة التوزيع للشروات ضئيلاً، لاسيما في عصرنا الحاضر الذي قد توفرت به معظم وسائل المخدمات ما لم يكن متاحاً في السابق، كالاستراحات والمطاعم والفنادق بالطرق والقرى والمدن ، إلا أنّها رغم ذلك تؤدي شيئاً من ذلك الفرض لمن لا يملكون نفقاتها، أو من أبناء السبيل.

البخاري، صحيح البخاري، المجدد ١، الجزء ٣، كتاب الهبة، باب رقم (١)، مرجع سابق، ص ٢٩١٠.

الخولي، الثروة في ظل الإسلام، مرجع سابق، ص"١٨١"؛ علوان، التكافل الاجتماعي فـــي الإسسلام، مرجع سابق، ص"٩٥".

٣) البخاري، صحيح البخاري، المجلد٣، الجزء٧، كتاب الأمي، بلب رقم(٨٥)، مرجع سابق، ص ١٠٤".

## ٣. تصور مقارح للإفادة من وسائل إعادة توزيع الثروات

من خلال ما تم طرحه من مجموع الوسائل التي يُرى إمكانية إسهامها في إعادة توزيع الثروات في المجتمع المسلم ، تجد أنها مع تنوعها في شتى المجالات، وشمولها لمسروب ومناحي التماملات الحياتية للمسلمين ، واختيارية المهض منها أو إلزاميته، وتكرر بعضها ودوريته، تعد بنياناً متكاملاً ونسيجاً متناسقاً ومنسجماً ، تؤدي في حال تطبيقها مجتمعة إلى فاعلية كبيرة في نتائجها المرجوة تفوق ما قد يتوقع منها من أفر.

وبعرض تصور مقترح للإفادة من وسائل إعادة التوزيع للثروات في المملكة العربية السعودية باعتبارها بلداً إسلامياً يطبق أحكام الشريعة الإسلامية ، يقترح الآتي :

# ١/٣ ما يتعلق بالدولة والجهات التابعة لها:

الديني على وزارة المالية حين إعداد الميزانية العامة للدولة أن تحمد إلى وضع ميزانية مستقلة للجهة المعنية بجباية الزكاة وإنفاقها في الدولة وهي مصلحة الزكاة، وإن كان هذا خروجاً على القواعد التقليدية للميزانية في الأنظمة الوضعية من وجوب وحدة الميزانية وعدم التخصيص، إلا أنَّ للنظام المالي الإسلامي في ذلك خصوصية ، حيث أنَّ الزكاة من الإيرادات المحددة المصارف والتي يجب إنفاق مواردها على مستحقيها المنصوص عليهم في القرآن الكريم، مع الأخذ بالاعتبار تغيرات الزمان مما له أثر في مجال الإنفاق على بعض أصناف مصارف الزكاة وفق الآتى:

أ - سهم الفقراء والمساكين والغارمين وابن السبيل ويتم توجيه، لوزارة العمل والشئون الاجتماعية التي تعنى برعاية المحتاجين كالفقراء والمساكين والأراصل والأيتام والمعسرين ، لاسبيعا في هذا الوقت الذي امتلات فيه السجون بالمعسرين بمن احتملوا ديوناً لم يستطيعوا سدادها ، وذلك لإنفاقه على تلك الجهات .

ب-أن يتم التعامل مع سهم العاملين على جباية الزكاة في الدولة بأحد أمرين ،
 الأول أن يكون الإنفاق عليهم وتوظيفهم مما يُجبى من زكوات ، أمّا الأمر
 الثاني في كون العاملين عليها يأخذون مقابلاً وأجراً منتظماً من الدولة نظير
 ما يقومون به من خلال توظفهم بوظائف رسمية في الدولة ، وعليه يتم
 تحويل سهم العاملين على جبايتها في الدولة لبقية المصارف

بـ انتفاء الاستحقاق لسهم المؤلفة قلويهم مؤقتاً في هذا العصر ـ ولربما يتغير
 الأمر في المستقبل ـ والأولى توجيه مصرفه إلى الأصناف الأخرى من فقراء
 ومساكين وغيرهم .

د ـ سهم في سبيل الله ويتم توجيهه للجهة التي تُعني بحماية الدولة ورعايتها وحفظها من أي اعتداء خارجي وهي وزارة الدفاع ، ولريما يوجه لشراء العتاد والسلاح .

الله المن وسائل إعادة توزيع الثروة قد انتهى وجودها حالياً كالخراج، أو تغيرت صور تطبيقها الماضية كالغنائم نظراً للتنظيم المسكري المنظم غير القائم على التعلوم وعليه فلا مجال لا ببتحقاق المقاتلين على شيء منه لحسولهم على الأجرد المرتبات و وما يفنم في الحروب من معدات وآلات الأعداء والتي يتم بيع بعضها في مزادات عامة . كما حصل في حرب الخليج - فالأولى أن توجه إيراداتها للجهة المعنية بخمس الفنائم وهي وزارة العمل والشئون الاجتماعية، في حين أنَّ المشور والذي تتولاه مصلحة الجمارك حالياً تحت مسمى الرسوم الجمركية عما يُعد فيناً، نجد أله ينبغي توجيه موارده نحو بيت المال للجهة المعنية بالإنفاق على الفقراء واليتامى والمساكين وابن السبيل.

٣. أمًا إحياء الموات الذي تم تشريعه لمساعدة من بحتاج من المسلمين لإقامة منزل يسكنه، أو مزرعة يعمل بها ويرتزق منها وما شايه ذلك مما يسمه في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، فإله ونظراً لتصرفات كثير من الناس في التعدي على ممتلكات الدولة من الأراضي البور بهدف الاتجار بها لا إحيائها الإحياء الشرعي ، فقد

اتُخذت الأساليب والإجراءات التي تحمي المال العام ووضعت التعليمات التي تهدف إلى تنظيم الإحياء بالصورة التي تحقق الهدف الذي من أجله شرع.

3. يقوم البنك الإسلامي للتنمية بجهد رائد في الإفادة من لحوم الهدي والأضاحي، إذ يقوم البنك الإسلامي للتنمية بجهد رائد في الإفادة من لحوم الهدي والأضاحية وكان من الأولى توزيعها على فقراء الحرم أولاً ثم الأقربون فالأقربون من فقراء المسلمين، مع العمل على توسيع دائرة نشاطه ليشمل شتى مناطق المملكة بدلاً من قصره على مكة المكرمة، وذلك للأثر الذي تحدثه في إعادة توزيع الثروة، فضلاً عن الدور الإيجابي لها في إيجاد مشاريع تستوعب أعداد كبيرة من الكوادر البشرية الإدارية والفنية والمهنية للعمل في المجازر الآلية والأعمال المساندة لها. ولزام المصارف التجارية بجزء يسير من أرباحها في تقديم قروض حسنة ميسرة لتفعيل دور منيحة النقود وفق ضوابط تحدد المستحقين لها من المحتاجين، ومقدار التروض ومدتها والجهة الرقابية عليها إلى غير ذلك من التنظيمات الملائمة، خدمة من تلك المصارف من أرباح كبيرة من تلك المصارف من أرباح كبيرة المستحقين أموال المودعين.

### ٣/٢ ما يتعلق بالجهات الخيرية:

1- الدعوة إلى إقامة جمعيات أو مراكز خدمية متخصصة تسهم في إعادة التوزيح للغروة، كأن تقام مثلاً جمعية غيرية تُعنى بمهام العارية فتنشئ من ضمن أعمالها على سبيل المثال قصور أفراح يتم فيها إقامة حفلات الزواج للمحتاجين من غير القدادين على دفع تكاليفها، أو أخرى تهتم برعاية أبناء السبيل فتقيم لهم الاستراحات المجانية على الطرق وتقدم لهم الخدمات الضرورية، أو في الاهتمام بالأيتام والأرامل وبناء دور الإيواء لهم وإطعامهم والإنفاق على متطلباتهم الميشية.

٢- منرورة إنشاء أوقاف خيرية في نشاطات متعددة يحتاجها المجتمع، كمدارس وجامعات خيرية للطلاب والطالبات، ومن ومستشفيات ومراكز صحية عامة ومتخصصة كمراكز عسيل الكلي للفقراء والمحتاجين وغيرهم على شرط الواقف.
٢- التوسع في إنشاء جمعيات خيرية ذات نشاطات متعددة تحت إشراف الدولة، يُسند إليها مهام عدة منها خيمة الزكاة لمن تركت الدولة مسئولية جيايتها تلاقياد ، وكذا التبرعات وزكاة الفطر والكفارات والندور من الأفراد لتوزيعها على مستنخيها.

# الخاتمة

من خلال القراءة في هذا الموضوع والكتابة فيه ظهرت لي مجموعة من النتائج وتبيئت بعض التوصيات لعل أهمها ما يلي:

#### النتائج:

- إقرار الإسلام بالتفاضل في الثروات بين أفراد المجتمع، مع سعيه إلى التخفيف
   من التفاوت الطبقي الكبير في الثروات بالمجتمع، وردم الهوة وتضييق المسافة
   بين الأغنياء والفقراء، تحقيقاً للإخوة والعدالة الاجتماعية والاقتصادية بينهم.
- سبق النظام الاقتصادي الإسلامي ومبادئه الفاعلة في مجال إعادة توزيع
   الثروات بالمجتمع مما يقع تحت مسمى الاقتصاد الاجتماعي، غيره من الأنظمة
   الاقتصادية المختلفة من منذ أربعة عشر قرئاً.
- وجود مجموعة من الوسائل والأساليب المديدة لتحقيق التوازن الاقتصادي والمدالة الاجتماعية بين أفراد المجتمع المسلم، تتنوع في تقسيماتها ما بين ملزمة كالزكاة والكفارات، واختيارية كالأوقاف، أو دورية كصدقة الفطر، وغير دورية كصدقة التطوع والنذور، أو من حيث كونها مادية كالضرائب أو معنوية كالمنائح، تمثل في مجملها ترابعاً وثيقاً يحقق أثراً ملموساً في إعادة التوزيع للثروات بالمجتمع.

#### التوصيات:

- □ تعميق دائرة البحث من قبل الدارسين والباحثين في هذا المجال ، لاستنباط وسائل جديدة يمكن أن تسهم بالإضافة لما سبق في إعادة التوزيع للشروات بشكل أكبر وأشمل.
- □ الزكاة مصدر رئيس وهام في إعادة توزيع الثروة في المجتمع ، ينبغي للدولة
   بحكم كونها المسئول عن جبايتها ، أن تعمل بحرص على صرف إيراداتها في

مسارفها التي نصت عليه الإلية الكريمة الستون في سورة التوبية بقول المولى ﴿ وَإِنَّمَا السَّدَقِينَ وَالْمُؤَلَّفَةِ المُولِي ﴿ وَإِنَّمَا السَّدِيلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ اللهِ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلِّفَةِ مِنَ اللهِ وَالْمَوْلِينَ اللهِ وَآبَنِ السِّبِيلِ فَي يضَةً بِنَ اللهِ وَاللهُ وَاللهِ اللهِ اللهِ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ عَلَيْهَ مَسَارفه قبر تعطيل إلى مسارف أخرى بحسب أهميتها .

- الذعوة إلى التوسع في إنشاء الجمعيات الخيرية تحت إشراف الدولة في مختلف المناطق بالمملكة العربية السعودية، سواء ما كان منها متخصصاً في أفرع محددة من العمل الخيري، أو ذات نشاطات متمددة، وذلك للأشر الطيب المرجو منها في إعادة توزيع الثروة.
- تنظيم الجهود المشتركة بين الدولة والجمعيات الخيرية الوسائل المحتلفة الهادفة إلى إعادة توزيع الثروات في المجتمع، منماً للازدواجية . غير الملائمة أحياناً . في العمل، والتي قد لا تخدم الغاية المشتركة التي يراد تحقيقها من كلتا الجهتين بالشكل المناسب.

### ثُبُّت المَصَادر

- القرآن الكريم.
- إسراهيم، عادل سباعي الزكاة وأثرها في التنمية الاقتصادية، رسالة ماجستير، شعبة الاقتصاد الإسلامي يكلية الشريعة والدراسات الإسلامية، جامية أم القرى، مكة المكرمة: ١٤٠٧هـ ١٤٠٠هـ ١٩٨٧/١٩٨٦م.
- ٣- البخاري، محمد بن إسماعيل. صحيح البخاري، استانبول: دار الدعوة،
   ١٤٠١هـ/ ١٩٨١م.
  - ٤. برعى، محمد خليل. مبادئ الاقتصاد ، الرياض دار زهوا ، الشرق .
- م. بركات، عبدالكريم صادق وآخرون . الاقتصاد المالي الإسلامي «دراسة مقارنة سالنظم الوضعية» ، الإسكندرية ، مؤسسة شباب الجامعة ، مطابع جريدة السغير، ١٩٨٤م.
- التركي، منصور إبراهيم، الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق «دراسة مقارنة» ، القاهرة «المكتب المصري الحديث للطباعة والنشر، مطابع الأهرام التجارية.
- ٧- الترصذي، محمد بن سورة. سنن الترصذي، استانبول دار الدعوة،
   ١٤٠١هـ/ ١٩٨١م.
- جامع ، جامع مصطفى . مبادئ الاقتصاد الكلني ، جدة ؛ دار المجمع العلمي ،
   ۱۳۹۹ م.
- أجعوين، أحمد حافظ. اقتصاديات المالية العامة «دراسة في الاقتصاد العام»، الطبعة الثانية، دار الجيل للطباعة، ١٩٧٤م.
- ١٠ حردان، طاهر حيدر . الاقتصاد الإسلامي «المال ـ الربا ـ الزكاة» ، الطبعة الأولى، عمّان : دار وائل للطباعة والنشر، مطابغ الأرز، ١٩٩٩م.
- الحصري، أحمد . السياسة الاقتصادية والنظم المالية في الفقه الإسلامي، القاهرة : مكتبة الكليات الأرهرية ، مطبعة دار التأليف.
- الخولي، البهي. الشروة في ظل الإسلام، الطبعة الثالثة، دار الاعتصام للنشر.
   القاهرة: دار النصر للطباعة الإسلامية، ١٣٩٨هـ/٩٧٨م.

١٢ الخياط، عبد العزيز . المجتمع المتكافل في الإسلام، عمَّان ، مؤسسة الرسالة .
 مكتبة الأقصى، مطابع دار لبنان ببيروت، ٢٩٧ هـ (١٩٧٢م .

٤١. دنيا، شوقي آحمد . النظرية الاقتصادية من منظور إسلامي، الطبعة الأولى،
 الرياض، مكتبة الخريجي، مطابع الفرزدق التجارية، ٤٠٤ (هـ/١٩٨٤م.

٥١. دنيا، شوقي أحمد. تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي «دُرَاسة مقارئة».
 الطبعة الأولى، بيروت مؤنسنة الرشالة، ٤٠٤ هـ (٨٤٤) لام إلى المرشالة المرشا

11. الزحيلي، محمد . إحياء الأرض الموات، الطبعة الأولى، جَذَّة: مركز النشر العلمي بجامعة الملك عبدالعزيز، مطابع جامعة الملك عبدالعزيز، ما 120هـ/١٤٥٠م،

10. الزرقاء ، محمد أنس. فالسياسة الاقتصادية في إطار النظام الإسلامي» ، من وقائع ندوة السياسة الاقتصادية في الإسلام المنقدة بُنا لجزائل في الفترة من ٢٠ شوال ٢٠ ذو القعدة ١١١ ١٤ هـ/ ١٤ ٦٠ ٢ مايو ٢٩٩١م ، الطبعة الأولى ، جدة المهد الإسلامي للبخوث والتدريب بالبئتك الإسلامي للتنميسة ، ١٩٩٧ه م .

 ١٨ الزرقاء، محمد ألس : «نظم التوزيع الإسلامية»، مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي، المجلد ٢، العدد ١، جدة المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي
 ٢٠ بعامعة الملك عبد العزيز، ٤٠٤هم ١٩٨٤م، ص ٣٢٠٤٠٥،

 ١٩. سابق، سيد . فقه السنة، جدة : دار القبلة الإسلامية، شنوكة دار العلم للطباعة والنشير.

۲۰ السجستاني، أبو داود سليمان بن الأشعث. سنن أبي داود، استانبول دار
 ۱٤٠١هـ ۱٤٠١م. ۱۹۸۱م.

١١- سليمان، صالح محمود . «النظام الاقتصادي في الإسالام ودوره في بناء الحضارة الإسلامية»، مجلة هدى الإسلام، المجلد ٢٥، العددان١/٨، مجلة ثقافية علمية أدبية، ١٠-١٤هـ/ ١٩٨١م، ص٥٥١».

٢٢ شبرا، محمد عمر. «النظام الاقتصادي في الإسلام (حث في أهداف وطبيعته)»، مجلة المسلم المعاصر، العدد ٢٠. (الكويت: مجلة فكرية تمالج

- شؤون الحياة المعاصرة في ضوء الشريعة الإسلامية، محرم ربيع الأول ١٣٩٨هـ/يناير-مارس ١٩٧٨م، ص٩١٦ه.
- ٢٣. صالح، سعاد إبراهيم. مبادئ النظام الاقتصادي الإسلامي وبعض تطبيقاته،
   الطبعة الثانية، جدة : مكتبة مصباح، ٨٠٠ ١٥.
- ٢٤. صقر، محمد أحمد . «دور الدولة في الاقتصاد الإسلامي»، مجلة المسلم المعاصر، العدد ٢٥، (الكويت، مجلة فكرية تعالج شؤون الحياة المعاصرة في ضوء الشريعة الإسلامية، صفر ربيع الثاني ٢٠١١هـ/يناير ـ مارس ١٩٨١م، ص. ٥٧» .
- ٢٥. عبدالرسول، علي المبادئ الاقتصادية في الإسلام والبناء الاقتصادي للدولة
   الإسلامية ، الطبعة الثانية ، الناشير دار الفكر العربي ، دار الاتحاد العربي
   للطباعة ، ١٩٨٠م.
- ٢٦. عزت، فرج عبدالعزيز. «سياسة توزيع الدخل في الدول النامية»، مجلة الاقتصاد والإدارة، المدد ١٥، جدة، مركز البحوث والتنمية بكلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبدالعزيز، شوال ١٤٠٧هـ/أغ سطس ١٩٨٢م، ص ١٤٧٥».
- العسال، أحمد محمد وآخرون. النظام الاقتصادي في الإسلام، الطبعة الثالثة،
   مكتبة وهبة، دار غريب للطباعة بالقاهرة، ١٤٠٠ أهـ/١٩٨٠م.
- ٢٨ عفر، محمد عبدالمنعم. نحو النظرية الاقتصادية في الإسلام، مطابع الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٩٤١هـ/ ١٩٨١م.
- ٢٩. عفر، محمد عبدالمنعم. الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، جدة: دار البيان العربي للطباعة والنشر، ١٤٠٦هـ/ مُأَمَّ إمر
- ٣٠. عفر، محمد عبد المنعم. التخطيط والتنمية في الإسلام، جدة: دار البيان المربى للطباعة والنشر، طبع بدار العلم للطباعة والنشر.
- ٦٦. عفرز أمحمل عبد المنعم السياسة الاقتصادية في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية، مكة المكرمة: جامعة أم القرى، معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي، معلام جامعة أم القرى، ١٤١٥ه.

.

 ٢٢. علوان، عبدالله . التكافل الاجتماعي في الإسلام، الدار السعودية للنشر والتوزيع، مطابع قدموس الجديدة.

- ٣٢. عليان، محمد عبدالقتاح. «تقويم النظام الذي وضعه عمر بن الخطاب لتوزيع العطاء»، مجلة كلية ألعلوم الاجتماعية، العدد ٢، الرياض: جامعة الإمام محمد ابن سعود الإسلامية، ٣٩٨ هـ ١٩٨٨م، ص ٩٠٥٠٠.
- عواد، محمد . «التكافل الإجتماعي في الإسلام»، مجلة الفكر الإسلامي، السنة ١٧، العدد ٢، «أوال ١٤٠٨ هـ/ حزيران ١٩٨٨م، ص «١٨٨٨».
- العوضي، رفعت. الاقتصاد الإسلامي والفكر المعاصر «نظرية التوزيع»،
   القاهرة البيئة العامة لشئون المطابع الأميرية، ١٩٩٤هـ/١٩٧٤م.
- ٦٦. العوضي، رفعت. في الاقتصاد الإسلامي «المرتكزات التوزيج الاستثمار-النظام المالي»، الطبعة الأولى، مؤسسة الخليج للنشر والطباعة.
- "٣٧- الغويل، إبراهيم بشير . معالجة الإسلام لمشكلات الاقتصاد ، الطبعة الأولى ، بيروت : مؤسسة الرسالة ، مؤسسة البيادر للطباعة ، ١٩٩٦هـ ١٩٩٧م .
- ٨٦. الفنجري، محمد شوقي. الإسلام وعدالة التوزيع، الطبعة الأولى، الرياض: دار ثقيف للنشر والتأليف، ٤٠٤ هـ/ ٩٨٤ م.
- ٢٩. الفنجري، محمد شوقي المذهب الاقتصادي في الإسبادم العليمة الأولى، الرياض: شركة مكتبات عكاظ للنشر والتوزيم، دار الفنون الطباعة والنشر، ١٠١٤ هـ ١٤٨١ م.
- أن الفنجري، محمد شوقي الوجيز في الاقتصاد الإسلامي، الرياض؛ دار ثقيف للنشر والتأليف، مطابع البادية.
- ا ٤- فوزي، عبدالمنعم المالية العامة والسياسة المالية، بيروت: دار النهضة العربية للطباعة والنشر، ١٩٧٢م.
- ٢٤. قحف، منذر الاقتصاد الإسلامي «دراسة تحليلية للفعالية الاقتصادية في مجتمع يتبنى النظام الاقتصادي الإسلامي» ، الطبعة الأولى ، الكويت ، دار القلم، مطبعة الأمانة بالقاهرة ، ١٩٩٩هم ١٩٩٩م.

ضوء الشريعة الإسلامية، ذو القعدة ـ محرم ١٤٠٠هـ/أكتوبر ـ ديسمبر

- ١٩٧٩ م، ص ٩٥٥». 12. القرضاوي، يوسف. «دور الزكاة في علاج المشكلات الاقتصادية» من كتاب قراءات في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، جدة؛ مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي بجامعة الملك عبدالعزيز، مركز النشر العلمي، ٧-١٤ هـ/١٩٨٧م.
- القري، محمد بن علي. مقدمة في أصول الاقتصاد الإسلامي «دراسة للنظام الاقتصادي الإسلامي»، الطبعة الرابعة، جدة: دار حافظ للنشر والتوزيع، ١٤٢٣هـ/ ٢٠٠٧م.
- ٢٦. الكفراوي، عوف محمود . الآثار الاقتصادية والاجتماعية للإنفاق العام في الإسلام ، الإسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة للطباعة والنشر ، ١٩٨٣م .
- ٧٤. النسائي، أحمد بن شعيب. سنن النسائي، استانبول: دار الدعوة، ١٤٠١هـ/ ١٩٨١م.
- ٤٨. نقلي، عصام عباس. تحليل الفكر الاقتصادي في العصر العباسي الأول ومدى الاستفادة منه في الاقتصاد المعاصر، مكة المكرصة: جامعة أم القرى، معهد البحوث العلمية وإحياء التراث الإسلامي، مطابع جامعة أم القرى، ١٤١٨ه.
- 23. النيسابوري، مسلم بن الحجاج. صحيح مسلم، استانبول: دار الدعوة، ١٤٠١هـ/ ١٨٨١م.
- ٥٠. الهمشري، مصطفى النظام الاقتصادي في الإسلام من عهد بعثة الرسول ﷺ
  إلى نهاية عصر بني أمية ، الطبعة الأولى ، الرياض : دار العلوم للطباعة والنشر، ما ١٤٠٥هـ/ ١٩٨٥م .
- ١٥. يونس، عبدالله مختار . الملكية في الشريعة الإسلامية ودورها في الاقتصاد الإسلامي، الطبعة الأولى، الإسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة، مطابع جريدة السفير، ٧-١٤هـ/١٩٨٧م.

## السلع الدولية وضوابط التعامل بها ﴿ مع التطبيق على حالة المسارف الإسلامية

دكتور/ مُحمَّدُ عَلِدُ ٱلمنعم أبو زيد<sup>(ه)</sup>

مقدمة

لقد تطورت الأسواق التقليدية تطوراً كبيراً تتيجة لتطور أساليب التجارة والتبادل، وتطور وسائل النقل والاتصالات من ناحية أخرى، وتطور النشاط السناعي من الشكل البسيط إلى ما يعرف بالمناعات ذات الحجم الكبير التي تحتاج لكميات كبيرة من المواد الخام كذلك، وظهور أساليب جديدة للمعاملات المالية لم تكن معروفة من قبل، مما أدى إلى وجود الحاجة لتوسيع قاعدة هذه الأسواق وظهور آشكال جديدة لها، كان منها أسواق السلم أو بورصات البضائع.

والواقع أن أسواق السلع في حقيقة أمرها وبدأ نشأتها ليست إلا أسواقاً يتم تبادل السلع من خلالها، ومكان يلتقي العرض فيه مع الطلب، إلا أن أسواق السلع لها نظمها الخاصة بها، وأساليب للتعامل محددة يجب على جميع من يرغب في التعامل من خلالها الالتزام بها، ولذلك فإنها أسواق منظمة يتم التعامل فيها بأنواع محددة من السلع التي لها مواصفات خاصة تجعل منها سلعاً دولية.

وتوفر هذه الأسواق لكل من يمتلك هذه السلع وكل من يرغب في امتلاكها فرصاً وميزات عديدة، وكذلك لفيرهم من المتعاملين، وأيضاً للاقتصاديات الحديثة بصفة عامة، غير أن هذه المميزات يقابلها من جهة أخرى العديد من المثالب والسلبيات التي تصاحب تطبيق بعض صور التعامل بهذه الأسواق، كما أن هذه الصور منها ما هو جائز التعامل به شرعاً، ومنها ما هو مشتمل على العديد من المخالفات الشرعية.

 <sup>♦)</sup> ضم الاقتصاد والمصارف الإسلامية - كلية الشريعة - والدراسات الإسلامية - جامعـة البرمــوك-أريد - الأردن.

ونظراً لأنه أصبحت هناك حاجة للتعامل مع هذه الأسواق وتلك السلع، فإن الأمر يقتضي دراسة طبيعتها والتعرف على أساليب التعامل بها، حتى يمكن تكوين تصور اقتصادي وشرعي عنها، وتقدير مدى ما يمكن أن تقدمه لنا من منافذ ملائمة للتعامل في مجال التجارة والاستثمار والتمويل، ومعرفة ما هي الأساليب والعمور المشروعة التي يجوز لنا التعامل بها، وتلك التي يشتمل تطبيقها على مخالفات شرعية حتى يتم تجنها وعدم التعامل بها.

من هنا كانت أهمية هذا البحث، والذي قسم إلى ثلاثة مباحث، ليتناول الجوانب المختلفة للتعامل بالسلع الدولية من خلال هذه البورصات.

يتعرض المبحث الأول لدراسة وتحديد ماهية السلع الدولية والأسلوب القائم للتعامل بها، حيث تناول التعريف بالبسلع الدولية والشروط التي يجب توافرها فيها، وتناول التعريف أيضاً بأسواق السلع الدولية - بورصات البضائع - وكيفية التعامل بها، ثم الأساليب والصور التي يجري التعامل بها داخل هذه الأسواق.

ثم جاء المبحث الثاني ليتناول التقييم الاقتصادي والشرعي للأسلوب الحالي للتعامل بالسلع الدولية. حيث تناول بداية استعراض أهم المميزات والفوائد التي يكن أن توفرها هذه الأساليب للمتعاملين بهذه الأسواق، وكذلك أهم المثالب والميوب التي قد تنتج عنها ويتعرض لها المتعاملون بها عامة.

ثم انتقل البحث بعد ذلك لدراسة التقييم الشرعي للأسلوب الحالي للتعامل بالسلع الدولية، حيث تم التعرض للصور المختلفة التي يجري التعامل بها داخل هذه الأسواق، من خلال الاستعانة بالضوابط العامة للعقود عامة، وشروط صحة عقود البيع خاصة، لمعوفة مدى شرعية التعامل بكل صورة من هذه الصور، مستخدماً في ذلك أسلوب الاجتهاد الفكري وليس الاجتهاد الفقهي المعروف بمصادره وأساليبه ومناهجه لدى أهل التخصص من الفقهاه.

وفي المبحث الثالث تم التعرض للضوابط التي يجب مراعاتها عند التعامل بالسلع الدولية، والتعرف على الإمكانيات المتاحة أمام المصارف الإسلامية خاصة للتعامل بهذه السلع من خلال تلك الأسواق. وانتهى البحث إلى أن التوامل بالسلع الدولية ومن خلال بورصات البضائع عكن أن يكون منفذاً تجارياً واستثمارياً وتحويلياً ملائماً للعديد من المؤسسات والجهات المختلفة عامة، غير أنه تبين أن هناك العديد من المخالفات الشرعية التي تضمها بعض صور التعامل بهذه الأسواق، ومن ثم كان من الضروري تجنبها، وأن يقتصر التعامل على الصور الجائزة شرعاً، ولذلك فقد قام البحث بتحديد الضوابط يقتصر التعامل على الصور الجائزة شرعاً من خلال كله في النهاية إلى أن هناك حاجة للمصارف الإسلامية للتعامل بهذه السلع، وأن توافر إمكانية هذا التعامل قائمة من خلال يعض الصور الجائزة وفي إطار الشوابط الشرعية التي تم تحديدها، ولكن الأمر يحتاج لمزيد من الاجتهاد الفقهي والابتكار الفني للتوصل إلى صيغ مصرفية ملائمة تمكن هذه المصارف من الاعتماد على هذه السلع وتلك الأسواق لتصبح منفذاً استضارياً و تحويلياً جديداً تساهم في على هذه المسلح وتلك الأسواق لتصبح منفذاً استضارياً و تحويلياً جديداً تساهم في علاج بعض المشكلات التي تواجهها في مجال توظيف مؤاودها المالية.

وسبحانك اللهم وبحمدك، أكتهد أن لا إله إلا أنت أستغفرك وأتوب إليك، وأخر دعوانا أن الحمد لله ربّ العالمين.

### المبحث الأول مفهوم السلع الدولية والأسلوب الحالي للتعامل بها

السلع الدولية هي سلع لها مواصفات وشروط معينة، ويتم تداولها من خلال أسواق (بورصات) متخصصة، وفق أساليب ونظم محددة.

ولذلك لا يمكن الفصل بين طبيعة هذه السلع وطبيعة الأسواق التي يتم تداولها بهاء والأساليب والنظم التي تحكم هذا التداول.

ومعنى ذلك أنه لكي يتم التعرف على ماهية هذه السلع فإنه يلزم لذلك التعرف على:

- مواصفات وشروط السلع الدولية.
- أسواق ( پورجبات ) السلع الدولية.
- أساليب ونظم التعامل بالسلع الدولية.

والتعرض لهذه النقاط يمثل موضوع هذا المبحث؛ حيث سيتم تناولها بشيء من الإيجاز الذي يفي بغرض الدراسة لاحقاً، ويسمح بتكوين الأرضية اللازمة للقيام ببحث بقية جوانب الموضوع المطلوبة، ودون الدخول في تفاصيل أو تفويصات لا تختملها المساحة المخصصة لهذا البحث، ولا تتطلبها طبيعته.

### مواصفات وشروط السلع الدولية:

السلع الدولية ليست سلماً محددة بعينها، وإنما هي سلع لها شروط ومواصفات خاصة، تتيح لها الإمكانية لأن تكون محلاً للتعامل وفق أساليب ونظم متبعة بأسواق – أو بورصات – السلع، ومن ثم فليست أي سلمة تصلح لأن تكون سلعة دولية وفق هذا الأساس. ومن أهم الشروط التي يجب توافرها في سلمة ما حتى يكن أن نصفها بأنها دولية (أ)،

ا) انظر في ذلك: د. محمد مطر: إدارة الاستثمارات، الإطفر النظري والتطبيقات العملية، عمان، دار واثل للنشر والتوزيخ، ط٢، ٢٠٠٤م، ص ٨٠٥ه.

١- تجانس وحدات السلعة : وهذا يتتفي أن تكون السلعة من المثليات التي التناوت آحادها تفاوتاً كبيراً يعتد به في التعامل ، بحيث من اللازم أن يكون لها مثيل في السوق، ويتم تقديرها بالكيل أو الوزن أو العد ، وذلك بما يسمح أن تحل أي كمية منها مكان أخرى من ذات النوع .

٢- القابلية للترتيب وذلك بأن تكون السلمة قابلة للتسنيف في درجات أو أصياف حسب جودتها، مثل قطن باب أول، وقطن باب أن ، وذهب عيار ١٥، وذهب عيار ١٥، مينا و ١٥، عيار ١٥، مينا و الما له مينا و الما أو بناء على تسمية صنف معروف متفق عليه مسبقاً محدد الأوصاف.

7 كبر خجم التعامل؛ وذلك أن يكون حجم الطلب على هذه السلع كبيراً . وكذلك حجم العرض ، وذلك يتطلب أن يكون عدد المشترين والبائمين كبيراً، وتكون عامة الاستخدام، وهو ما يحقق السيولة لسوق هذه السلعة، ويعمل على تيسير المعاملات ببورصات تلك السلع، والتي يتطلب قيامها ومزاولتها لعملها بكفاءة عالية وجود هذا الحجم الكبير من التعامل لتلك السلع،

أ. غير قابلة للتلف السريع: وذلك حتى تستطيع السلعة البقاء لمدة طويلة
 دون أن تتعرض للتلف، لكي يمكن تسليمها في التاريخ المحدد لذلك، ومن شم فإن
 السلع التي لا تتوافر لها هذه السمة - كبعض أدواع الخضراوات - لا تصلح أن
 تكون سلعاً دولية.

٥. أن تكون في صورتها الأولية : حيث يشترط أن يتم التعامل بالسلمة في صورتها الأولية (الخام) أو نصف المصنعة ، مثل أنواع معينة من السلع الزراعية : كالقمح ، والذرة ، والبن ، وأنواع معينة من الموارد الطبيعية كالذهب والبترول ، فيما عدا بعض الحالات الاستثنائية كالسكر مثلاً .

ود. زياد رمضان: مهادئ الاستثمار (الحقيقي والمسالي)، عشان، دار والسل للنـشر والتوزيسع،
 ۱۹۹۸ م. ص ۱۱۹ - ۲۱.

ود. منير هندي: إدارة الأسواق والمنشآت المالية، الإسكندرية، منشأة المعارف، ٢٠٠٢م، ص ٦٣٤.

أسواق السلع الدولية:

إن وصف سلعة ما بأنها دولية لا يتطلب فقط توافر الشروط السابقة بهذه السلعة ، ولكن يهب أيضاً أن يتم تداولها من خلال أسواق متخصصة تسمى «بورصات البضائم» وليس معنى ذلك أن نفس السلع لا يتم التعامل بها خارج هذه الأسواق . إذ من الممكن أن يجري التعامل بها في الأسواق العادية - ولكن لا يمكن أن تخلع عليها في هذه الحالة مصطلح السلع الدولية ، ولذلك فأن معرفة ماهية وطبيعة هذه الأسواق وما يميزها عن الأسواق العادية يعتبر أمراً لازماً للتعرف على ماهية هذه السلع.

وأسواق السلع الدولية - أو بورصات البضائع، هي أسواق منظمة متخصصة في المبادلات التجارية لسلع معينة - والذرة، في المبادلات التجارية لسلع معينة - والذرة، والقطن، وموارد طبيغية، كالذهب، والبترول - ولهذه الأسواق نظامها الخاص الذي يجب أن يلتزم به كافة المتعاملين داخلها .

ولذلك فقد أصبح هناك ما يعرف ببورصة القطن (كالموجودة في مصر أو نيويورك) وبورسة الذهب (في لندن) وبورصة البن (في البرازيل) وبورصة الشاي (في السيلان) ....(1).

ولذلك فإن هذه الأسواق تمني المكان الذي يلتقي فيه المتعاملون، وتعني أيضاً عمليات البيع والشراء التي تتم فيها، وتعني كذلك القواتين واللوائح التي تحكم العمل بها.

ويتم التعامل في أسواق السلع الدولية في الغالب عن طريق مكاتب سمسرة متخصصة تتولى تنظيم المتاجرة فيهاجين البائمين والمشترين.

ويمكن تقسيم المستثمرين داخل هذه الأسواق إلى فتتين (١):

١) انظر د. محمد مطر: إدارة الاستثمار، الإطار النظري والنطبيقات العشية، مرجع سابق، ص ٨٤.

٢) انظر: د. زياد رمضان: مبادئ الاستثمار المقيقي والمالي، مرجع سابق، ص ١٢.

الأولى فئة المتجوطين؛ وتتكون مِن أفراد يعملون في مهنة على صلة بالسلعة ذات العلاقة، لتأمين اجتياجاتهم منها بدرجة أولى.

والثانية فئة المضاربين: وتضم أفراداً ومؤسسات تحترف تجارة السلع بيماً وشراء بهدف تحقيق الربح من خلال توقعاتهم لحركة الأسعار، دون أن يكون لهم حاجة حقيقية لهذه السلع.

ين وفي هذه الأسواق لا تكون البضائع موضوع التعامل حاضرة، وإنما تجري المبادلات إما وفقاً لنماذج معينة أو بناءً على تسمية صنف متفق عليه مسبقاً ، كما أن البضائع ليسبت عينية، وإنما يكن أن تحل أي كمية من نوع معين محل كمية أخرى من ذات النوع ولا يكن قيام هذه الأسواق إلا لعدد محدود من السلع(1).

وقد تطورت أسواق السلع الدولية عن الأسواق العادية ، وكان وراء هذا التطور ظهور بعض المستجدات الاقتصادية الحديثة لعل من أهمها الطلب الكبير على بعض أنواع السلع بسبب كبر حجم المشروعات الصناعية وتزايد حاجاتها إلى الحاود الأولية بكميات كبيرة، وأيضاً حاجة كثير من الدول إلى الحصول على بعض السلع الأساسية من مصادر منظمة تتح لها تلبية حاجاتها بصورة اقتصادية مستقرة ، هذا فضلاً عن نمو قطاع المعاملات المالية في الاقتصاديات المعاصرة بجوار قطاع المعاملات المالية في الاقتصاديات المعاصرة بجوار قطاع المعاملات المالية في الاقتصاديات المعاصرة بجوار

وعلى الرغم من أن أسواق السلع الدولية تعتبر وليدة الأسواق التقليدية (<sup>")</sup>، إلا أن ثمة فروق جوهرية بينهما يمكن تحديد أهمها فيما يلى<sup>(")</sup>:

 ا- وجود السلع اقطى حين تعقد الصفقات في الأسواق التقليدية على سلع موجودة فعلاً ومنظورة ، نجد أن التعامل في أسواق السلع يحصل بمقتضى عينة نموذجية ، أو صنفاً محدداً معروفاً بواصفاته المختلفة .

انظر: أحد محي تلدين هلال: صل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالميسة، بنسله البركسة للاستثمار، البحرين، ١٩٨٦، ص ٢٣١-٣٢٣.

للسوق والبور صفة كل منهما مكان للبيع والشراء، إلا أن البورصة تتميز عن السوق، يكونها سوقاً منظمة تحكمها لوالح وقوانين وأحراف وتقاليد، لذلك فإن كلمة سوق أوسع من كلمة بورصة.

الحمد محى الدين، عمل شركات الاستثمار الإسلامية في المدق العالمية، مرجع سابق، عس ١٣٥٠.

- أنواع السلع: فعلى حين تعقد الصفقات في الأسواق التقليدية على كل أنواع السلم، نجد أن الصفقات لا تعقد في أسواق السلع إلا على أنواع مُفيئة منها فقط.
- ٢. نظام العمل: فعلى حين تكون أساليب العمل في الأسواق العادية عديدة ومتنوعة وغير محددة، غير أن التعامل في أسواق البسلع يخضع لنظام وقواعد وأساليب محددة يحب على جميع المتعاملين فيها الالتزام بها، ولذلك فقد سميت بالأسواق المنظمة.
- على الأسعار بصورة كبيرة . لقلى حين لا تؤثر معاملات الأسواق التقليدية على الأسعار بصورة كبيرة . لقلة الصفقات التي تعقد بها ولأنها تشكل في مجموعها عمليات متفرقة . نجد أن معاملات أسواق الساع تؤثر . بدرجة كبيرة . على الأسعار ، لان الضفقات التي تعقد في هذه الأسواق تكون كبيرة ومركزة .
- العلاقة بين البائع والمشتري : فعلى حين تكون هذه العلاقة مباشرة غالباً في الأسواق التقليدية، نجد أنها تكون غير مباشرة في أسواق السلع، حيث تتم المفقات عن طريق وسطاء وسماسرة.

وقد كانت أسواق السلع الدولية قدياً قاصرة على السلع الزراعية كالقمح والقطن، غير أن نشاط هذه الأسواق قد أمتد الآن ليشمل التعامل فيها العديد من السلع الأخرى، كالموارد الطبيعية المختلفة مثل البترول، والمعادن، ولذلك أصبحنا نجد العديد من أسواق السلع الدولية منها(١)؛

- ١٠ سوق المنتجات الزراعية الرئيسية: كالقطن، والسكر.
- ٢- سوق الحبوب، والزيوت، المنزلية، كالقمح والشعير، والذرة، والصويا وزيت الصويا.

انظر: جعفر الجزار: الادخار والاستثمار والمضارية في البورصة، بيسروت، دار النفسانس، ١٩٩٨م،
 من ٢٣١-٣٣٩.

- ٣. سوق المشروبات: كالكاكاو، والبن.
- ٤. سوق المنتجات الزراعية الثانوية؛ كالفستق ، والبندق، واللوز ، وجوز الهند .
  - ٥. سوق زيوت النفط ومشتقاتها ،
- ٦٠ سوق المفادن الأساسية : كالنحاس، والألمنيوم، والرصاص، والقصدير والنيكل،
   والزنك.
  - ٧- سوق المعادن الثمينة : كالذهب، والفضة، والبلاتين.
  - ٨ سوق المعادن الثانوية ، مثل الانتموني ، والكوبالت ، والزئبق ، والتجنسان .
    - ٩. سوق المعادن المركبة ، وهي السبائك التي يدخل فيها النحاس والحديد .

ولا يجري التعامل داخل هذه الأسواق بأسلوب واحد ، فقد يتم عن طويق السلوب البيع الحاضر، وقد يتم عن طريق السلوب البيع الحاضر، وقد يتم عن طريق المستقبلية)، وقد أصبحت هناك أسواق متخصصة في التعامل بالأسلوب الأول تسمى «أسواق السلع الحاضرة»، وأسواق أخرى متخصصة في التعامل بالأسلوب الثاني تسمى «أسواق السلع المستقبلية» أو «أسواق المقود»، وسوف يتم التعرف على كل أسلوب من هذين الأسلوبين في الصفحات التالية.

### أسلوب البيوع الحاضرة للسلع الدولية:

أسلوب البيوع الحاضرة هو الأسلوب الذي يتم التعامل به في أسواق السلع الدولية الحاضرة، والذي بمقتضاء يتم بيع وشراء سلع موجودة فعلاً في المستودعات والمخازن والموانئ جاهزة للنقل، ويستطيع المشتري مجاينتها قبل الشراء للتعرف على مدى مطابقة مواصفاتها للشروط المطلوبة قبل تحرير المقد والذي يعتبر عقداً نموذجياً منظماً من قبل لجنة السوق، ويتضمن جميع شروط التعاقد والتسليم ودفع الثمن.

وعلى ذلك يمكن تحديد أهم سمات هذا الأسلوب فيما يلي(١):

ا انظر: منير هندي: الأسواق الحاضرة والمستقبلية، المعهد العربي للدراسات الماليــة والمــصرافية، بدون تاريخ: البحرين، ص ٣٧٣.

.

- يتم من خلال سوق منظمة: وهي بورصة البضائع الحاضرة والتي لها نظامها
   وقواعدها التي تحكم التعامل بها.
- وجود السلعة : فالسلعة محل التعاقد تكون موجودة فعلاً ويستطيع المشتري
   فحمص عينة منها بالبورصة، أو الانتقال خارجهما لفحصها في المخازن
   والمستودعات.
- ♦ وجود رغبة حقيقية في التسليم والتسلم \* فالمشتري يرغب في الحصول على السلعة والبائع لديه أيضاً رغبة وإمكانية حقيقية لتسليم هذه السلعة فالفرض الحقيقي من التعامل غالباً هو البيع والشراء الفعلي وليس مجرد إجراء تعاقدات صورية تحت ستار البيع والشراء .
- تسليم الثمن: ويعتمد هذا الأسلوب على تسليم كامل الثمن غالباً وقت التعاقد
   وعند استلام السلعة: فهو بيع حاضر لوجود السلعة من ناحية وتسليم الثمن
   من ناحية أخرى.
- ♦ اعتماده على نظام المتخصصين: فعملية التعاقد تتم عن طريق الخبراء والتجار والمتخصصين في التعامل في هذه السلع وفي تلك الأسواق.
- ♦ تحديد السعر : يعتمد تحديد السعر على نشرة سوق السلع نفسها : وهو عبارة عن متوسط أسعار العقود المبرمة في البورصة على بضاعة حاضرة لليوم السابق . وقد يكون سعر البيع هو سعر العقود في يوم معين مع تحديد زيادة أو تنزيل على هذا السعر وفقاً لعوامل العرض والطلب على البضاعة .

وعموماً سوف تتفح طبيعة هذا الأسلوب أكثر حينما يتم التعرض لاحقاً لأهم الفروق بينه وبين أسلوب البيوع المستقبلية.

أسلوب البيوع المستقبلية:

مفهوم البيوع المستقبلية: البيوع المستقبلية - وتسمى العقود المستقبلية -هي تلك المعاملات التي تجري في أسواق محددة تعرف بأسواق العقود ، وتتم عن طريق عقود غطية مستقبلية تتعلق ببيع أو شراء سلع معينة غير موجودة فعلاً في المخازن، حيث يتم الاتفاق على السعر والكمية عند التعاقد، ويكون استلام وتسليم البداين في المستقبل حسب الاتفاق الذي تم في العقد (1).

ويمكن إيضاح هذا المفهوم من خلال بيان المقسود بكل عنصر من عناصره، وذلك على النجو التالي : .

- ♦ أسواق العقود: وتسمى أسواق السلع المستقبلية، وهي أسواق منظمة يتم التعاقد فيها بين البائع والمشتري ـ عن طريق وسطاه ـ على تسليم مخلعة ما في تاريخ لاحق على أن يدفع الثمن عند التسليم ، وقد سميت أسواق العقود بهذا الاسم لأن التعامل فيها يجري على عني عنود في الحقيقة وليس على السلع ذاتها .
- عقود غطية والمقصود بالنمطية هنا تماثل الفقود من حيث الكمية والجودة، فجميع الشروط عدا السعر والكمية مجددة وليست محلاً للتفاوض، بحيث يكن أن تقوم كل وحدة من وحدات العقد مكان غيرها، وتعتبر تمطية المقود شرط ضروري يجب توافره حتى يمكن العمل بهذا الأسلوب في الأسواق، وحتى يمكن تداول تلك المقود بداخلها.
- عقود مستقبلية : حيث أن تنفيذها لا يتم إلا في المستقبل، لأن تسليم وتسلم
   الثمن والسلعة مؤجل إلى المستقبل، وإن كان يتم الاتفاق على السمر والكمية
   عند التعاقد.
- سلع معينة : حيث لا يتم التعامل بهذه الأسواق إلا لنوعية معينة من السلع<sup>(۱)</sup> التي يجب أن تتوافر لها شروط محددة وذلك حتى تشاح إمكانية تطبيق هذا الأسلوب.

١) للوقوف على بعض التعريفات المنطقة بهذه البيوع يمكن الرجوع إلى:

د. محمد صالح الحناوي ، تحليل وتقييم الأسهم والسندات: مُذخل الهنديمة الماليــة، الإمــكندرية، الدر الجامعية، ١٩٩٨م، ص ٩٤٣.

<sup>-</sup> د. منير هندي: إدارة الأسواق والمنشآت المالية، مرجع سابق، ص ١٣١.

لا يقتصر النعامل في أسواق العقود على السلع فقط، بن أن هذاك أسواق العقود الخاصـة بـالأوراق العالية، وبالعمائ الأجنبية، وغيرها.

سلع غير موجودة: فهذه السلع التي يتم التعاقد عليها غير موجودة فعلاً في
 الأسواق في ذلك الوقت ولا في المخازن، حيث يتم التعامل على أساس سلع
 ثموذجية لها مواصفات محددة يفترض قيام البائع بتوفيرها مستقبلاً.

وحتى تتفح أكثر طبيعة أسلوب البيوع المستقبلية فإنه سيتم التعرف على أهم أساسيات العمل في أسواق العقود التي يجري من خلالها تنفيذ هذا الأسلوب الماراف الرئيسية للتعامل في أسواق العقود المستقبلية هر(ا):

المشترون والبائمون ويطلق على مشتري العقد بالمستثمر الذي يأخد مركزاً طويلاً، بُعنى أنه يشتري العقد ويحتفظ به المترة على أمل أن ترتفخ قيمته السوقية، فيقوم ببيعه محققاً بعض الأرباح، أما بائعوا العقود فهم أولئك المستثمرون الذين يأخذون مركزاً قصيراً على العقد ، بمعنى أنهم يبيعون العقد في الوقت الذي قد لا يلكون فيه الأصل محل التعاقد ، ويأمل هؤلاء في أن تنخفض أسعار العقود في المستقبل ليميدوا شراءها بالأسمار الجديدة ويتفلون بذلك مراكزهم محققين يعض الأرباح، ومن غير المعتاد في هذه الأسواق أن يقوم البائمون والمشترون بتسليم وتسنام الأصل محل التعاقد .

ب المستقمرون بغرض التغطية والمشاربون المستثمرون في الفقود المستقبلية هم أولتك الذين يتعرضون لمخاطر التغيرات السعرية للأصنول محل التعاقد، فالمستثمر يكون عرضة لتلك المخاطر إذا كان يتلك الأصل أو ينتجه (أو يتوقع أن يحسل عليه بشكل أو باخر)، كما أن هناك نوع أخر من المستثمرين قد يتعرضون لتلك المخاطر إذا كانوا مستخدمين لذلك الأصل (أو يتوقع حاجاتهم إليه)، فإذا ما كان لهذا الأصل سوق للعقود المستقبلية فإنه يمكن تخفيض تلك المخاطر أو تجنبها باللجوء إلى التغطية، ويقصد بذلك أخذ مركزاً مضاداً في سوق العقود، فالمستثمر الذي يمتلك الأصل بالفعل (أو

١) انظر منير هندي: إدارة الأسواق والمنشآت المالية، مرجع سابق، ص ٢٤٣-٢٥٥.

يتوقع أن يملكه) يمكن اللجوء إلى إبرام عقد بيع لذات الأصل، والمستثمر الذي هو في حاجة إلى ذلك الأصل مستقبلاً يمكنه تخفيض تلك المخاطر من خلال إبرام عقد شراء لهذا الأصل.

أما المضاربون فهم أوثك الذين لا يمتلكون الأصل الذي يبرمون عليه عقد 
بيع، ولا هم يرغبون في امتلاكه، ولكن الدافع في تعاملاتهم في تلك الأسواق 
هو اغتنام الفرس لتحقيق الأرباح، عن طريق شرام وبيع تلك المقود بناء 
على تنبؤاتهم بشأن الأسعار التي يمكن أن تسبود السبوق خصوص أصل ما. 
ويمثل المضاربون الجانب الأكبر من المتعلمانين في سوق العقود.

ج- بيت التسوية ، وهو أحد الأطراف الرئيسية للعمل بسوق العقود ، وتتمثل المهمة الرئيسية له في ضمان تنفيذ المغقات إذا ما تمثر أحد أطرافها في تنفيذ ما عليه من التزامات ، فهو يلعب دور البائع بالنسبة للمشتري ودور المشتري بالنسبة للبائع ، ومن ثم فهو يقف بين الطرفين المتعاقدين ضامناً لتنفيذ كل عقد أبرم ، وفي ظل ذلك ليس هناك حاجة لأن يتأكد كل طرف من المركز المالي للطرف الآخر ولا أن يتعرف عليه أصلاً ، وهذا يسهل تداول تلك العقود ويوفر لها قدراً كبيراً من السيولة .

ولا يقتصر نشاط بيت التسوية على ذلك، بل يلعب دوراً مباشراً بتيسير التعامل للمتعاملين على العقود بيعاً وشراء دون الالتزام بالانتظار لتنفيذ العقد في التاريخ المحدد للتسليم، عن طريق قيامه بالشراء من أي بائع يرغب بالبيع، وبالبيع لأي مشتري يرغب بالشراء في أي وقت.

فمشتري العقد ( أو بائعه ) يستطيع أن يبيع ( أو يشتري ) العقد إلى (أو من ) بيت التسوية خلال الفترة التي تسبق تاريخ التنفيذ بالأسعار الجارية، عن طريق قيامه بقفل مركز العميل قبل يوم التنفيذ .

د بيوت السمسرة الا يستطيع المستثمر في أسواق العقود التعامل إلا من خلال بيت السمسرة، وعادة ما يتم اتصال المستثمر ببيت السمسرة من خلال المثل المسجل لبيت السمسرة في المنطقة الجغرافية التي يمارس فيها المستثمر نشاطه، ويقوم المثل المسجل بدوره بتبليغ الأمر الذي أصدره العميل إما إلى مكتب الأوامر لدى المركز الرئيسي لبيت السمسرة، أو إلى ممثل بيت السمسرة في سوق العقود .

٢. التسوية السعرية اليومية : تعمل أسواق العقود بنظام التسوية السعرية اليومية ، حيث يقوم بيت السمسرة بإجراء تسوية سعرية يومية لمراكز العملاء على العقود المختلفة، فلو ارتفع سعر وحدة التعامل في اليوم التالي يكون البائح قد خسر على قدر ذلك الارتفاع ويكون المشتري قد حقق مكاسب على قدر ذلك الارتفاع ويكون المشتري قد حقق مكاسب على قدر ذلك بيت السمسرة بخصم قيمة الخسارة من حساب البائع، وإضافة نفس القيمة إلى حساب المشتري، حيث يتم تعديل رصيد حساب السلعة ليعكس التغيرات السعرية التي طرأت على أسعار العقود على أساس يومي، ومن جابد يقوم بيت التسوية يومياً – بإحلال المقود القديمة بعقود جديدة على أساس الأسعار الجددة التي يطلق عليها أسعار التسوية (أ).

٣. الصفقات المكسية «الصفقات المكسية هي وسيلة القفل مركز العميل عن طريق تحويل النتيجة التي آل إليها موقفه دفتريا - ربحاً وخسارة - إلى نتيجة فعلية. فإذا لم يكن العميل راغباً في الاستمرار لأي سبب، أو أنه لم يقم بالتزاماته تجاه بيت السمسرة ، هنا يقوم بيت السمسرة بإبرام صفقة عكسية على عقد مماثل أي بشراء عقد بماثل ( يحمل نفس الكمية وتاريخ التنفيذ ) لعقد البيع الذي كان العميل قد أبرمه ولكن بالسعر الجاري، وهنا يقوم بيت التسوية بشطب العقدين المتقابلين اللذان أبرمهما المستثمر، أي عقد البيع إلسابق وعقد الشراء اللاحق، وبذلك يحق للمستثمر سحب قيمة الهامش المبدئي الذي سبق إيداعه الدى بيت السمسرة مضافاً إليه - أو مخصوماً منه - الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الفرق بين قيمة العقدين .

 <sup>)</sup> يمكن الرجوع في ذلك إلى أحمد محمد خليل الإسلاميولي: العقود المستقبلية ورأي الشريعة الإسلامية فيها، مرجع سابق، ص ١٠١٠-١١١.

أما في تاريخ التنفيذ فيقوم بيت التسوية بتحديد آخر بائع وآخر مشتر للمقد ، فيبرم مع البائع الأخير صفقة عكسية (شراء) على عقد مماثل بسعر التسوية في ذات اليوم ، ويبرم مع المشتري الأخير صفقة عكسية (بيع) على عقد مماثل بسعر التسوية أيضا في يوم التنفيذ ويقفل بذلك مركز كل منهما ، ويقوم كل طرف باسترداد رصيد حسابه بعد خصم أو إضافة الخسارة أو الربح من أو إلى الهاش المبدئي ، عن طريق قيام بيت السمسرة بشراء السلعة محل التعاقد من السوق الحاضر وتسليمها للمشتري، وهذا استثناء لأن السواد الأعظم من العقود يتم تسويتها بالطريقة السابقة (1).

#### أسعار العقود المستقبلية:

يتم تحديد الأسعار في أسواق العقود المستقبلية من خلال نظام المزادات المباشرة عن طريق المناداة، حيث يعتبر النداء إعلاناً شفوياً للاسعار على الحاضرين، ومن ثم يشارك كل المتواجدين في ذلك المكان في إنجاز عمليات البيع والشراء، فإذا تسلم أحد المتعاملين أمر البيع أو الشراء فإنه يجب عليه أن يخبر المتعاملون الآخرون داخل الحلقة (أ).

وتتولى لجنة الأسعار بالسوق وضع تسعيرة البورصة اليومية، وتتضمن هذه التسعيرة السعار الفتح، والأسعار المتتالية، وأسعار الإقفال.

والأولى هي أسعار العشر دقائق الأولى بعد فتح البورصة، ويتم حساب متوسطها، والثانية هي الأسعار المتتالية للصفقات كل نصف ساعة وحساب متوسطها، والثالثة أسعار الربع الساعة الأخيرة قبل الإقفال يتم حساب ومتوسطها كذلك.

ا نفس المرجع السابق، نفس رقم الصفحة.

٢) وكذلك د. منير هندى: إدارة الأصواق والمنشآت المالية، مرجع سابق، ص ١٥٠-٤٥٢.

أهم الفروق بين أسلوب البيوع الحاضرة وأسلوب البيوع المستقبلية:

وحتى تتفيح أكثر ماهية وطبيعة هذين الأسلوبين فسوف يتم الإشارة إلى أهم عناصر الاختلاف بينهما(1):

- التسليم والتسلم في أسلوب البيوع الخاضرة يتم تسليم وتسلم السلعة والثمن بين البائع والشتري عند توقيع العقد ، بينما يتم تأجيل تسليمهما في خالة الثمامل بأسلوب البيوع المستقبلية .
- ٢- التحلل من التنفيذ : في أسلوب البيوع الحاصرة لا يمكن لأي طرف العدول عن الوفاء بالتزاماته، بينما يمكن لأي طرف في أسواق البقود التحلل من التنفيذ بدفع فروق الأسعار، عن طريق قيام الوسيط بعقد صفقة عكسية يقفل بها مركزه، ويتم خصم الالتزامات التي عليه من المقدم الذي دفعه:
- ٣- بيع السلع وبيع العقود ؛ فعلى حين يتم تنفيذ عملية بيع حقيقية للسلم من خلال أسلوب البيوع الحاضرة ، نجد أن أغلب العقود في أسوأق السلع المستقبلية لا يتم فيها تسليم فعلي للبدلين أن إذ أن هذه العقود يتم تنفيذها عند التصفية عن طريق عقد صفقة عكسية مماثلة ، يتم بمقتضاها حساب مكاسب أو خسائر الصفقة بالمقارنة بين أسمار العقود والأسمار وقت التصفية ، وتسوية الفرق لحساب البائع أو المشتري كسباً أو خسارة ، ولذلك فالبيع في السوق المستقبلي هو في حقيقته بيوع للعقود وليس للسلع .
- ٤- وجود السلع : في أسواق السلع الخاضرة تكون السلع موجودة ، إما في المخازن أو في المواني أو غيرها ، ويستطيع المشتري القيام بمعاينة السلع المشتراء ، بينما في أسواق العقود لا تكون السلع موجودة ، ولذلك يجري التعامل على أساس

انظر: د. محمد صللح الحتاوي: تخليل وتقييم الأسهم والسندات، مدخل الهندسة المالية، مرجع سابق، ص ٤١٩.

 <sup>)</sup> تبلغ نسبة العقود الذي لا يتم قبها تسليم وتسلم ١٨% من إجمالي الفقود المستنقبلية، أنظر: أحصد
 محمد خليل الإسلاميولي، المرجع السابق، ص ١٥.

سلع نموذجية من حيث النوع محددة المواصفات بدقة (١)، ومن ثم لا يستطيع المشتري مشاهدتها أو فحمها .

- ٥- القيمة المسلمة : فعلى حين يكون الأصل دفع كامل الثمن عند التعاقد في البيوع الخاضرة ، فإنه لا يتم دفع إلا جزء محدوداً يتراوح بين ٥ ـ ٥ ١٪ فقط من الثمن عند التعامل بأسلوب البيوع المستقبلية ، ولذلك فإن المستثمر في سوق العقود يستطيع الاستثمار بإضعاف قدراته المالية ، مما يجمل مستوى المخاطرة مرتفعاً بسبب الاحتمالات الكبيرة لحجم الخسائر والأرباح المتوقعة.
- أسلوب التنفيذ : يعتمد أسلوب البيوع الخاضر على نظام المتخصصين والتجار
  لتنفيذ عملية البيع، بينما يعتمد أسلوب البيوع المستقبلية على نظام المزادات
  غير المباشرة حيث يقوم بيت التسوية بدور البائع في مواجهة المشتري ودور
  المشتري في مواجهة البائغ.

الحقي بورصة باريس بجري التعامل على نوع معين من السكر الأبيش رقم ٣، وقي بورصة هامبورج تجري العمليات على نوع معين من القهوة يدعى سان دوز. انظر: أحدد محيي الدين هسلال، عمسل شركات الإستثمار الإسلامية في المعوق العالمية، مرجع سابق، ص ٣٣٩.

### المبحث الثاني التقييم الاقتصادي والشرعي للأسلوب الحالي للتعامل بالسلع الدولية

### التقييم الاقتصادي للأسلوب اتتخالى للتعامل بالسلع الدولية:

للأسلوب السابق - بنوعيه - والذي سبق بيان ماهيته بمض الفوائد والمعيزات الاقتصادية، كما أن له بعض المخاطر والعيوب كذلك، ويمكن الإشارة إليها فيما يلي بشيء من الإيجاز، وذلك استكمالاً للتمرف على الجوانب المختلفة للموضوع حتى يمكن تحديد موقف دقيق بشأن هذه المسألة، لأنه كما يقول الفقهاء الحكم على الشيء فرع من تصوره، مع ضرورة ملاحظة أنه من الصعب الفصل حند الحديث عن هذه المسألة - بين هذا الأسلوب وبين الأسواق التي يتم التعامل به من خلالها.

# أولاً: إيجاد أسواق دائمة ومستمرة لهذه السلع:

فأسواق السلع (أو بورصات البضائع) عامة تساهم في العمل على توافر إمكانية البيع والشراء المستمرين للسلع محل التعامل، سواء ثم ذلك من خلال أسلوب البيع الحاسر أو أسلوب البيع المستقبلي، ويعود ذلك في الأساس إلى وجود عدد كبير من البائمين والمشترين، ومن ثم يستطيع أي حائز للسلعة ـ حالياً أو مستقبلاً ـ إبرام صفقة لبيعها في الوقت الملائم، وكذلك يستطيع أي راغب في السلعة ـ حالياً أو مستقبلاً ـ إبرام صفقة للحصول عليها في الوقت الملائم كذلك، وثم فإن هذا الأسلوب يمكن من البيع والشراء السريمين لكل متعامل بهذه السلع. وهذا دو لا يمكن إنكار أو التقليل من أهميته الاقتصادية، حيث يتيح للمتعاملين على السلع لأغراض حقيقية الاستقرار في تعاملاتهم.

ثانياً: إيجاد سعر عالمي لهذه السلع:

يرى البعض أن أسواق السلع الدولية ومن خلال آلية العمل بها القائمة على

التقاء قوى العرض والطلب تتيح إيجاد سعر عالمي للسلع محل التمامل سواء في الوقت الحاضر أو المستقبلي، وخاصة في ضوء تقدم وسائل المواصلات والاتصالات، التي يمكن أن تعمل على تسوية فروق الأسعار بين سوق وأخرى بصورة سريعة، من خلال عملية الموازنة المستمرة، وهو ما يمكن اعتباره وسيلة فقالة لإيجاد سعر عالمي لهذه السلع عند حدوث التوازن بين العرض والطلب (أ). غير أن هذا التوازن قد لا يمكن أميناً في تحديد الأسعار الحقيقية لأسباب عديدة منها ما يتعلق بكفاءة السوق، ومنها ما يتعلق بعمليات المضاربة التي يسعى من خلالها المضاربون لاغتنام فرص مربحة، دون أن يتلكوا السلعة أو تكون لهم حاجة إليها. الأمر الذي يمكن أن يترتب عليه موجات من عدم الاستقرار في الأسعار (أ)، بحيث لا تكون الأسعار السائدة في مثل هذه الخلات أسعار حقيقية تمكس الطلب والعرض الحقيقي، ولذلك فلكي تكون هذه الأسعار معبرة بصدق عن قوى العرض والطلب، فإنه يجب أن يقتصر التمامل في هذه الأسواق على الذين يمتلكون السلع فعلاً ـ حالاً ومستقبلاً ـ وأولئك الذين يحتاجون إليها حقيقة.

ثالثاً: سوق العقود المستقبلية أداة رخيصة للتنبغ بأسعار السوق الحاضر . في المستقبل:

يرى البعض أن سوق العقود المستقبلية تمثل أداة رخيصة وجيدة المتنبؤ بأسمار السوق الحاضر في المستقبل، فسعر العقد تسليم تاريخ ما يمثل أفضل تقدير مسبق ممكن بشأن سعر السلعة محل العقد في السوق الحاضر في ذلك التاريخ. ومثل هذه المعلومات التي تشري بدورها معرفة المتعاملين بالاتجاهات المستقبلية في السوق الحاضر، لها أهمية للكثير من الأطراف ذلك أنها تعتبر أساساً يُعتمد عليها في قرارات الإنتاج وفي تقرير حاجات مستخدمي هذه السلم (٢)، غير أنه ليس بالضرورة أن تكون آلية الأسعار في سوق العقود أداة ملائمة للتنبؤ بأسعار السوق

ا) انظر: أحمد محي الدين هلال: عمل شركات الإستثمار الإسلامية في المدوق العالمية، مرجع سمايئ،
 ص ٢٤٢٠

آلظر: د. مثیر هندي: إدارة الأسواق والمنشآت المالية، مرجع سابق، ص ٦٣٣.

٣) نفس المرجع السابق، ص ٢،١.

الخاضر في المستقبل، فممارسات المضاربين في هذه الأسواق يمكن أن تؤدي إلى موجات من عدم الاستقرار في الأسعار، مما يحول دون التقاء أسعار العقود مع أسعار السوق الخاضر مستقبلاً بالضرورة في تاريخ التسليم، ولذلك فإن هذا الدور يمكن أن تلعبه العقود المستقبلية حينما يارسها متعاملون (أ) لديهم أنشطة اقتصادية حقيقية ويرخبون في توفير مستلزمات الإنتاج أو تصريف إنتاجهم فعلاً.

رابعاً: تعمل سوق العقود على تحقيق استقرار الأسعار في السوق الحاضر: 
يرى البعض أيضاً أن آلية العمل بسوق العقود تعصل على تحقيق استقرار 
الأسمار في السوق الخافيون بدعوى أن تعاملات المساريين في التي تؤدي إلى تحقيق 
هذا الاستقرار، فأصحاب هذا فالروية يبغون تعنورهم ذلك على أساس أن المساريين 
عندما يعتقدون أن سفر المقود المستقبلية أقل ما ينبغي يقوم ونهالشواء ما يزيد 
من الطلب ويرفع مستوى الأمياس أما إذا ساد الاعتقاد بأن الأسعار أعلى ما ينبغي 
فسوف يعمدون إلى بيع عقود مستقبلية، غايزيد العرض ويدخفف مستوى الأسعار 
بالتالي، ولما كانت أسعار العقود المستقبلية هي مؤشر لأسعار السنوق الحاضر في 
تاريخ التسليم المحدد في العقود المستقبلية فإن دور المضاربين في سوق العقود من 
تاريخ التسليم المحدد في العقود الأسعار، مما يسهم في تحقيق الاستقرار لهذه 
الأسعار (أ).

ضير أن هناك من يرى بأن هذا التصور بعيد عن الجقيقة، فتعاملات المضاربين لا ترمي إلى استقرار الأسعار ، بلى إلى تحقيق مصالحهم الذاتية في اختنام صدق التوقع وجني فروق الأسعار ، فإن عدق التوقع وجني فروق الأسعار ، فإن هذا التوازن ليس مقصوداً ولذلك فإن بمارستهم إن حققت التوازن للبسوق ، كان ذلك شبيها بمنافع الخمر والميسر التي يقابلها إلى كبير يغوق هذه المنافع ، وإن أدى إلى عدم التوازن في الأسعار كان ذلك أدبى التأكيد مصاؤها ().

النظر: أحمد محمد خليل الإسلاميولي، العقود المستقبلية ورأي الشريعة الإسلامية قيها، مرجع مسابق، ص ١٧-٧١.

٢) انظر: د. مثير هندي، ظمرجع السابق، ص ٢٠١،

٣) أحدد محدد خليل الإسلاميولي، مُرجِع سُابِي، ص ٧١.

فليست هناك ضوابط دقيقة لتصوفات النضارين، فقد يستثمرون في المسراء حتى بعد أن ترتفع الأسعار إلى المستوى المطلوب، مما يحدث خللاً في الجانب الأخر أي ترتفع الأسعار أعلى مما ينبغي، كما قد يستثمرون في البيع حتى بعد المفاض الأسعار إلى المستوى العادل، مما يؤدي إلى المفاض الأسعار عما ينبغي أن تكون عليه، وإذا ما حدث ذلك فإن مضارية عكسية لإعادة الأوضاع تصبح ضوورية، ويستمر الموقف على هذا النحو محدثاً عدم استقرار دائم في الأسعار (أ). خامساً: تتيح أسواق العقود ( وأسلوب البيوع المستقبلية ) تخفيض مخاطر تغير الأسعار مستقبلاً للمتعاملين على هذه السلع:

من أولى الفوائد والمميزات التي يذكرها الكتاب والباحثون - في هذا المجال - بل وفي مقدمة الأسباب الدافعة لظهور هذه الأسواق العمل على تخفيض أو تجنب مخاطر تغير السعر في المستقبل، فكل حائز لسلعة مخزنة معرض لخسائر كبيرة إذا ما أنخفضت أسعار هذه السلع في أي وقت، وكذلك كل منتج ملتزم بإنتاج كمية معينة في وقت محدد قد يتعرض لخسائر كبيرة إذا ما ارتفعت أسعار المواد الخام بصورة غير متوقعة في أي وقت يرغب في الحصول عليها فيه . ولذلك يلجاً هؤلاء إلى مخاطر تغير الأسعار ، وهذا ما يسمح لهم بوضع موازنات تقديرية تحدد فيها بدقة الداخلة والخارجة ، الأمر الذي يحبهم الوقوع في أزمات مالية غير متوقعة ، أو أنهم انتظروا لإجراء تعاملاتهم من خلال السوق الحاضرة مستقبلاً . ولا يتحمر الأمر على ذلك فقط - حسب رقية هؤلاء - يل إن هذا الأسلوب وبناءً على ما سبق يتيح للمتعاملين تأمين حصولهم على حاجاتهم بالمواد الخام والسلع المطلوبة في الوقت المحدد ، مما يجنبهم تحمل تكاليف وأعباء التخزين ، وكذلك تكاليف التمويل خلال هذه الفترة لو أنهم قاموا بشراء طلياتهم من السوق الحاضر قبل موعد الحاجة خلال هذه الفترة لو أنهم قاموا بشراء طلياتهم من السوق الحاضر قبل موعد الحاجة خلال هذه الفترة لو أنهم قاموا بشراء طلياتهم من السوق الحاضر قبل موعد الحاجة خلال هذه الفترة لو أنهم قاموا بشراء طلياتهم من السوق الحاضر قبل موعد الحاجة

١) د.منير هندي: إدارة الأسواق والمنشآت المالية، مرجع سابق، ص ٢٠٧٠.

إليها، ولذلك فإن أسلوب البيوع المستقبلية ييسر عملية الإمداد في الوقت الملائم وبالأسعار المناسبة لمن هم في حاجة حقيقية لهذه السلع.

غير أن هذا الدور الإيجابي للبيوع المستقبلية — وأسواق المقود — مرتبط بعمليات البيع والشراء الحقيقية، أي أن المستفيد الفعلي منه هم هؤلاء المتماملون بغرض التعطية، الذين يحوزون سلماً حقيقية أو يتوقعون حيازتها مستقبل والذين يحتاجون إلى سلع حقيقية في المستقبل، وهؤلاء هم الذين يقومون بتسام وتسليم السبع محل التعاقد في الوقت المجدد، فإذا علمنا أن بسبة هؤلاء إلى إجمالي المتعاملين في هذه الأسواق لا تزيد عن ٢٪ لتبين لنا حقيقة أهمية هذا الدور وتلك الفائدة لأسلوب العقود المستقبلية من الناحية العملية.

# سادساً: مميزات أخرى لأسلوب البيوع المستقبلية:

يرى البعض أن أسلوب البيوع المستقبلية يتميز بعدد من الميزات التي تجعل منه وسيلة جذابة للمستثمرين. ومن هذه الميزات (1).

♦ قيمة العقد تمثل نسبة ضئيلة جداً من ثمن الصفقة المشتراء، وهو ما يتيح للمتعامل
 إمكانية شراء عقود تفوق بكثير قدرته المالية.

سهولة إبرام الصفقات.

سهولة التخلص من الصفقات.

 ♦ ضآلة تكلفة المعاملات في أسواق العقود المستقبلية مقارنة بتكلفة المعاملات في السوق الحاضر.

وحقيقة الأمر أن هذه السمات وإن كانت تبدوا من جهة على أنها مميزات للتعامل بهذا الأسلوب، إلا أنها من جهة أخرى مصدراً للخطر كذلك، لأنها وإن كانت تدفع المتعامل للتعامل بأكبر قدر من العقود بفية تحقيق أكبر قدر من الربح، فإن ذلك يعرضه بالمقابل لمخاطر كبيرة في نفس الوقت، وإذا نظرنا إلى أشر هذا الأمر من منظور الاقتصاد القومي تبين لنا أن هناك آثار ضارة عديدة سوف تترتب

١) د، منير هندي: الأسواق الحاضرة والمستقبلية، مرجع سابق، ص ٢ ٠٧.

عليه، حيث تعمل على تنمية مستوى المفاربة في البورصة، وهو ما يؤدي إلى تحول نشاط البورصة من الاستثمار الحقيقي إلى عمليات صورية تشبه المقامرة وتقود إلى سلوكيات ضارة بالاقتصاد نتيجة لاستهدافها تحقيق الربح عن طريق جني فروق الأسعار دون القيام بنشاط اقتصادي حقيقي.

#### الخلاصة:

- في حقيقة الأمر لا يمكن إنكار وجود بعض الفوائد والميزات الاقتصادية التي تحققها أمنواق السلع الدولية - والأساليب الجارية للتعامل بها - للمستشرين وللاقتصاد القومي، مثل إيجاد سوق دائمة ومستمرة لبعض السلع تمكن كل متعامل من البيع والشراء السريعين، ومد المستشرين بحاجاتهم من مستلزمات الإنتاج بالكيفية التي يرغبونها، وكذلك مد المتعاملون بأسعار عالمية لهذه السلع بناءً على قوى المرض والطلب، مما يساعد على اتخاذ القرارات الاقتصادية بصورة صحيحة، وفي نفس الوقت تعمل على تحقيق التخصص الأمثل للموارد ... وغيرها، غير أنه تبين أن تحقيق هذه الفوائد والمميزات مرهون بدى كفاءة عمل هذه الأسواق، والذي يتطلب أن تكون الغالبية العظمى من المعاملات الجارية بها على أصول حقيقية، وأن يارسها متعاملون لديهم أنشطة وأعمال اقتصادية فعلية، تتطلب القيام بعمليات بيع وشراء حقيقية للسلع محل التعامل.

ولكن واقع الأمر أن غالبية التعامل بهذه الأسواق - وخاصة أسواق العقود - هي لأغراض المضاربة على الأسعار ، وهو ما يحد من كفاه قده الأسواق ومن قدرتها على تحقيق الدور الاقتصادي المفيد المطلوب منها . ففي مثل هذه الظروف يتحول نشاط البورسات من الاستثمار الحقيقي إلى عمليات صورية يؤجل فيها كلا طرفي المعاملة الثمن والسلعة ، سعياً وراه انتهاز القرص التي تسنح من خلال تغيرات الأسعار . وتؤدي المضاربات إلى الانحراف عن التصرفات العادية والمقلانية بحيث تصبح هذه المعاملات أشبه بالمقامرة ، ولذلك فإن هذه المضاربات تثوثر تأثيراً سيئاً على حركة هذه الأسواق ؛ لأنها تعتمد على تخمين تقلبات الأسعار في المستقبل بعكس المخاطرة التي تعتمد على جدوى الاستثمار . وهكذا تضطرب أسعار القيم بعكس المخاطرة التي تعتمد على جدوى الاستثمار . وهكذا تضطرب أسعار القيم

ذات الآجال الطويلة، وبهذا يصبح الاستثمار وبالتالي الاقتصاد القومي ألعوية في يد المضاربين يحركونه حسب أهوائهم (<sup>()</sup>

ولذلك فإن الدور الاقتصادي المنهد لأساليب التعامل بالسناح الدولية يظل مرهوناً بدى القيام بعمليات بيع وشراء حقيقية تتيح للمتعاملين بها وللاقتضاد القومي تحقيق العديد من الفوائد والمعيزات الاقتصادية التي يوفرها نشاط التجارة الحقيقي، بما يتطلبه من حاجة فعلية للسلمة، وتمويلاً مالياً لازماً لعمليات البيع والشراء ومستوى معين من المخاطرة - وليست المقاهرة والتي تضفي عليه بعداً النشاط .

التقييم الشرعى للأسلوب الحالى للتعامل بالسلعة الدولية: "

انتهيئا في المبحث السابق إلى أن هناك أسلوبان رثيسيان للتعامل بالسلع الدولية :

الأول السلوب البيوع الخاصرة (أو العاجلة)

والثائي أسلوب البيوع المستقبلية (أو الآجلة).

والمطلوب الآن التعرف على حكم الشريعة الإسلامية بشأن كل منهما . وسوف يتم التوصل إلى ذلك من خلال بحث مدى توافر شروط البيع في كل واحد ، وما إذا كانت هناك أية مخالفات شرعية تصاحب تطبيق أي منهما ، مع ضرورة التبيه هنا على أن الأسلوب الذي سوف يتبع للوصول إلى ذلك هو الاجتهاد الفكري وليس الاجتهاد الفقهي .

أسلوب البيوع الحاضرة:

وبدايةً يجب تحديد مواصفات هذا الأسلوب. بصورة موجزة. كما يجري التعامل به في أسواق السلع الحاضرة ·

١- السلعة المبيعة موجودة ويمكن للمشتري تعيينها بالمشاعدة وليس بالوصف.

أ) انظر: روسف كمال محمد: ققه الأقتصاد النقادي: دار الصابوتي، الطبعة الأولى، ١٩٩٣م، ص ٢٢١-

- ٢- السلعة المبيعة مملوكة للبائع وفي حوزته وقت التعاقد ويقدر على تسليمها.
  - ٣- السلعة والثمن يتم تسليمهما في الحال بجرد توقيع العقد .
- السلعة محل التعامل مشروعة، ويكن تجنب التعامل بأي سلعة قد تكون محرمة شرعاً.
- ٥- يتم تحديد الثمن بناءً على متوسط أسعار العقود المبرمة في البورصة على
  بضاعة حاضرة لليوم السابق، وقد يكون هناك تحديد لزيادة أو تنزيل على هذا
  السعر وفقاً لعوامل العرض والطلب.
- -٦ تتم عملية البيع برضاء البائع والمشتري وبناءً على شروط محددة معلومة لكل
   منهما.

وإذا ما أردنا أن ننظر إلى هذا الأسلوب - وفق الوصف السابق - من المنظور الشرعي، فإنه يمكن تحديد خصائصه على النحو التالي، دون الدخول في تفاصيل أو اختلافات فقهية:

- إن مفهوم البيع في الفقه الإسلامي متحقق في هذا الأسلوب، من حيث كونه
  معاوضة سلعة بثمن ينتج عنها تمليك وتملك، فالبائع علله المبيع للمشتري ويمتلك
  الثمن، ويملك المشتري الثمن للبائع ويمتلك المبيع، وذلك على سبيل التأبيد.
- إن هذا البيع تترتب عليه آثاره في الحال فور انعقاده، ولذلك فهو من البيوع
   الناجزة غير المعلقة على شرط مستقبلي، وهذا هو الأصل في البيوع متى كان مستوفياً لأركانه وشروطه المعتبرة شرعاً.
- ٣- إن محل العقد مال متقوم، فالسلعة والثمن كل منهما مال جائز شرعاً، كما أن حرية التعامل على أي سلعة موجودة بهذه الأسواق، تتيح إمكانية تجنب بيح وشراء السلعة التي قد تتواجد وتكون محرمة من الناحية الشرعية، وأن يقتصر التعامل على السلع المباحة شرعاً فقط.
- إن محل العقد معلوم بالذات والقدر والصفة، كما أن شروط البيع محددة وواضحة بصورة ترفع عنه أي شكل من أشكال الجهالة المفضية إلى النزع

مستقبلاً بين طرفيه، ومن ثم فليس به ما يوجب الغور الذي قد يؤدي إلى خلاف بين المتعاقدين.

ون المعقود عليه. وهو لب البيع ومقصودة وغايته. مملوكاً للبائع، ومقدوراً على تسليمه، فالتعامل يتم على سلع حقيقية موجودة عند التعاقد ويمكن للمشتري مشاهدتها وفحسها والتأكد من مطابقتها للشروط المطلوبة، ومن ثم فالمبيع ليس معدوماً وليس له خطر العدم.

 إن هذا البيع يتم بداية بناءً على رضاء الطرفين في الحقيقة، ومن ثم فهو ناتج
 عن إيجاب وقبول متوافقين، وهو أحد الأركان الرئيسية لعقد البيع في الشريعة الإسلامية.

وبناء على هذا التوصيف الفقي لذلك الأسلوب من منظور أحكام وشروط صحة عقد البيع - يمكن القول بأن هذا الأسلوب قد استوفي أركان وشروط البيع الصحيح ، ولم يتصل به من الأوصاف أو المعاملات ما يجعله غير مشروعاً ، ومن ثم فهو عقد جائز يمكن التعامل به الأنه بيع وشراء حقيقي ، يجري التعامل فيه على سلع حقيقية ، من خلال أسواق تلتقي فيها قوى العرض والطلب للسلع محل التعامل، ويحدد من خلال تفاعلها أسعار البيع الغعلية .

غير أن التوصل لهذا الحكم - أو الرأي - وإن كان لم يتم من خلال المصادر والأدوات والمناهج المتبعة لدى أهل التخصص من الفقهاء ، إلا أنه يمكن الاطمئنان إلى سلامته من خلال بعض الفتاوى الفقهية التي توصلت إلى حكم شرعي وبسأن هذه المسألة ما يدجم هذا الرأي، ومن هذه الفتاوى قتوى المجمع الفقهي الإسلامي بمكة الممكرمة، والتي جاء فيها ؛

«إن العقود العاجلة على السلع الحاضرة الموجودة في ملك البائع التي يجمري فيها التبض، فيما يشترط له القبض في مجلس العقد شرعاً. هي عقود جائزة، ما لم تكن عقودا على محرم شرعاً. أما إذا لم يكن البيع في ملك البائع فيجب أن تتوافر فيه شروط بيع السلم، ثم لا يجوز للعشتري بعد ذلك بيعه قبل قبضه»(1).

المجمع الفقهي الإسلامي، رابطة العالم الإسلامي، مكــة المكرمــة، الــدورة التلمــعة، ١٤٠٥ هــــ، ٥ م٢ ١٢ هــــ،

#### أسلوب البيوع المستقبلية:

ويتم التعامل بهذا الأسلوب داخل أسواق العقود، ولـ أكثر من صورة للتعامل، أهمُّها:

- البيوع المستقبلية بفرض المضاربة.
- البيوع المستقبلية الخيارية الشرطية.
  - البيوع المستقبلية الباتة القطعية.

وعلى الرغم من أن هذه الصور للبيوع المستقبلية يجمعها بعض السمات المشتركة المتعلقة بالتعامل بهذه الأسواق - مثل تأجيل تسليم الثمن والسلعة - إلا أن لكل منها خصائص معينة تميزها عن غيرها، وهو ما يقتضي إجراء التقييم الشرعي لكل منها على حده.

## البيوع المستقبلية بغرض المضاربة:

وهذه إحدى صور البيوع المستقبلية في أسواق العقود وأكثرها انتشاراً، وقبل القيام بإلقاء نظرة شرعية عليها، فإنه يتمين بداية تحديد ماهية هذه المعاملة، وأهم سماتها الرئيسية؛

- المضاربة عملية بيع وشراء صوريين ، حيث تباع وتشترى المقود في الأساس وليس السلم.
- ♦ ليس للطرفين غاية حقيقية في السلعة من عملية البيع والشراء، فلا البائع ينوي حقيقية بيع السلع محل هذه العقود ولا المشتري ينوي حقيقية ـ أو يرغب ـ في شراء هذه السلع .
  - ♦ البائع لا يمتلك السلعة وقت التعاقد ولا ينوي امتلاكها في المستقبل.
- الهدف الأساسي للمتعاملين على هذه السلع الاستفادة من فروق السعر التي قد
   تقع لمسالحهم إذا صحت توقعاتهم، وإذا ما خابت هذه التوقعات فسوف
   يخسرون بالمقابل.

\_\_\_\_\_

 ثمثل هذه الصورة السمة الغالبة للتعامل بهذا الأسلوب في أسواق العقود ، حيث تزيد نسبة التعامل بها على ٩٨٪ من جملة المعاملات السائدة بهذه الأسواق .

وإذا ما حاولنا النظر إلى هذه الصورة من صور البيوع المستقبلية من خلال أحكام وشروط البيع في الفقه الإسلامي فسوف نجد ما يلي:

- ليس هناك تسليم للسلعة في الوقت الحاضر أو المستقبلي.
- ♦ ليس هناك تسليم للثمن في الوقت الحاضر أو المستقبلي.
  - عدم معلومية الثمن بصورة محددة.
    - البائع يبيع مالاً علك.
- الربح المتحقق في هذه الحالة يكون نتيجة لعمليات التنبؤ بالأسعار، وليس نتيجة لعمليات بيع وشراء حقيقية.
- ♦ مقصد عملية البيع من التمليك والتملك المترتبة على مبادلة مال بجال غير متحقة
   في هذه العملية.

ولذلك فقد ذهب كثير من الباحثين المعاصرين (1) إلى أن هذه الصورة من صور البيوع المستقبلية والتي يجري التعامل بها في أسواق العقود أقرب ما تكون إلى المقامرة المحرمة شرعاً.

فهي ليست بيوعاً في الحقيقة لأن قصد المضارب عملية بيع صورية يتحلل فيها من تنفيذ الصفقة بإجراء المقاصة بين فروق الأسعار، فليس فيها من نشاط التجارة شيء يمكس طبيعة النشاط الاقتصادي في الإسلام القائم على المخاطرة، فالربح المتحقق هنا إن وقع أو الحسارة نتيجة للحظ المعتمد على التنبؤ بالأسعار دون بذل جهد معتبر أو القيام بأي شكل من أشكال العمل المشروع، ولذلك لا يمكن أن غلا عليها صفة المخاطرة التي تعتبر عنصراً مصاحباً للاعمال الاقتصادية ومن بينها

١) انظر في ذلك:

يوسف كمال محمد: فقه الاقتصاد التقدي، ص ٢٠ -٢٠٠.

سمير عبد الحميد رضوان: أسواق الأوراق المالية، ص ٣٥-٣٥-٣٥. أحمد محى الدين هلال: عمل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالمية، ص٢٥٢-٢٥٥.

البيوع ـ في الشريعة الإسلامية ـ بل هي في الحقيقة محاولة لتحقيق الربح عن طريق المقامرة .

يضاف إلى ذلك أيضاً أن هذه العمليات تتضمن بيع الإنسان ما ليس عنده، لأنها تتم على المكشوف، فلا البائع يتملك السلعة التي يريد بيعها، ولا المشتري يتملك الثمن المحدد للصفقة، وإنما يدخل كل منهما مضارباً على هبوط أو ارتفاع السعر في يوم معين.

كذلك فإن هذه الصورة للتعامل - وفي ضوء ما سبق عن توصيفها - تعتبر في حكم بيع الكالى، بالكالى، في الفقه الإسلامي، وهو من البيوع المنهى عنها شرعاً ينص الجديث النبوي الشريف والذي رواه ابن عمر عن النبي قض وقال فيه «نهى النبي عن بيع الكالى، بالكالى، » أي النسيئة بالنسيئة، وهو دليل على عدم جواز بيع الدين بالدين.

وهذه الصورة ينطبق عليها هذا الوصف، فلا البائع يمك المبيع - كما سلفت الإشارة - ولا المشتري يملك الثمن، وإنما كل منهما دين في ذمة صاحبه يتأخر تسليمه إلى أجل معين، ولذلك فإن هذه الصورة من التعامل، فضلاً عن كونها شكل من أشكال المقامرة، وبيع الإنسان لما لا يمك، فإنها أيضاً صورة من صور بيع الكالئ بالكالم،

وبناءً على ما سبق يمكن القول بأن التعامل بالمضاربة كصورة من صور البيوع المستقبلية في أسواق السلع الدولية وأسواق العقود . غير جائز ، لأنه لا تتوافر لها شروط البيع الصحيح في الفقه الإسلامي ، التي تجعل منها بيماً حقيقياً محققاً لأثاره وفوائده للطرفين ، بل هي صورة من صور المقامرة ، وبيماً صورياً تكتنفه كثير من المخالفات الشرعية، التي تجعل منه أحد البيوع المنهى عنها في الشريعة الإسلامية كما سلفت الإشارة .

هذا فضلاً عن أن هذا الأسلوب تترتب عليه كثير من الأضرار الاقتصادية، والتي أثبتتها التجربة العملية للتعامل به.

## البيوع المستقبلية الخيارية الشرطية:

هي تلك البيوع التي يحتفظ فيها أحد طرفي العقد بحق الخيار بين تنفيذ المفقة أو الناؤها ضمن شروط وقواعد تحددها الأنظمة المتعارف عليها في أسواق العقود، أو هي البيوع التي يتوقف تنفيذها على شرط يتفق ومصلحة أحد المتعاقدين، وعرفها البعض بأنها تلك البيوع التي يتضمن عقدها شرطاً بجير لأحد المتعاقدين أن يفسخ العقد في الأجل المضروب أو قبله مقابل مبلغ من المال يدفعه مقدماً شنذ يؤم التعاقد ولا يرد إلية في حال من الأحوال (1).

وأياً كان التعريف الذي يحدد مفهوم هذا النوع من البيوع فإنه في النهاية صورة من البيوع المستقبلية المطقة على شرط يعطى لأحد طرفي العقد الحق في التنفيذ أو الإلفاء . وهذه الصورة تشترك مع الضور الأخرى للبيوع المستقبلية في الخصائص العامة لها ، وتنفرد أيضاً بالبعض الآخر، وأهم خصائصها هي :

- ١- تأخير تسليم وتسلم السلعة والثمن لفترة مستقبلية
  - ٢- عدم امتلاك السلعة وحيازتها عند انعقاد العقد.
- ٣- عدم وجود رغبة حقيقية للمشتري في ذات السلعة ولا للبائع في تسليمها.
  - ٤. بيع صوري وليس بيماً حقيقياً في الأساس.
  - ٥- أن البيع معلق على شرط قد يقع أو لا يقع.
  - ٦٠. هذا الشرط يحقق مصلحة لأحد الطرفين على حساب الآخر.

لذلك فإن هذه الصورة تشتمل أيضاً على جملة المخالفات الشرعية التي توجه لجميع صور العقود المستقبلية وهي:

- ١- بيع البائع ما لا يملك.
- ٢- تتضمن بيع الكالى، بالكالى، .
- ٣- لا يترتب عليها تمليك أو تملك. لذلك فهي بيوع صورية وليست حقيقية.

١) سمير رضوان: سوق الأوراق المالية ودورها في تمويل التنمية، مرجع سابق، ص ٤٣٢.

3- تشتمل على شروط تجعل إتمام عملية البيع معلقة عليها، وهذه الشروط غير
 الجائزة كما سيتضح لاحقاً.

٥- فيها غرر كثير،

غير أن هذه الصورة وبالإضافة لما سبق قد اشتملت على سمة أخرى وهي خيار الشرط.

وقد تناول بعض الباحثين دراسة مدى شرعية هذه الشروط، وتوصلت الدراسة إلى(1):

- ١٠ تعارض هذه الشروط مع قصد الشارع من أباحه خيار الشرط فخيار الشرط قد شرع استحساناً بالنص من أجل حاجة محددة حاجة الناس للمشورة ولم يشرع خيار الشرط لكي يرى المستفيد منه هل تطور الأسعار يكون لصالحه فينفذ المبفقة أم لا تكون كذلك فيختار فسح العقد، قلم يقصد الشارع ذلك مطلقاً، وقصد الشارع هو المعتبر.
- تمارض البيوع الشرطية مع قاعدة العدل وعدم العدل، يكمن هنا في إعطاء أحد المتعاقدين فرصة واسعة لان يحقق ربحاً على حساب المتعاقد الأخر.
- ٣. هذه الشروط منافية لمقتضى العقد ومقصودة : فقد ذهب جمهور الفقهاء إلى أن كل شرط يخالف مقتضى العقد هو ما رتبه الشارع عليه ، وهو أن يقوم البائع بتمليك المبيع للمشتري وأن يقوم المشتري بتمليك الثمن للبائع، ولذلك ذهب الفقهاء إلى أن من أسترط شرطاً لا يقتضيه العقد وينافي مقصود ، كان الشرط مفسداً للبيع، ومن أشترط شرطاً لا يقتضيه العقد ولا ينافيه فإن البيع صحيح والشرط صحيح .

وبالنظر إلى طبيعة الشرط في هذه الصورة يتبين أنه يحول دون تحقيق الآثار التي رتبها الشارع على عملية البيع، وهي تمليك المبيع للمشتري والثمن للبائع(").

ا انظر: أحمد محى الدين هلال، عمل شركات الإستثمار الإسلامية في الأسواق المالية، ص ٢٦٧-

٢) سمير رضوان، أسولق الأوراق المالية، ص٤٨٦ -٤٨٣.

•

وعلى ذلك فإن هذه الصورة أيضاً من صور البيوع المستقبلية غير جائزة شرعاً. البيوع المستقبلية اللهاتة القطعية:

البيوع الباتة القطعية هي صورة أيضاً من صور البيوع المستقبلية التي يتم التعامل بها في أسواق السقب التراما التعامل بها في أسواق المقود – وتضمن التزاما من قبل المتعاقبين على تنفيذ المنفقة المبرمة في موحد محدد ، بإحدى طرق ثلاثة: - أن يَتُم تسليم البائع للسلمة فعلياً للمشتري واستلام الثمن منه.

 بان يبيع ما اشتراه أو يشتري ما باعه ويقبض الفرق ، بإجراء المقاصة بين عمليتين عكسيتين .

ج- أن يؤجل التصفية إلى ميعاد لاحق مقابل دفع مبلغ معين يسمى بدل التأجيل.

وقد عرف البعض البيوع الباتة القظمية بأنها هي تلك العمليات التي يحدد لتنفيذها موعد ثابت يسمى يوم التصفية أو يوم التسوية ، فيلتزم المشترون بدفع الثمن والباثمون بتسليم المبيع ولا خيار لأحدهم في فسخ العقد أو إلغائه ، إلا أن لكلا المتعاقدين أن يصفى مركزه بأن يبيع نقداً ما اشتراه آجلاً ، وله أو عليه الفرق بين السعرين - سعر التعاقد وسعر التصفية - إن كان مشترياً ، أو أن يشتري عاجلاً ما باعه آجلاً إن كان بائماً وله أيضاً أو عليه الفرق بين السعرين ، ولكل من المتعاقدين أيضاً أن يؤجل موعد التصفية (أ).

وإذا أردنا أن نحدد السمات الرئيسية لهذه الصورة فإن ذلك يكون على النحو التالي:

ا- عدم امتلاك البائع للسلعة وقت التعاقد ، فالبيع لا يجري على سلع موجودة
 حقيقية وإنما على عقود غطية .

٧- تأجيل تسليم البداين الثمن والسلعة إلى يوم التصفية.

١) نفس المرجع السابق ص ٢١-٤٣١

حق المتعاقد في تصفية مركزه؛ بإجراء مقاصة بين عمليتين عكسيتين ، فيبيع ما
 اشتراء أو يشتري ما باعه .

إن هذا الجق الممنوح للمتعاقدين يترتب عليه إتاحة الفرصة لعدم إتمام عملية
 البيع حقيقية ، حتى وإن كان هناك التزام على كل منهما بضرورة تنفيذ الصفقة .

واقع التعامل بهذه الصورة يظهر أن غاية الطرفين ليس البيع الحقيقي أو الشراء
 الحقيقي وإنما المضاربة على فروق الأسعار.

وإذا حاولنا أيضاً أن ننظر إلى هذه الصورة من خلال أحكام وشروط عقد البيع فسوف نجد أن ا

١. هذه الصورة تشتمل على بيع الكالئ بالكالئ أو الدين بالدين.

٢- أنها في حكم بيع الإنسان ما لا يُلكه وبيعه لما لم يقبضه.

"د مقصد عملية البيع من تملك وتمليك السلمة والثمن ليس بالضرورة قابلاً للتحقيق.
 الربح المتحقق في هذه الحالة. أي حالة تصفية المركز ـ لا ينتج عن بيع حقيقي بل عن طريق المضاربة على فروق الأسمار.

٥. هذه الصورة مثل الصورة السابقة بها كثير من الغرر.

ولذلك فإن هذه الصورة من صور البيوع المستقبلية تعتبر غير جائزة شرعاً، على النحو الذي يجري عليه العمل بها في هذه الأسواق، وإن كانت تعتبر أكثر ملائمة للتعامل بها من الناحية الشرعية مقارنة بالصورة السابقة، إذا ما تم تخليصها من المخالفات الشرعية التي تتضمنها، ولكن هل تملك القدرة على تغيير نظام التعامل بهذه الأسواق؟ أم الأمر يقتضي بالضرورة التعامل معها على الوضع القائم في حدود ما تسمم به الضوابط الشرعية؟ سؤال أعتقد أنه مهم يجب طرحه هنا.

وقد أصدر المجمع الفقهي الإسلامي لرابطة العالم الإسلامي بمكة المكرمة قراره بعدم جواز التعامل بصور البيوع المستقبلية عامة والذي جاء فيه(١):

المجمع القفهي الإمالامي ترابطة العالم الإسلامي بمكسة المكرمية، المدورة التاسيعة، ١٤٠٥هـ...،
 ١٧ ١-١ ٢٠ ١.

١- أن العقود الأجلة بأنواعها ، والتي تجري على المكشوف أي على الأسهم والسلع التي ليست في ملك البائع بالكيفية التي تجري في البورصة غير جائزة شرعاً.

لأنها تشتمل على بيع الشخص ما لا يملك اعتمادا على أنه سيشتريه فيما بعد ويسلمه في الموعد، وهذا منهي عنه شرعاً.

٧- ليست العقود الآجلة في البورصة، من قليل السلم الجائز في الشريعة ، وذلك للفرق بينهما من وجهتين:

 أ- في البورصة لا يدفع الثمن في العقود الأجلة في مجلس العقد وإنما يؤجل دفع الثمن إلى موعد التصفية، بينما يجب أن يدفع الثمن في بيع السلم في مجلس العقد .

 ب- في البورصة تباع السلع المتعاقد عليها ، وهني في ذمة البائع الأول وقبل أن يحوزها المشتري الأول عدة بيمات، وليس الفرض من ذلك إلا قبض أو دفع فروق الأسمار بين البائعين والمشتريين غير الفعليين مخاطرة منهم على المكسب والربح كالمقامرة سواء بسواء أبينما لا يجوز بيع المبيع في عقد السلم قبل قبضه .

## المبحث الثالث ضوابط التعامل بالسلع الدولية والإمكانيات المتاحة للمصارف الإسلامية للتعامل بها

ضوابط التعامل بالسلع الدولية:

أتضح من المبحث السابق أن هناك بعض الأساليب التي يجري التعامل بها في أسواق السلع الدولية تتوافر لها الإجازة الشرعية ، وأن هناك بعض الأساليب الأخرى لا تتمتع بهذه الإجازة، وكانت المعايير التي تم الاحتكام إليها للوصول إلى هذه النتيجة هي مدى توافر مجموعة الضوابط الشرعية أو عدم توافرها في هذه الأساليب، حتى تكون خالية من أية مخالفة شرعية، لأن الأصل في المعاملات الإباحة.

وانطلاقاً مما سبق وتأثيثاً على ما جاء به يُكن تحديد أهم الضوابط التي يجب مراعاتها عند التعامل بالسلع الدولية على النحو التالي :

أولاً: عدم تأجيل البدلين: السلعة والثمن معاً:

لا يجوز التعامل بأي صورة من صور البيوع المستخدمة في أسواق السلع الدولية إذا كانت تتضمن تأجيل السلعة والثمن معاً ، لأن هذه العبورة من قبيل بيع الكالئ بالكالئ المنهى عنه بنص الحديث النبوي الشريف ، الذي رواه ابن عمر «أن النبي ﷺ ، نهى عن بيع الكالئ بالكالئ". والكالئ لغة هو النسيئة (أ).

يقول ابن رشد «وأما النسيئة من الطرفين فلا يجوز بإجماع، لا في عين ولا في ذمة لأنه الدين بالدين»<sup>(٣)</sup>. وذكر ابن القيم: «أنه ورد النهي عن بيع الكالئ بالكالئ وقال : والكالئ هو المؤخر الذي لم يقبض كما لو سلم شيئاً في شي، في الذمة وكلاهما مؤخر فهذا لا يجوز بالاتفاق وهو بيع كالئ بكالئ»(1).

١) أنظر نيل الأوطار للشوكاتي جــ ٥ ص ١٥٦ -١٥٧ باب النهي عن بيع الدين بالدين

٢) انظر مختار الصحاح. مادة كلا

٣) لفظر بداية المجتهد وتهاية المقتصد لاين رشد جــ ٢ ص ٣ ٤
 أعلام الموقعين من رب العالمين ، لاين قيم الجوزية جــ ١ ص ٣٠٠

ونقل ابن قدامه عن أبن المندر أنه قال : أجمع أهل العلم على أن بيع الدين بالدين لا يجوز (1) ويقول ابن تيميه : «لفظ النهي عن بيع الدين بالدين لم يرو عن النبي على المنائل المنائل النبي على المنائل منهى عن بيع الكالئ بالكالئ . أي المؤخر وهو بيع الدين بالدين "أ. ومن ثم فإن بيع الكالئ بالكائل الله بالدين ، منهى عنه بالسنة الشريفة وإجماع الفقهاء .

ولما كانت بعض صور التعاصل بالسلع الدولية يتأخر فيها تسليم الثمن والمثمن إلى أجل محدد كما في أمتواق العقود فإنها من قبيل بيع الكالئ بالكالئ أو الدين بالدين، ومن ثم لا يجوز التعامل بها شرعاً (ألى ، ولذلك فإن عدم تأجيل البدلين معاً يعتبر أحد الضوابط الأساسية التي يجب مراعاتها عند التعامل بالسلع الدولية، يحيث يشترط أن يكون أحد البدلين حاضراً أو كلاهما .

وقد أفتى المجمع الفقهي الإسلامي لزابطة النالم الإسلامي بحكة المكرمة بعدم جواز التعامل بهذه الصورة من صور التعامل بأسواق السيلع الدولية والتي يؤجل فيها البداين، وذكرت الفتوى أنه لا يمكن القول بأن هذه الصور من قبيل بنج السلم الجائز في الشريعة الإسلامية لأن هناك فروق رئيسية بينهما (\*).

١) المقلى لابن قدامه، ج٤، ص ٤١.

٢) نظرية العقد لشيخ الإسلام ابن تيمية، ص ٣٣٥.

٣) النظر يوسف كمال محمد: ققه الإقتصاد التقدي، ص ٢٧٩ - ٢٨٠.

أ) الدورة السابعة للمجمع سنة ٤٠٠٤ هـ ص ١.٢٢٠ - ١.٢٤. وقد أشار يعـ ض البساعتين عــدد مــن الاعتراضات بشأن الربط بين بيع الدين بالدين و صليات أسواق المقود وذلك على أساس أي:

أ - حديث بيع الكالئ بالكالئ، حديث ضعيف، ولذلك لا يعتبر نصاً قطعي الدالة على عدم الجواز.

ب - ثم يتفق الفقهاء على معنى أو مداول واحد تبيع الدين بالنين.

ج- بعض الفقهاء أجاز بعض صور بيع الدين بالدين.

انظر أحمد محي الدين هلال، عمل شركات الاستثمار في السوق العالمية مرجع سابق، ص٢٨٧-

و أحمد محمد الاسلاميولي، العقود المستقبلية، ورأي الشريعة الإسلامية فيها، ص١٩٠ – ١٩٩.

# تُاتِياً: امتلاك البائع للسلعة وقت التعاقد ووجودها في حوزته:

من الضوابط التي يجب مراعاتها أيضاً عند التعامل بالسلع الدولية الحرص على ضرورة وجود السلعة في ملك البائع ، لأن جمهور الفقهاء أجمع على عدم انعقاد بيع الإنسان ما ليس عنده بناءً على الحديث النبوي الشريف الذي رواه حكيم ابن حزام والذي يقول فيه : «قلت يا رسول الله يأتيني الرجل فيسألني عن البيع ليس عِندي فأبيعه منه ، ثم ابتاعه من السوق ، فقال لا تبع ما ليس عندك»(١).

يقول الكاساني : «من شروط البيع أن يكون المبيع مملوكاً للبائع عند البيع، فإن لم يكن كذلك لا ينعقد ، وإن ملكه بعد ذلك بوجه من الوجوه ، إلا السلم خاصة» (۲).

ويقول ابن القيم · «فبائع ما ليس عنده بائع الفرر الذي قد يحصل وقد لا يحمل وهو جنس القمار والميسر .... وليس هذا مخاطرة التجارة ، بل مخاطرة المستعجل للبيع قبل القدرة على التسليم»(").

ويقول ابن قدامه: «ولا يجوز أن يبيع عيناً لا يُلكها ليمضي ويشتريها

ويقول الدكتور السنهوري: «أنه يشترط في الفقه الإسلامي أن يكون المحل موجوداً وقت العقد، فإن لم يكن موجوداً فالعقد باطل حتى لو كان محتمل الوجود بل أو كان محقق الوجود في المستقبل»(٥).

ولما كانت بعض صور البيوع في أسواق السلع ـ وخاصة أسواق العقود ـ تتم بناءً على عدم وجود السلع في ملك البائع فإنها من قبيل بيع البائع ما ليس عنده المنهى عنه شرعاً.

١) صحيح ستن أبو داود، ج٢، ص ٢٥٩.

۲) بدائع الصنائع للكاسائي، ج٥، ص ١٤٧.

٣) زاد المعاد لابن القيم: ، جــ ٢ ص ٢٦٥ - ٢٦٦ .

أ المقتى لاين قدامة، ج٤، من ١٥٥.

الدكتور عبد الرزاق السنهوري: مصادر الحق أمي الفقه الإسلامي/ ج٣، ص ٣٠١.

ولذلك فإنه يجب مراعاة توافو وجود السلعة في ملك البائع عند التعامل بالسلع الدولية ، وهذا أيضاً ضابط مهم من الضوابط التي يجب أن تحكم التعامل بهذه السلع ().

ثالثاً: عدم اشتمال عقد البيع على أية شروط منافية لمقتضاه ومقصوده:

ذهب جمهور الفقهاء إلى أن توافر صحة عقد البيع تستلزم ضرورة عدم وجود أي شرط بالعقد يكون منافياً لمقتضى ومقصود عملية البيع وهي أن يقوم البائع بتسليم السلعة للمشتري ويقوم المشتري بتسليم الشمن للبائع ، وإذا اشتمل عقد البيع على مثل هذا الشرط كان الشرط فاسداً . لأنه يحول دون حق أحد الطرفين في استعمال ما يثبته المقد له من حقوق .

والشرط الفاسد هو ذلك الشرط الذي ليس من مقتضى العقد ، ويتعلق بـ ه غرض يورث التنازع وينافي مقتضى البيع (<sup>٢)</sup>

وقد نهى النبي ﷺ عن بيع وشرط، وحمل النهي هنا على شرط يناقض المقمود من البيم.

ويقول الزيلعي: «البيع الفاسد هو الذي يشترط فيه شرط فيه متفعة لأحد العاقدين لا يوجبها المقد»(").

وقد ذهب المالكية إلى أن من اشترط شرطاً لا يقتضيه العقد و بنافي مقصودة كان الشرط مفسداً للبيع، ومن أشترط شرطاً لا يقتضيه العقد و لا ينافيه فإن البيع صحيح والشرط كذلك. وذهب الأحناف إلى أن الشرط الفاسد هو ما كان شرطاً لا يقتضيه العقد ولا يلائمه ولم يبرد به الشرع أو المرف وكان لأحد المتعاقدين فيه منفعة. أما الشافعية فقد ذهبوا إلى أن الشرط يكون فاسداً إذا كان مما لا يقتضيه العقد وإن من شرط أن يرد مبيعاً بعيب فإن ذلك من مقتضى المقد.

ا) وإن كان هناك من البلطون من يرى أن المقضود هنا لا كبع ما أيس في ملكك.
 النظر أحدد عدد الدور والأوراد والأوراد والأوراد والمراد والأوراد و

انظر أحمد محيى الدين هلال، عمل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالمية، ص ٣٠٧. ٢) انظر المجموع: شرح المهلب للتووى، ج٩، ص ٣٦٤-٣٨.

٣) الظر: تبيين المقالق الزيلس، ج٤، ص ٥٥.

بينما ذهب الحنابلة إلى أن من أشترط شرطاً ينافي مقتضى البقد فإن الشرط يكون فاسداً لا يعمل به ولكن البيع صحيح (1).

وهناك بعض صور البيوع في أسواق السلع تتضمن مثل هذه الشروط التي تنافي مقتضى البيع - مثل البيوع الشرطية الأجلة - حيث تعطى بعض هذه الشروط الخيار للبائع أو المشتري في أن ينفذ العقد أو يفسخه مقابل دفع تعويض متفق عليه مسبقاً ، وتعطى بعضها الخيار للمتعاقد في أن يختار في موعد التصفية وضع البائع أو وضع المشتري بكمية محدودة من السلم وبسعر محدد مسبقاً (").

وهي شروط كما يتبين منها تنافي مقتضى المقد حيث تحول في بعض الأحيان دون تحقق آثار عقد البيع، ودون تمكن أحد أطرافه من إتمام عملية البيع المتفق عليها، وهي تعطي ميزة لجساب أحد المتعاقدين على حساب الآخر، نما ينافي مبدأ العدالة في الإسلام، فضلاً عن أنها تتفيمن كثيراً من الغرر، حيث لا يعلم أحد الأطراف إذا ما كانت عملية البيع سوف تتم في النهاية أم لا (<sup>7)</sup>.

ولذلك فإن مراعاة ضرورة عدم اشتمال العقد على أية شروط منافية لمقتضاه ومقصوده يعتبر أحد الضوابط الرئيسية التي يجب الحرص على توافرها عند التعامل بالسلع الدولية، بحيث يتم استبعاد الصور التي يتضمن التعامل بها مشل هذه الشروط.

رابعاً: أن يكون الهدف من التعامل البيع الحقيقي والشراء الحقيقي للسلع: من شروط صحة البيع التي سلفت الإشارة إليها، أن يترتب على البيع آثاره بمجرد انعقاده، ولأن البيع هو معاوضة ثمن بسلعة ينتج عنه تمليك وتملك، فإنه من

١) انظر الجزيري: الفقه على المذاهب الأربعة، ج٢، ص ٢٣٦-٢٢٨.

٢) يجب ملاحظة أن الطة من وراء إياحة الشرع اغيار الشرط في البووع هي حاجة الناس إلى المسشورة فيه أو الاختيار حتى يكون الرضى متوفراً، أما الشروط في هذه الصور من ييسوع البورصسة فهسي المقصد آخر مختلف منه نوع من الظام ولا تقتضيها حاجة عملية البيع الحقيقي.

 <sup>&</sup>quot;الظر سمير رضوان: أسواق الأوراق المالية ودورها في تمويل التثمية، دراسة مقارنة، ص٧٧٠-

اللازم أن يقوم البائع بتمليك السلعة للمشتري، وأن يقوم المشتري بتمليك الثمن للبائع.

وهذا يقتضي ضرورة أن يكون المدف من التعامل توافر مقصد الشراء الحقيقي من قبل المشتري ومقصد البيع الحقيقي من قبل البائع وفق المفهوم السابق، وذلك دهاً للصورية التي تجعل من التعامل مجرد الالتزام بصورة البيع دون عقيقته ومقصده وغايته.

ونجد في أسواق السلع بعض صور التعامل التي لا يمكن اعتبارها بيعاً حقيقياً أو شراءً حقيقياً، وهي أقرب ما تكون إلى ما يعرف في الفقه الإسلامي بالميسر والنجش.

والميسر(1) كما هو معروف استهداف ربح موهوم معاق على حدوث أمر قد يقع وقد لا يقع، بعكس البيع الذي يستهداف ربح موهوم معاق على حدوث أمر قد والمنافع، ولذلك فإن عمليات البيع والشراء الصورية من المغناريات على الأسمار هي من قبيل الميسر والمقامرة المحرمة شرعاً، والتي يجب عدم التعامل بها في أسواق السلح الدولية. أما النجش فهو مزايدة على السلعة بغير قصد الشراء لدفع الغير لشرائها بثمن مرتفع، أو يدخل فيه من يخبر أنه اشترى السلعة بأكثر مما اشتراء ليفر غيره (1)، وهذه المسورة أيضاً من صور التعامل الجارية بهذه الأسواق والتي تتم يعزم طريق قيام البعض بؤيجاد حركة مصطنعة في السوق باستخدام الأوامر المتقابلة لغرض خفض الأسعار بزيادة عمليات البيع الصورية أو رفع الأسعار بزيادة عمليات الشراء الصورية، وهذه المصور من التعامل يترتب عليها العديد من الأضرار الاتصادية، ولذلك فإنها غير جائزة شرعاً ومن ثم كان من الضروري أن يكون البدف من التعامل بالسلع الدولية محققاً القيام ببيع حقيقي وشراء حقيقي، وأن يمثل البدف من التعامل بالسلع الدولية محققاً القيام ببيع حقيقي وشراء حقيقي، وأن يمثل ذلك أحد الشوابط الرئيسية التي يجب الالتزام بها عند إجراء هذا التعامل.

١) قطر: على الخفيف، تحكام المعاملات الشرحي، ص ٣٢٠.

٢) انظر: نيل الأوطار الشوكاتي ، ج٠، ص ٢٢٦.

الإمكانيات المتاحة أمام المصارف الإسلامية بالتعامل بالسلع الدولية:

التعامل بالسلع الدولية له بعض المهيزات والقوائد، كما أن له بعض المحاذير والسلبيات، والمصارف الإسلامية في حاجة إلى بعض المنافذ الجديدة لتوظيف مواردها المالية، وخاصة في ضوء الوضع الراهن الذي تعيشه هذه المصارف. فما هي مدى الإمكانيات المتاحة أمامها للاعتماد على هذه الوسيلة لتوظيف جزء من مواردها ؟ وهل هذه الأداة قادرة على تقديم بعض الحلول الناجحة للمشكلات التي تواجهها في مجال توظيف مواردها ؟ هذا ما سأحاول البحث عن إجابة له في السطور القليلة التالية التي تسمح بها المساحة المخصصة لمالجة هذا الجانب من جوانب ألبحث.

تقدير حاجة المصارف الإسلامية للتعامل بالسلع الدونية:

لكي نقرر مدى حاجة المسارف الإسلامية للتعامل بالسلع الدولية من عدمه، كأحد القنوات أو النوافذ التي تستطيع من خلالها توظيف مواردها المالية، فإن الأمر يقتضي التعرف على عدد من المسائل المتبلقة بهذه المعارف، منها اطبيعة هيكل الموارد المالية المتابعة لديها، ومدى قدرة نشاط التوظيف والاستثمار على استخدام هذه الموارد بصورة ملائمية، والإمكانيات التي يحكن أن تقدمها هذه الأسواق للمصارف الإسلامية لتوظيف هذه الموارد في ضوء هذه الطروف.

بدايةً لا بد من الإشارة إلى أن السمة الفالبة المسيطرة على الموارد المالية لكثير من المصارف الإسلامية الطابع قصير الأجل، وهذا ما توصلت إليه العديد من الدراسات والبحوث الميدانية التي تناولت تجربة المصارف الإسلامية بالتقييم(١).

ويكن إرجاع سيطرة هذه السمة على الموارد المالية لهذه المصارف إلى عدد من الأسباب، لعل من أهمها : أن نسبة حقوق الملكية إلى إجمالي موارد هذه البنوك ليست بالصورة الملائمة لطبيعتها الاستثمارية وتكاد تقترب هذه النسبة مع ما هو

انظر: على سبيل المثال: التقويم الاقتصادي للمصارف الإسلامية، المعهد العالمي للفكر الإسلامي،
 القاهرة، ١٩٩٦م، ص ١٨٥٠.

مِجِلَةُ مَرَكَزُ صَالِحٌ عَبْدُ اللهُ كَامِلُ لِلرَّفِيضِيَّةُ أَوْ السَّرِمِي بَجِيمِعِهُ أَمْ الْمُرَافِقِين

عليه الأمر في البنوك التقليدية، على الرغم من اختلاف طبيعة كل منهما، وهو ما ترتب عليه استنفاذ هذه الموارد كاملة في إعداد التجهيزات الأولى لهذه البنوك، ولم يستفد نشاط التوظيف التصويل والاستغمار منها بشيء يذكر، وكان يجب أن تساهم في مد هذا النشاط ببعض الموارد طويلة الأجل. يضاف إلى ذلك أن أنظمة تلقي الأموال الاستثمارية في كثير من المصارف الإسلامية، حاولت إعطاء أصحاب هذه الأموال بعض المميزات التي تمتحها البنوك التقليدية لمودعها، ومنها حق المودع في سحب أمواله في آجال قصيرة الرود المصارف يمررون هذا المسلك بأنه خضوع لمتطلبات البيئة، وتحقيقاً لرغبات المتعاملين، وذلك حتى تستطيع هذه المصارف امتلاك القدرة التنافسية في السوق المصرفية أمام البنوك التقليدية.

وأياً كانت هذه المبررات فإن ما يهمنا الآن هو أن الموارد المالية لهذه الممارف تتسم بالطابع قصير الأجل، ومن ثم فإنه من الضروري البحث لها عن مجالات للتوظيف تتلام مع هذه الطبيعة. هذا عن المسألة الأولى.

أما بالنسبة للمسألة الثانية والمتعلقة بالظروف التي يعمل في ظلها نشاط التوظيف والاستثمار لهذه المسارف، فإنه لا بد من الإشارة إلى أن هناك العديد من المعوقات التي تواجه المعارف الإسلامية عند القيام بتطبيق أساليب ونظم الاستثمار الإسسلامية المختلفة، ليس فقط في حالة الاعتماد على أساليب المشاركات والمضاربات فحسب، بل أيضاً تواجهها بعض المعوقات عند الاعتماد على أسلوب المرابحة لتوظيف هذه الموارد.

وهذه المعوقات في الحقيقة بعضها يعود إلى واقع البيئة التي تعمل بها هذه المسارف، حيث تعتبر كثير من عناصر هذه البيئة غير ملائمة لطبيعة هذه الأساليب وتلك النظم الإسلامية الجديدة، سواء من حيث التشريحات والنظم السائدة، أو من حيث سلوكيات وأخلاقيات التعامل المتوفرة لدى قطاع معين من المتعاملين، أو من حيث نوعية وطبيعة الموارد المالية التي أتيحت لها.

كما أن بعض هذه المعوقات تتحمل المصارف الإسلامية ذاتها مسئوليته، سواء منها ما يتعلق بنظام وأساليب القمل المتبعة بها، أو من حيث توعية وطبيعة الموارد البشرية التي اعتمدت عليها في الفترة الماضية، أو من حيث مستوى الخدمات المقدمة كذلك.

وأيا كانت أسباب هذه المعوقات، فإن ما يعنينا هنا في هذا المقام أيضاً هو أن هذه المعوقات وأنها قد ضيقت من أهل التخصص، وأنها قد ضيقت من المجالات المتاحة أمام هذه المصارف لتؤطيفا مواردها المالية بصورة ملائمة وبدرجة مقبولة من المخاطرة.

وبنام على ذلك يتضح أن هناك حاجة للمصارف الإسلامية للبحث عن نوافذ ومجالات جديدة لاستثمار مواردها المالية، حيث تكون هذه النوافذ والمجالات جلائمة لطبيعة الموارد المالية التي تحددت معالمها فيما سبق.

فإن لذلك الاستثمار في مجال السلع الدولية يمكن أن يكون أحد هذه النوافذ الجديدة، لأنه يلاثم طبيعة الموارد المالية المتاحة لهذه المصارف ذات الصبغة قسيرة الأجل من ناحية، كما أن هناك يعض أساليب وصور التعامل التي يمكن الاعتماد عليها من الناحية الشرعية كميغة تحويلية قائمة على عمليات البيع في الفقه الإسلامي.

فدورة رأس المال في هذه العمليات باعتبارها قصيرة الأجل من ناحية، ويمكن التحكم من خلالها في التدفقات النقدية الداخلة والخارجة للمصرف من ناحية أخرى، تعد ملائمة إلى حد كبير لطبيعة وهيكل الموارد المالية بالمواصفات السابقة.

ولكن يجب ملاحظة أن للامر وجه أخر، وهو أن اعتماد المصارف الإسلامية على هذه الأداة الجديدة لتوظيف مواردها لا يخلو من بعض السلبيات ولا يسلم من بعض المحاذير كذلك.

فالاستثمار في أسواق السلع الدولية يترتب عليه طرد أموال المسلمين خارج البلاد الإسلامية، مما يحرم أهلها واقتصادياتها من الفوائد والمميزات التي يمكن أن تترتب على توظيفها بالداخل، ويكاد يقتصر العائد المتحقق على ما تجنيه

هذه المسارف من رعية خاصة نتيجة لهذا الاستخدام، كما أن استخدام هذا الأسلوب لا يسلم أيضاً من التعوض للعديد من المخاطر التي يكن أن تواجه هذه الأموال، فضلاً عن أن ضمان السلامة الشرعية لهذه الأموال عند استخدامها من خلال هذا الأسلوب أمر يحتاج لكبير من الضوابط والاحتياطات التي يجب على هذه المصارف الأخذ بها حتى تتجنب الوقوع في العديد من المخالفات الشرعية، والتي تودي إلى تفريغ العمل المصرفي الإسلامي من مضمونه وحقيقته.

الإمكانيات المتاحة للمصارف الإسلامية للتعامل بالسلع الدولية والوسائل التطبيقية المقترحة

تبين مم سبق أن هناك بعض أساليب التعامل بالسلع الدولية تتمتع بالإجازة الشرعية وهي أساليب البيوع الحاضرة ، ولذلك فإنه يمكن للمصارف الإسلامية التمامل بهذه البيوع على أن تراعى الالتزام بالضوابط الشرعية، وأن يتم التأكد من توافر هذه الضوابط بصورة دقيقة في التطبيق العملي لهذه الأداة.

ويمكن للمصارف الإسلامية الاعتماد على عدد من الوسائل والأساليب التمويلية الملائمة لتوظيف جزء من مواردها المالية المتاحة عن طريق هذه الأداة ، ومن هذه الوسائل والأساليب ؛

## ١- المشاركة أو المضاربة على أساس صفقة معينة:

ووقق هذا الأسلوب يقوم المصرف بتمويل بعض العمليات التي تستلزم تنفيذ صفقات معينة، فقد تعجز موارد أحد العملاء عن إتمام هذه العمليات فيطلب مشاركة المصرف له تمويلياً في هذه الصفقة لشراء وبيع هذه البضاعة ، والتي تنتهي بانتهاء عملية بيع البضاعة من قبل العميل. ويستطيع المصرف التعامل بهذا الأسلوب مع مختلف فئات القطاع التجاري سواء كانوا أفراداً أو هيئات ، وسواء ثم استخدام هذه الصفقات في مجال الاستيراد لسد حاجات السوق المحلية ، أو للتمدير لبعض الدول الأخرى. وتتميز هذه العمليات بأنها تكون قصيرة الأجل في الغالب ولا تتعدى بضعة أشهر ، وهي بذلك تحقق للمصرف سرعة دوران موارده وتلاثم بالتالي طبيعة الموارد قصيرة الأجل المتاحة لهذه المصارف، فإ بفس الوقت الذي تلبي متطلبات السيولة التي يجب مراعاتها دائماً بالنسبة لنشاط التوظيف.

غير أن تطبيق هذا الأسلوب يلقي على المصرف مستولية كبيرة في اختيار الشريك المناسب والعملية المناسبة ، والمتابعة الدقيقة إلى حين تصفية العملية ضماناً لنجاحها.

## ٢- المشاركة في التشغيل.

وفقاً لهذا الأسلوب يستطيع المصرف القيام بتمويل رأس المال العامل - المواد الخام - لبعض المشروعات الإنتاجية ، وذلك لدورة إنتاجية معينة ، تنتهي العملية التمويلية بنهاية الموسم التشغيلي وعادةً ما تستغزق مثل هذه العمليات فترة قصيرة أيضاً لا تتعدى بضعة أشهر وتتم هذه الصورة بأن يتم حساب إيجار معين للمصنع أو المنشأة الخاصة بالشريك، ويتم تحميل هذا الإيجار على تكاليف العملية ويكون من حق العميل الحصول عليه، ثم يساهم البنك والشريك بعد ذلك بنسب معينة في تمويل هذه الشركة، وتوزع صافي الأرباح بناءً على نسبة هذه المشاركة ، وبعد إتمام الدورة الإنتاجية يسترد العميل منشأته ويسترد المميل منشأته ويسترد المسارف مقدار تمويله جوءاً كبيراً من مواردها المالية ، لأن هناك قطاع إنتاجي عريض يمكن الاعتماد عليه لتطبيق هذا الأسلوب.

# ٣- بيع المرابحة والبيع الآجل:

كما يمكن للمصارف الإسلامية استخدام السلع الدولية لتوظيف مواردها من خلال أسلوب بيع المرابحة والبيع الآجل ، وهنا لن تكون الصيفة التمويلية قائمة على قواعد المشاركات في الفقه الإسلامي كالصيفتين السابقتين، وإنما على أساس قواعد عقد البيع عامة ، وبيع المرابحة والبيع الآجل خاصة . حيث يقوم المصرف بناءً على هذا الأسلوب بتمويل العميل أو المنشأة عن طريق مده بالسلع اللازمة لفترة زمنية محددة تكون ملائمة لأجال الموارد المالية المتاحة لديه وقفاً لأسلوب البيع الآجل.

وتتميز هذه الصورة عن الصورتين السابقتين بأن الربحية الخاصة بالمصرف من خلالها تكون محددة و معلومة مسبقاً ، ويستطيع أن يحصل من العميل على الضمانات الملائمة لسداد قيمة هذه السلع في الأجل المحدد ، لأن العلاقة هنا سوف تكون علاقة الدين بعد إتمام عملية البيع، ولذلك فإن هذه الصورة يكن أن تكون أكثر ضماناً وأقل مخاطرة من الصورتين السابقتين.

غير أنه يجب ملاحظة أن الاعتماد على السلع الدولية من قبل المصارف الإسلامية لتوظيف بعض مواردها المالية ، سوف يشتمل على عمليتين أو دائرتين لهما علاقة وثيقة ببعضها البعض، ومن ثم فإنه يجب مراعاة هذه الملاقة وذلك الارتباط عند استخدام هذه الأداة، ليس فقط من الناحية الشرعية ، ولكن أيضاً من الناحية المصرفية ، والناحية المالية كذلك.

وعموماً فإن هذه مجرد تصورات أولية في حاجة إلى مزيد من الاجتهاد والفقه والابتكار الفني، لتطوير هذه الأداة وجعلها منفذاً استثمارياً وتمويلياً ملائمة لطبيعة هذه المصارف لتكون قادرة على التعامل مع متفيرات الواقع الحالي وألا يترتب على تطبيقها تعرض المصارف الإسلامية لمخاطر عالية عند استخدامها..

#### منخص واستنتاجات:

أستهدف البحث دراسة مسألة التعامل بالسلع الدولية من خلال بورصات البضائع كأسواق حديثة منظمة غير تقليدية، وذلك للتعرف على الإمكانيات المتاحة بها للتعامل من الناحية الشرعية، وقد تم تناول هذا الموضوع من خلال ثلاثة جوانب رئيسية ا

الجانب الأول : اشتمل على التعريف بهذه السلع وتلك البورصات، وبيان ماهية الأسواق، وانتهى إلى أن هذه ماهية الأسواق، وانتهى إلى أن هذه البورصات هي في حقيقتها أسواق منظمة حديثة يلتقي فيها العرض والطلب لبعض أنواع السلع، وأن لها أساليب محددة للتعامل، يجب على كل من يرغب في التعامل بها الالتزام بهذه الأساليب وتلك النظم، إذ لا يحق لأي متعامل التعديل في عناصر وقواعد هذه الأساليب وتلك النظم،

أما الجانب المشائي؛ فقد تناول دراسة التقييم الاقتصادي والشرعي للأساليب المختلفة للتعامل بهذه السلع والتي تعتمد عليها بورصات البضائع في تنظيم علميات البيع والشراء بها. وتبين من خلال هذه الدراسة أن هناك العديد من الفوائد والمميزات الاقتصادية وكذلك بعض السلبيات التي تنتج عن التعامل بهذه الأساليب، وأن هذه الفوائد مرتبطة أساساً بعمليات البيع والشراء بفرض التغطية وتلبية الحاجات الفعلية للمتعاملين على هذه السلع، وتبين أيضاً أن هذه السلبيات ناتجة في الجملة عن عمليات المضاربة التي تستهدف جني الأرباح عن طرق المقامرة التي تستهدف عني الأرباح عن طرق المقامرة التي لا تشتمل على أي عمل من أعمال النشاط الاقتصادي الحقيقي.

أما من الناحية الشرعية، فقد تبين أن هناك بعض الأساليب التي تشتمل على العديد من المخالفة الشرعية، حيث لا تتوافر لها شروط صحة عقد البيع في الفقه الإسلامي، ومن ثم لا يمكن الاعتماد عليها أو التعامل بها، وتثلث هذه الأساليب في عمليات المضاربة، والبيوع المستقبلية الشرطية، والبيوع الباته المستقبلية . كما تبين أن هناك بعض صور التعامل الجائزة شرعاً والتي يمكن الاعتماد عليها في عمليات التجارة والاستثمار والتمويل وأهمها صور البيوع الحاضرة.

أما عن الجانب الثالث: فقد حاول التعرف على الشوايط الشرعية التي يجب مراعاتها عند التعامل بهذه السلع وتلك الأسواق، وانتهى إلا أن هذه الشوايط هي في الجملة ضوابط وضروط البيع في الفقه الإسلامي. كما حاول هذا الجانب أيضاً معرفة مدى حاجة المصارف الإسلامية للتعاصل بهذه السلع، والإسكانيات المتاحة أعامها بهذه البورصات لتحقيق ذلك، وانتهى إلى أن هناك حاجة حقيقية لهذه أعامو لا ستخدام هذه الأداة كفنفذ قويلي واستثماري جديد لمواردها المالية، وأن المسارف لا يعض على هذا التعامل والتي يجب محاولة تجنبها المخاذير والسلبيات التي يتكن أن تترتب على هذا التعامل والتي يجب محاولة تجنبها بقدر الإمكان.

#### المراجع

#### أولاً: المراجع الشرعية:

- د. تفسير القرآن العظيم، أبو الفداء إسماعيل بن كثير، مطبعة عيسى البابي الحلبي، القاهرة.
- ٢- سيد قطب، في ظلال القرآن دار الشروق، القاهرة، الطبعة الشرعية الثامنة،
   ١٣٩٩ هـ .
- سنن أبي داود ادار الحديث ، طباعة نشر توزيع ، حمص ، الطبعة الأولى ،
   ١٣٩٤هـ .
- للحافظ أحمد بن حجر المسقلاني: قتح الباري يشرح صحيح البخاري، دار
   الريان للتراث، القاهرة، الطبعة الأولى، ١٤٠٧هـ.
- ابن قيم الجوزية، زاد المعاد في هدى خير العباد؛ دار الكتب العلمية، بيروت.
   د ت.
- ١- محمد بن علي الشوكاني: نيل الأوطار من أحاديث سيد الأخبار، شركة
   مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي وأولاده، مصر، ١٣٨٦هـ ١٩٦٧م.
- ٧- علاء الدين أبو بكر مسعود الكاساني : بدائع الصنائع في ترتيب السرائع .
   بيروت، دار الكتاب العربي ، ١٩٩٤ هـ ، ٩٧٤ م .
- الحر الدين بن علي الزيلعي: تبيين الحقائق شرح كنز الدقائق، بيروت، دار
   الكتاب الإسلامي، د ت .
- أبو الوليد محمد بن أحمد بن رشد الخفيد ؛ بداية المجتهد ونهاية المقتصد ،
   بيروت ، دار المعرفة للطباعة والنشر ، ١٩٧٨هـ ١٩٧٨م .
- ١٠ أبو زكريا محي الدين بن شرف النووي: المجموع شرع المهذب، مطبعة التضامن الأخوي، مصر، د ت .
- ۱۱ عبدالله بن أحمد بن قدامه المقدسي القاهرة عجر للطباعة والنشر والتوزيع،
   ۱۱ هـ ۱۹۹۲م.

- ١٢. ابن قيم الجوزية أعلام الموقعين عن رب العالمين، بيروت، دار الفكر، ١٣٩٧هـ
   ١٩٩٧م.
  - ١٣ . أحمد اين تيمية انظرية العقد ، دار المعرفة ، بيروت ، د ت .
- ١٤. د.عبد الرزاق السنهوري: مصادر الحق في الفقه الإسلامي، دار الفكر للطباعة والنشر، د.ت.
- ١٥. عبد الرحمن الجزيري؛ الفقه على المذاهب الأربعة، القاهرة، دار الإرشاد
   لكتاليف والطبع والتشر، دت.

## ثانياً: المراجع الاقتصادية:

- د. محمد مطر، إدارة الاستثمارات، الإطار النظري والتطبيقات العملية، عمّان،
   دار واثل للنظير والتوزيع، ط١٠٠٤م،
- د زياد رمضان ، مبادئ الاستثمار (الحقيقي والمالي)، عمان ، دار واثل للنشر والتوزيع ١٩٨٨م.
- ٣٠ د منير هندي؛ إدارة الأسواق والمنشآت المالية، الإسكندرية، منشأة المعارف،
   ٢٠٠٢م.
- أحمد محي الدين هلال : عمل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالمية .
   البحرين ، بنك البركة الإسلامي للاستثمار ، الطبعة الأولى ، ٧ ١٤ هـ ١٩٨٦م .
- جعفر الجزار : الادخار والاستثمار والمضاربة في البورصة ببيروت دار النفائس.
   ١٩٩٨م.
- ٦- د منير هندي : الأسواق الحاضرة والمستقبلية المعهد العربي للدراسات المالية والمسرفية ، البحرين ، بدون تاريخ .
- ٧- د محمد صالح الحناوي: تحليل وتقييم الأسهم والسندات مدخل الهندسة
   المالية، الإسكندرية، الدار الجامعية، ١٩٩٨م.

- أحمد محمد خليل الإسلامبولي: العقود المستقبلية ورأي الشريعة الإسلامية فيها، رسالة دكتوراه غير منشورة، الجامعة الأمريكية المفتوحة بالقاهرة،
   ٢٠٠٤م.
- ٩٠ يوسف كمال محمد : فقه الاقتصاد النقدي: القاهرة، دار الهداية، الطبعة الأولى،
   ١٤١٤م. ١٩٩٣م.
- ١٠ سمير عبد الحميد رضوان: أسواق الأوراق المالية ودورها في تمويل التنمية دراسة ومقارنة، القاهرة، المهد العالمي للفكر الإسلامي، ١٩٩٦م.
- ١٠ . فريد النجار: البورصات والهندسة المالية: الإسكندرية: مؤسسة شباب الجامعة: ١٩٩٩م.
- ۲ ۱. د . نظير رياض محمد الشحات ؛ البورصات ، المنصورة ، المكتبة العصرية ، ۲۰۰۰ م .
- ٦٠ د عامر لطفي البورصة أسس الاستثمار والتوظيف، حلب الطبعة الأولى،
   ١٩٩٩م.
- ٤ المعهد العالمي للفكر الإسلامي ، موسوعة تقويم أداه البنوك الإسلامية ، القاهرة ،
   الجزء الثالث ، تقويم الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية ، ١٩٩٦ م .
- ١٥. يوسف محمد كمال المصرفية الإسلامية الأزمة والمخرج القاهرة، دار النشر للجامعات المصرية ، الطبعة الثانية ، ١٩٩٦م.
- ٦١ د محمد عبد المنعم أبو زيد : نحو تطوير نظام المفاربة في المصارف الإسلامية ،
   المعهد العالمي للفكر الإسلامي ، مكتب القاهرة ، الطبعة الأولى . ٢٠٠٠ م .

# فى موضوع التراث والمعاصرة (في أصول التشريع الإسلامي)

# التأسيس لدستورية القرآن الكريم

دكتور/ بهاء الدين محمود محمد منصور (\*)

١ - مقدمة

في بعثنا هذا لا نستطيع أن نتحدث عن صياعة المبادئ الإسلامية في صورة مبادئ دستورية، فإن لهذه الصياعة مبادئ وفنون، ولكن يسبقها الاتفاق على الثوابت في العقيدة والشريعة الإسلامية، التي إذا تم الاتفاق عليها أصبحت الاستفادة من التقدم الحديث في قعة القانون الدستورى بمكنة لدرتقى بأسلوب تناولنا نحن المسلمين لأمور ديننا وأحكامه، وأن نضع لأنفسنا قاعدة صلبة من المبادئ الإسلامية ذات الجذور الممتدة في أصول التشريع الإسلامية ذات الجذور الممتدة في أصول التشريع الإسلامية في معبور رسول عليها في أمور الحياة الحديثة بمستجداتها من المواقف والأمور التي لا نستطيع تجنب ضرورة التعامل معها معا لا نجد له ما يسعفنا من الأشباء والأمال على عمبر رسول بالرقابة الدستورية (وقابة الامتناع أو رقابة الإلغاء) حيث يتم الحكم بعدم بالرقابة الدستورية (وقابة الامتناع أو رقابة الإلغاء) حيث يتم الحكم بعدم على جميع التصرفات القانونية في الدولة (مبدأ تدرج القوانين وسمو الدساتير) على جميع التصرفات القانونية في الدولة (مبدأ تدرج القوانين وسمو الدساتير) بالضرورة، وما هو مكمًل لمبادئه فيجوز الاختلاف فيه ولكن بما لا يخل بمقاصد التشريع واتزان مُجمله .

هناك أحكام قطعية مبنية على نصوص قطعية الثبوت قطعية الدلالة على

P.O. Box 109 Helwan, Zip code 11421 Cairo, Egypt, e-mail: bmansour2003@yahoo.com.

سمو القرآن الكريم والثابت من السنة النبوية الشريقة المأخوذة عن شخص رسول الله الله الله البشر باعتباره نبى الله يوحى إليه بالراسالة وبالبيان لأحكامها من لدن الله سبحانه وتعالى ولا وحى لأخد من بعده ولو كان من الصحابة المقربين

البدف من هذا البحث هو التوصل إلى ما هو ثابت بالضيرورة في أمور المقيدة والشريعة والمبادات الإسلامية، ثم تطبيق أحدث ما يعلمه البشر من الفقه التشريعي الحديث للخفاظ على الملاحكام والمبادئ، حيث يمارس البشر طروفاً مائلة تستوجب منهم الخفاظ على المبادئ الدستورية في المجال القانوني بالدولة بما يُكيل الاتساق في المبياغات والتمبرقات الفائوية في الدولة الحديثة مع أحكام ومنادئ الدستور، وقد نجح البشر في العصر الحديث في التوصل إلى حل، وذلك من خلال فقه القانون الدستوري الحديث، وكذلك الأمر فيما يخص الأمور الإسلامية، عن المسلمون نحتاج إلى مجاوسة مثل هذا النجاح، وفي هذا الأمر نبين أن هناك ثوابت في الدين الإسلامي لا يجوز الاختلاف عليها، وتلك هي التي تحتاج إلى أن تتعرف عليها حتى يمكن البناء عليها في الأمور التي جاءت الرسالة السماوية لتعريف البشر بأمورها، وهي في الأساس موضوعات العقيدة والشريعة والعبادات الإسلامية التي هي أم الأمر كله.

تهذيب المتداول اليوم مع المسلمين من أفكار وأحكام بعد أن طال معهم الأمد منذ البعثة المحمدية في القرن السامع الميلادى حتى اليوم في القرن الواحد والعشرين قرأ فيها المسلمون ووعى كلَّ منهم الأمر بطريقته على اختلاف ألوانهم ومشاربهم وثقافاتهم وما عايشوه من عصور تراوحت بين القرون الوسطي وظروف الحداثة ومعايشة البشرية لعصر التصنيع والنظرة العلمية للأمور ثم عصر ما بعد الحداثة الذى يتشكل هذه الأيام بملامحه حيث ثورة الاتصالات والمعلومات والعلوم بما ينبئ بصراع الحضارات الذى نرجو من الله أن يكون سلمياً وتنافسياً في سبيل كرامة الإنسان التي غن المسلمون أولى ببيائها بنعى القرآن الكريم على تكريم الله

له، هذا التشتت في الأفكار والمذاهب والمشارب والأهواء لدى المسلمين الذي يصل في بعض الأحيان إلى التناقض وحمل السلاح يحتاج إلى وقفة لبيان ما هو ثابت من أمور المقيدة والشريعة فلا يجوز الاختلاف فيه فيقل التشتت وخاصة عندما تكون هناك مصالح فتشتد الأهواء وتنعدم الرؤية والحيدة فيكون لرقابة الامتناع ورقابة الإلفاء دورً عظيم.

إذا استطعنا أن تُحكم الاتساق بين كل الأمور والتصرفات والأحكام والصياغات الإسلامية مع ما هو ثابت بالضرورة في أمور العقيدة والشريعة الإسلامية، فإننا تكون قد حققنا الآتي :

تسهيل التوصل إلى أحكام منطقية تتسق مع المبادئ الإسلامية الثابتة لتسرى على ما يستجد على حياة المسلمين العناية في القرن الواحد والعشرين، ولم تكن لها سوابق على عهد رسول الله ﷺ، وهذا هو الشأن مع الدساتير الجيدة.

المحافظة على الثوابت في العقيدة والشريعة دون خرق حدودها تخلق مسلماً، وبعد ذلك الخلاف فيما يجوز الاختلاف فيه بين المسلمين يخلق مذهباً وعلى المسلمين جميعاً أن يتقبلوا تلك الخلافات المذهبية فهي تشرى الرؤى والأفكار والخلول، وبذلك نخلق أرضية مشتركة لتقليل أسباب البغي والاقتتال بين المسلمين خاصة أنه وصل في بعض الأحيان إلى حد التكفير، وأن هناك من يريد أن يفذى هذه التناقضات ويعمقها سواءً بالداخل أو بالخارج.

توضيح الحدود الشرعية لاستخدام العنف المتبادل بين المسلمين حكاماً أو محكومين خاصة في الأمور السياسية والاقتصادية لأن شكل الدولة الحديثة وهياكلها وشكل ألمعارسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية فيها لن يسمعفه الأسلوب التقليدى بالاجتهاد في البحث عن الأمثال والأشباه لما كان على عهد رسول الله تقلق ولكن يجب الاجتهاد فيه على آساس من المبادئ والثوابت الإسلامية مع مراعات الاقتراب بقدر الاستطاعة وبالشكل الأمشل من المعايير والمقاصد التشريعية الإسلامية تقارباً لما يرجوه الله من المسلم الصالح .

عدم التشتت وهروب المسلمين من بحث الأمور الأساس بإثارة أمور هي بطيعتها خارج ما تحدث عنه القرآن الكريم من الموضوعات، مما يُمكن أن تسمى إثارتها والفتوى فيها من اللغو المباح، ولعل السكوت عن هذه الموضوعات أفقيل من إثارتها دره المبلية.

 ٢ - فقه القانون الإستوري الحديث والقرآن الكريم، والسنة النبوية المشرفة

في القرن الثامن عشر الميلادي، وعندما أعلن قيام دولة الولايات المتحدة الأمريكية، دولة مترامية الأطراف مواطنوها من المهاجرين من كل أرجاء المممورة من أعراق وثقافات متمددة، ظهرت الحاجة إلى وضع إطار مُحكم للتشريعات فسي الدولة الثاشنة بحيث تتمن كلها على فكن واحد ومقاصد واحدة، وإلا تسشتت التشريعات والقوانين وفقكك أوصال الدولة، وكان الحل في ظهور أول دسستور مكتوب في تاريخ البشرية وهو الدستور الأمريكي عام ١٧٧١ ميلادية لوضع إطاراً عنما لا يعنى إقامة دولة القانون، مكملاً نهذا الدستور المكتوب ظهر فقه الرقابة الدستورية على التسشريعات والآليات المصاحبة له، واليوم في القرن الواحد والعشرين استقر بناء النظرية العامة للتانون الدستوري على القواحد الآتية(ا)؛

١- مبدأ تدرج التشريعات وسمو الدساتير

٢- ينبغ من مبدأ سمو الدساتير «أن يكون للدستور السمو على ما عده من تشريعات وأن تكون له مكانة المبدارة عليها، ومن ثم تلتزم جميع السلطات في النظام السياسي في الدولة بوجوب التقيد بنصوصه واحترامه وعدم الحروج على حدوده والالتزام به»(١).

 <sup>(</sup>الطاقون الدستورى، النظارية العامة»، الأستاذ الدعكتور/ إسراهيم درويش، دار النهاضة العربية،
 الظاهرة، ٢٠٠٤ (الطبعة الرابعة)، عن ٢٤٦ – ٢٥٧
 المرجع السابق، ص ١٤٨.

وهذا يعنى أن يكون الدستور مهيمناً على كل التشريعات التسى يجب الا تصدر إلا «في إطاره وطبقاً لتصوصه وروحه، أياً كان مصمونها أو نصوصها أو طبيعتها فهى كلها يجب وبالتعريف وبالتحديد الدقيق أن تصدر وتدور فحسي فلسك الدستور»(١).

٣ - منذ بداية القرن التاسع عشر مارست البشرية مشكلة الرقابة الدستورية على التشريعات (أ) وكيفية تنفيذها ووضع فقه الرقابة وآليات تنفيذها ومن داخل ذلك تفسير النصوص الدستورية نفسها عند التنازع على مفهومها، وستطيع اليوم في القرن الواحد والعشرين بعد أن استقرت السوابق القضائية في هذا الموضوع أن نبين أن الرقابة على دستورية القوانين تأخذ أحد قرارين بخصوص التانون المطعون فيه بعدم الدستورية وذلك عند معارضته لنص من نصوص الدستورة أو مبادئه المستقرة الأول رقابة الامتناع بمنى امتناع القاضى عن تطبيقه وتعطيل الاعتبار به في القضية المطروحة أمامه، وهذا القضاء لا يُنهى حياة القانون الدستورى في غير حالة هذا القاضى وهذه القفية، وإنما يستمر هذا القانون المعلمون عليه بعدم والثاني رقابة الإلغاء وهذا معناه إنهاء وجود هذا القانون المعلمون عليه بعدم الدستورية ومن ثم اعتباره كأن لم يكن (\*).

إذن هناك مبادئ ثلاثة لوضع إطار تشريعي في الدولة بهدف خلق الاتساق في التشريعات وعدم خروج الأحكام لما هو مُنكر شرعاً، تلك المبادئ هي اتدرج القوانين وسمو الدساتير، هيمنة الدستور على كل التشريعات (و القرارات القانونية في الدولة)، وإلغاء أي قانون أو قرار يتعارض مع الدستور ومبادئه.

هذه المبادئ الثلاثة، المسلمون أولى بتطبيقها احتراماً للقرآن الكريم خاصة أن لدى المسلمين من القرآن الكريم والسنة النبوية الشريقة نصوصاً محكمات عن تدرج التشريعات وسمو القرآن الكريم عليها جميعاً، وهيمنته على

 <sup>«</sup>القانون الدستورى، النظرية العامة»، الأستاذ الدكتور/ إبراهيم درويش، ص ١٥٠ – ١٥١.

٢) المرجع السابق، ص ١٧٢.

٣) المرجع السابق، ص ١٩٢.

التشريعات السماوية جميعاً، والتشريعات الإسلامية أولَى، ولم يبق إلا أن يتطور المسلمون في تمكين القرآن الكريم من تشريعاتهم وأحكامهم مستفيدين من فقسه القانون الدستورى الحديث في موضوع الرقابة الدستورية على القوانين والتشريعات.

٣ - النصوص الآمرة تدستورية القرآن الكريم، والسنة النبوية المشدقة

يقون الله سبحانه وتعالى ﴿يَالُهُمُ ٱلَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا آللّهَ وَأَطِيعُوا اللّهَ وَأَطِيعُوا اللّهَ وَأَلْسُولِ إِن تُحْتَمُ تُوسُونَ وَأَدُوهُ إِلَى ٱللّهِ وَالرّسُولِ إِن تُحْتَمُ تُوسُونَ بِاللّهِ وَالرّسُولِ إِن كُمْ تُوسُونَ بِاللّهِ وَالْسَولِ، وَالْمِيعُوا الرسول، فهو مصدر للتشريع يوجي إليه، ويكمل هذا المفهوم أنه معسوم من الخطأ ﴿ وَالنّجْدِ إِذَا هَوَىٰ ۞ مَا صَلّ صَاحِبُكُمْ وَمَا غَوَىٰ ۞ مَا صَلّ صَاحِبُكُمْ وَمَا غَوَىٰ ۞ عَلّمَهُ مَا يَعْلِي عَنِ اللّهُونَ ۞ إِنّ هُو إِلّا وَحَى يُوحَىٰ ۞ عَلّمَهُ مَا يَعْلِي عَنِ اللّهُونَ ۞ إِنّ هُو إِلّا وَحَى يُوحَىٰ ۞ عَلّمَهُ مَا يَعْلُ الله عَنْ السّويع، على أَن يعزج عما أراد الله منه أن يبلغه ﴿يَالَيُهُ اللّهُ مِنْ أَن يَعْزِج عما أراد الله منه أن يبلغه ﴿يَالَيُهُ اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلْمُ وَلِيالَهُ اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِمُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلْمُ وَلِيالًا لَهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِمُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِمُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِمُ وَلِيالًا لَهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن اللّهُ لا يَتَلِي اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِمُ مُنْ اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَوْلُ فَمَا يَلْفُتُ رِسَالتَهُمُ اللّهُ عَنْ اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ مَنْ أَن اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ أَن يَلِكُمْ وَلَا لَمْ مَنْ أَلُولُ اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ اللّهُ وَلَى اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ مَنْ اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ اللّهُ لَا عَلَمْ اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَاللّهُ وَلَا لَمْ مُنْ اللّهُ وَلَا لَمْ مَنْ اللّهُ وَلَا لَا اللّهُ مَنْ اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَا وَلَا لَمُونِينَ فِي اللّهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَا مُعْلَلًا وَلَا لَمْ وَلَا لَمْ وَلَا لَا اللّهُ وَلَا لَا عَلَاللّهُ وَلَا لَمْ اللّهُ وَلَا لَهُ وَلِلْهُ وَلَا لَا اللّهُولِ وَلَا لَمْ وَلَا لَاللّهُ وَلَا لَاللّهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَمْ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلّهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَاللّهُ وَلَا لَاللّهُ لا يَلْمُ مَا مَلْكُولُ اللّهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَلْهُ وَلَا لَاللّهُ لَا مِلْوَلَا لَاللّهُ لا يَعْلِلْ اللّهُ وَلَا لَاللّهُ لا عَلَاللّهُ وَلَا لَهُ وَلَ

أما أولى الأمر متكم فأطيعوهم طالما أطاعوا الله ورسوله فهم ليسوا مصدرا للتشريع، وفي الشق الثاني من الآية فالأمر شديد الصراحة ولا مجال للالتفاف عليه

١) سورة التساء، آية ٩٥.

٢) سورة النجم، آية ١-٥.

٣) سورة المائدة، آية ٢٧.

"فَإِن تَتَزَعْتُمْ فِي شَيْءِ فَرُدُّوهُ إِلَى اللهِ وَالرَّسُولِ إِن كُنتُمْ تُوْمِنُونَ بِاللهِ وَالْيَوْمِ الْأَمرِ مِن الْفَقِهِ، أو ذوى السلطان أو البشر من ذوى المرجعية من أى درجة أو نوع كانوا هي أن يُردُ الأمر إلى الله ورسوله، وهذا ما حرص على بيانه، أبو بكر وعمر رضى الله عنها، عندما طلب كل منهما في بدء حكمه التقويم والنصيحة مبينين أنهما غير معصومين من الخطأ، فهذا أبوبكر في خطبته "إن الله اصطفى محمدا على العالمين وعصمه من الأفات ، وإنما أنا متبع ولست بمبتدع ؛ فإن استقمت فتابعوني، وإن رغت فقوموني، "أ، وهذا عمر «أعينوني على نفسى بالأمر بالمعروف، والنهي عن زغت فقوموني، "أ، وهذا عمر «أعينوني على نفسى بالأمر بالمعروف، والنهي عن المنكر، وإحضاري النصيحة فيما ولاني الله من أمركم» "، وهما أعف الناس عن السلطة والمال العام، بل وأكثر الناس علما بالشريعة الإسلامية، لكنه إعلان للحقوق والواجبات لتعليم من يأت من بعدهم.

مبدا سمو الدساتير وتدرج القوانين بقابلها هنا مبدا سمو وهيمته القران الكريم على كل الرسالات السماوية وعلى كل مصادر التسريع الإسسالامية. ايسضه هناك أساس محكم لندرج مصادر النشريع الإسلامي

هيمنة القرآن الكريم وشموليته على غيره من الكتب السماوية، وهيمنته على الأحكام الإسلامية وكل ما يصدر في الشأن الإسلامي أولى، وصدق الله العظيم إذ يقول:

١) سورة النشاء: الأبية ٩٥

<sup>7)</sup> سنة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة، يبيان لطاصر الحداشة». د. بهساء السدير محمود منصور، مجلة مركز صالح كامل للاقتصاد الإبلالي، مركز صالح كامل للاقتصاد الإبسالايي، جامعة الإهر، السنة السليمة - الهند النكي و العشرون، ١٤٢٥هـ عـ ٢٠١٤، حـ ساريخ الفهرون، تريخ الامم والعمالك». لايم جعفر محمد بن جرير الطير، المجلد التاتي (من السنة الالي للهجسرة لقائمة السنة ٣٥ للهجرة، دار الكنب العلمية، بيروت ـ ليدان، ١٩٨٨هـ ـ ١٩٨٨م. (ص ١٤٤٠).

استنگ الرسول الكريد وخلقانه الراشدین فی الحكه و الادار ك بیان لطاعبر الحداشیة». د. بهداه السدین
 محمود معصور، مرجع سبق بكرد، «تقاروی عمر»، معمد حسین هوكل، در المعدرات، العدام د.
 ۱۹۸۱ ونظیعة التامعة، را لهزء الأول على ۱۹۰۳، ۹۰.

﴿ وَأَنزَلْنَا إِلَيْكَ ٱلْكِتَنَبَ بِٱلْحَقِ مُصَدِقاً لِمَا بَيْنَ يَدَيْهِ مِنَ الْحَجَدِ وَمُهَيْدًا أَنزَلَ ٱللهُ وَلَا تَتَبِعُ أَهْوَا يَهُمْ اللّهِ عَلَى اللّهُ وَلَا تَتَبِعُ أَهْوَا يَهُمْ عَمًا جَاءَكَ مِن ٱلْحَقِ لَيْكُمْ جَعَلْنَا مِنكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَا كُا وَلَوْ شَاءً إِلَّهُ لَحَمَلَكُمْ أَنْ اللّهُ وَمِنْهَا كُا أَنْ وَلَا لَكَيْرَتِ اللّهُ إِلَى لَمَ اللّهُ مِنْ عَلَى مَا مَا اللّهُ اللللّهُ اللّهُ الللللّهُ الللللّهُ الللللّهُ الللّهُ اللللّهُ اللللللّهُ اللّهُ الللّهُ اللللللللللللللللللللّهُ اللللللللللللّهُ ا

أما يمن تدرج مصادر التشريع الإسلامي فأساسه حديث رسول الله و معاذ بن جبل عندما أرسنك عاملاً على السيمن، حيث أوضح أسس التشريع ...
الإسلامن وتسلسلها وكيفية القضاء بما ليس في القرآن الكريم ولا النسنة النبويية ...
المشرفة، حيث سأله الرسول قائلاً ، كيف تقضي إذا عرض عليك قضاء ... و قال أقض بكتاب الله ، قال ، فين لم تجد في كتاب الله ؟، قال ، فيسنة رسول الله ، قال ، فيان لم تجد في سنة رسول الله ؟ قال ؛ أجتهد برأى ولا آلو ، قال ، فضرب رسول الله في على صدره وقال ، الحمد لله الذي وفق رسول الله كا يرضى به رسول الله إلا

وَوُوَخَذَ مَنْ هَذَا الحديثِ أَنْ أَصُولُ النَّشْرِيعِ ثَاثِثَةً، هَــى علَــى التَرتيب: : الكتاب، فالتَمنَّة، فالاجتهاد بالرأي("):

كلية القرآن الكريم وشموليته، هي الأساس لصحة وشرعية قيامه بدوزه الدستورى، ونجاحه كإطار تشريعي، وبالتالي شرعية تطبيق رقابة الإلغاء ورقابة الامتناع على أساس مبادئه، شمولية الكتاب (القرآن الكريم) وعدم جواز تجزئته منصوصً عليهما من الله سبحانه وتعالى، حيث يقول في محكم آياته:

١) سورة المائدة، أية ٤٨.

الكثورة/ حورية توفيق مجاهد. «الفكس السمياسي مسن أفلاطسون السي معصد عبده أما مكتبة الأتجلو المصرية، القاهرة، الطبعة الثالثة، 1919هـ هن 171.

٣) «أصول التشويع الإسلامي»، الشيخ على حسب الله، دار المعارف، القاهرة، ١٩٨٥، ص ١٠٠٠

﴿ وَمَا مِن دَاتِهِ فِي ٱلْأَرْضِ وَلَا طَتِيرٍ يَعِلِيرُ هِبَنَاحَيْهِ إِلَّا أَمَمُ أَمْنَالُكُم ۚ مَّا فَرَطْمَا فِي ٱلْكِتَسِ مِن شَيْءٍ ۚ ثُمَّر إِلَىٰ رَبِيمْ مُخْشَرُونَ ﴾ (١) .

﴿ثُمَّ أَنتُمْ هَتُوُلَآءِ تَقَتَلُونَ أَنفُسَكُمْ وَتُخْرِجُونَ فَرِيقًا مِنكُم مِّن 
دِيَرهِمْ تَطَلَهُرُونَ عَلَيْهِم بِالْإِشْمِ وَٱلْفُدُونِ وَإِن يَأْتُوكُمْ أَسْرَىٰ تُقْدَلُوهُمْ وَهُو

عُرَّمُ عَلَيْكُمْ إِخْرَاجُهُمْ ۖ أَفْتُؤْمِنُونَ بِبَعْضِ ٱلْكِتَنبِ وَتَكْفُرُونَ بِبَعْضٍ فَمَا

جَزَاءُ مِن يَفْعُلُ ذَلِكَ مِنصُمُ إِلَّا حِرَّى فِي ٱلْحَيْوةِ ٱلدُّنيا ۖ فَيُومَ ٱلْقِينَمَةِ

يُرَدُّونَ إِلَىٰ أَشَدِ ٱلْجَدَّابِ أَومَا ٱللهُ بِفَنْفِلٍ عَمَّا تَعْمَلُونَ ﴾ وهكذا فإن تجونة الكتاب الذي هو القرآن والأخذ ببعضه وصوف النظر عن بعضه هو نوعٌ من التحريف والكفر بنص هذه الآية الكريمة.

منزلة السنة من القرآن الكريم("):

السنة في اللغة هي الطريقة، فإذا أضيفت إلى الرسول ﷺ لفظاً أو دلالة كان المراد بها ما أثر عنه من قول أو فعلي أو تقوير<sup>(4)</sup>.

«السنة هي الأصل الثاني من أصول الأحكام الشرعية، فالكتاب مقدم وهي تالية له لأن القرآن كلام الله تعالى الموحى به إلى رسوله، والمتعبد بتلاوته، والمنقول إلينا بالتواتر، فهو وحي بلفظه ومعناه، ومقطوع به جملة وتفصيلاً، وهو عمدة المللة، وكلى الشريعة، وأصل أصولها . أما السنة فلفظها غير متعبد به، والمقطوع به جملتها لا تفصيلها، وإليه مرجع الاعتداد بها، ثم هي بيانٌ للكتاب ولاشك في أن الميان مؤخرٌ من المين، (٥٠).

١) سورة الأنعام. آية ٣٨.

٢) سورة البقرة. أية ٨٥.
 ٣) «أصول التشريع الإسلامي»، الشيخ على حسب الله، مرجع سبق ذكرد. ص ٢٧ - ٤٠.

المرجع السابق، ص ٣٥.

٥) المرجع السابق، ص ٣٧.

وللسنة أثرَّ عظيمٌ في إظهار المراد من الكتاب، وفي إزالة ما قد يقع في فهمه من خلافز أو شبهةٍ، ويكون بيانها للكتاب على ثلاثة أنواع(١):

١ - تفصيل مُجمله

۲ – تقیید مُطلقه

٣ – تخصيص عامه

وما ورد في السنة بالإضافة إلى ما ورد في الكتاب ثلاثة أنواع("):

النوع الأول: ما كان مطابقاً لما فيه، فيكون مؤكداً له، ويكون الحكم مستمداً من مصدرين : القرآن مثبتاً له، والسنة مؤيدة .

النوع الشانى: ما كان بياناً للكتاب ﴿وَمَاۤ أَرْسَلْنَا مِن قَبْلِكَ إِلَّا رِجَالاً نُوجى إلَيْهِمْ ۚ فَسَنَلُوا أَهْلَ ٱلذِّكْرِ إِن كُنتُنْدَ لَا تَعَمَّوْنَ ۞ بِٱلْمِيْنَتِ وَٱلزُّبُرُ ۗ وَأَنزَلْنَاۤ إِلَيْكَ ٱلذِّكْرِ لِتُبْهِنَ لِلنَّاسِ مَا نُزَلَ إِلَيْهِمْ وَلَعَلَهُمْ يَنْفَجُرُورَتِ ﴿ ١٣.

النوع الثالث: ما كان مشتملاً على حكم جديد، غير مؤكر لما في القرآن، ولا مُبين له، وقد اختلف العلماء في هذا (ا):

١- قال بعض العلماء بأنه قد تأتي السنة بما ليس في الكتاب، «والرسول لا يأتي - في هذا الباب - بما يناقض القرآن، لأنه أعرف الخلق بما يُبلغ عن ربه، وأخبرهم بمقاصد الشريعة، لعناية الله تعالى به، وعصمته من الزيم، وتوفيقه إلى الحق، وتسديده إلى الصواب» (٥).

١) «أصول التشريع الإسلامي»، مرجع سيق تكره، ١٩٨٥، ص ٣٩.

٢) المرجع السابق، ص ٣٧ - ٣٨.

٣) سورة النحل، أية ٣٤ - ٤٤.

أهول التشريخ الإسلامي»، الشيخ على حسب الله عرجع سبق لكره. ص ٤٠ ــ ١٥.
 أمرجة السابق، ص ٤٠.

٢- وقيل: إن السنة لا تأتى إلا بما له أصل في الكتاب، فإذا كانت مفصلة لمجمله، أو مقيدة لمطلقه، أو مخصصة لمامه - فهي مُوضِّحة للمراد منه، وإذا جاءت بغير ذلك فالمقصود منها إما إلحاق فرع بأصله الذي خفي إلحاقه به، وإما إلحاقه بأحر أصلين واضحين يتجاذبانه(1).

مارس الوسول الكريم حياة البشر ﴿قُلِّ إِنَّمَاۤ أَنَّا بَقَرٌّ مِّثْلُكُر يُوحَى إِلَّ أَنَّمَا إِلَيْهُكُمْ إِلَيَّهُ وَحِدًّ فَمَن كَانَ يَرْجُوا لِقَآءَ رَبِّهِ، فَلْيَعْمَلْ عَبَلًا صَلِحًا وَلا يُشْرِكُ بِعِبَادَة رَبِّهِ أَحَدًّا ﴾(١)، فهل كل ما يصدر عنه قد أوحى الله به إليه، أم ترك الله له أن يمارس حياة البشر فيما يخصه من أمور بشرية بينما يوحى الله له ما يشاء فيما يخص أمور العقيدة والشريعة والعبادات، وهل أحاط الله رسوله بكل علوم الظواهر الطبيعية والاجتماعية، نذكر في هذا الشأن ما حدث في غزوة بدر فقد أجمع المسلمون على أن يثبتوا للعدو إذا أجمع على محاربتهم، لذلك بادروا إلى ماه بدر، ويسر لهم مطرّ أرسلته السماء مسيرتهم إليه . فلما جاءوا أدني مام منها نزل سيدنا محمدٌ ﷺ به . وكان الحُبَاب بن المنذر بن الجموح عليماً بالمكان ؛ فلما رأي حيث نزل النبي، قال يا رسول الله، أرأيت هذا المنزل أمنزلا أنزلكه الله فليس لنا أن تتقدمه ولا نتأخر عنه، أم هو الرأي والحرب والمكيدة؟ قال سيدنا محمد ﷺ ؛ بل هو الرأى والحرب والمكيدة . فقال يا رسول الله، فإن هذا ليس بمنزل ؛ فانهض بالناس حتى تأتى أدنى مام من القوم فتنزل ثم نُعُوِّر ما وراءها من القُلُب، ثم نبني عليه حوضاً فنمالاً، ماءً ثم نقاتل القوم فنشرب ولا يشربون، ولم يلبث سيدنا محمد ﷺ حين رأى صواب ما أشار به الحباب أن قام ومن معه واتبع رأى صاحبه، معلناً إلى قومه أنه بشرّ مثلهم، وأن الرأي شوري بينهم، وأنه لا يقطع برأي دونهم، وأنه في حاجةِ إلى حسن مشورة صاحب المشورة الحسنة منهم<sup>(٢)</sup>.

 <sup>«</sup>أصول التشريع الإسلامي»، الشيخ على صب الله، مرجع سبق ذكره، ٩٨٥٠. ص ٠٤٠

٢) سورة التهف، آية ١١٠.

۳) « حياة محمد»، محمد حسين هيكل، مرجع سيق ذكره، ص ٢٧٤.

هذه الواقعة وغيرها تدل على أن الوحى في السنة النبوية المشرفة قد اختص في الأساس بأمور الدين بعينها ، أما غير ذلك فأمور للمسلمين أن يختاروا منها ما يتبعوه إذا أرادوا ، ولعل الرسول الكريم بما حدث ببدر هذا قد أراد أن يعلم المسلمين بأن يأخذوا عنه في الأساس أمور دينهم ، أما التقليد لمحارساته للأمور البشرية فلا إلزام فيها ، ولا شأن للوحى بها .

الأمور التي يتناولها القرآن الكريم كلها من أنباء الغيب يسوحي بها الله إلى رسوله، فالعقيدة والعبادات كلها مما هو من وراء الطبيعة ولا يُمكن المعلموم الفيزيقية الواردة من الحواس الخمسة أن تقطع بحقائق ما ورد عن الغيب، قبد تشير حقائق العلوم الفيزيقية إلى وجود إله خالق له صفات تتفق وأسماء الله الحسني، ولكن لا يُمكن الوصول لأبعد من ذلك بالحواس الجمسة، أما الـشريعة وما يتقق معها من قيم وممارسات وتشريعات المعاملات العادلة فأساس إرتياطها بالغيب هو التزكية للحياة في ملكوت الله بين مخلوقاته الفاضلة حيث العدل المطلق والسلام المطلبق، ويجب أن نلاحظ أيضاً أن تطبيق الشويمة الاسلامية ينطوي على جانبين؛ الأول يختص بالتشريع للحقوق والواجبات والمقاصد من التشريع والآخر هو مجال التطبيق والحكم على الواقع بما يجب أن ينطوي عليه من إدراك علمي بالظواهر الطبيعية والاجتماعية التي نطبق عليها هذا التشريع، فالسنة النبوية المشرقة تبين مبادئ التعامل مع الظاهرة الطبيعية والاجتماعية حتى يتعلم البشر كيف ينصرون العدل والسلام في الدنيا (فيتزكوا بهذا العلم)، أما التطبيق الصحيح لهذه المبادئ التشريعية فيتصل اتصالأ عيضويا بمدركات وجوانب الظاهرة الفيزيقية والاجتماعية، ونذكر في هذا الشأن ما ذكره الشيخ السيد سابق «أما التشريع الذي يتصل بالأمور الدنيوية، من قضائية وسياسية وحربية، فقد أمِرَ الرسول ﷺ بالمشاورة فيها ، فكان يرى الرأي فيرجع عنه لرأي الصحابة ، كما وقع في غزوة بدر وأحد»(١)، أي أن المبدأ في التعامل الشرعي، الرسول أعلم الناس به، وأما

ا «فقه السنة»، الشريخ سيد سابق، المجلد الأول (الجزء الأول)، دار الريان للمسرات (مكتبة الحدمات المحدمات المحدمات).

كيفية وضعه موضع التطبيق فالعلم بجوانب الظاهرة الفيزيقية والاجتماعية ، الناس جميعاً شركاء في هذا العلم.

وفي هذا السيَّاق نبين أنه في علم الحديث، توجد ضوابط لما ورد صحيحاً عن رسول الله ﷺ ، وذلك حتى لا يُنقل عنه لا في الحديث ولا في السنة ما لم يحدث، وهناك درجات لمن يُنقل عنهم من الرواة، وسنفترض هنا أن كل هذه الأمور قد عم تغطيتها بنجاح، كيف يتم التعامل مع ما هو منقول عن الرسول الكريم ﷺ ويقع في نفس الوقت في فئة النوع الثالث «وهو السنة التي ليس لها أصلٌ من الكتاب» . هذا النوع تحديداً يحتاج منا إلى الأخذ بمبدأ دستورية القرآن الكريم ؛ مجمع كل الآيات المحكمات - وتطبيق مبدأ الرقابة الدستورية على تلك الفئة (التي هي من النوع الثالث)، لأنه وبكل تأكيد •

«لا تأتى السِنة بحكم إلا وله في الكتاب أصلَّ يُرجع إليه، فهني خادمة له بتيين مقاصده، والإعانة على تطبيق أصوله وقواعده»(١).

الميادئ الآمرة في القرآن الكريم، والسنة النبوية المشرفة

نستعين في اقامة وإنشاء دستورية القرآن الكريم بما ورد عن الفقيسه الدستورى د يحيى الجمل عند كتابته عن المادة الثانية من الدستور المصرى بعد تعديلها، حيث تم عرض أمرها على المحكمة الدستورية العليا فحكمت بأن «تلك المادة تخاطب المشرع ولا تخاطب القاضي، بمعنى أن السلطة التشريعية هي التي عليها عند التشريع أن تراعى مبادئ الشريعة الإسلامية، وفي تعريف هذه المبادئ قالت المحكمة الدستورية: إنها المبادئ قطعية الثبوت قطعية الدلالة ، والحقيقة أن المبادئ التي ينطبق عليها الوصف ـ عدا العبادات ـ نادرة جداً ، ذلك أن المذاهب الفقهية متعددة والاجتهادات كثيرة والقطعي الثبوت والدلالة أندر من الندرة»(٢).

وهكذا فإن المبدأ الذي سنسير عليه في بحثنا هذا الإقامة دستورية القرآن الكريم هو الاستناد على «المبادئ والنصوص قطعية الثيوت قطعية الدلالة».

419

أصول التشريع الإسلامي، الشيخ على حسب الله، مرجع سبق نكره، ص ١٠٠.

٢) د.يحيى الجعل، «البابا شنودة القُلْتُ صمام للامان»، المصرى اليوه ٢٦ قبر اير ٢٠٠٧م،

نبأ السماء يتمثل في القرآن الكريم والسنة النبوية المشرفة، أما نصوص القرأن التريم فقطعية الثبوت كما هو ثابت تاريخياً وعمليا حيث لا تبديل لكلمات القرآن الكريم في أي نصٌّ من نصوصه على مر التاريخ منذ أن جمعه الرسول الكريم ﷺ (شفوياً) وكتبه كتاب الوحي على عهد سيدنا أبي بكر ، بعد قضاء عدد من حفاظ اللوحي نحبهم في حروب الردة، وذلك بنصيحة من سيدنا عمر بن الخطاب الله الله عن تعهد الله سباحاتِه وتعالى بحفظه ﴿إِنَّا خَفَنُ نَزَّلْنَا ٱلدِّكَّرُ وَإِنَّا لَهُۥ إُنْكُولِطُونَ اللهُ عَالَهُمُ ٱلْبُشْرَىٰ فِي ٱلْحَيَوٰهُ ٱلدُّنْيَا وَفِي ٱلْآَحَرَةُ ۚ لَا تَبْدِيلَ لِكَامَنتِ ٱللَّهِ ۚ ذَٰ لِلَكَ هُو ٱلْفَوْزُ ٱلْعَظِيمُ ﴿ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللهِ الله سبحانه وتعالى أن القرآن الكريم فيه آيات محكمات هن أم الكتاب وأخو متشابهات هَ هُوَ ٱلَّذِي أَنزَلَ عَلَيْكَ ٱلْكِتَنبَ مِنْهُ ءَايَنتٌ مُحْكَمَنتُ هُنَّ أُمُّ ٱلْكتب وَأْخِرُ مُتشبهت من فَأَمًا ٱلَّذِين فِي قُلُوبِهِمْ زِيْعٌ فَيَتَبِعُون ما تَشبه منهُ أَبْبَغَاءَ ٱلْفِينَنِةِ وَٱبْتِغَاءَ تَأْوِيلِهِ. ۗ وَمَا يَعْلَمُ تَأْوِيلُهُۥ إِلَّا ٱللَّهُ ۗ وَٱلرَّ سِخُون في ٱلْعِلْمِ يَفُولُونَ ءامنًا بِهِ كُلِّ مِنْ عِندِ رِبْنا أُ وَمَا يَذَّكُّرُ إِلَّا أُولُوا ٱلأَلْبَبِ ﴿ اللَّا وبالتالي فإن الآيات المحكمات تنبع منها المبادئ والأحكام الأساس في الدين الإسلامي عقيدةً وشريعة وعبادات، هذا بينما تشير الآيات المتشابهات لما يُمكن أن يختلف فيه الناس باختلاف الزمان والمكان والعلوم والمفاهيم، ولكن من المفترض بأن يكون الاختلاف بما لا يناقض ثوابت الدين المعرَّفة من خلال الآيات المحكمات، والتي من المفترض أن تعرُّف فئةً مقفلةً من الأحكام الشرعية في العقيدة والشريعة

۱) الحياة محمد»، محمد حسين هيكل، مرجع سيق ذكره. ص ٩٦ س ٩٦

٢) سورة الحجر، أبة ٩

<sup>&</sup>quot;) سور د يونس، ښه ۱۵

۱۰ سوره اق عمر ن ر په ۱

والعبادات، وبالنّالى فمإن الآيات المحكمات اللاتى هن أم الكتاب فإنها فضلاً عن أنها قطعية الثبوت، فهى أيضاً قطعية الدلالة .

وفي موضوع قطعية النصوص للسنة النبوية المشرفة فنذكر الوقائم التاريخية المتواترة في هذا الشأن، حيث تذكر ما جاء في كتاب وحياة محمد» للاكتور / محمد حسين هيكا: «لم يكن الحديث قد دُون إلى عهر متأخر من عصر الأمونية، وقد أمر عمر بن عبد العزيز بجمعه، ثم لم يُجمع إلا في عهد المأمون» (١٠ ولمل الحديث لم يُجمع في الصدر الأول من الإسلام إنما كان يُروى عن النبي ه أنه قال ا «لا تكتبوا عني شيئا غير القرآن، ومن كتب شيئا غير القرآن النبي ه أنه قال ا «لا تكتبوا عني شيئا غير القرآن الوايات يُختلف فيها . ولقد أراد عمر بن الخطاب في أثناء خلافته أن يتدارك الحال في ذلك بأن يكتب السنن ؛ فاستفتى أصحاب النبي ه في ذلك فأشاروا عليه بأن يكتبها، فطفق عمر في يستخير الله شهراً ، ثم أصبح يؤماً وقد غرة الله له ققال: إني كتب أريد أن أكتب السنن وإني والله لا أشوب كتاب الله بشيئ أبداً ، وعدل عن كتاب ابد أن أكتب السنن وإني والله لا أشوب كتاب الله بشيئ أبداً ، وعدل عن كتاب الله تتوالد وتتداول، حتى جُمع ما صح لدى الجامعين منها في عهد المأمون (١٠) بعد ذلك تتوالد وتتداول، حتى جُمع ما صح لدى الجامعين منها في عهد المأمون (١٠)

وهكذا فإن أصل الأصول في الدستور الإسلامي هو القرآن الكريم قطعي النص وفيه الآيات المحكمات اللاتي هن أم الكتاب، أما السنة النبوية المشرفة فنصوصها ليست قطعية وقد يُذكر الحديث على أكثر من رواية، ولكن هذا لايكيبه فلملم الحديث ضوابطه بحيث يتم تنقية الأحاديث والروايات والتأكد من صحة الحديث وصحة أصوله بحيث تقوم السنة بدورها المكمل لما جاء في القرآن الكريم في تفصيل مُجمله، وتقيد مُطلقه، وتخصيص عامه، ولا تتطرق لما لا يتفق مسح وقار الدين الإسلامي ورسوله في ويخرج عن هدف الرسالة السماوية في بيان

۱) «خياة محمد»، محمد حسين هيكل، مرجع سبق ذكره، ص ٩٦.

٢) المرجع السابق، ص ٦٦ -- ٢٧.

العقيدة والشريعة والعبادأت قَتَتَشَنَت العقول والمفاهيم، وتنصرف الأقكار عما كان يجب أن تذهب إليه.

من حيث الموضوع ، ينقسم الثابت عن السنة النبوية الشريفة إلى قسمين رئيسين الأول يخص الموضوعات الإسلامية في العقيدة والشريفة والعبادات ، وهذه لد بهن الله شبحانه وتعالى أنها وحى يوحى من عند الله ﴿وَالنّجِرِ إِذَا هَوَىٰ ۞ مَا مَرْكَ الله سبحانه وتعالى أنها وحى يوحى من عند الله ﴿وَالنّجِرِ إِذَا هَوَىٰ ۞ مَا يَسْطِقُ عَنِ آهَوَىٰ ۞ إِنَّ هُو إِلَّا وَحَى ﴾ وَمَا يَسْطِق عَنِ آهَوَىٰ ۞ إِنَّ هُو إِلَّا وَحَى لَهُو يَعْ ﴾ عَلَّهُ مشديدُ آلْقَوَىٰ ۞ أَن النطق الثاني يخص الجانب البشوى من يُوحَى ۞ والرسول ﷺ معصوم من الخطأ فيه ، والكنها من الأمور المسكوت عنها في الشأن الإسلامي لأنها ليست من موضوعات الرسالة السماوية وإلا تطوى لذكرها القرآن الكريم الذى لم يفرط في شيء ﴿وَمَا مِن دَايَةٍ فِي ٱلْأَرْضِ وَلَا طَيْرِ لَكُومَ اللهُ وَمَا اللهُ إِلَّا أَمْمُ أَمْثَا كُم مَّ مَا فَرَطّنا فِي ٱلْكِتَبُ مِن شَيْءً مُّمَّ إِلَىٰ رَبِّمَ عُمُكُرُورَ ﴾ أَن من أواد أن يأخذ بها فهذا شأنه ومن لم يرد فلا غبار عليه وبالتالي وندن نبحث عما هو قطعي النص قطعي الدلالة ليؤخذ وجوبيا عن رسول الشيء والشاغة والقائم النمية النبوية الشريفة ويقع في موضوعات العقيدة والشريعة والعبادات الإسلامية .

وهكذا فإن الدستور الإسلامي المأخوذ عن نياً السماء وحدة ليكون مرجعاً نقيس عليه صحة ما يأتينا من تراث المسلمين وما يُستجد من أمور اليّوم يـسنند على، ويالأولوية الآتية :

١- الآيات المحكمات اللاتي هن أم الكتاب.

٢- الثابت من وقائع السنة النبوية المشريفة ويقمع في موضوعات العقيدة

١) سورة النجم، آيات ١ــه.

٢) سورة الأنعام، آية ٣٨.

والشريعة والعبادات الإسلامية، ويتوافق مع القرآن الكريم، حيث تقوم السسنة بدورها المكمل لما جاء في القرآن الكريم في تفصيل مجمله، وتقييد مطلقه، وتخصيص عامه.

الصياغة الدستورية والآيات المحكمات

تتميز الضياعة الخاصة بمواد الدستور بالمبارات التميزة الواضحة محكمة الصياعة قطعية الدلالة ، بحيث تكمل كل مواد الدستور مع بعضها كُلاً متكاملاً لا يُسمح بنقض إحداها وإلا تم نقض البئاء التشريعي المتكامل المتوافق، ونظراً لسمو الدستور على كل البناء التشريعي في الدولة فهي عبارات لا تختري على أي إجراءات تنفيذية ولا تفاصيل تطبيقية ، حيث تُترك هذه الأمور للتشريعات الأقل مستوى وهذا يعطيها الثيات والوضوح ويقلل من حولها الجدل .

وهكذا تعمل مبادئ الدستور الواحد في تكامل وشمول وتوافق داخلي عيث تمن منا هو شرعي وما هو غير شرعي تبعاً لهذا الدستور والقوادين الطبيعية المستند عليها، وهناك مبداً سمو الدساتير وتدرج التشزيعات، وبالتالي لا يُسمح الأي تشريع أو خانون أو لائحة أن يصدر وفي أي منها ما يناقض أي الدستور، والأمر أولي إذا أردنا الأخذ بدستورية القرآن الكريم، وكما هو من الأصول في كتابة الدساتير أن تُصاغ مواده في عبارات قصيرة قاطعة لا تحتوي التفاصيل، حيث تترك التفاصيل لما دون الدستور من التشريعات، كذلك جاء القرآن الكريم في آياته المحكمات.

لكل ذلك قران من أصول الرقابة القسضائية علسى دستورية القسواتين والنشريعات عند عرض أحد التشريعات على المحكمة الدستورية في أى دولة أنه إذا ثبت أى انحراف في القانون مخالفاً لأى مادة منصوص عليها في الدستور فإن القرار إما الامتناع عن تطبيق القانون أو إلغائه، وكذلك يجب أن يكون الأمر في دستورية القرآن الكريم .

نبأ السماء المتمثل في القرآن الكريم والسنة النبوية ينقسم إلى عقيدة وعبادات وشريعة، وقد بينا أن العقيدة والعبادات هما من أمور التعامل مع الغيب والتعريف به ولا تحتاج إلا إلى الفهم اللغوى للقرآن الكريم والسنة التبوية الشريفة، والنقل عن الرسول الكريم على عبادة وعقيدة ولا يختلفان باختلاف الزمان ولا المكان ولا المكان الذي يتفير هو الفهم والتأويل، وإن كان مغزاهما قد يتطور مع الأيام إعمالاً لقول الله سبحانه وتعالى ﴿ سَتَرِيهِ مَمَ اليَّتِكَ فِي الْآفَاقِ وَقِي أَنْفُسِهِم حَتَى يَتَبَيَّنَ لَهُ اللهُ عَلَى اللهُ اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ اللهُ اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ عَلَى اللهُ الل

يبقى أمر الشريفة، حيث يؤثر على تطبيقاتها ولينس مبادئها الزمان والمتانة العامة ومدى فهم الناس وعلمهم بجوانب التظاهرة التي يتناولها التشريع (الفيزيقية والاجتماعية)، فضلاً عن تنظيم الشريعة للمحقوق والواجبات با التشريع (الفيزيقية والاجتماعية)، فضلاً عن تنظيم الشريعة للمحقوق والواجبات بس مصالح البشر وأهوائهم في أساساتها، ولا توجد شريعة ننظم مجتمعاً ويمكن لها أن تتجاهل علاقات السلطة والثروة، فهما المصند الأساس للقوة في المجتمع بفما الأداة الرئيسة للحصول على الأمان وإشباع الحاجات لأعضائه، وبالتسالي لا يمكن إلا أن نضعهما في يؤرة النشريع لتأثيرهما الممتد على كل أنواع العلاقات يُمكن إلا أن نضعهما في يؤرة النشريع لتأثيرهما المجتمع بفساد التعامل فيهما، المرتبطة بهما المجتمع كله، وهذا ما سنركز عليه في الصفحات التالية من البحث، وضبطهما يضبط المجتمع كله، وهذا ما سنركز عليه في الصفحات التالية من البحث، هم مفهوم القاعدة القانونية، الحقوق الطبيعية، ودسستورية القسر آن

فى بداية نزوله إلى الأرض خارجاً من الجنة، واجه آبهم عليه السلام وذريته حالة الطبيعة «state of nature»، وهى حالة مواجهة كل فود للطبيعة، ولفيره من الأفراد والمخلوقات الأخرى لا يحده في المواجهة إلا قدراته وتوازنات القوى ( القدرة

١) سورة فصلت، آية ٥٣.

على الفعل والقدرة على التأثير)، وكان من التصوف العقلاني والطبعي أن يتحد الأفواد من البشر في مجموعات، تطورت فيما بعد إلى قبائل ثم دول بحثا عن الأمن المشترك وتبادل المنافع، وما لم توجد قواعد عامة تنظم العلاقة بين الأفراد داخل المجتمع، وبينهم وبين المجتمع ككيان عام لفقدت الفكرة جدواها، ولأصبح التقارب داخل المجتمع عدعاة لأسباب الممراع بدلاً من تقليلها، ومدعاة للتنافر بدلاً من التعاون لتنمية الموارد والمنافع، إذن وجود نظام عام (قواعد قانونية) هو من الأمور الاساس للخروج من حالة الطبيعة بسواتها (ال

«خصائص القاعدة القانونية: القانون هو قاعدة عامة مجردة تنظم السلوك الاجتماعي، تكفل السلطة العامة احترامها بتوقيع جزاء مادى على من التعريف أن للقاعدة القانونية ثلاث خمائص("):

- قاعدة عامة مجردة
- تنظيم للسلوك الاجتماعي
  - اقترانها بجزاء مادي».

هذه الخصائص تستوجب وجود السلطة المركزية (الدولة) التي ترعى هذه القواعد القانونية براقبة التنفيذ وتوقيع الجزاء المادى على المخالفين، هذه السلطة المركزية لابد من أن يديرها رئيس (للدولة) يعاونه نخبة مقربة منه، فإذا كان رئيس الدولة وأعوانه المقربين يقيمون القواعد القانونية على المواطنين ممن هم تحت سلطة الدولة بالعدل والتساوى، فمن يقيم الجزاء على رئيس الدولة المخالف للقواعد القانونية العامة في الدولة، وكذلك الأمر بالنسبة لأعوانه المقربين، بهذه العبارات نكون قد وصلنا إلى المبدأ الأساس الذي لا تتحقق إلا به «دستورية القرآن الكريم»،

٢) المدخل للعلوم القانونية، النظرية العامة للقانون»، الدكتور/ أحمد شوقي محمد عبد السرحمن، منسشأة المعارف بالإسكندرية، ٢٠٠٥ ص. ٦

فالدستور في الأساس هو القاعدة القانونية العامة المهيمنة في الدولة والمجتمع وبغير تحقق كل شروط وجودها تصبح ورقة بغير مضمون .

إذن لابد من وجود نص مستقل مكتوب ملزم لرئيس الدولة وأعوائه والموائد وأعوائه المقرين تحديداً والمواطنين يضع الاساس لتطبيق القانون على رئيس الدولة وأعوائه المقريين تحديداً (الدستور) لأنهم وبطبيعة الأمر يستحيل أن يعاقبوا أنفسهم إذا خرقوا القواتين في الدولة، وفي هذا الأمر كتب ابن خلدون، حيث ذكر ثلاثة أطوار لنظام الحكم في الدولة، وهي (1):

«الأول: ملك طبيعي، ويعنى حسب تعبيره: «حصل الكافة على مقتضى الغرض والشهوة» وأساسه التفلب والقهر . هي صورة الدولة البدائية في العلوم السياسية، حيث أن فكرة القانون لم تتجرد عن شخص الحاكم .

الثاني: ملك سياسي وهي «حمل الكافة على مقتضى النظر العقلي في جلب المسالح الدنيوية ودفع المضار»، وفي هذه الحالة توجد قواتين سياسية حسب رأيه يسلم بها الكافة ويتقاضون إلى حكمها – ويخضعون لها كما كان الحال بالنسبة للفرس .

الثالث: الخلافة وهى «حمل الكافة على مقتضى النظر الشرعى في مصالحهم الأخروية والدنيوية الراجمة إليها»، وفي هذه الحالة يوجد قانون يسود على الحاكم والمحكوم»(1).

وهكذا يتضح أن ابن خلدون قد لمس تطور النظام القانوني في الدولة من حاكم بدائي (ملك طبيعي) حيث لا توجد مرجعية لقاتون عام معرف، إلى ملك سياسي حيث القاتون مكتوب ومحترم (على الرغم من أن الملك فوق القانون)، إلى خلافة حيث يطبق القاتون العام على الحاكم مثلما يطبق على المحكوم.

۱) مكتورة حوريه توفيق مجاهد، «الفكر السياسي من أفلاطون إلى محمد عيده»، مرجع سبق ذكره. ٢) المرجع السابق، ص ٢٨١، ٢٨١،

وفى نفس الموضوع، كتب أستاذنا الدكتور يحى الجمل فى جريدة المصرى اليوم القاهرية تحت عنوان «لماذا توضع الدساتير؟»(١).

«ظاهرة وجود الدساتير في الدولة هي ظاهرة حديثة نسبياً لا يتعدي عمرها قرنين وبضعة عقود ، وعلى مدار قرون طويلة ومنذ فجر التاريخ كانت السلطة في يد الرؤساء والأمراء والملوك سلطة شخصية ومطلقة ، «كانت السلطة وكانها ملك شخصي للملوك والرؤماء يتصرفون فيها كمسا بشاءون، لا تقبف أمامهم قاعدة من قانون، وكذلك كانت أموال الدولة مختلطة بأموال الدساكم الشخصية لا تمايز بينهما، كانت الدول تختلط بشخص الحاكم ملكا أو رئيسما أو خليفة ، وظلت تلك هي القاعدة في الشرق وفي الغرب طوال الأرمنة القديمية»، خليفة ، وظلت تلك هي القاعدة في الشرق وفي الغرب طوال الأرمنية القديمية»، حتا كانت هناك لمطلق استثنائية عابرة في تاريخ البشرية ، يجري فيها حديث عن المعدل أو عن النظام الجمهوري أو عن الديقراطية ، حدث ذلك في مدن الإغريق وفي بعض فترات روما ولسنوات قليلة ومحدودة في صدر الإسلام ، ولكن القاعدة العامة كانت هي السلطة الشخصية المطلقة ، وظل الأمر كذلك إلى أن وصلنا إلي مشارف الترات الثامن عشر الميلادي.

وكانت العوامل الثلاثة الحاسمة في انتقال البشرية من السلطة المطلقة ا إلى السلطة المقيدة هي التطور البطيء الذي شاهدته المملكة المتحدة «بريعاانيا»، ثم استقلال الولايات الأمريكية عن الاستعمار البريطاني ووضع أول دستور مكتوب في الأزمنة الحديثة عام ١٧٨٦م، وقيام الثورة الفرنسية عام ١٧٨٩م.

وإذا كان العاملان الأول والثاني محليين إلى حد كبير فإن الثورة الفرنسية كانت أشبه بإعصار هز البشرية كلها، ونقل السلطة المطلقة إلي سلطة مقيدة يحكمها القانون، ويدأت البشرية تعرف ظاهرة الدماتير».

وفى موضع آخر يبين «وإذا كانت المعلطة ضرورة من ضرورات العجتمع المنظم، الدولة ، فإن هذه الضرورة في الدولة الحديثة تقدر بقدرها ومدي لزومها ، إن

<sup>)</sup> د. يحيى الجمل «لماذا توضع الدساتير؟»، جريدة المصرى اليوم القاهرية، عـند ١٠٣٠، القساهرة، ٩ ١/ يريل ٢٠٠٧، ص ١٣٠.

السلطة ليست غاية في ذاتها وليست منعة يتمتع بها الحاكمون ولي منت وسيلة لقهر الشعوب وإنما هي ضرورة من أخل انتظام سير المجتمع ذاته، ومن هنا فإن أتحراف بالسلطة تحو- الوضع القديم، السلطة الشخصيية أو المستبدة التسيق خارج حدود القانون يغبر ارتداداً عن المبادئ الدستورية، هذه الميادئ المستورية القي يقول كثيرون من فقهاء القانون إنها تعلو فوق الدستور المكتوب لفينه ويقيده، وقد التجهت المحكمة الدستورية العليا عندنا في يعض أحكامها إلى ما يويدهذا الاجاه السليم.

ولعل هذه الوجهة من التنظر هي ما دفعت فقيهاً فرنسنياً كبيراً إلى أن يقول هناك بلاد فيها دستور، وهناك بلاد نستورية»."

وفى موضع ثالث يذكر عن دستور ١٩٧١ م الخاص بدولة مصر العربية أن «بعض نصوصه تبنت فكرة الحقوق الطبيعية التي تسمو على الدستور نفسته، ولا تجبر للمشرع الدستوري أن يمس، أو ينال من هذه الحقوق، ونص المادة ١٦ من الدستور (المصرى) هو تعبير واضح عن هذا التوجه إذ يقول صدر تلك المادة «الحرية الشخصية حق طبيعي لا يجس».

ومعروف لدي فقهاء القانون الدستوري أن الأخذ بحذهب «الحقدوق الطبيعية» يعني أن هذه الحقوق الطبيعية تعني أنها سابقة على الدستور وتقيد الدستور، لأن الدستور ليس هو الذي منحها وإنما هي موجودة قبلة وجاء الدستور ليصونها ويؤكد وجودها ويمنع المساس بها» (١).

وهكذا، فإن مقالة الدكتور يحيى الجمل قد أشارت إلى الأمور الآسساس الآنية:

- السلطة ضرورة من ضرورات المجتمع المنظم، الدولة
- كانت السلطة وكأنها ملك شخصي للملوك والرؤساء يتصرفون فيها كما يشاءون ، لا ثقف أمامهم قاعدة من قانون ، ، وكذلك كانت أموال الدولة مختلطة

١) د يحبى الجمل طماذا توضع الدساتير ؟»، مرجع سبق ذكره، ص ١٣.

بأموال الحاكم الشخصية لا تمايز بينهما ، كانت الدولة تختلط بشخص الحاكم ملكاً أو رئيسناً أو خليفة ، وظلت تلك هي القاعدة في الشرق وفي الفرب طوال الأزمنة القديمة .

- كانت هناك لحظات استثنائية عابرة في تاريخ البشرية، ومنها سنوات فليلـــة ومحدودة في صدر الإملام.
- انتقلت البشرية من السلطة المطلقة إلى السلطة المقيدة للحكام من خلال وضع
   دساتير مكتوبة تقيد سلطة الحكام المطلقة.
- هناك بلاد فيها دستور (مكتوب) لا يتقيد بأحكامه ومبادئه الحكام، وهناك بلاد دستورية حيث يخفع الحاكم للقانون والدستور المكتوب.
- هناك فكرة الحقوق الطبيعية التي تسمو على الدستور نفسه، ولا تجيز للمشرع الدستوري أن يمس، أو ينال من هذه الحقوق.

استكمالاً لما ذكرناه عن ابن خلدون وعن الدكتور / يحيى الجمل، نذكر ما قاله الدكتور مصطفى الفقى خلال كلمته فى الملتقى الثقافى الذى عُقِد فى وزارة الأوقاف تحت عنوان «الإسلام فى الفكر السياسى المعاصر» فى أبريل ٢٠٠٧م، وركز سيادته فى مداخلته على أن «الإسلام هو الدين الوحيد الذى يملك نظرية سياسية متكاملة، والدليل على ذلك أنه الدين الوحيد الذى نادى بمبدأ الشورى ورسخ مبدأ الديوقراطية لأول مرة فى التاريخ الإنسانى، كما احتبوت النظرية السياسية كل الأبعاد التى يُمكن أن ننطلق منها بدءاً من ابن خلدون وابن رشد وحتى حسن البنا الذى بدأت به نظرية الإسلام السياسية».

وأضاف في موضع آخر «عندما جاءت مناقشة تعديل المادة الثانية من الدستور لم نجد ديناً أشمل من الإسلام لنعتبره مرجعاً، والدليل أن مادة الشريعة الإسلامية تُدرَّس في كل كليات الحقوق في العالم، وأن نابليون بونابارت استلهم الشريعة الإسلامية واقتبس منها في قانونه بعد أن عاش بين علماء مصر». وأضاف "إن النبي على حارب وفاوض وأجل واستعجل حتى وضعه التاريخ على رأس أخطر الساسة في العالم، وأكبر دليل على ذلك ما كان يوم فتح مكة، وما أمباب الدول الإسلامية من سوء لم يأت إلا مع بداية حكم معاوية الذي حول الحكم الإسلامي إلى حكم ملكي وورث الخلافة لابنه" ().

وهكذا فإنه من الفكر الذي قدمه ابن خادون، والدكتور يحبى الجمل، والدكتور يحبى الجمل، والدكتور مصطفى الفقى، خطص إلى أن الثلاثة، قد خلصه أألبي أن الخلفاء الراشدين قد استكانوا إلى حكم الله سيحانه وتعالى وخضعوا الشرعة منظهم فى ذلك مثل خلق الله جميعاً ولم يتكير أحد منهم على دستورية القرآن الكريم أو على تطبيق ما ثبت من شرع الله والاعتراف بحقة فى الفاسة الصدود عليهم إذا تجاوزوها مثلهم فى ذلك مثل أى فرد من أفران الرعبة تمتأسين برسسول الله يجوم ومتبعين لسنته وهو القائل لأسامة بن زيد عندما جاه يشفع فى إمرأة مخزومية تبسير المتاع وتجحده «يا أسامة، لا أراك تشفع فى حد من حدود الله عز وجل، ثم قام النبي ويخد خطيها، فقال:

«إنما هلك من كان قبلكم بأنه إذا سرق فيهم الشريف تركوه، وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد، وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد، والذي نفسي بيده، لو كانث قاطمة بنت محمد لتبطعت يدها»(أ)، وهكذا أرسى الرسول الكريم مبدأ دستورية القرآن الكريم ووضع نبا السماء فوق الحكام وأعوالهم قولاً وفعلاً لمن أراد أن يتبع سسئته سحمدق بوجوب تطبيق حدود الله عليهم قبل الراعبة إن كانوا سنة حقا، وهذا ما اتبعه الخلفاء الراشدون صدقاً وحقاً.

أيضاً اتفق المفكرون الثلاثة «ابن خلدون، والسدكتور يحسى الجمسل، والدكتور مصطفى الفقى» ونحن معهم، على أن نطبيق أحكام الشريعة الإسسلامية على الحكام في البلاد الإسلامية قد التهي بنهاية نمط حكم الخلافة الراشدة (وهسو

أ) «مصطفى الفقى: إبران صاحبة أذكى سياسة ونحن علجزون عن اللحاق بها»، جريدة الدستور اليومية
 القاهرية، عدد ١١١٧، ١٠ أبريل ٢٠٠٧م، ص ٥.

٢) «فقه السنة»، الشيخ سيد سابق، مرجع سبق ذكره، ص ٢٠٥.

المعروف بنهاية حكم الخلافة الراشدة فى صدر الإسلام بعد أحداث الفتنة الكبرى واستيلاء معاوية بن أبى سفيان بن حرب على الحكم)، حيث أمسيحت الحسدود تطبق على من يُخطئ من يُخطئ من الرعية، ولا يوجد من يطبق العقاب على من يُخطئ من الحكام.

إن إعفاء الحكام لأنفسهم من الالتزام بالعقوبات المنصوص عليها حماية لحدود ما هو شرعى، وما هو غير شرعى في السلوك الإسلام، قد تبعه كما الموبقات التى كان يفعلها حكام القرون الوسطى ممن لم يعرفوا الإسلام، حيث دخل بلاد المسلمين التعامل مع «السلعلة وكأنها ملك شخصي للملوك والرؤساء يتصرفون فيها كما يشاءون، لا تقف أمامهم قاعدة من قانون، وكذلك كانت أموال الدولة مختلطة بأموال الحاكم الشخصية لا تمايز بينهما، كانت الدولة تختلط بشخص الحاكم ملكا أو رئيساً أو خليفة، وظلت تلك هي القاعدة في الشرق وفي الغرب طوال الأزمنة القديمة».

## العلاقة بين دستورية القرآن الكريم والدساتير الوضعية

من طبيعة الدساتير أنها لا تحتوى إلا على المختصر والضرورى من مجموعة من المبادئ المتكاملة المتسقة مع بعضها البعض حتى تكتسب الثبات والوضوح والقابلية لبناء التشريعات عليها ، ولا يصح أن تحتوى على تشريعات تنفيذية (قوانين) أو تفصيلات يُمكن تجنب كتابتها فى الدستور حتى يكتسب الدستور الثبات وتكتسب النظم والقوائين المرونة لتساير تغير الظروف المتفيرة مع الزمن والأحوال، وكذلك جاء القرآن الكريم معلماً للبشر، ففي الشأن السياسي لم يأت فيه إلا القواعد العامة الذي تشكل الحقوق الطبيعية للبشر، وهي في هذا الشأن تسبق وتسمو على الدساتير التي يكتبها البشر، وتشكل الاتجامات والأهداف العامة للنظم والتشريعات التي يسمى البشر لإقامتها في دولهم، وهناك مبدأ حارسٌ لهذه الحقوق الطبيعية ون شئنا وضعناه واحداً من القواعد ولكن نفضل في بحثنا هذا أن الخوق الطبيعية وهو دستورية القرآن الكريم نضعه منفصلا حتى لا يتوه في التفاصيل عند التطبيق وهو دستورية القرآن الكريم

بمنى تطبيق الشريعة الإسلامية وإقامة أحكامها وحدودها على الحكام وأعوانهم قبل إقامتها على المحكومين كما علمنا الرسول ﷺ وكما اتبع الجلفاء الراشدون ..

٢- الإطار العام للمعاملات الإسلامية، والإعلان العلامي لخفوق الإنسان

قي البند السابق ثم بيان أن الأنتات المحكمات تشكل تقريراً من الله سبحانه وتعالى للحقوق الطبيعية للبشر . وقن الناحية التشريعية ، يسمو القرآن الكريم في تقريره لهذه الحقوق الطبيعية على أى دستور يكتبه البشر، وعليهم عند كتابة دساتيرهم البشرية أن يراعوا هذه الحقوق الطبيعية ولا يلتف أحد عليها ، وفي البند الحالى من البحث نبين هذه الحقوق الطبيعية كما جاءت في الأيات المحكمات اللاتي هن أم الكتباب ونبين أيضاً علاقتها المضوية بالإعلان العالمي لحقوق الإنسان (١).

الإنسان (١)

الإطار العام المعاملات الإسلامية أساساته هي المدّل والرحمة والإحسان وتأدية الأمانات إلى أهلها، وإذا حكموا بين الناس أن يحكموا بالمدّل ﴿إِنَّ اللَّهُ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَنِ وَإِيتَاعِي ذِي القُرْقُ لِينَهِي عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنكِرِ وَالْإِحْسَنِ وَإِيتَاعِي ذِي الْقُرْقُ لِينَهِي عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنكِرِ وَالْمُنكِمِ اللّهَ يَمْطُكُم أَن تَوَدُّوا الْأَمْسَلَتِ اللّهَ يَعْلَمُ وَاللّهِ اللّهَ يَأْمُونُ اللّهَ يَعِمُّ اللّهَ يَعِمُّ اللّهَ يَعِمُّ اللّهَ يَعِمُّ اللّهَ يَعِمُّ اللّهَ عَلَى مِعْلَمُ لِيعِمَّ أَن تَعَكَّمُوا بِالْهَدِلِ ۚ إِنَّ اللّهَ يَعِمُّ المِعْمَلِ اللهِ اللهُ اللهِ اللهُ اللهُ كَانَ شَمِيعًا بَصِيرًا ﴾ [1]. ومخصوص السلطة والنفوذ فقد حرم الله المُعْ بِعِبْر الْحِقِ ﴿قُلْ اللّهُ كَانَ شَمِيعًا بَصِيرًا ﴾ [المُعْ بِعِبْر الْحِقْ فِقْلَ مِبْمًا وَالْمُؤْمُ وَلَى اللّهُ اللّهُ اللّهُ وَاللّهُ وَالنّهُ وَالْمُؤْمُ وَلَّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ عَلَى اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ وَاللّهُ وَاللّهُ وَاللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ عَلَى اللّهُ الللّهُ اللللللمُ اللّهُ اللّهُ اللللهُ اللّهُ الللهُ اللّهُ الللللمُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ الللللمُلْكُولُ اللّهُ الللللمُلْمُ اللللمُلْمُ اللللمُلْمُ اللمُلْمُ اللّهُ الللهُ اللّهُ اللللمُلْمُ اللّهُ اللللمُلْمُ اللّهُ

 <sup>) «</sup>الإعلان الفالمي لحقوق الإنسان»، اعتمد ونشر على العلا بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة
 رقم ۲۱۷ أفف (د-٣) المورخ في ١٠ كانون الأول/دوسمير ١٩٤٨م.

٢) سورة الشعل، آية - ٩.

٣) سورة النساء، آية ٥٨.

وَٱلْبَغْيَ بِغَيْرِ ٱلْحَقِّ وَأَن تُشْرِكُوا بِٱللَّهِ مَا لَمْ يُنْزَلْ بِهِ، سُلْطَننًا وَأَن تَقُولُوا عَلَى اللَّهِ مَا لَا تَعْلَمُونَ ﴾ أما بخصوص التعامل في الأموال والتبادل الاقتصادى فقد حرم الله أكل أموال الناس بالباطل ﴿يَتَأَيُّهَا ٱلَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمُولَكُم بَيْنَكُم بِٱلْبُطِلِ إِلَّا أَن تَكُونَ تِجْنَرُةً عَن تَرَاضٍ مِنكُمْ ۚ وَلَا تَفَتَّلُوا أَنْفُسَكُمْ اللهِ إِنَّ أَلَكَ كَانَ بَكُمْ رَحِيمًا (١)، وحرم التلاعب في الكيل والميزان وبخس الناسُ أشياءهُم لأكل حقوقهم في تبادل السلع الاقتصادية ﴿وَيَنقُوْمِ أُوْفُواْ ٱلْمِكْيَالَ وَٱلْمِيزَانَ بِٱلْقِسْطِ ۗ وَلَا تَبْخَسُوا ٱلنَّاسَ أَشْيَآءَهُمْ وَلَا تَغْفَرْا فَ ٱلْأَرْضِ مُفْسَدِينَ ﴿ أَ)، وحرم الإدلاء بأموال الناس بالباطل إلى الحكام ﴿ وَلَا تَأْكُلُواْ أَمْوَلَكُم بَيْنَكُم بِٱلْبَطِلِ وَتُدَّلُواْ بِهَا إِلَى ٱلْخُكَّامِ لِتَأْكُلُواْ فَرِيقًا بَنْ أَمْوَالِ ٱلنَّاسِ بِٱلْإِثْمِ وَأَنتُد تَعْلَمُونَ ﴾(١)، وأوجب أيضا المحاسبة بين الناس على الأموال حفاظاً على حقوق العباد ﴿يَتَأَيُّهَا ٱلَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا تَدَايَنتُم بدِّين إِلَّى أَجَل مُسَنَّى فَأَكْتُبُوهُ ۚ وَلْيَكْتُب بَيِّنَكُمْ كَاتِبٌ بِٱلْعَدْلِ ۚ وَلَا يَأْبَ كَاتِبُ أَن يَكْتُبُ كَمَا عَلَّمَهُ ٱللَّهُ ۚ فَلْيَكْتُ وَلَيْمِلْلِ ٱلَّذِي عَلَيْهِ ٱلْحَقُّ وَلْيَتَّقِ ٱللَّهَ رَبَّهُۥ وَلَا يَبْخَسَ مِنْهُ شَيْئًا ۚ فَإِن كَانَ ٱلَّذِي عَلَيْهِ ٱلْحَقُّ سَفِيهًا أَوْ ضَعِيفًا أَوْ لَا يَسْتَطِيعُ أَن يُمِلُ هُوَ فَلْيُمْلِلْ وَلِيُّهُ، بِٱلْعَدْلِ ۚ وَٱسْتَشْوِدُوا شَهِمَدِّينِ مِن رَجَالِكُمْ أَ فَإِن لَّمْ يَكُونَا رَجُلَيْن فَرَجُلٌّ وَٱمْرَأْتَانِ مِمَّن تَرْضَوْنَ مِنَ ٱلشُّهَدَآءِ

١) سورة الأعراف، آية ٣٣.

٢) سورة النساء، أية ٢٩.

٣) سورة هود، آية ٨٥.

أَن تَضِلُ إِحَدَنهُمَا فَتَذَكِّرَ إِحَدَنهُمَا الْأَخْرَىٰ ۚ وَلَا يَأْبَ الشَّهَدَاءُ إِذَا مَا 
دُعُوا ۚ وَلَا يَشَعُوا أَن تَكْتُبُوهُ صَغِيرًا أَوْ كَبِيرًا إِلَىٰ أَجَلِبُ ۚ ذَلِكُمُ أَفْسَطُ
عِندَ اللّهِ وَأَقْوَمُ لِلشَّهَدَةِ وَأَدْنَ أَلَا تَرْتَابُوا ۚ إِلّا أَن تَكُونَ يَجَزَهُ حَاضِرَةُ
تُدِيرُونَهَا بَيْنَكُمُ فَلْيْسُ عَلَيْكُرْ جُنَاحُ أَلَا تَكْتُبُوهَا ۚ وَأَشْهِدُوا إِذَا تَبَايَعْتُمْ ۚ
تَلْا يُضَالَ كَانِّتُ وَلَا شَهِيدًا ۚ وَإِن تَفْعُلُوا فَإِنَّهُ فُسُوقًا بِكُمْ وَالتَّقُوا اللّهَ ۗ
وَلَا يُنْفُدُ فُسُوقًا بِكُمْ وَاللّهُ بِكُلُ مَنْ وَعَلِيمٌ اللّهَ اللّهَ اللهِ عَلَيْهُ اللّهَ اللّهَ وَاللّهُ وَلَكُوا اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ وَاللّهُ وَلَا اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ وَاللّهُ وَاللّهُ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهُ وَاللّهُ اللّهُ اللّهَ اللّهَ اللّهَ اللّهُ اللّهُ وَاللّهُ وَاللّهُ اللّهُ اللهُ اللّهُ اللّهِ اللّهُ الللّهُ الللّهُ اللّهُ الللللّهُ الللللّهُ الللّهُ اللّهُ اللللّهُ اللّهُ الللللّهُ الللللللللّهُ الللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ الللللللللللللللّ

١) سورة البقرة، آية ٢٨٢.

<sup>&</sup>quot; مسفة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإفارة، بيان لعناصر الحداثة»، د. بهاء السدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. " «سنولا ويعث نبط الخلافة الرائسة: قسمي الحكسم والإدارة»، د. بهاه الدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. " «العولمة والإسلام وتهاية القساريخ»، د. بهساء الذين محمود منصور، مرجع سبق ذكره.

٢) سورة الأنعام، آية ٢ ه١.
 ٣) سورة المائدة. آية ٨.

وهكذا وضع الله حدوداً للتعامل لا يتعداها أحدٌ مسلماً أو غير مسلم، مثل جرائم القتل أو السرقة أو الزنا والاعتداء على الأنساب دون إقامة الحدود التى أوضحها الله سبحانه وتعالى في شرعه الحنيف، فضلاً عما هو محرم مما يندرج تحت صور البغى والتعدى على الآخرين، فإذا اختلفوا فإن أساس التقاضى العادل وأركانه يرعاها الله بنفسه في آيات محكمات ويتوعد الخارج عن هذه الأساس أشد العذاب، حيث تقع كل هذه المعاملات على أساس متين من وجوب القسط في الشهادة وعدم كتمها وتحريم قول الزور، وتلك أهم آساس إقامة العدل في جميع المعاملات بين الأفراد وفي ساحات القضاء بل تكفي وحدها لإقامة مجتمع العدل والاستقامة.

١) سورة البقرة. آية ٢٨٣.

۱) تعوره المجدود، أية ۱۸۱۰ ۲) سورة الحج، أية ۲۰.

٣) سورة الفرقان، آية ٧٢.
 ٤) سورة النطاء، آية ١٢٦.

<sup>«</sup> مسئة الرسول الكريم وخلفاته الرائدون في التحكم والإدارة، بيان لعناصر الحداثة»، د. بهاء السدين محمود منصور، مرجع سيق تكره. • «سقوط ويعث تمط الخلافة الرائسدة فسى الحكسم والإدارة»، د بهاء الدين محمود منصور، مرجع سيق تكره. • «العولمة والإسلام وتهاية التساريخ»، د. بهساء الدين محمود منصور، مرجع سيق تكره.

العلاقة الإسلامية الشرعية بين الحكام والمحكومين(١):

المبادئ العامة للمعاملات الإسلامية كُلُّ لا يتجزأ ولو أخذنا واحدة منها بصدق لقادتنا الآجرين، ولو طبقناها بصدق لقادتنا الآجرين، ولو طبقناها على معايير وخصائص ومؤشرات العلاقة بين الحكام والمحكومين في السنة النبوية الشريفة نجد أنها هي نفسها التي اتبعها الخلفاء الراشدون في الحكم والإدارة، وتجد أن خصائصها وأساسها كالآتي :

العدل والمساواة والرحمة فعلى الرغم من مكانة الرسول الكريم ﷺ العالية بين أصحابه إلا أنه لم مختص نفسه ولا أسرته بأبهة سلطة ولا ترف مال ﴿يَتَأَيُّا اَلنَّبِيُّ قُل لِلْأَرْوَجِكَ إِن كُنتُنَّ تُردَّرَ الْحَيَوْةَ اَلدُّنْيَا وَزِينَتَهَا فَتَمَالَرُنَ أُمْتِقَكُنَّ وَأُسَرِّحْكُرَ عَرَاحًا حَمِيلًا ﴿ وَإِن كُنتُنَّ تُردِّرَ اَللَّهَ وَرَسُولُهُۥ وَالدَّارَ اللَّاخِرَةَ فَإِنَّ اللَّهَ وَرَسُولُهُۥ وَالدَّارَ اللَّاخِرَةَ فَإِنَّ اللَّهَ أَعَدِّ لِلمُحْسِنَتِ مِنكُنَّ أَجْرًا عَظِيمًا ﴾ (١).

الشورى، أمر الله سبحانه وتعالى بالشورى كما جاء في الآيتين الكريمتين ﴿ فَهِمَا رَحْمَةِ مِنْ اللّهِ لِنتَ لَهُمْ ۖ وَلَوْ كُنتَ فَظًا عَلِيظَ ٱلْقَلْبِ لَا نَفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ ۚ فَآعَفُ عَنْهُمْ وَٱسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي ٱلْأَثْرِ ۗ فَإِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللّهِ ۚ إِنَّ ٱللّهَ تَحُبُّ ٱلْمُتَوَكِّلِينَ ﴾ ") و﴿ وَٱلّذِينَ ٱسْتَجَابُوا لِرَبِّمْ وَأَقَامُوا عَلَى اللّهِ ۚ إِنَّ ٱللّهَ تَحُبُّ ٱلْمُتَوَكِّلِينَ ﴾ ") و﴿ وَٱلّذِينَ ٱسْتَجَابُوا لِرَبِّمْ وَأَقَامُوا

أ) دسنة الرسول تقريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة، بيان لعنصر المددائسة»، د. يهاء السدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. \* «سقوط ويصت نمط الخلافة الرائسدة فسي الحكم والإدارة»، د. بهاء دبهاء الدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. \* «العولمة والإدارة والإدارة التسريخ»، د. بهاء الدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. \* «الأسس الفرزيقية للعقيدة والشريعة الإسلامية»، د. بهاء الدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره. \* «السشريعة الإسلامية في الحكم والإدارة، الأصلول والإحدارة، الأصل المنافقة عدارة المنافقة عشرة حالفة الذلقي والثلاثون، ١٤٦٨هـ - ١٠٠٧م.

٣) سورة آل عمران، آية ١٥٩.

ٱلصَّلَوٰةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيِّنَهُمْ وَمِمَّا رَزَقْنَهُمْ يُنفِقُونَ ۗ (١٠)، وأقل ما يعنيه ذلك هو حرية الرأى وألا يُضار أحد من اختلافه في الزأى مع أصحاب السلطة والنفوذ.

التعفف عن التمتع بأبهة السلطة أو اكتساب النفوة الاجتماعي أو التربح منها كان الرسول الكريم على عقيفاً عن السلطة والحال العام وكذلك حرم الله على أزواجه إن كُن يردن الله ورسوله فليس لهم إلا أن يكونوا مثله ﴿يَالَيُّ النَّبِيُ قُلُ لَا أَن يكونوا مثله ﴿يَالَمُ النَّهُ وَرَسُولُهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا لَكُنتُ تُردُنَ الله وَرَسُولُهُ وَاللَّهُ اللهُ اللَّهُ عَلَيْهُ اللهُ وَلَا لَكُنتُ مُردُنَ الله وَرَسُولُهُ وَاللَّهُ اللهُ عَلَيْهُ اللهُ وَرَسُولُهُ وَاللهُ اللهُ عَلَيْهُ اللهُ وَلَا لَكُنتُ مُولًى اللهُ وَرَسُولُهُ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ وَاللهُ اللهُ وَلَا لَللهُ وَرَسُولُهُ وَاللهُ وَاللّهُ وَلَا لَهُ وَلّهُ وَاللّهُ وَاللّهُ وَاللّهُ وَلَا لَهُ وَاللّهُ وَلّهُ وَلّهُ وَلّهُ وَاللّهُ وَلّا لَاللّهُ وَلَا لَا لَاللّهُ وَاللّهُ وَلّهُ وَلّمُ اللّهُ وَل

السلطة أمانة لا تستخدم لغير الغرض التى قُوضت من أجله، والاعتراف للرعية بحقها في محاسبة الحاكم ومراجعته على السلطة العامة وعلى المال العام وهذا واضح من خطبتي استهلال الحكم من أبى بكر<sup>(1)</sup>. و عمر<sup>(1)</sup> يطلب التقويم والنصيحة،، وقصة المرأة التى راجعت عمر بن الخطاب على مهور النساء، وقصة الرجل الذي حاسب عمر على طول حُلته.

وأخيراً رد المظالم قبل مغادرة مقعد السلطة بالوفاة أو بغير ذلك وهذا واضح من ذكر الخبر عن مرض رسول الله والذي توفى فيه (٥)، الدروس والعبر، وكذلك فعل خلفاؤه الراشدون وعلى رأسهم أبوبكر وعمر عند الوفاة ومخاسبة كلً منهم لنفسه وسؤالهم عمن جلد له ظهراً أو شتم له عِرضاً أو كان له درهماً في ذمته.

١) سورة الشوري، آية ٣٨.

٢) سورة الأحزاب، آية ٢٨، ٢٩.

 <sup>&</sup>quot;) «تاريخ الطبرى، تاريخ الأمم والممالك»، لأبي جعفر محمد بن جرير الطبرى، المجلد الثانى (من السنة الأولى المبارة)، دار الكتب الطمية، بيروت – ليثان. ١٠٠٨هـ – ١٩٨٨م (ص ١٣٤٨م)
 (ص ١٣٤٤م)

٤) «الفاروق عمر»، محمد حسين هيكل، مرجع سيق ذكره، ص ٩٣، ٩٤.

هَاريخ الطبرى، تاريخ الأمم و الممالك»، لأبي جعفر محمد بن جرير الطبــرى، مرجـــع مســـق ذكــره،
 حص٧٢٧.

وإحكاماً للبيان، فصَّل القرآن الكريم نقيض النظام الإسلامي في الحكم والإدارة، وهو النظام الفرعوني(١٠).

وتؤكد على أن الله سبحانه وتعالى قد أمر بأن يكون أمر المسلمين شهورى بيتهم، بل وأمر الرسول الكريم ﷺ وهو المعصوم من الخطا بأن يشاورهم فى الأمر، ﴿فَهِمَا رَحْمَوْ مِنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمَّ وَلَوْ كُنتَ فَظًا عَلِيظَ ٱلْقَلْبِ لَانفَضُوا مِنْ حَرْلِكَ فَا عَلَمْ عَلَى اللَّامِ فَا عَرَمْتَ فَظًا عَلَيْ فَى اللَّامِ فَا عَرَمْتَ فَقَدُوا عَلَى مَنْ اللَّهِ عَلَى اللَّهَ عَلَى اللَّهِ عَلَى اللَّهَ عَلَى اللَّهَ عَلَى اللَّهَ عَمِي اللَّهَ اللهِ اللَّهُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهُ اللهُ عَلَى اللهِ اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ اللهِ اللهُ اللهُولِيَّةُ اللهُ اللهُ

ونؤكد على أن القانون في دولة الخلفاء الراشدين في صدر الإسلام كان يُعبق على الحكام وأسرهم والمقربين منهم باعتباره قواعد عامة يخفيع لأحكامها كل المواطنين في الدولة كما هو متواتر في كل المراجع (ا)، وكما هو مذكورٌ لدى ابن خلدون والدكتور يحى الجمل والدكتور مصطفى الفقى، بما يعنى أنها كانت دولةً دستورية.

ا) دستة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة، بيان نطاصر الحداشة»، د. بهساء السدين محمود منصور، مرجع سبق ذكره.
 ٢) سورة آل عمران، آية ٥٩١.

٣) سورة الشورى، آية ٣٨.

أ) صنة الرسول الكريم وخفقته الراشدين في الحكم والإدارة، بيان تعتصر الحداشة»، د. بهاء الدين محمود منصور، مرجع صبق نكره. " «سقوط ويعث نعط الخلافة الراشدة قسي الحكم والإدارة»، د. بهاء الدين محمود منصور، مرجع صبق نكره. " «العرفية والإسلامية الإنسلامية إن الأنسلامية على والإندارة، الأنسلومية والإنسلامية قسي الدين محمود منصور، مرجع صبق نكره. " «المسلومية للطيدري، الباريخ الأمسلامية على المسلومية المسلومي

وبذلك يُمكن تلخيص دستورية القرآن الكريم في نقطتين رئيستين، هما:

- ١. تقرير الحقوق الطبيعية للبشر، وهي في هذا الشأن تسبق وتسمو على الدساتير
   التي يكتبها البشر.
- الأمر بدستورية الدولة (بمعنى تطبيق القواعد التشريعية والقانونية العامة وأحكامهم بالتساوى على الحكام تماماً كما تطبق على المحكومين).

ونلاحظ هنا أن أساسات ومبادئ الإطار العسام للمعاملات الإسلامية وآداب التقاضى وواجبات والعلاقة الإسسلامية السشرعية بين الحكسام والمحكومين قد يُنبِت كلها على آيات محكسات هن أم الكتاب وتحرسها حدود شرعية حددها الله سبحاته وتعالى وتؤكدها سنة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة(١٠).

وننوه هنا إلى أنه بالنظر إلى «الإعلان العالمي لحقوق الإنسان»(١)، نجد أن الحقوق الطبيعية التى أمر الله بها فى قرآنه الكريم للملا كافحة تسميق كسل هده الحقوق وتشملها.

١) «سنة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة، بيان نعاصر الحداثـة»، د. بهساء السدين
 محمود منصور، مرجع سبق ذكره.

 <sup>«</sup>الإعلان العالمي لدقوق الإنسان»، اعتمد ونشر على الملأ بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم ۲۱۷ ألف (د-۳) المورخ في ۱۰ كانون الأول/بيسمبر ۱۹۵۸م.

http://www.huquqalinsan.com/?blog≈l &page≈l &disp=posts&paged=2 ۴) سورة آل عمران، آیهٔ ۱۹۵

الصَّلَوْةَ وَأَمَّرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ وَمِمَّا رَزَقَنَهُمْ يُنفِقُونَ ﴾(١) وهي نفسها التي تُبني عليها الحقوق الديموقراطية في الدول الحديثة

على نحو ما سبق بيانه تلخيص دستورية القرآن الكريم في ركنين رئيسين، هما: تقرير الحقوق الطبيمية للبشر، وهي في هذا الشأن تسبق وتسمو على الدساتير التي يكتبها البشر، والأمر بدستورية الدولة (يجني تطبيق القواعد التسريعية والقانونية العامة وأحكامهم بالتساوى على الحكام تماماً كما تطبق على المحكومين).

والركنان لا ينفسلان باعتبار أن الحقوق الطبيعية للبشر التي بينها القرآن، الكريم في آياته المحكمات هي نفسها الحقوق المنصوص عليها في إعلان حقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة عام ١٩٤٨م، ولا يُمكن أن ينعم بها المحكومون بغير أن يسلم الحكام لهم بهذه الحقوق، حيث لا يوجد في الدول المستبدة التي يستثنى فيها الحكام أنفسهم من المساءلة القانونية أي احترام لهذه الحقوق الطبيعية وخاصة أن فيها حقوق تنصل بالمشاركة السياسية في السلطة وحرية الرأى (الشوري) وأخرى تتصل بالحق في المحاكمة العادلة وضوابطها.

في صدر الإسلام، احترم اخلفاء الراشدون دستورية القرآن الكريم بناءً على بواعث شخصية خاصة بهم أساسها تقوى لله سبحانه وتعالى والرغبة في التقوب إليه، ولكن بعد استيلاء معاوية بن أبي سفيان بن حرب على الحكم وهدم دولة الخلافة وحتى اليوم تغير الموقف، فالحكام من عامة البشر وليسوا من ثقاة الناس ولا يوجد ما يُجبرهم على احترام الحقوق الطبيعية للمحكومين ولا يوجد وازع يدفعهم لقبول الخضوع طواعية للقواعد التشريعية والقانونية العامة وأحكامها تماماً كما تطبق على المحكومين، ولم يعد هناك من طريق لذلك إلا بالأخذ بالنظم والآليات

١) سورة الشوري، آية ٣٨.

والمبادئ المبينة في الدول الديموقراطية الحديثة، وهي كما يبينها أستاذنا الدكتور يحيى الجمل في المختصر المفيد من مقاله المذكور بعاليه كالأتي(١٠):

١- يوجد فيها دستور. ٢- يوجد فيهآ فصل بين السلطات.

٣- يوجد فيها احترام للدستور من قبل سلطات الدولة.

٤- يوجد فيها سيادة للقانون والدستور فوق الإرادات جميعاً.

٥- توجد فيها ضمانات دستورية وواقعية للحريات الأساسية للمواطنين.

هذه هي بعض العناصر التي يجب أن تتوافر ليقال إن هذا البلد يعتبر من البلاد الدستورية، وليس من البلاد التي يوجد فيها مجرد وثيقة من مجموعة نصوص، يقال لها دستور .

وفى هذا المقام ننوه على أن دستورية القرآن الكريم متمثلةً فى ركنيها الأساسين (حقوق المحكومين كما بيئتها الآيات المحكمات، وتطبيق القوانين العامة والحدود الشرعية على الحكام وأعوانهم كما تطبق على كل خلق الله دون تفرقة ) ودون حذف لأجزاو منها أو إضافة ما ليس فيها، لتُمتبر تأسيساً طبعيا لهذه النظم الديوقواطية.

٧- يستورية القرآن الكريم والرقابة على التراث السياسي الإسلامي

علم السياسة هو علم القوة (كيفية اكتسابها وكيفية استخدامها)، وأول ما تُستخدم فيه أسباب القوة هو اكتساب الثروة، فهى فى حد ذاتها سبب رئيس من أسباب القوة فضلاً عن أنها الأداة الرئيسة لإشباع الحاجات الإنسانية. وبعد نشوه المجتمع والدولة أصبحت السلطة هى المصدر الرئيس للقوة داخل المجتمع يتبعها الثروة، ولا توجد شريعة ولا قواتين تنظم مجتمعاً من البشر إلا وتشرع للسلطة، وتشرع فيضاً للثروة، مبيئة الطرق الشرعية الاكتسابهما واستخداماتهما الشرعية، فإن تجاهلت التشريع للسلطة فقد تجاهلت أس آسساس العلاقسات الإحسانية والاجتماعية.

<sup>1)</sup> د. يحيى الجمل «لماذا توضع الدسائيز ؟»، مرجع سبق ذكره، ص ١٣.

لم يتجاهل القرآن الكريم في محكم آياته، ولا الرسول الكريم ﷺ في سنته الشريفة، بيان الأسس الشرعية الإسلامية في الحكم والإدارة (السياسة والسلطة)، وهي نفسها الأسس الشرعية التي بنيت عليها دولة الخلفاء الراشدين أبى بكر وصور وعثمان وعلى رضى الله عنهم أجمعين، فقد احترموا فستورية القرآن الكريم منمثلة في ركنيها الأساسين (حقوق المحكومين الطبيعية كمسا بينتهسا الآيسات المحكمات، وتطبيق القوانين العامة والحدود الشرعية على الحكام وأعوانهم كمسا تطبق على كل خلق الله دون تطرقة) فقامت دولة الخلفاء الراشدين الفاضلة المحترمة القوية العائلة في صدر الإسلام على نحو ما يعلم الجميع، وعلى نحو ما المحدود ويعيى الجمل ومصلفي الفقي.

بدأ انجراف المسلمين عن سنة الرسول الكريم وخلفائه الراشدين في الحكم والإدارة في ظروف وثقاقة القرون الوسطى، حيث ثم التحول من الخلافة إلى الملك بوساطة معاوية بن أبي سفيان والدولة الأموية من بعده، ولكن بدلاً من أن يكون هذا التحول حدثاً عارضاً، إذا به يثبت ويرسخ في بلاد المسلمين حتى اليوم في القرن الواحد والعشرين، حيث لم يتخلص المسلمون مما زرعته الدولة الأموية ومتبعوا تمط حكمها في التراث السياسي الإسلامي، هذا التراث الذي يشمل تناول بعض أو كل الظاهرة السياسية على مرجعية الفقه الإسلامي، حيث وقع كل من تناولها في أزمة تتناول منطقهم، فهم من ناحية مطالبون بأن يبدأوا نسقهم الفكرى على مقدمات تستند على صحيح القرآن والسنة النبوية المشرقة وينتهوا إلى نتاثج لا تتصادم مع واقعهم المؤلم في دولة يحكمها الملوك بساماتهم المطلقة المنكرة لكثير من حقوق الإنسان والشورى على النحو الذي رصده ابن خلدون في الفروق بين الملك الطبيعي والملك السياسي والخلاقة، فكر بهذا الأسلوب يماثل قوانين وأحكام غير دستورية ولا يكشف عوارها إلا تطبيق أسس وأليات الرقابة الدستورية الحديثة عير دستورية ولا يكشف عوارها إلا تطبيق أسس وأليات الرقابة الدستورية الحديثة

عليها، إنها التحليل وكشف موطن التجاهل لمبدأ من مبادئ سمو الدسائير وتدرج القوانين، وهيمنة الدستور على كل التشريعات والأحكام، وتطبيق رقابة الإلغاء ورقابة الامتناع على كل ما يُخالف الدستور أو يتعارض مسع مبادئسه، وفسى الصفحات التالية سنعرض بعض الأمثلة لما يُمكن أن تكون عليه هذه التطبيقات.

١- فعلها معاوية بن أبي سفيان بن حرب، ولم يستأذن أحداً في استثناء نفسه وأسرته والمقربين من الحكم بالإعفاء من تطبيق صخيح الشريعة الإسلامية عليهم في أمور الحكم والإدارة، على النحو الذي رصده ابن خلدون ويحيى الجمل ومضطفى الفقى وآخرون(١٠)، ثم لحق به الحكام المسلمون في القرون الوسطى (أسرٌ كاملةً تورث أبناءها الحكم وتتبع نمط حكمه الأموي)، ثم تبعهم الفقهاء وكتاب الفكر السياسي الإسلامي بالقول بأن غط حكم الخلفاء الراشدين مثالية أخلاقية أما نمط الحكم الأموى فهو النمط العملي المناسب للممارسات السياسية وإدارة الشعوب وأمور الحكم والدول، وبذلك خرجت سنة الرسول الكويم وخلفائه الراشدين في الحكم والإدارة، تلك السنة المستندة على الآيات المحكمات على النحو المبين بعاليه من دائرة الإلزام الدستوري إلى دائرة الأخلاقيات والمثاليات، من استطاع أن يطيق اتباعها من الحكام فقد ظهر فضله ومن لم يستطع فلا إثم عليه لأن معاوية بن أبي سفيان بن حرب «صحابي جليل ذو مكانة عالية ويمكن الاقتداء به وياليت أن يتمكن أي مسلم من الوصول إلى مكانته» ، وبذلك اختلطت الأوراق وتم نقض دستورية القرآن الكريم (بمعنى تطبيق حدود الله على الحكام تماماً كما تُطبق على المحكومين)، ومن قمة مظاهر هذا النقض قتل حُجر بن عدى في السنة الحادية والخمسين من الهجرة على يد معاوية بن أبي سفيان بـن حـرب نفسه وبعد توليتـه الحكم بإحدى عشر سنة(١).

مسئة الرسول الكريم وخلفائه الراشدين في الحكم والإدارة، بيان لعناصر الحداثة»، د. بهاء الدون محمود منصور، مرجع مبيق نكره.

الفنتة الكبرى، الجزء الثاني، على وينود». طه هـمين، مرجـع سـبق ذكـره، ص٢١٨-٣٢. \*
 مقاريخ الطبرى، تاريخ الأمم والمملك»، لأبى جعفر محمد بن جرير الطبرى، مرجـع سـبق ذكـره.
 ص١٨-٢١٨.

من الأصول القضائية ألا ينظر القاضى إلى شخص الفاعل وفى حالة المسلمين الأمر أكثر إلزاماً إعمالاً لقول الرسول الكريم «إنما هلك من كان قبلكم بأنه إذا سرق فيهم الشريف تركوه، وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد، والذى نفسى بيده، لو كانت فاطمة بنت محمد لقطمت يدها» (()، وبالتالى فإن مرتكب جريمة القتل وغير ذلك من صور الاعتداء على حرمات الله سبحانه وتعالى لا يُعفى من المقاب لأنه «صحابى جليل» بل الأولى أن يُشدَّد عليه المقاب أسوة بما أنذر به أله فضلاء الناس إذا أخطأوا ﴿ يَسِسَاءَ آلَيْنِي مَن يَأْتِ مِنكُنَّ يَفْتِحِشَةٍ مُّيِّنَةٍ يُضِعَفَ لَهَا آلَعَذَاب ضِعَقَينٍ وَكَارَت ذَلِكَ عَلَى آللَّهِ يَسِيرًا ﴾ (أ)، والزج بهذه الألقاب الدينية في مثل ضِعَقَينٍ وَكَارَت ذَلِكَ عَلَى آللَّهِ يَسِيرًا ﴾ (المنجابي هذا المقام معناه الفصني أن للعامة من الحكام أن يارسوا بعض الذى فعله «الصحابي الجليل» ولا حرج عليهم، فهم يستطيعون أن يستبدوا بالسلطة ويعطلوا الآيات الامرة بالشورى وأن يستبدوا بالمالمة ويعطلوا الآيات بعلها من هو أفضل منهم (الصحابي الجليل).

والخلاصة أن الدولة الأموية ومتبعوا نمط حكمها قد حذفوا مسن الكسان ستورية القرآن الكريم بعض حقوق المحكومين كما بينتها الآيسات المحكمسات، وامتنعوا عن تطبيق القوانين العامة والحدود الشرعية على الحكام وأعوانهم كمسا تُطبق على كل خلق الله بون تقرقة.

٢- هناك الكثير مما هو متداول من الفقه الذي يدعوا إلى طاعة الحكام وأسوق مثالًا على ذلك ما كُتب في جريدة الأهرام القاهرية في عدد الجمعة يوم ٢ يونيو ٢٠ ٢م في صفحة الفكر الديني (ص ٤٠) تحت عنوان «طاعة الحاكم تتوقف بالكفر البواح» والعنوان يعبِّر عما بداخل المقالة، وجاء بند كامل في المقالة لتعريف حالة الكفر البواح المقصودة بالمقالة هذا نصه «ويؤكد أن إجماع العلماء على طاعة الإمام الجائر الظالم تتوقف عند درجة وصوله لمرحلة تُسمى (بالكفر البواح)» أي

١) مقفه العندة»، الشيخ سيد سايق، مرجع سبق ذكره، ص٦٠٥.

٢) سورة الأهزاب، آية ٣٠.

الكفر الظاهر الجلى الذى لا يحتمل التأويل ولو كان التأويل ضعيفاً. وهذا الكفر لا يتفق مع كون الحاكم ينطق بالشهادتين أو يسمح بإقامة فرائض الإسلام وشعائره على أرضه، ويتحقق إذا أمر الحكام بمنع إقامة هذه الشعائر أو حارب من يقيمها أو قاتله ومثال ذلك أن يأمر بمنع الصلاة والخروج للحج أو بأى من الأمور التي يُجمع العلماء أنها كفراً وهو ما عبر عنه الرسول على بقوله: «إلا أن تروا كفراً بواحاً عندكم فيه من الله برهان».

والسؤال هو أين هذا الحاكم الظالم الذى لا يخشى الله فى شعبه، والدى تصل به السذاجة حتى يعلن «كفره البواح»، وكيف تصل به السذاجة حتى يمنع الصلاة أو الحج، وهى عبادات لم يحاول نابليون بونابارت ولا الإنجليز المحتلون لمصر منعها، وما الذى يعود على الحكام من منعها.

وقد استند الكاتب في مقاله هذا على نصف آية من القرآن الكريم وهي ﴿ يَلَأَيُّهُا ٱلْذِينَ ءَامَنُوٓا أَطِيعُوا ٱللّهَ وَأُطِيعُوا ٱلرَّسُولَ وَأُولِي ٱلْأَمْرِ مِنكُدُ ﴾ وفي السنة ما رواه عبادة بن الصامت (بابعنا رسول الله عليه على السمع والطاعمة في منشطنا ومكرهنا) أي طاعة الحكام إذا رأينا منهم ما نحب أو ما نكوه، إلى آخر ما كتب .

وفى مقامنا هذا حيث نؤكد على مبدأ دستورية القرآن الكريم والسمنة النبوية الشريفة بالأخذ بكل ما هو قطعى النبوية الشريفة بالأخذ بكل ما هو قطعى النص قطعى الدلالة فيهما وعدم النجزئة بالأخذ ببعض الكتاب وإغفال بعضه الآخر، فإن الكاتب قد أغفل ذكر بساقى الآيسة الكريمة وهو ﴿وَإِن تَنَزَعُتُمْ فِي مَيْءٍ وُرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَٱلرَّسُولِ إِن كُنتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَٱلرَّسُولِ إِن كُنتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَٱلْمَيْوا الله، فهو بِاللهِ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلاً ﴾(١)، حيث تعنى أطبعوا الله، فهو مصدر للتشريع لأنه يوحى إليه، وهذا أدعى إلى أن نتبع سنته في الحكم والإدارة، أيضاً في الحديث الذي استند إليه ساوي بين

١/ سورة النساء، أية ٥٩.

الحكام والرسول الكريم ﷺ في طلب الطاعة من المحكومين قائلاً «وفي السسنة»، والاستكام إلى السنة شيًّ عظيم بشرط الاحتكام إلى كل السنة وليس انتقاءً لبضها، ولو استند لكل السنة وليس لحديث واحد منها لردُّ الأمر كله إلى إحياء نمط الحلافة الراشدة فلم تكن إلا اتباعاً لسنة رسول الله الكريم في الحكم والإدارة .

". هناك تيارات ومذاهب قامت على آية واحدة أو حديث واحد دون الأخذ «بكل ما هو قطعي النص قطعي الدلالة في القرآن والسنة» باعتبار أن إغفال جزء منه يُربك السياق ويُربك اتزان المفاهيم، مثالُ لذلك ما قيل عن تيار نشأ في مصر في السبعينيات من القرن العشرين في مصر حيث أقام أتباعه مذهباً على نصف الآية الكريمة مسن سسورة المائسدة «وَمَن لِّد يَحُكُم بِمَا أَنزَل آللهُ فُأُولَتِكَ هُمُ الْفَيسِقُورَ ﴾ (ا)، حيث قام مذهب يكفّر الدول التي لا تطبق الشريعة الإسلامية وتجاهل الجزء الأول من الآية الكريمة والسياق العام الذي يتحدث عن أهل الكتاب وكيف أن القرآن الكريم مصدقاً لما بين يديهم ومهيمناً عليه.

وهناك تيارات ومذاهب قامت على أساس أن تطبيق الشريعة الإسلامية ينحصر في تطبيق الحدود دون أن تأخذ «كل ما هو قطمي النص قطمي الدلالة في القرآن والسنة»، ومتجاهلة أن هذه الحدود هي العقوبات القصوى على الجرائم المنصوض عليها في الشريعة الإسلامية، وأنه لا يُحكن الأخذ بالعقوبات خارج سياق التشريع الإسلامي المتكامل، وأنه يسبق تطبيق هذه العقوبات الأخذ بدستورية القرآن الكريم متكاملة عافيها من حقوق طبيعية للمحكومين تماثل لتلك المنصوص عليها في إعلان حقوق الإنسان وفيها حقوق سياسية قبل الحكام من شورى وحرية إعلان للرأى ومحاسبة للحكام على السلطة المفوضة إليهم، فضلاً عن وجوبية القضاء العادل بواصفاته الإسلامية والإنسانية، بمنى أن هناك أولويات تسبق القول بتطبيق الحدود، وفي جميع الأحوال سواء أخذ بهذه العقوبات نفسها أم أخذ بغيرها، إلا أن

١) سورة المائدة، أية ٤٧.

ما هو مُجرَّمٌ من الأعمال لا يمكن أن يكون محل خلاف في جميع الأحوال وأن محاسبة المُجرم سواءً كان من الحكام أو من عامة الشعب، هو أيضاً لا يمكن أن يكون محل خلاف في جميع الأحوال وهذا هو أساس الموضوع وجوهر التشريع الإسلامي الذي يستق نوعية المقوّنة نفسها.

مرجعية الفقه الإسلامي الذي نفيه هو تناول الظاهرة السياسية على مرجعية الفقة الإسلامي ، وأول من رضدت له كتاباته السياسية في بلاد المسلمين هو المؤلف عبد الحميد الكاتب، وقد (توفي ٣٦ هـ/ ٥٧٥) (١٠)، وكان آخر الكتاب ذوى الأصالة من كتبوا في الموضوع السياسي الإسلامي هو ابن خلدون الذي توفي عام ٨٠٨هـ/ ٢٠ ١ م (١٠).

بالنظر إلى هذا التراث السياسي الإسلامي، نجده ينقسم إلى قسمين (1)،

الأول: يتناول الموضوعات الفكرية والفلسفية الخاصة بموضوع الحكم ويندرج تحت هذا التيار «موضوعات الإمامة واستقراء التاريخ في كيفية الوصول إلى الحكم وصعود وسقوط الدول والممالك والموقف من السلطان الجائر».

والثاتى: يتناول استشارات فنية للحكام وصلاح الحكم وقوة الدولة وحسن تنبيرها ويندرج تحت هذا التيار «بيان وظائف الدولة، واجبات الحكام والمحكومين، وعظ وإرشاد الملوك وتقديم النصيحة لهم في الخاص والعام من الأمور ومساعدة الحكام على التنظيم الداخلي للدولة وفهم مؤسساتها والعلاقة بينهم وتكاد أن تقوم هذه المؤلفات بدور وضع الإطار الدستورى والتنظيمي للدولة قبل أن يعرف العالم شيئاً عن الدساتير المكتوبة وفقهها، وأيضاً عن «القضاه، والحسبة» ودور كلً منهما في الدولة، والخراج والسياسة الاقتصادية للدولة».

ا «في مصادر التراث السياسي الإسلامي، دراسة في إشكالية التعديم قبل الاستقراء والتأصيل»، دكتــور/ نصر عارف، المعهد العالمي للقكر الإسلامي، القاهرة ١٩٩٤م، ص١٠٩٠.

٢) المرجع السابق، ص ١٧٩.

 <sup>&</sup>quot;(الشريعة الإسلامية في الحكم والإدارة، الأصول والإحواء»، د. بهاء الدين محمدود متسصور. مرجمع سبق ذكره.

هناك انحرافات وتشوهات في التراث السياسي الإسلامي (مستبعدين منه نيا السماء المتمثل في القرآن الكريم والسنة النبوية المشرفة حتى لا تختلط بما ليس من الوحى الإلهي)، حيث نلاحظ أنه قد تسم إجبيار الفقهاء والمفكرين السياسيين على تجاهل موضوعات هامة يُشبكل إثارتها وضع الحكام في حرج، أو إجبارهم على تناول موضوعات هي في صلبها لصالح الحكام وهذا نجده فحس كسل التراث السياسي الإسلامي، فذكر وتفعيل الشوري متمثلة في العقد الاجتماع, بين الحكام والمحكومين نقلاً عن بيان عمر بن الخطاب يوم وقف رجلٌ من العامة يحاسب سيدنا عمر بن الخطاب، «جاءت عمر برود من اليمن ففرقها بين المسلمين فخرج في نصيب كل رجل برد واحد ونصيب عمر كنصيب واحد منهم . قيمل: واعتلسي عمر المنبر وعليه البرد وقد فصله قميصا، فندب الناس للجهاد، فقال له رجل: لا سمعا ولا طاعة . فقال عمر : ولم ذلك؟ قال الرجل لأنك استأثرت علينا؛ لقد خرج في نصيبك من الأبراد اليعنية برد واحد، وهو لا يكفيك ثوبا، فكيف قصلته قميصا وأنت رجل طويل؟ فالتقت عمر إلى ابنه قائلا: أجبه يا عبد الله. فقال عبد الله: لقد ناولته من بردى فأتم قميصه منه . قال الرجل: أما الآن فالسمع والطاعة (١) . هذا عمر بن الخطاب يعلمنا شريعة الله الكونية في الحكم واتنزان العلاقة بين الحكام والمحكومين والعقد الاجتماعي بين الحكام والمحك ومين، إنسه السمع والطاعسة الضرورية لانتظام الحكم والإدارة مقابل قبول الحاكم لمبدأ المحاسبة من الرعيسة على السلطة والمال العام قبولاً مطلقاً لا أعوجاج فيه وبدون قيد أو شرط كما فعل

ونجد أيضاً أن الشورى والتزام العدل ومحاسبة الحكام هي من باب النصائح والوصايا والالتزام بها متروك لتقديرهم الشخصي ولا تصل أبداً إلى حد المحاسبة أو حتى الاقتراب منه (وكأن المحكومين يتعاملون مع حكام قد ورثوا دور رسول الله يَشَج المحتراب منه والمكتر السياسي

المنقول عن الفقها، والمفكرين المسلمين فهي مدح الحكام ضمناً في موضوعات الإمامة وشروط الإمام وصفاته وما له (الذي سيأخذه حتماً) وما عليه حيث لم يجرؤ أحد منذ نشأة اللك في بلاد المسلمين (منذ عهد معاوية بن أبي سفيان بن حرب وحتى اليوم) على أن يضع نظاماً ولا آلية لبيان كيفية أخذ ما عليه، فظلت هذه نقطة ضعفر خطيرة في سبيل تطبيق صحيح مبدأ دستورية القرآن الكريم وتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية على كل المسلمين دون استثناء للحكام وأعوانهم المقربين.

لقد حدَّرنا الله سبحانه وتعالى فى قوله تعالى: ﴿هُو الَّذِي أَنْزَلَ عَلَيْكَ الْكِتَنَبِ وَأَخَرُ مُتَصَبِهَاتُ قَامًا الَّذِينَ فَى الْكِتَنَبِ وَأَخَرُ مُتَصَبِهَاتُ قَامًا الَّذِينَ فى قَلْمُ الْمَتَنَةِ وَالْتِفَاءَ تَأْوِيلِمِهُ وَمَا يَعْلَمُ قُلُوبِهِمْ زَيِّعٌ فَيَتَّبِعُونَ مَا تَشَلَبهُ مِنْهُ الْبَيْفَاءَ الْفِتْنَةِ وَالْتِفَاءَ تَأْوِيلِمِهُ وَمَا يَعْلَمُ تَأْوِيلِمِهُ وَالرَّبِيعُونَ فِي الْمِلْمِ يَقُولُونَ ءَامنًا بِمِ كُلُّ مِنْ عِندِ رَبِتَا أَوْلِلهُ إِلاَّ أُولُوا الْآلِسِحُونَ فِي الْمِلْمِي الْمَالِمِياتِ عُلْمُ التَّمْرِياتِ المحكماتِ وَمَا يَدَّكُو إِلاَّ أُولُوا الْآلِسِ ﴾ (١٠) من فتنة التأويل الخاطئ للآيات المحكمات اللاتى هن أم الكتاب، وليس عجباً أن تكون أكثر التشريعات عُرضة للتغير بظروف البيئة والزمان والمكان هى تلك التشريعات الخاصة بالحقوق السياسية الطبيعية حيث انهشر أنها خوانها يوماً وأبداً من البشر فرادى وجماعات، فضلاً عن أن الظاهرة السياسية نفسها ظاهرة معقدة يزداد البشر إدراكاً لجوانها يوماً بعد يوم.

ويملاحظة التشابه الذى قد يصل إلى خد النطابق بسين «الإطال العسام للمعاملات الإسلامية، والعلاقة الإسلامية الشرعية بين الحكام والمحكومين» مسن جانب و «الإعلان العالمي لحقوق الإسمان» السصادر عسن الأمسم المتحددة عسام ١٩٨٨، نجد أن هدذا الإعسلان قد تحرز كما تحرز القرآن الكريم فسي الآيسة السابقة، من سوء القصد أو سوء الفهم في آخر عباراته، حيث قال في المادة ٣٠٠

١) سورة ال عمران، أية ٧.

ليس في هذا الإعلان نص يجوز تأويله على أنه يخول لدولة أو جماعــة أو فرد أي حق في القيام بنشاط أو تأدية عمل يهدف إلى هدم الحقوق والحريــات الواردة لليه(١)، ونحن المسلمون أولى بذلك منهم.

#### ٨- الخلاصة

يقسول الله سسبحانه وتعسالى ﴿ يَتَأَيُّهُا ٱلَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيمُوا آللّه وَأَطِيعُوا اللّه وَالْطِيعُوا الرّسُولِ وَالرّسُولِ وَأَوْلِيعُوا وَأَلَوْ مِنكُمْ اللّهِ وَالرّسُولِ إِن اللّهِ وَالْمَوْرِ الْآخِرِ قَالِمُ سَنَى عَلَيْ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلاً ﴾ إلى اللّه وَالرّسُولِ إِن اللهِ فَهِي مصدر البّشويع، وأطيعوا الرسول، فهو مصدر للتشريع، يوحى إليه، ويكمل هذا المفهوم أنه معصوم من الحقط ﴿ وَالنّجِيرِ إِذَا هَوَى ﴾ ما صَل صَاحِبكُمْ وَمَا عَنِيقُ عَنِي إَهْوَى ﴾ وَالنّجيرِ إِذَا هَوَى ﴾ عَامَنُهُ مَا عَلَى عَامَنُهُ مَن المُعلَمُ هُو اللّهُ وَتَى يُوحَى ﴾ عَلَمُهُ مَلْكُهُ اللّهُ وَلَا وَتَى يُوحَى ﴾ عَلَمُهُ اللّه عَن التشريع، حيث تقوم السنة بدورها المكمل لما جاء في القرآن الكريم في تفصيل مُجمله، وتقييد مُطلقه، وقصيص عامه.

تقوم النظرية العامة للقانون على أساس وضع إطار تشريعي عام في الدولة (هو الدستور) له الصدارة والهيمنة على كل ما فيها، بهدف خلق الاسساق فسى النشريعات وعدم خروج الفوانين والأحكام والقرارات لما هو منكر شسرعا، ويتم ذلك بوضع المبادئ الدستورية الآتية:

١- تدرج القوائين وسمو الدساتير.

ا) «الإعلان العالمي لحقوق الإنسان»، مرجع سيق ذكره.

٢) سورة النساء، أية ٩ ه.

٣) سورة القجم. أية ١-٥.

٢. ينبع من مبدأ سمو الدساتير أن يكون للدستور الهيمنة على كل التشريعات
 (والقرارات القانونية في الدولة).

 ٣. بناء على ماسبق، يتم إلغاء أى قانون أو قرار يتعارض مع أى مادة في الدستور أو مع أى مبدأ من مبادئه.

ويؤكد الله سبحانه وتعالى على عدم قيام الأحكام والفقه على جُزئيات من الكتب، بل لابد من صدور الأحكام متوافقة مع كل الآيات المحكمات، ومُحرمً على المكتب، بل لابد من صدور الأحكام متوافقة مع كل الآيات المحكمات، ومُحرمً على المؤون أن يفتر جُن أنتُم مَتُوَلاتٍ تَقْتُلُوتَ الْفُسَكُمْ وَتُخْرِجُونَ فَرِيقًا مَن يَنْكُم مِن وَيَرِهِمَ تَظْبَهُرُونَ عَلَيْهِم بِالْإِثْمِ وَالْعُدُونِ وَإِن يَأْتُوكُمْ أَسَرَىٰ تَقْدُوهُمْ وَهُو مُحْرُمٌ عَلَيْكُمُ إِخْرَامُهُمْ أَ أَقْتُوبُونَ بِبقضٍ الْكِتبِ وَتَكْفُرُونَ بِبقضٍ أَلْكَتبِ مِنكُمْ إِلَّا خِرْتٌ فِي وَتَكْفُرُونَ بِبقضٍ أَلَا عَنا جَزَاءُ مَن يَفْعَلُ ذَلِكَ مِنكُمْ إِلَا خِرْتٌ فِي الْكَتبِ وَيَا اللهُ بِغَنْهِلٍ عَمَّا اللهُ بِغَنْهِلٍ عَمَّا اللهُ بِغَنْهِلٍ عَمَّا اللهُ يَغْفِلٍ عَمَّا اللهُ يَغْفِلٍ عَمَّا

١) سورة المائدة، آية ٤٨.

تَعْمَلُونَ ﴾(١)، وهذا أساس رقابة الامتناع ورقابة الإلغاء في فقه القانون الدستورى الحديث.

بناءً على ما سبق سوف يكون أساس عملنا هذا هو بيان المبادئ قطعية الثبوت قطعية الدلالة في الدين الإسلامي.

في تعريف المبادئ الإسكمية قطعية النص قطعية الدلالية

تباً السماء يتمقل في القرآن الكريم والسنة النبوية المشرفة، أما نصوص القرآن الكريم فقطعية الثبوت كما هو ثابت تاريخياً وعملها حيث لا تبديل لكلمات القرآن الكريم في أي نص من نموصه على مر التاريخ منذ أن جمعه الرسول الكريم (شفوياً) وكتبه كتاب الوحى على عهد سيدنا أبي بكر هه، وذلك بعد قضاء عدد من حفاظ الوحى تحيفه في حروب الردة، بنصيحة من سيدنا عصر بن الخطاب هه، فضلاً عن تعهد الله سبحانه وتعالى بحفظه ﴿إِنَّا خَنُ نَزَلْنَا اللَّرَحُرُ وَإِنَّا لَهُ لَمُ اللَّهُ مَن نَزَلْنا اللَّهُ وَاللَّرَحُوة اللَّهُ تَبديل لحفظونَ ﴿أَلُونُ اللَّهُ مَن اللَّهُ اللَّهُ مَن الله على القرآن الكريم فية آياتُ محكمات هين أم الكتاب وأخر متشابهات ﴿هُو اللَّذِينَ أَوْلُوا اللَّهُ عَلَى الْمُعَلِّمُ اللَّهِ اللهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ عَلَى اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللَّهُ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللَّهِ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللَّهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ اللَّهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَيْ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ وَالْوَلُولُ اللَّهُ وَالْوَالُولُ اللَّهُ وَالرَّسِحُونَ في الْعِلْمِ لَوْلُولُ اللَّهُ وَالْوالْوَلُولُ اللَّهُ وَالْولُولُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ وَالْولُولُ اللَّهُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ وَلُولُولُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ وَلُولُ اللَّهُ الْعَلَالِ اللَّهُ اللَّهُ وَلَا اللَّهُ الللهُ وَلَولُ اللَّهُ اللهُ اللهُ وَلُولُ الللهُ اللهُ وَلُولُ الللهُ اللهُ الله

١) سورة البقرة. أية ٨٥.

٢) سورة الحجر، أبة ٩.

٣) سورة يونس، اية ٩٤.
 ٤) سورة أل عمران، آية ٧.

T07

أن تكون الآيات المحكمات هن أم الكتاب، أن يُرد تأويل الآيات المتشابهات إليها ولا يتعداها، وبالتالى فإن الآيات المحكمات تنبع منها الميادئ والأحكام الآساس في الدين الإسلامي عقيدة وضريعة وعبادات، هذا بينما تشير الآيات المتشابهات لما يُمكنَ أن يُختلف فيه الناس باختلاف الزمان والمكان والعلوم والمفاهيم، ولكن من المفترض بأن يكون الاختلاف بما لا يناقض ثوابت الدين الموقة من خلال الآيات المحكمات، والتي من المفترض أن تعرُّف فئة مقفلة من الأحكام الشرعية في المقيدة والسريعة والعبادات، وبالتالى فإن الآيات المحكمات اللاتى هن أم الكتاب، فضلا عن أنها قطعية الذلالة.

أما عن الثابت عن السنة النبوية الشريفة، فإن المنقول عن رسول الله \* من حيث الموضوع ينقسم إلى قسمين رئيسين آ الأول يخص الموضوعات الإسلامية في المقيدة والشريعة والعبادات، وهذه قد بين الله سبحانه وثعالى أنها وحي يوحى مسن عنسد الله ﴿وَالنَّهِمِ إِذَا هَوَىٰ ﴿ مَا ضَلَّ صَاحِبُكُم وَمَا غَوَىٰ ﴿ وَمَا يَنطِقُ عَنِ آهُوَىٰ ﴾ أَهُوَىٰ ﴿ مَا ضَلَّ صَاحِبُكُم وَمَا عَوَىٰ ﴿ وَمَا يَنطِقُ عَنِ آهُوَىٰ ﴾ أَهُوى وَمَا يَنطِقُ عَنِ آهُوَىٰ ﴾ أَوْل مَن الْقَلْق الله والمأكل والقسم الثاني يخص الجانب البشرى من شخصية الرسول الكريم مثل الملبس والمأكل ولكنها من الأمور المسكوت عنها في الشأن الإسلامي لأنها ليست من موضوعات ولكنها من الأمور المسكوت عنها في الشأن الإسلامي لأنها ليست من موضوعات الرسالة السماوية وإلا تطرق لذكرها القرآن الكريم الذي لم يفرط في شيء ﴿ وَمَا الرسالة السماوية وإلا تطرق لذكرها القرآن الكريم الذي لم يفرط في شيء ﴿ وَمَا فِي مِن مَن مَا مَرْ إِلَىٰ رَبِّم عَمُّ مُرُونَ ﴾ (أ) ، مَن أراد أن يأخذ بها فهذا شأنه الإكتب مِن شَيء مُن مُر إِلَىٰ رَبِّم مُخْتَمُونَ ﴾ (أ) ، مَن أراد أن يأخذ بها فهذا شأنه ومن لم يود فلا غبار عليه ، وبالتألي وغن نبحث عما هو قطعي النص قطعي الدلالة

١) سورة النجم. الأيات ١–ه.

٢) سورة الألعام، آية ٣٨.

ليؤخذ وجوبيا عن رسول الله ﷺ فتأخذ ما ثبت من وقائع السنة النبوية الشريفة ويقع في موضوعات العقيدة والشريعة والعبادات الإسلامية .

\_ وهكذا فإن الدستور الإسلامي المأخوذ عن نبأ السبماء وحدة ليكون مرجعاً نقيس عليه صحة ما يأتينا من تراث المسلمين وختى اليوم يستند على، وبالأولويات الآتية؛

١ ـ الآيات المحكمات اللاتي هن أم الكتاب

٢- القابَّ من وقائع السنة النبوية الشريفة ويقع في موضوعات العقيدة والشريعة والمشريعة والمشريعة والمسائمية، ويتوافق مع القرآن الكريم، حيث تقوم السنة بدورها المكمل لما جاء في القرآن الكريم في تفصيل مُجمله، وتقييد مطلقه، وتخصيص عامه.

قبأ السماء المتمثل في القرآن الكريم والسنة النبوية ينقسم إلى عقيدة وعبدات وشريعة، وقد بينا أن العقيدة والعبادات هما من أمور التعامل مع الغيب والتعريف به ولا تحتاج إلا إلى الفهم اللغوف للقرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة. والنقل من الرسول الكريم عبادة وعقيدة ولا يختلفان باختلاف الزمان ولا المكان ولا يتأثران بهما فهما من أمور الفيب، ولكن الذي يتغير هو الفهم والتأويل، وإن كان مغزاهما قد يتطور مع الأيام إعمالاً لقول الله سبحانه وتعالى ﴿ سُمّ يُومِ مَا يُعتِنَى لَهُم الله عَلَى الله عَلى الله عَلى الله عَلى الله عَلى الله المالح في أمور العقيدة والعبادات شَمّ و مَعهدها في جوهرها يتغير الزمان والمكان.

يبقى أمر الشريعة، حيث يؤثر على تطبيقاتها وليس مبادئها الزمان والمكان والثقافة العامة ومصالح البشر بالمقارنة ما يستوجب التمسك بما هو قطمي النص قطعي الدلالة ليكون دستوراً إسلامياً مأخوذاً عن نيا السماء وحدة، وليكون

١) سورة فصلت، آية ٥٣.

مرجعاً نقيس عليه صحة ما يأتينا من تراث المسلمين وما نحكم به على ما يستجد علينا من أمور الدنيا، ولا توجد شريعة إلا ويقع في بؤرتها التشريع لعلاقات السلطة والثروة لتأثيرها الأساس والممتد على كل ألواع العلاقات في المجتمع إلى درجة لا يمكن تجاهلها، فضلاً عن ارتباطهما بمسالح البشر وأهوائهم وبالتالي لابد من أن يتم تنظيم العلاقات المرتبطة بهما بالتشريع القاطع لهما وإلا فسد المجتمع بفساد التعامل فيهما.

الإطار العام للمعاملات الإسلامية أساساته هي العدل والرحمة والإحسان وتادية الامانات إلى أهلها ﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَٱلْإِحْسَنِ وَإِيتَايِ ذِي الْفَحْشَاءِ وَالْمُسَكِرِ وَٱلْبَغِي عَيْطُكُمْ لَعَلَّكُمْ اللَّهُ مَنْتُ إِلَى الْهَلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُم تَذَكُرُوبَ ﴾ (١) ﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَن تُؤَدُّوا الْأَمْنَتِ إِلَى الْهَلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُم بَيْنَ النَّاسِ أَن تَحْكُمُوا بِالْقَدْلِ \* إِنَّ اللَّهُ يَعِمًا يَعِظُكُمْ بِمِتْ أَنِ اللَّهَ كَان سَمِيعًا بَعِمُلُكُمْ بِمِتْ أَنِ اللَّهَ كَان سَمِيعًا بَعِمُلُكُمْ بِمِتْ أَنِ اللَّهَ كَان سَمِيعًا بَعِمُلُكُمْ بِمِتْ أَنِ اللَّهَ كَان شَمِيعًا وَأَن اللَّهُ عَلَى اللَّهُ وَمَا بَعَلَى وَالْإِنْمَ اللَّهِ مَا لَكَ يُتَوْلُوا عَلَى اللَّهُ مَا لَمْ يُتَوْلُ وَيَعْلَى الْمُسْلِينَ وَالْمُولُكُمْ بَيْتَكُم وَالْمُولُكُمْ بَيْتَكُم وَلَا تَقْتُوا الْمُسْلِينَ وَالْمُولُكُمْ بَيْتَكُمْ وَلَا تَقْتُوا الْمُسْلِينَ وَاللَّهُ اللَّهِ اللَّهُ اللَّهُ عَى اللَّهُ اللَّهُ وَلَا تَقْتُوا الْمُسْلِينَ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ اللَّهُ وَلَا تَعْتُوا إِلَى اللَّهُ وَلَا اللَّهُ اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ اللَّهُ وَلَا الْمُلْعَلِ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللْمُ اللَّهُ وَلَا الللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللْمُولُولُ اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَالْمُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللْمُولُولُولُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللْمُولُولُولُولُولَ

١) سورة النحل، آية ٩٠.

٢) سورة النساء، آية ٨٥.

٣) سورة الأعراف. آية ٣٣.

<sup>2)</sup> سورة النساء، آية ٢٩. ۵) سورة هود، آية ٨٥.

أَمْوَلِ النَّاسِ بِالْإِثْمِ وَأَشَد تَعْلَمُونَ ﴿ اللَّهُ اللَّذِينَ عَامَنُوا إِذَا تَدَايِنُمُ لِيَنَكُمْ كَانِيْ إِلَا أَمْلِ اللَّهِ عَلَيْهِ اللَّهِ وَلَا لَكُونَ اللَّهُ وَلَيْكُونَ اللَّهُ عَلَيْهُ اللَّهُ وَلَيْمُلِلِ اللَّهِ عَلَيْهِ الْحَقُ سَفِيهَا أَوْ وَلَيْحُونَ اللَّهِ عَلَيْهِ الْحَقُ سَفِيهَا أَوْ طَعِيمًا أَوْ لَكُن اللَّهِ عَلَيْهِ الْحَقُ سَفِيهَا أَوْ طَعِيمًا أَوْ لَكُن اللَّهِ عَلَيْهِ الْحَقُ سَفِيهَا أَوْ طَعِيمًا أَوْ لَيْمُ اللَّهُ وَلَيْمُلِلُ وَلِيُّهُ بِالْعَدْلِ وَاسْتَشْهِدُوا طَعِيمًا أَوْ لَيْمُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ اللَّهُ ال

أَمَا آدَابِ التقاضى وواجباته فهى القسط فى الشهادة ﴿وَلَا يَهْرَبُوا مَالَ النَّبِيدِ إِلَّا بِاللَّتِي هِيَ أَحْسَنُ حَتَى يَبَلْغَ أَشُدَهُ ۚ وَأَوْفُوا ٱلْكَيْلُ وَالْمِيرَانَ بِالْقِسْطِ ۗ لَا تَكْلُفُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ۗ وَإِذَا قُلْتُمْ فَأَعْدِلُوا وَلَوْ كَانَ ذَا قُرْنَى وَيَعْقِدِ اللَّهِ أَوْفُوا أَ ذَلِكُمْ وَصِنْكُم بِدِم لَعَلَّكُمْ تَذَكُرُونَ ﴾ (")، ﴿يَتَأَيُّنُ

١) سورة العقرة. آية ١٨٨.

٣) سوره البفرة، آية ٢٨٢.
 ٣) سورة الأتعام، آية ٢٨٢.

<sup>101</sup> 

العلاقة الإسلامية الشرعية بين الحكام والمحكومين مبادئها هي:

- العدل والمساواة والرحمة ﴿يَتَأَيُّنَا ٱلنَّيْ قُل لِأَزْوَجِكَ إِن كُنثُنْ تُرِدْنَ
   ٱلْحَيْزَةَ ٱلدُّنِيَا وَزِينَتَهَا فَتَعَالَمْنَ أُمْتِعْكُنْ وَأَسْرِحْكُنَ سَرًا عَ حَمِيلًا ﴿
   وَإِن كُنثُنَّ تُرِدْنَ ٱللَّهَ وَرَسُولَهُ وَٱلدَّارَ ٱلْآخِرَةَ فَإِنَّ ٱللَّهَ أَعَدَّ لِلْمُحْسِنَتِ مِنكَنَّ أَجَرًا عَظِيمًا ﴾ (١).
- الشورى، ﴿فَهِمَا رَحْمَةٍ مِّنَ ٱللَّهِ لِنتَ لَهُمْ أُ وَلَوْ كُنتَ فَظًّا غَلِيظَ ٱلْقَلْبِ

١) سورة الماندة، آية ٨.

٢) سورة البقرة، أبة ٢٨٣.

٣) سورة الحج، آية ٣٠.

ع) سورة الفرقان، آية ٢٢.
 مسورة النطا، آية ٢٢١.

د) سوره الخدراب، آية ۲۸، ۱۹. ۲) سورة الأحزاب، آية ۲۸، ۱۹.

لَانفَشُوا مِنْ حَوْلِكَ ۖ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَمُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي ٱلأَمْرِ ۗ فَإِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكَّلَ عَلَى ٱللَّهِ ۚ إِنَّ ٱللَّهَ مُحِبُ ٱلْمَتَوَكِينَ﴾(١) و﴿وَٱلَّذِينَ ٱسْتَجَابُوا لِرَبِّمْ وَأَقَامُوا ٱلصَّلَوْةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ وَمِمَّا رَزْفْنَهُمْ يُمْفِقُونَ﴾(١).

- - السلطة أمانة لا تُستخدم لغير الفرض التي قُوضت من أجله والاعتراف للرعية
     بحقها في محاسبة الحاكم ومراجعته على السلطة العامة وعلى المال العام، وهذا واضح من خطبتي استهلال الحكم من أبي بكر وعمر وغيرها من سنة الرسول الكريم وخلفائه الراشدين في الحكم والإدارة.
  - وأخيراً رد المظالم قبل مفادرة مقعد السلطة بالوفاة أو يغير ذلك، وهذا واضح من
     ذكر الخبر عن مرض رسول الله الذي توفي فيه، وكذلك فعل خلفاؤه الراشدون.

وفلاحظ أن أساسات الإطار العيام للمعاملات الإسعادية وكذلك أساسات ومبادئ العلاقة الإسلامية الشرعية بين الحكام والمحكومين، قد جاءت كلها في آيات محكمات من أم الكتاب وتجاهل أي مبدأ منها أو الاتفاف عليه يعتبر إهداراً لدستورية القرآن الكريم، أما تفصيلات العلاقة من العلمة عن المال العام وتحريم الاستفادة من أبهة السلطة بأي شكل مسن الاشكال فضلاً عن رد المظالم عند الوفاة أو ترك المنصب فقد جاء بيانها كلها في سنة محكمة لا مجال لإتكار صحة أي منها.

١) سورة أل عمران. آية ١٥٩.

٢) سورة الشورى، آية ٢٨.

٣) سورة الأحزاب. آية ٢٨. ٢٩.

هذه المبادئ قد جاءت كلها في آيات محكمات وتشكل في مجموعها تقريراً من الله سبحانه وتعالى للحقوق الطبيعية للبشر، واحترمها وفصلها الرسول الكريم في سنته في الحكم والإدارة وهي نفس ما اتبع الخلفاء الراشدون، ومن الناحية التشريعية، يسمو القرآن الكريم في تقريره لهذه الحقوق الطبيعية على أي دستور يكتبه البشر، وعليهم عند كتابة دساتيرهم البشرية أن يراعوا هذه الحقوق الطبيعية ولا يلتف أحد عليها. ودستورية القرآن الكريم تعنى تعليق الشريعة الإسلامية وإقامة أحكامها وحدودها على الحكومين كما علمنا الرسول على المحكومين كما علمنا الرسول في وكما اتبع الخلفاء الراشدون.

وبذلك يُمكن تلخيص دستورية القرآن الكريم في نقطتين رئيستين، هما :

١٠ تقرير الحقوق الطبيعية للبشر، وهي في هذا الشأن تسبق وتسمو على الدساتير
 التي يكتبها البشر

 لأمر بدستورية الدولة (بمعنى تطبيق القواعد التشريعية والقانونية العامة وأحكامهم بالتساوى على الحكام تماماً كما تطبق على المحكومين).

وننوه هنا إلى أنه بالنظر إلى «الإعلان العالمي لحقوق الإنسان»(۱) ، تجد أن الحقوق الطبيعية التي أمر الله بها في قرآنه الكريم للملا كافة تسبق كل هذه الحقوق وتشملها.

وننوه أيضاً أن الحقوق السياسية التي نص عليها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، وتحديداً المواد أرقام ١٩، ١٩، ٢١، ٢١ كلها مكفولة وبمنتهي الحسم في الأيات المحكمات في القرآن الكريم، ومنها الآيتان المحكمات المبينتان لحق الشورى ﴿فَيمَا رَحْمَةٍ مِنَ اللّهِ لِنتَ لَهُم ۗ وَلَو كُنتَ فَظًا عَلِيظَ الْقَلْبِ لاَنفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاعَدُ عَنْهم وَاسْتَغْفِرْ هُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَرَمْتَ فَتَوَكّلْ عَلَى

 <sup>«</sup>الفتئة الكبرى، الجزء الثاني، على وينوه»، طه حسين، مرجع سبق ذكره.

اَلَهِ ۚ إِنَّ اَللَّهَ مُحِبُ ٱلْمُتَوَكِّلِينَ ﴾'' و﴿وَالَّذِينَ اَسْتَجَابُوا لِرَبِهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلْوَةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيْتَهُمْ وَمِمًّا رَزَقْتَنَهُمْ يُنفِقُونَ﴾''.

وبملاحظة التشابه الذى قد يصل إلى حد التطابق بين «الإطار العام للمعاملات الإسلامية، والعلاقة الإسلامية الشرعية بين الحكام والمحكومين» من جانب و«الإعلان العالمي لحقوق الإنسان» الصادر عن الأمم المتحدة عام ١٩٤٨م، نجد أن هذا الإعلان قد تحرز كما تحرز القرآن الكريم ﴿هُوَ الَّذِي َ أَنزَلَ عَلَيْكَ ٱلْكِتَنبِ مِنهُ ءَايَت وَالْتِهَا وَأَخَرُ مُشَائبِهَا فَي أَنزَلَ عَلَيْكَ ٱلْكِتَنبِ وَأَخَرُ مُشَائبِهَا فَي أَنزَل عَلَيْكَ وَلُوبِهِمْ وَأَخْر مُشَائبِهَا وَأَخْر مُشَائبِهَا وَمَا يَعْلَمُ وَلُوبِهِمْ وَلَي فَلُوبِهِمْ وَلَا الله وَالله عَلى الله الله وَمَا يَعْلَمُ وَلَا يَعْلَمُ وَلَا الله وَمَا يَعْلَمُ وَاللهِمِهِمَ وَلَا الله وَمَا يَعْلَمُ وَلَا الله وَمَا يَعْلَمُ وَمَا يَعْلَمُ وَلَا الله وَلَا الله وَمَا الله وَمَا الله وَمَا الله وَمَا الله وَمَا الله وَمَا الله الله وَمَا الله الله وَمَا الله عَلى أنه يخول لدولة أو الله الله أو فرد أي حق في القيام بنشاط أو تأدية عمل يهدف إلى هدم الحقوق والحريات الواردة فيه».

١) سورة أل عمران، أية ١٥٩.

۲) سورة الشورى، أية ۳۸.

٣) سورة آل عمران آية ٧.

# الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفي ، بالتطبيق على معاوني أعضاء هيئة القدريس بجامعة بني سويف دكتور/ علاء الدين عبد الغني محمود(®)

مقدمة البحث ومشكلته:

هناك اتفاقا متزايداً على أن النموذج خماسي الأبعاد للشخصية ، والذي يشار إليه بالأبعاد الخمسة الكبرى ( Big Five ) يمكن استخدامه لوصف أكثر جوانب الشخصية بروزاً ( Judge et al., 2002 , P. 765 ). ومن وجهة النظ اللغوية Lexical perspective ، فإن العناصر الخمسة الكبرى تعكس هيكلاً من تقييمات الباحثين المهتمين ببحوث التحليل العاملي على مدار ٧٥ عاماً ، ابتداءً من ( Zhao & Seibert , 2006, Goldberg ( 1993 ) وحتى Thurston ( 1934 ) .P. وتمثل هذه العناصر تصنيفاً لأبرز العوامل والتي اشتملت على الانبساطية، والقبول، والضمير الحي، والتوازن الانفعالي ( العصابية)، والانفتاح على ا فيرة . Fogan & Holland , 2003,p. 100; Shaffer et al., 2006 , P. 112; Johns & Saks, 2005, P. 40; George & Jones, 2002, P. 47) وتعكس العصابية ميلأ لإظهار توافقاً وجدانياً ضعيفاً ومعايشة مؤثرات سلبية مثل القلق، وعدم الأمان ، والتردد . أما الانبساطية فإنها تعكس الميل نحو الاجتماعية ، والوضوح ، والنشاط ، ومعايشة مؤثرات إيجابية مثل الطاقة ، العمل الد وب. أما الانفتاح على الخبرة فإنه يقيس البحث الاستباقي عن وإدراك قيمة الخبرات ، والقدرة على مواجهة واستكشاف الظروف والمواقف غير المألوفة. أما القبول فإنه يقيس جودة التوجهات الشخصية للفرد من حيث الحنان والرحمة أو الخصومة والعداء في النوايا والأفكار والمشاعر والتصرفات. أما الضمير الحي فإنه يقيس مستوى الفرد من التنظيم والإصرار والتصميم والدافعية في السلوك الموجه ( e.g., Hogan & Holland , 2003,p. 100; Shaffer et al., أخو الهدف. 2006, p.112; Jons & Saks, 2005, P.40; George & Jones, 2002, p.47)

أستاذ إدارة الأعمال المساعد - كلية التجارة - جامعة بنى مىويف

وتمثل الاختلافات الشخصية الجوانب التي يختلف خلالها الأفراد عن بعضهم الهفض، وتحتاج الإدارة إلى فهم هذه الاختلافات نظراً لتأثيرها على المشاعر والأفكار والسلوكيات التي تميز كل عضو في المنظمة، فالاختلافات الفردية تؤثر، على سبيل المثال، على الرضا الوظيفي، الأداء الوظيفي، وضغوط الوظيفة، والقيادة، فأعضاه مالمنظمة يتفاعلون معاً يومياً ، وتحقيق الفهم بينهم هو القادر على تحقيق مستويات موتفهة من الرضا والأداء ( George & Jones, 2002, P.42 ).

وقد أهتم الباحثون منذ أمد بعيد بالعلاقة بين سمات الشخصية والأداء التوظيفي. وقد استعاد هذا الاهتمام قوته من نظريات السمات الشخصية الكبرى theories of personality ، واكتشاف النموذج ذات السمات الخمس الكبرى ( Thoresen et al. , 2004 , واكتشاف النموذج ذات السمات الخمس الكبرى ( والد أوضحت عديد من الدراسات جدوى استخدام متغيرات الشخصية في التنبؤ بالأداء الوظيفي , Barrick et al. , 2002; Barrick & Mount, 1995; Peterson et al. , 2003; Tokar et al. , 2002) . Seibert et al. , 1999; Pitt et al. , 2002)

وعلى الرغم من أنه، وفي الواقع العملي، وجد أن بعض سمات الشخصية تمثل محددات (منبئات) predictors للتنبؤ بمايير الأداء الوظيفي، إلا أن هناك اختلافاً حول طبيعة هذه العلاقة، فبينما يرى البعض أن هناك تأثيراً غير مباشر لسمات الشخصية في تفسير الأداء، فإن هوجان وزملائه Hogan and colleagues أظهروا قناعة بأن لسمات الشخصية تأثيراً مباشراً أقوى على سلوكيات العمل ) Shaffer et al. , 2006, P. 111).

وعلى الرغم مما سبق، فإن هناك أدلة من تحليل ميتا (Witt and Ferris, 2003, P. 4) ( Witt and Ferris, 2003, P. 4) ( Thompson, 2005, P. 1011; يعض الباحثين: ( Thompson, 2005, P. 1011 إلى القول ذلك ما دعي بعض الباحثين: ( Barrick et al., 2003, P. 43 ) الموجهة للدراسات التي تمت لدراسة العلاقة السابقة (بين الشخصية والأداه) أن

الباحثين لم يتعرضوا بالدراسة، وبشكل متأني، للسلوكيات الوسيطة والأليات التي تستطيع من خلالها سمات الشخصية أن تؤثر في الأداء.

ولذلك يتمثل الغرض الأساسي من دراستنا الحالية في البناء على النتائج السابق ذكرها وتوسيع الفهم للشخصية من خلال الدراسة النظرية والميدانية في ضوء الطرح الذي قدمه ( 2002 ) ,Barrick et al. والذي يقوم على دراسة العمليات الدافعية – الإدراكية Cognitive – motivational process في العلاقة بين سمات الشخصية وأداء العمل.

ويرجع التركيز على الدافعية في هذه الدراسة كمتفير وسيط مقترح من كون السلوك الإنساني لا يأتي من قراع ، بل ينبع أساساً من مجموعة حاجات أساسية يمتبر تفاعلها مع الجوانب الذاتية المكونة لشخصية الفرد ومع محيطه التنظيمي وبيئته الاجتماعية العامة ، هو المسئول الأول عن توجيه السلوك الإنساني وتحديد درجة ثباته أو تحوله ، بحيث لا يمكن تفسير السلوك إلا من خلال محاولة فهم وتفسير القوى والحاجات الكامنة داخل الفرد ، وبصفة خاصة حاجات الإنجاز ، الحاجة للانتماء والتعايش، وهي الحاجات التي أشارت بعض الدراسات إلي تأثيرها على الأداء الوظيفي ( Barrick et al., 2002: Shaffer et al., 2006)

تبرز أهمية البحث الحالي من خلال مجموعة من الجوانب، أبرزها ،

١- أنه يتعامل مع مجموعة من المتغيرات الهامة، والتي سبق أن أوضحت عديد من الدراسات أنها تكمن وراء العديد من النجاحات الإنسانية سواء على المستوى الشخصي أو المهني و التنظيمي، والتي تشتمل على الاختلافات الشخصية مازال النموذج الدافعية، والأداء الوظيفي، فعلى مستوى الاختلافات الشخصية مازال النموذج خماسي الأبعاد في حاجة لمزيد من الدراسات النظرية والتطبيقية خاصة في البيئة العربية، أما بالنسبة للدافعية ، فإنه لا يمكن تجاهل الدور الأساسي للحاجات الذاتية على مستوى تشكيل تصور وإدراكات الفرد للعمل ، وهو ما يعني أنها تمثل عاملاً حاسماً على مستوى ضبط وتوجيه سلوك وقيم الفرد نحو يعني أنها تمثل عاملاً حاسماً على مستوى ضبط وتوجيه سلوك وقيم الفرد نحو

العمل والآخرين (McClelland, 1985; Shaffer et al., 2006). أمّا الأداء الوظيفي فهو يشل الأساس الذي يتحدد بناء عليه، وبدرجة كبيرة، الأداء

التنظيمي.

٢- تنبع أهمية هذه الدراسة في أحد جوانبها من التطبيق على معاوني أعضاء هيئة التدريس. فالجامعات في أي مجتمع تمثل الأساس والركيزة الجوهرية في تقدمه وتطوره . وتشير الأدلة المتاحة إلى تراجع مستوى أداء الجامعات العربية بصفة عامة والمصرية بصفة خاصة على المستوى العالمي، وذلك طبقاً للإحصاءات التي أصدرتها بعض الهيئات العالمية المعنية بجودة التعليم (صالح، ٢٠٠٥: النجار، ٢٠٠٢). ولعل ذلك ما دعي عديد من الجامعات العربية إلى مراجعة أدائها وكافة ظروفها أملاً وسلعياً تحو التطوير وتحقيق مستويات أفضل من جودة الخدمة التعليمية. من هنا جاءت مبادرات عديد من الجامعات العربية بإنشاء وحدات للجودة والاعتماد الأكاديمي للاهتمام بتجويد الخدمة التعليمية. وإذا كان العنصر البشري يمثل ركيزة محورية لتطبيق الجودة الشاملة في كافة القطاعات، بصفة عامة، والتعليم الجامعي، بصفة خاصة، إلا أن هناك جُوانب قصور تحد من الاستفادة من قدرات وطاقات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم. وأحد أبرز جوانب القصور في سياسات إدارة هيئة التدريس ومعاونيهم، عدم وجود نظم فعالة وشاملة لتقييم أدائهم، فعلى سبيل المثال يقتصر التقييم بالنسبة لمعاوني أعضاء هيئة التدريس على تقييم مدى التزامهم بالفترة المحددة لاجتياز مرحلتي الماجستير والدكتوراه، حيث نصت المادة ١٥٥ من قانون تنظيم الجامعات المصرية على ما يلي «ينقل المعيد إلى وظيفة أخرى إذا لم يحصل على درجة الماجستير أو على دبلومين من دبلومات الدراسة العليا بحسب الأحوال خلال خمس سنوات على الأكثر منذ تعيينه معيداً . أو إذا لم يحمل على درجة الدكتوراه أو ما يعادلها خلال عشر سنوات على الأكثر منذ تعيينه معيداً في الأحوال الستى لا يلزم الحصول على هذه الدرجة سبق الحصول على درجة الماجستير أو دبلومي الدراسة العليا بحسب الأحوال». ومن ثم فإن أحد المحاور

الأساسية التي تقوم عليها أهمية هذا البحث هو محاولة اقتراح إطار شامل ومتكامل لتقييم أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس بالجامعات، والذي يقوم على ضرورة الأخذ في الاعتبار كافة الجوانب الهامة التي تنطوي عليها هذه الوظيفة، وهي محاولات غير متاحة ، في حدود علم الباحث، في الدراسات التي ركزت على معاوني أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية.

- تحقيق مزيد من الفهم لطبيعة العلاقات بين مجموعة الاختلافات الشخصية والدوافع الذاتية المؤثرة بشكل أو بآخر على قيم العمل والإنتاجية وجودة الأداء الجامعي.
- ئ. تشكل الدراسة الحالية أهمية كبيرة لاعتبارات منها موقع إجرائها، فهناك ندرة في محوث دافعية العمل، والشخصية، وتقييم الأداء على معاوني أعضاء هيئة التدريس، وليس هناك في حدود علم الباحث دراسات اهتمت بدراسة هذه العلاقات بالنسبة لمعاوني أعضاء هيئة التدريس، وحتى الدراسات الأجنبية التي تطرقت لتلك العلاقات ركزت على قطاعات محددة أبرزها مندوبي البيع.
- ٥. من شأن ما تكشف عنه هذه الدراسة من نتائج أن يسهم في تنهية فهمنا للخصائص الشخصية المؤثرة في الدافعية والأداء الوظيفي، وهو ما يمكن أن يساهم أيضاً في مساعدة القيادات الجامعية في تحسين برامج الاختيار لمعاوني أعضاء هيئة التدريس، وتطوير البرامج التدريبية التي تهدف إلى تنمية وإثارة كل من دافعتيهم للعمل وأدائهم الوظيفي.

#### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الحالية إلى تحقيق أربعة أهداف رئيسية هي:

 دراسة العلاقة بين كل من الاختلافات الشخصية (في ظل النموذج خماسي الأبعاد)، والدافعية (في ضوء نموذج ماكليلاند، والذي قسمها إلى دافع الإنجاز، دافع الانتساب، ودافع القوة أو السيطرة)، والأداء الوظيفي لمعاوني أعضاء هيئة التدريس.

- اقتراح مقياس متكامل وشامل يمكن استخدامه لتقييم أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس في الجامعات.
- التعرف على مدى الدور الوسيط الذي يمكن أن تلعبه الدافعية في العلاقة بين الشخصية (الاختلافات الشخصية) والأداء الوظيفي.
- ع. تقديم أجندة بحثية تقترح مجموعة من المقترحات لبحوث مستقبلية لتحقيق
   مزيد من الفهم للعلاقات موضوع الدراسة.

#### فروض الدراسة:

- الفرض الأول: توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين بعض سمات الشخصية ومستوى دافعية معاوني أعضاء هيئة التدريس. وينقسم هذا الفرض إلى مجموعة من الفروض الفرعية التالية:
- ان الأفراد الذين يسجلون مستوى مرتفع من القبول أو الألفة سيسجلون ميولاً ( نزوعاً) أقوى للتعايش.
- إن الأفراد الذين يسجلون مستويات مرتفعة من الانبساطية سيسجلون نزوعاً أقوى للسمى نحو المركز أو القوة.
- آن الأفراد الدين يسجلون مستوى مرتفع من يقظة الضمير سيسجلون نزوعاً أقوى فيما يتعلق بالسعى للإنجاز.
- الفرض الثاني توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى دافعية معاوني أعضاء هيئة التدريس، ومستوى أدائهم الوظيفي . وينقسم هذا الفرض إلى مجموعة من الفروض الفرعية التالية :
- ۱/۲ توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى الدافع للإنجاز لدى معاوني أعضاء هيئة التدريس، ومستوى أداثهم الوظيفي.
- ٢/٢ توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى نزوع معاوني أعضاء
   هيئة التدريس نحو التعايش، ومستوى أدائهم الوظيفي .

الاختلافات الشخِصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفي، بالتطيين على معاوني أعضاء هيئة التدريس بجامعة بني سويف... د. علاء الدين عبد الفني محمود

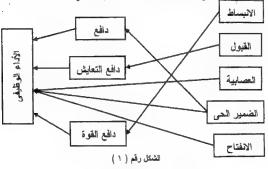
٣/٧ توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى نزوع معاوني أعضاء هيئة التدريس للقوة (السيطرة)، ومستوى أدائهم الوظيفي.

الفرض الثالث: توجد علاقة معنوية بين يعض السمات الشخصية لمعاوني أعضاء هيئة التدريس ومستوى أدائهم الوظيفي . وينقسم هذا الفرض إلى مجموعة الفروض الفرعية التالية :

١/٣ توجد علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين مستوى المصابية لمعاوني أعضاء هيئة التدريس وأدائهم الوظيفي.

٢/٣ توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بعن مستوى الضمير الحي
 (الإخلاص) لدى معاوني أعضاء هيئة التدريس، وأداثهم الوظيفي.

٣/٣ توجد علاقة طردية ذات دلالة إحسائية بين مستوى الانفتاح على الخيرة لدى معاوني أعضاء هيئة التدريس، وأدائهم الوظيني.



متغيرات الدراسة والعلاقات المقترحة بيثها

ن و الا مراقب

# منهج البحث:

يعرض هذا الجزء الطريقة التي اتبعها الباحث لتحقيق الأهداف واختبار الفروض الخاصة بالبحث.

## أولاً: المقاييس

تم تجميع البيانات اللازمة لتحقيق أهداف البحث عن طريقة قائمة إستقصاء قام الباحث بتصميمها لهذا الفرض. وقد صنفت البيانات اللازمة في ثلاث مجموعات: تتملق المجموعة الأولى بالاختلافات الشخصية في ضوء النموذج خماسي الأبعاد، وتنفسن المجموعة الثانية الأنواع الثلاثة للدوافع والتي ركزت عليها الدراسة الحالية، وهي دافع الإنجاز، دافع التعايش، ودافع القوة أو السيطرة (نموذج ماكليلاند)، وتستهدف المجموعة الثالثة قياس مستوى الأداء الوظيفي للعاوني أعضاء هيئة التدريس. هذا وقد تم عصل نموذجان من قائمة الاستقصاء، تضمنت الأولى المجموعة الأولى والثانية، والتي يتولى الإجابة عليها معاوني أعيضاء مثم توزيعه على رؤساء الأقسام أو الأساتذة ذوي الخبرة ليتولوا تقييم الأداء المفردات تم توزيعه على رؤساء الأقسام أو الأساتذة ذوي الخبرة ليتولوا تقييم الأداء المفردات العينة، وفيما يلي المقاييس التي اشتمات عليها قائمة الاستقصاء.

ا- الاختلاقات الشخصية : قام الباحث بقياس الاختلاقات الشخصية من خلال أثنتا وخمسين عبارة وذلك اعتماداً على النموذج خماسي الأبعاد للشخصية، والذي يتكون من خمسة أبعاد أساسية تشتمل على : الانبساطية (الببارات من ١٠ ١- ١) ، العصابية / التوازن الانفعالي (العبارات من ٢٠ ١- ٢٧) ، النبسمير الحي (العبارات من ٢٠- ٣٠) ، الانفتاح على اخبرات أو التغيير (العبارات من ٢٠- ١٤) ، والقبول أو الألفة (العبارات من ٢٠- ٥٠) . وقد تم استخدام مقياس ليكرت ذي الخمس درجات والذي يتراوح بين «موافق تماماً» وحتى «غير موافق على الإطلاق» . وقمت صياغة تلك العبارات في ضوء الأدبيات المتاحة في هذا المجال و كذا بعض نماذج القياس المتاحة و كدا بعض غاذج القياس المتاحة و كدا بعض غاذج القياس المتاحة على وكذا بعض غاذج القياس المتاحة على وكدا بعض غاذج القياس المتاحة على صور كدا بعض غاذج القياس المتاحة على وكدا بعض غاذج القياس المتاحة على وقد المجال

( 2002,p.57), هذا وقد حقق المقياس معامل ثبات ألفا قدره ٧٢.. كما قام الباحث بعرض المقياس على بعض المحكمين في جامعة الملك خالد بالمملكة العربية السعودية المتخصصين في مجالات علم النفس والسلوك التنظيمي ، وقد بلغت النسبة المتوية لاتفاق المحكمين (٧٨)، وهي نسبة يمكن قبولها والاعتماد عليها ، وهو ما يقدم دعماً لمدق المقياس، وقد أسفرت عملية عرض المقياس على مجموعة المحكمين عن إجراء بعض التعديلات على صياغة عدد من العبارات حتى تصبح أكثر وضوحاً للمستقصى منهم.

٧- حاجات الإنجاز، والتعايش (الانتساب)، والسيطرة: م الاعتماد على المقياس الذي موره ( 1979 ) Steers & Braunstein ( 1979 ) والذي يتكون من خمس عشرة عبارة واعتماداً على مقياس ليكرت ذي الخمس درجات والذي يتراوح بين «موافق تماماً» وحتى «غير موافق على الإطلاق»، وقد انقسم المقياس إلى ثلاثة أجزاء فرعية، الأول منها توجه لقياس الحاجة للإنجاز، وقد تكون من خمس عبارات أخذت الترقيم من ٥-١١ أما الثاني فقد توجه لقياس الحاجة للانتساب، وقد تكون أيضاً من خمس عبارات أخذت الترقيم من ١-١٠ أما الجزء الثالث والأخير فقد توجه لقياس الحاجة للسيطرة أو القوة، وقد تكون من خمس عبارات أخذت الترقيم من ١٠٥١).

7- الأداء الوظيفي: اتساقاً مع طريقة تقييم المشرفين Supervisors' ratings طُلب من رؤساء الأقسام العلمية أو أحد الأساتذة ذوي الخبرة داخل القسم تقييم معاوني أعضاء هيئة التدريس التابعين لأقسامهم وذلك اعتماداً على أربعة عشر عنصرا تعكس في مجملها رؤية متكاملة للكداء الوظيفي لهم، وهي الالتزام بجواعيد التطبيقات، التجاوب الإنساني مع الزملاء والطلاب، الحرص على تطوير المهارات العلمية، الحرص على المظهر والسلوك الاستعداد لتقبل النقد والنصيحة، القدرة على ضبط وإدارة التطبيقات، اللباقة والقدرة على الإقناع، الاتصال المنظم مع أساتذة المواد التي يدرسونها، الالتزام بما تم الاتفاق عليه مع هؤلاء الأساتذة، المتدراس في الدراسات العليا، الالتزام بما يمكلف به من

أعمال الاختبارات، المساقمة في النشاط الطلابي، حضور الندوات والمؤتمرات العلمية، وتقديم المشورة والنصح للزملاء . هذا وقد استخدم الباحث مقياساً من ثلاث درجات لتقييم كل جانب من الجوانب الأربعة عشر السابق ذكرها والتي اثنتملت على امرتفع، متوسطاً، ومنخفض، هذا وقد اعتمد الباحث في تحديده لجوانب التقييم على طريقة عوامنًا النجاح الأكثر أهمية Critical success factors ، حيث قام الباحث بتصميم قائمة أولية تشتمل على ٢٣ جانب للاداء ، واعتماداً على مقياس ليكرت ذي الخمس درجات والذي تراوح بين «شديد الأهمية» وحتى «غير هام على الإطلاق» ، وقد تم توزيع القائمة على مجموعة من أعضاء هيئة التدريس في تخصصات مختلفة من العاملين في جامعة الملك خالد بالمملكة العربية السعودية لإبداء رأيهم حول مدى أهمية هذه العوامل كمجالات للتقييم، وفي نهاية الأمرتم اختيار الجوانب التي أشار إليها أفراد العينة على أنها شديدة الأهمية، والتي حصلت على التكرارات الأعلى في جانب شدة الأهمية. وقد حقق المقياس معاملًا للثبات (معامل ألفا) قدره ٨٨٠٠. وقد اعتمد الباحث في تسميم هذا المقيساس على فكرة النصاذج متصددة الأبصاد (Hogan & Holland, 2003, P. 102) Multidimensional Models وتعتمد هذه الفكرة على أعمال مثل تلك التي قدمها Organ حول سلوك المواطنة التنظيمية والتي تميز بين الأداء الموصف رسمياً وجوانب الأداء الوظيفي الأخرى والتي لا تكون محددة بشكل رسمي ولكنها يمكن أن تقدر من جانب المنظمة، وكذا الرؤية التي قدمها باحثون أخرون أمثال ,Motowidlo et al., المنظمة، (1997) والتي فرقوا فيها بين أداء العمل Task performance ، والأداء المكمل Contextual performance كأبعاد هامة ومسيطرة في الأداء الوظيفي عبر أنواع متعددة من الوظائف ;Motowidle et al., 1997, p.71) . Witt & Ferris, 2003, p.810; Hogan & Holland, 2003, p.102) فأداء العمل هو مجموعة من المهام والواجبات الجوهرية والمجورية لوظيفة معينة، وهي تمثل الأنشطة التي تميزها عن غيرها من الوظائف الأخرى، أما الأداء المكمل فهو عبارة عن السلوكيات غير الموصفة رسمياً في أي وظيفة ولكنها بدلاً من ذلك تكون ضمنية في كل الوظائف، فسلوكيات الأداء المكمل تدعم البنية الاجتماعية. وبالتالي حرص الباحث على تحقيق نوعاً من التكامل بين نوعي النشاط السابق الإشارة إليهما.

ثانياً: مجتمع وعينة الدراسة

تمثل مجتمع الدراسة في جميع معاوني أعضاه هيئة التدريس الماماين بجميع كليات جامعة بني سويف، والتي بلغت ثماني كليات (التجارة، الحقوق، الطب البيطري، العلوم، الأداب، التربية، السيدلة، والطب البشري)، وقد تم اختيار عينة الدراسة على مرحلتين أساسيتين، اشتملت الأولى على اختيار خمس كليات كعينة للدراسة من بين الثماني كليات، وهي، التجارة، الحقوق، الطب البيطري، الآداب، والتربية)، وقد تم اختيار تلك الكليات بشكل تحكمي والتي يستطيع الباحث أن يحمل فيها على تعاون في إتمام الدراسة الميدانية، خاصة ما يتعلق بتقييم أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس من جانب رؤساء الأقسام أو من الأساتذة الموجودين بالأقسام العلمية، وقد تمت الدراسة على معاوني أعضاء هيئة التدريس بأسلوب الحصر الشامل نظراً لمحدودية عدهم (حيث بلغ إجمالي عددهم ٢٠٠٠ معاون، تفصيلهم كما يلي، ٣٥ في التجارة، ٨ في الحقوق، ٢٠ في إلجالي عددهم التابع لإدارة شغون العاملين بالجامعة، هذا وقد بلغ عدد القوائم المستلمة والمسالحة للمعالجة الإحصائية ٢١٠ قائمة، أي أن نسبة الردود الصحيحة بلغت المستلمة والمسالحة للمعالجة الإحصائية منخفشة نسبياً.

ثالثاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة

اعتمد الباحث في تحقيق أهداف الدراسة الميدانية على عدد من الأساليب الإحسائية أهمها :

١- نموذج التحليل الهيكلي Structure analysis model، وهو يشل تطويراً لنموذج تحليل المسار، ويعتمد التحليل الهيكلي على تحليل العلاقات المباشرة وغير المباشرة بين مجموعة من العوامل، بحيث يكون هناك مجموعة عوامل وسيطة تؤثر في عامل أو مجموعة عوامل نهائية. وتتحدد

كفاءة النموذج من خلال مؤشرات أهمها : قيمة كا ً و GFI Goreskog ) & AGFI)

٢- ` معامل الثبات ألفا لتحديد معامل الثبات لمتغيرات الدراسة.

٣- التحليل الماملي باستخدام أسلوب المكونات الأساسية بغرض تحديد الأهمية النسبية لعناصر المتغيرات الأساسية في الدراسة - كما تم استخدام أسلوب المكونات الأساسية والتدوير التعاملي العاملي باستخدام أسلوب المكونات الأساسية والتدوير التعامدي بغرض تصنيف جوانب تقييم الأداء في مجموعات متجانسة.

#### هبكل البحث

تحقيقاً للاهداف المحددة للبحث، فقد ثم تقسيمه إلى جزاً بن أساسيين هما الجزء الأول: ويمثل الإماار الفكري للبحث، ويشتمل:

أولاً : مصطلحات أساسية في البحث :

١- الاختلاقات الشخصية في ظل النموذج خماسي الأبعاد للشخصية.

٢- الدافعية في إطار نموذج ماكليلاند.

ثانياً: الملاقة بين الاختلافات الشخصية والدافعية.

ثالثاً: العلاقة بين الاختلافات الشخصية والأداء الوظيفي.

رابعاً : العلاقة بين الدافعية والأداه الوظيفي.

الجزء الثاني : ويمثل الدراسة الميدانية ، ويشتمل على :

أولاً ؛ اختبار مدى صحة فروض الدراسة.

ثانياً : نتائج البحث وتوصياته ومجالات لبحوث مستقبلية.

## الجزء الأول: الإطار الفكري للبحث

يركز هذا الجزء على استعراض المسطلحات الأساسية المستخدمة في هذه الدراسة (الاختلافات الشخصية في ظل النموذج خماسي الأبعاد ، والدافعية في إطار غوذج ماكليلاند) ، ثم مراجعة التراث الفكري الخاص بالمتفيرات الأساسية التي يشتمل عليها نموذج الدراسة الحالية ، وكذا طبيعة العلاقات المقترحة بينها في ضوء الدراسات السابقة أو المنطق النظري.

## أولاً: مصطلحات أساسية في البحث

اعتمد البحث على مجموعة من المصطلحات الأساسية، وسوف يركز الباحث هنا على استعراض اثنين من المصطلحات الهامة هما الاختلاقات الشخصية، والدافعية :

## ١- ١ الاختلافات الشخصية في ظل النموذج خماسي الأبعاد ١

ذكر «ميلي» Meili إن الشخصية هي آخر جزء في علم النفس، وتبعاً لذلك فإنها أعقد جانب فيه، وتكون في - أحد نواحيها . كل علم النفس، وهذا ما حدا بحولف مثل: «ستاجنر» Stagner إلى أن يذكر في فاتحة كتابه عن «سيكولوجية الشخصية» أن الشخصية الإنسانية هي غالباً وبالتأكيد أكبر ظاهرة معقدة ذرسها العلم (وود في اعبد الخالق، ١٩٨٣م، ص ٥).

وتعددت تمريفات علماء النفس للشخصية تعدداً كبيراً يمكس تعقد دراستها، ويمكن تصنيف تعريفات الشخصية إلى ثلاث مجموعات، تركز المجموعة الأولى على الشخصية باعتبارها منبها أو مثيراً، فتهتم بالمظهر الخارجي للشخص وقدرته على التأثير في الآخرين، بينما تهدف المجموعة الثانية من التعريفات إلى تجنب المشكلات وجوانب النقد التي لحقت تعريف الشخصية كمثير، فتعرفها بأنها استجابات الفرد للمنبهات المختلفة التي تؤثر فيه، أما المجموعة الثالثة فتنظر إلى الشخصية كمتغير وسيط بين المنبه والاستجابة (عبد الخالق، ١٩٨٥، ص٧).

وبصفة عامة تشير الشخصية إلى مجموعة من السمات النفسية المستقرة نسبياً والتي تؤثر على أسلوب تفاعل الفرد مع بيئته ، فشخصية الفرد تلخص النمط أو الأسلوب الشخصي في التعامل مع العالم، كما أنها تعكس أسلوبه في الاستجابة للأفراد، المواقف، والمشاكل & Saks, 2005, p.38; George & Jones, 2002, p.43)

وإذا كانت الطبيعة الإنسانية تتسم بالتفرد Unique والتفقد ، فإنه قد تم تعديد مئات العبقات التي يمكن استخدامها لكي تعكس هذا التفرد . وبرور السنوات أكتشف علماء النفس أن هناك خمسة أبعاد أساسية يمكن استخدامها لوصف الشخصية ، وتعرف هذه السمات الخمس الكبرى «Big Five» بالنموذج خماسي الأبعاد للشخصية Five – Factor model personality ، وتتسم هذه الأبعاد بأنها مستقلة نسبياً ، كما يستخدمها الأفراد في مختلف الثقافات لوصف الشخصية Johns & Saks, 2005, p.40)

وإذا كان الباحثون قد حددوا العديد من السمات الشخمية، إلا أن أكثر علماء النفس يتفقون على أن السمات الأساسية التي تشكل شخصية الفرد يمكن تنظيمها في تدرج هرمي A hierarchy . ويقوم النموذج ذات الأبعاد الخمس الكبرى بتحديد خمس سمات عامة في قمة تدرج السمات، وهي الانبساطية، العبول، الضمير الحي، والانقتاح على الخبرات، وكل سمة من هذه السمات الخمس الكبرى تتكون من سمات محددة ومتنوعة , 2006, p.139)

إن السمات الخمس الكبرى والسمات الفرعية والتي تأخذ الشكل الهرمي يكن تطبيقه عالمياً ، حيث يمكن استخدامهم لوصف شخصيات الأفراد بصرف النظر عن أعمارهم ، جنسياتهم ، نوعهم ، دينهم ، أو الخلفية الاقتصادية والاجتماعية ، أو الحلفية الاقتصادية والاجتماعية ، أو الحلفية (e.g., George & Jones, 2002, p.47; Smillie et البلد الذي ينشئون فيها al., 2006, p.139; Shaffer et al., 2006, p.112; Judge et al., 2004, p.87; 767; Witt & Ferris, 2003, p.809; Thoresen et al., 2004, p.87, p.39, p.39; Parrick & Mount, 1991, p.3)

وقد ركزت البحوث المعاصرة على النموذج خماستي الأبعاد ، وأظهرت نتائجها أن بعض هذه السمات يساعد في تفسير العديد من الجوانب المرتبطة بسبلوك واتجاهات العاملين ، والتي من أبرزها الرضا الوظيفي ، الضفوط ، والأداء الوظيفي (Shaffer et al., 2006, p.111) . ويعتبر التحليل الذي قام به كل من Tupes & Christal (1961) التهييم السمات هو الأساس المعاصر للأبعاد الخمس الكبرى وإمكانية تعميمها الكبرى، كما قدمت بحوثاً عدة دعماً لقوة الأبعاد الخمس الكبرى وإمكانية تعميمها عبر اللغات والثقافات المختلفة (ورد في : Jones, 2002, p.47; بالمواتب التالي لأهم المرابطة بتلك السمات الخمس الكبرى.

#### - الانساطية Extraversion

الانبساطية أو الإحساس الإيجابي Positive affectivity سمة شخصية تجمل الأفراد ميالين إلى معايشة حالات وجدانية وأحاسيس جيدة حول أنفسهم وحول العالم المحيط بهم (George & Jones, 2002, p.48). فالمنبسطون هم وحول العالم المحيط بهم (Sociable يورون العالم المحيط بهم (Friendly ، معالم الأخراد المنظرون عن مشاعرهم Affectionate ، ودوديين المتحالا ، أما الأفراد المنظرون في المعالات بمخاطبة أقبل مع الآخرين وفي العمل. أي أن الأفراد المنبسطين يكونون أكثر احتمالاً لمعايشة حالات وجدانية إليجابية، كما أن لهم تفاعلات احتمالاً لمعايشة حالات مزاجية إيجابية Positive moods ، وشعوراً بالرضا عن احتمالاً لمعايشة حالات مزاجية إيجابية والفراد المحيطين بهم، كما تزداد احتمالاً المتاع المتماع المتبسطين بالتعايش مع زملائهم في العمل، كما أنهم ربا وحتمالات استمتاع المتبسطين بالتعايش مع زملائهم في العمل، كما أنهم ربا وستمراً مثل وظائف البيع والعلاقات مع العمل، يودون وظائفهم بشكل جيد ، خاصة في الوظائف التي تعللب تفاعلاً اجتماعياً وستمراً مثل وظائف البيع والعلاقات مع العمل، 2002, . و.8. (e.g., George & Jones, 2002, . )40; Bauer et al., 2006, p.301; Thoresen . et al., 2004, p.837; Judge et al., 2002, p.767)

ومن ثم فإن بُعد الانبساطية يشير إلى مجموعة من المظاهر السلوكية التي

تتراوح بين الميول الاجتماعية والاندفاع والمزح والتفاؤل والتهوينية، وبين الخجل الاجتماعي والتروي وعدم الاندفاع والاعترال والتشاؤم والجدية (عبد الخالق، ١٩٨٥م، ص ١٠ بدوي، ٢٠٠٢، ص ١٦). والمنطوي كما يرى «يونج» إنسان مشغول بمالمه الداخلي من خيال ونشاط بدني، وهو غير قادر نسبياً على المشاركة الاجتماعية، ويتجه الليبدوا (أو الطاقة النفسية) عنده إلى الداخل نحو عالمه الشخصي، على عكس المنسط الذي يتجه الليبدوا عنده إلى البيئة الخارجية ويهتم. بالملاقات الاجتماعية (ورد في عجد الله، ١٩٩٠م، ص ٥).

### ب- العصابية Neuroticism:

توجد تعريفات متعددة للمصابية لعل أبرزها «العصابية أو عدم الاتزان الانفعالي حالة تتصف بتغييرات سريعة غير محددة، ومن ثم يُظهر الفرد استجابة غير مناسبة تجاه مجموعة المنبهات التي تُشيره من الخارج» (ورد في عبد الله، ١٩٩٠ م ٩٧).

على عكس الانبساطية، فإن العصابية أو الإحساس السلبي affectivity تعلى عكس ميل الأفراد إلى معايشة جالات وجدانية سلبية، ومشاعر الضغط، إضافة إلى رؤية أنفسهم والعالم المحيط بهم من خلال نظرة سلبية الضغط، إضافة إلى رؤية أنفسهم والعالم المحيط بهم من خلال نظرة مسلبية يكونون أكثر احتمالاً لمايشة مشاعر سلبية وضغوط خلال المواقف المختلفة مقارنة بأولك الذين يتمتعون بمستوى أقل من العصابية، كما أنهم أكثر احتمالاً لمعايشة المزاج السلبي في العمل، والتوجه السلبي نحو مواقف العمل , 2002, p.49).

وبالتالي فإن هذا البُّعد يشير إلى المدى الذي يملك خلاله الفرد سيطرة انفعالية مناسبة . فالأفراد ذوى التوازن الانفعالي (منخفضي العصابية) يتسمون بالثقة بالنفس واحترام للذات مرتفع، أما الأفراد ذوى المستوى المنخفض من التوازن الانفعالي (مرتفعو العصابية) فإنهم كيلون إلى عدم الثقة بالنفس والاكتفاب

الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفى، بالتطبيق على معاونى أعضاء هيئة التدريس بجامعة بنى سويف..

(Johns & Saks, 2006, p.40; Judge et al., 2002, p.768; Barrick & . Mount, 1991, p.4; Witt & Ferris, 2003, p.809)

العصابية / الاتزان الانفعالي بُعد ثنائي القطب في شكل متصل يجمع بين مظاهر حسن التوافق والنفعج أو الثبات الانفعالي كطرف، وبين اختلال هذا التوافق وعدم الثبات الانفعالي كطرف مقابل (عبد الخالق، ١٩٨٥ ، ص ١٧). ففي الطرف الأول (العصابية) نجد شخصاً عصبياً ، غير متزن انفعالياً ، غير متوافق اجتماعياً مع البيئة المحيطة ، وفي الطرف الثاني (التوازن الانفعالي) نجد طرازاً من الأفراد متزنون انفعالياً ، ناجحون ، متوافقون اجتماعياً ، ولا يعانون من صراعات بينهم وبين انفعالياً ، ناجحون ، متوافقون اجتماعياً ، ولا يعانون من صراعات بينهم وبين أنفسهم ، أو بينهم وبين البيئة المحيطة بهم (عبد الخالق، ١٩٨٥ ، ص١٢).

### جـ- الضمير الحي (الإخلاص) Conscientiousness:

يشير بُعد الضمير الحي إلى المدى الذي يتمتع خلاله الفرد بالتأتي، الوسوسة، والإصرار. ويتسم الفرد ذو المستوى المرتفع من الضمير بأنه منظم. ويتلك الكثير من الانضباط الذاتي Self - discipline، وعلى المكس من دُلك، فإن الفرد ذو المستوى المنخفض من الضمير الحي يتسم بافتقاد التوجه ، والانضباط الذاتي George & Jones 2002, p.50; Shaffer et al., 2006, p.113; الذاتي Judge et al., 2002, p.768; Thoresen et al., 2004, p.837; Smillie et

وقد حظى بُعد الضمير الحي باهتمام كبير من قبل الباحثين المهتمين بالنموذج خماسي الأبعاد ، حيث أشار هؤلاء الباحثون ـ من خلال دراسات عديدة ـ إلى أهمية هذا البعد كأحد أهم المنبئات الأساسية ، إن لم يكن أهمها على الإطلاق، بعديد من النتائج التنظيمية بصفة عامة ، والأداء الوظيفي بصفة خاصة ـ على سبيل المشال أشار كل من (Johns & Saks, 2005, p.50; Witt & Ferris, 2003, و. و. (p.809) إلى أن الشخص ذو الضمير الحي هو شخص يُعتمد عليه Reliable ، موجه بالإنجاز Achievement oriented ، بينما الشخص الذي يسجل درجات منخفضة من هذه السمة هو شخص مهمل Carcless ، كسول للهجوث دعماً الدوث دعماً

متسقاً للضمير الحي كواحد من المحددات المرتبطة بالشخصية عبر وظائف ومواقف مختلفة (Thoresen et al., 2004, p.837).

وعلى الرغم من الأهمية الكبيرة لهذا البعد ، إلا أن هناك عدم اتفاق كامل بين الباحين حول المعني الدقيق لهذا البعد ، فالبعض عُرفه في إطار المستولية أو الاعتمادية Responsibility , or Dependability الاعتمادية العصادية Responsibility , or Dependability على المعتمل التطوعيية Responsibility ، مشل المعمل المشاق على أنه الموارد Volitional aspects ، الإصرار Hardworking ، والتوجه بالإنجاز & Mount, 1991, p.18) والشك أن هذه المشكلة تحد من إمكانية تعميم النتائج التطبيقية المتعلقة بهذا البعد ، وتزيد من الحاجة لوضع إطار تقصيلي متفق عليه لأبعاد هذا البعد وعناصره الفرعية بين الباحثين المهتمين بالنموذج خماسي الأبعاد للشخصية.

على سبيل المثال تام كل من (Roberts et al., 2005) بدراسة هدفت إلى تعديد هيكل سمة الضمير الحي باستخدام مقاييس تم تحديدها من سبعة من المقاييس الرئيسية للشخصية، حيث تم تحديد ٣٦ مقياس يرتبط فكرياً بيقظة الضمير. وقد أظهر تحليل هذه المقاييس هيكلاً هيراركياً (متدرجاً) من ستة عناصر هي الجدية Responsibility، النظام Porder، الرقابة الذاتية Virtue، المسئولية Virtue المحسولية Responsibility، وقد أظهرت العواصل المستة وشوق متجمع. Traditionalism متاز، غير أن ثلاثة عناصر من الستة هي التي أظهرت وثوقاً متمايزاً جيداً Pood discriminant validity (هي الجدية، النظام، والرقابة الذاتية). أما المناصر الثلاثة الأخرى (المسئولية، الاحترام الشديد للتقاليد) فإنها بدت كاطر تقع بالتياساوي بين يقظة الضمير، وباقي العناصر الأخرى في النموذج خماسي الأبعاد.

الألفة هي السمة التي توضح الفرق بين الأفراد الذين يتسجمون بشكل

جيد مع الأفراد الآخرين وأولئك الذين لا ينسجمون . فالجدارة بالحب ، القدرة على رعاية الآخرين ، والرقة ، هي سمات تميز الأفراد الذين يتمتعون بمستوى مرتفع من الأفراد الذين يتمتعون بمستوى منخفض من القبول فإنهم يتسمون بالعدائية . Mistrustfu ، عدم التوافق بالعدائية . Mistrustfu ، عدم التوافق (e.g., Rude ، والفلظة Uncooperative ، والفلظة George & Jones, 2002, p.50; Barrick & Mount, 1991, p.18; Judge

وتجدر الإشارة إلى أن المقياس المنخفض من الألفة ربما يكون مفيداً في بعض الوظائف التي تتطلب شخصاً يتعف بالشدة إلى حد ما مثل محصل الفواتير Bill الوظائف التي تتطلب شخصاً يتعف بالشدة إلى حد ما مثل محصل الفواتير Bill و Collector وضباط الصف المعلمين Drill sergeant كما أن الأفراد الذين يتمتعون بالقبول أو الألفة هم أفراد يسهل توافقهم وانسجامهم مع الآخرين بصفة (c.g., George & Jones, 2002, p.50; Barrick & Mount, 1991, عامة (An لما يكن أن يمثل أصل An عامة في الوظائف التي تنطوي على تطوير علاقات جيدة مع أفراد آخرين مثل مندوبي البيع، مقدمي الخدمة للعملاء، المعالجين النفسيين، والأخصائيين الاجتماعين مندوبي البع، مقدمي الخدمة للعملاء، المعالجين النفسيين، والأخصائيين الاجتماعين

#### هـ- الانفتاح على الخبرة: Openness to experience

السمة الأخيرة من السمات الخمس الكبرى للشخصية هى الانفتاح على مجموعة الخبرة، والتي تحدد المدى الذي يتسم الفرد خلاله بأنه مبدع ومنفتح على مجموعة متنوعة وواسعة من المثيرات، وله اهتمامات واسعة، وعلى استعداد لتحصل المخاطرة، وذلك في مقابل الفرد محدود الأفق Narrow- minded ، والحذر George & Jones, 2002, p.51) Cautious ).

ويتمتع الأفراد ذوو الانفتاح على الخبرة بميزة في الوظائف التي تتسم بالتغيير المستمر، والتي تتطلب التجديد Innovation، وكذا التي تشتمل على قدر كبير من المخاطرة (George & Gareth, 2002, p.51).

## مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد الثالث والثلاثون

ويوضح كل من الشكل رقم ( ٢ ) ، والجدول رقم ( ١ ) التدرج الهرمي للسمات الخمس الكبرى للشخصية ، والأبعاد الفرعية لكل منها .



المصدر: (Johns & Saks, 2005, p.40)

شكل رقم ( ۲ ) الهيكل الهرمي لسمات الشخصية الخمس الكيرى

جدول رقم ( ۱ ) السمات الخمس الكبرى للشخصية

خصائص الفرد الذي يسجل		خسائص الشخص
مستوى مرتفع	أبعاد القياس	الذي يسجل مستوى
		منخفض
قلق ، عنصبي ، عناطقي ،	العصابية ( Neuroticism ( N	هادئ، متريث،
مفتقد الشعور بالأسان ،	يقيس التوافق مقابس عدم التوازن	مسترخي، عقلاني،
موسوس ، شاعر بالنقص أو `	الانفعالي ، وهمو يحمدد ميسل الأفسراد	شـجاع، راض عـن
عدم الجدارة	لمعايشة المشاكل النفسية ، والأفكار غير	النفس
	الواقعية والإلحاح المفرط	
ذو نزعة اجتماعية ، نشيط ،	الانبساطية ( Extraversion ( E )	متحفظ، متسزن،
كسثير الكسلام، مهسدار،	تقيس مقدار وقوة التفاعل الشخصي،	منعزل، قليل الكلام،
متفائل، حنون، محب اللهو	مستوى النساط، الحاجة للتحفيسز،	موجه بالعمل
والتسلية، موجه بالعلاقات أ	والقدرة على الابتهاج أو السعادة	
الشخصية		
فضولي، متسع الاهتمامات، أ	الانفتاح ( Openness ( O	تقليدي ، ضيق
خلاق، قادر على التخيل.	يقيس البحث الاستباقي عن و إدراك	. الأفق، مفتقر للقدرة
غير تقليدى، يتسم بالأصالة	قيمة الخبرات ، والقدرة على مواجهة	على تحليل المواقف
	واستكساف الظروف والمواقف غير	
	المألوفة	
اللبين، اللطيف، الثقية	Agreeableness ( A ) (الألفة)	تهکمسی ، فسظ ،
بــالآخرين، مــساعدة	تقيس جودة التوجهات الشخمية للفرد	شــكاڭ ،غــير
الأخرين، متسامح، ومباشر	على متدرج من الحنان والرحمة ، وحتى	متصاون، انتقامي ،
( واضح )	الخصومة أو العداء في النوايا والأفكار ،	سريع الغضب ، منآور
	والمشاعر والتصرفات	
منظم، يُعتمد عليه، قادر	الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	بلا هدف، لا يعتمد
على العمل الشاق ، منضبط	Conscientiousness (C)	عليـــه، كـــسول،
ذاتياً ، الدقة في المواعيد ، ز	يقيس مستوى الفرد في التنظيم ،	مهمل، مستفرق في
شكاك، مرتب، طموح،	الإصبرار أو التصميم ، والدافعية في	إشباع ملذاته ، غير
مثابر	السلوك الموجه نحو الهدف	حاسم

المصدر : من إعداد الباحث في ضوء التواث الفكري المتاح في النموذج خماسي الأبعاد للشخصية

### Notivation - الدافعية - ٢

على خلاف الشخصية ، فإنه لا يوجد إطار مقبول لقياس أبعاد الدافعية على خلاف الشخصية ، فإنه لا يوجد إطار مقبول لقياس أبعاد الدافعية فكرة رئيسية واحدة برزت باستمرار عند مناقشة النماذج الخاصة بالدافعية والتي تركز على أهمية العمليات الإدراكية (Barrick et al., 2002, p.43) Cognitive process على أهمية الإذراك من خلال تعريف (1997) Mitchell (1997) للدافعية بأنها تلك المعليات النفسية التي تشمل على الاستثارة Arousal ، التوجه Direction ، والمشابرة والمشابرة Persistence ، والمشابرة (Barrick et al., 2002, p.44).

ومن ثم فإن عناصر الدافعية يمكن قياسها أولاً من خلال تحديد الأهداف الأساسية التي تنظم السلوك الشخصي، ثم تحديد درجة الاستفارة، القوة، والمشابرة المرتبطة بهذه الأهداف. وفي ضوء المضاهيم المتاحة في علم الانثروبولوجيا، وعلم النفس الاجتماعي، ونظرية التعليل الاجتماعي، فإنه يمكن القول بأن الأفراد يسعون إلى التعسايش Communion، والقسوة أو السسيطرة Power، والإنجساز (Barrick et al., 2002, p.44) Accomplishment).

وهناك مجموعة من الجوانب المرتبطة بهذه الرؤية من أهمها: (أ) تنبع هذه الرؤية بالدرجة الأولي من النصوذج الذي قدمه «دافيد ماكليلانسد» McCielland ، حيث كشف عن وجود ثلاث تسمات تتوافر في كلّ الأفراد ولكن بدرجات متفاوتة ، وهي الحاجة للإنجاز ، الحاجة للانتماء ، والحاجة للقووة George (George وهي الحاجة للإنجاز ، الحاجة للانتماء ، والحاجة للقوية كل حاجة من الحاجات الثلاث تتباين من فود لآخر اعتماداً على خلفية الفرد الثقافية ، كما يرى الحاجات الثلاث تتباين من فود لآخر اعتماداً على خلفية الفرد الثقافية ، كما يرى أيضاً - أن المركب الدافعي Motivational complex يشل عنصراً هاماً في التغير الاجتماعي وتطور المجتمعات (Leonard et al., 1995, p.2) ، (ب) إذا كان السعي للتعايش والسعي للموكز أو القوة يعكسان أهدافاً واسعة ترتبط بالتقاعلات

الاجتماعية بصفة عامة، فإن السعي للانجاز يرتبط بصفة خاصة بدافعية الفرد في العمل، (ج) إن السعي للتعايش والسعي للمركز والسعي للانجاز تمثل أهدافاً على نفس المستوى من الاتساع المشابعة لأبعاد النصوذج خماسي الأبعاد للشخصية (Judge et al., 2002, p.767).

وسوف يستمرض الباحث في الجراء التالي بشي، من التفصيل الحاجات الثلاث الأساسية التي تشكل في مجملها مستوى دافعية الفرد، وتؤثر على اتجاهاته نحو العمل وبيئت، وتحدد العديد من الجوانب المرتبطة بالأداء الوظيفي، وهي حاجات الإنجاز، التعايش، والقوة.

## أ- الحاجة للإنجاز: Achievement Need (n ACH )

يمثل الدافع للإنجاز أحد الجوانب الهامة في نظام الدوافع الإنسانية ، وهو يرتبط بنظرية دافيد ماكليلاند وجون أتكنسون وآخرين ، إلا أنه من الثابت أن هنري موراي (١٩٣٨) يُعد أول من قدم هذا المفهوم في دراسة ديناميكيات الشخصية (كردي، ٢٠٠٢، ص١٠) ، حيث أنه ليس هناك سلوك بدون دوافع، وهي حقيقة تتفق فيها نظريات علم النفس رغم تباينها وتعددها (كردي ، ٢٠٠٢ ، ص١٤).

وعلى الرغم من وجود تمريفات متمددة لدافعية الإنجاز، إلا أنه يكننا القول بأن دافعية الإنجاز كما عرفها «قشقوش ومنصور» تشير إلى أنه تكوين فرضي وهو تعبير عن حالة يميشها الكاثن الحي تعمل علي استثارة السلوك وتنشيطه وتوجيه نحو هدف معين، ويمكن أن يستدل على هذه الحالة من تتابعات السلوك الموجهة نحو الهدف، وتنتهي هذه التتابعات بتحقيق الهدف موضوع الدافع (ورد في؛ كردي، ١٩٠٢).

ويتضح من التعريف السابق ما يلي:

 إن دافع الإنجاز يتمثل في حرص الفرد على القيام بأشياء على نحو جيد وسريع بقدر الإمكان من خلال مظاهر تكثيف المساعي ومواصلة الجهد لتحقيق الهدف والتصميم على الفوز والحرص على التفوق بأداء الأعمال المطلوبة على نحو متقن. .

- على الرغم من تعدد تعريفات دافعية الإنجاز، إلا أن الباحثين يتفقون على أنها
   منبع للطاقة الداخلية التي توجه سلوك الفرد، وهذا السلوك يتسمم بالاستمرارية
   والنشاط والمثابرة من أجل تحقيق هدف معين (بدوي، ٢٠٠٢، ص ١٤).
- إن الدافع للانجاز ينمي في الفرد السعي نحو الإتقان والتميز، كما ينمي فيه مجموعات من القدرات منها القدرة على تحمل المسئولية، القدرة على تحديد الأهداف والتخطيط لها، بالإضافة إلى القدرة على استكشاف البيئة، وتمديل المسار في ضوء النتائج، والتنافس مع الذات ومع الآخرين (ورد في كردي، ٢٠٠٢، ص ١١١).
- إن الحاجة للإنجاز من الحاجات الهامة والمميزة للأفراد أصحاب الطموح والأداء الفعال، ويعتبر بعض الباحثين أن هذه الحاجة شبه فطرية لدى الإنسان السوي، وهي قابلة للنمو والاندثار والتراجع نتيجة لتفاعل الفرد مع مختلف متغيرات بيئة (ورد في الفضلي، ٢٠٠٠، ص ١٥٦).

ولدافعية الإنجاز أهميتها البالغة، إذ يبشير ماكليلاند إلى دورها في رفع مستوى أداء الفرد وإنتاجيته في مختلف المجالات، وإلى أن النمو الاقتصادي لأي مجتمع يُعد محصلة لدافع الإنجاز (ورد في: عبد الحميد ، ٢٠٠٣ ، ص ١)، ولذا تعول الدول المتقدمة كثيراً على دافعية أبنائها للانجاز نظراً لدور هذه النوعية من الدافعية في رفع إنتاجية الأفراد في مختلف المجالات، لذا تصدق مقولة أن النمو الاقتصادي لأي مجتمع هو محصلة لقوى أهمها الدافع إلى الإنجاز (عبد الحمي، ٢٠٠٣ ، ص١). وإذا كانت الدول المتقدمة قد اهتمت ، وما تزال ، ببحث وتنمية دافع الإنجاز لدي أبنائها، فإن الدول النامية تبدو أكثر احتياجاً لمثل هذا الاهتمام.

لهذا لم يكن مستفرياً أن يحظى الدافع للانجاز باهتمام كبير من جانب الباحثين، خاصة في الدراسات العربية، حيث يلاحظ المتتبع وجود دراسات عديدة اهتمت به وركزت عليه، وعلى علاقته بمتعيرات أخرى مؤثرة على الأداء التنظيمي بصفة عامة، والتي من أبرزها، الشخصية (بدوي، ٢٠٠٢)، المسئولية الاجتماعية

(كردي، ٢٠٠٣)، توكيد الذات وبعض المتغيرات الديموجرافية (عبد الحميد، ٢٠٠٢).

ب- الحاجة للانتساب أو التعايش: Affiliation Need (n AFF)

يكن تعريف الحاجة للانتساب وسط محيط العمل بأنها مفهوم يعني رغبة وحرص الفرد على بناء حد أدني من العلاقات الشخصية والمهنية الإيجابية من مجموعة مختارة من مجموعات العمل والحفاظ عليها (ورد في: Rohs et al., 2000, p.25). ويكن النظر إلى حاجة الانتساب على أنها حاجة طبيعية أصيلة في الإنسان، إذ أنها ترتبط بطبيعة التكوين الاجتماعي الذي خلق الله الإنسان عليه. فالإنسان، في أغلب الأحوال، دائم السعي للانخراط وسط آخرين والانسجام والتالف معهم.

تظهر الحاجة للانتساب من خلال مجموعة من السلوكيات المرتبطة بسمي الأفراد لبناء والحفاظ على علاقات ودودية مع الآخرين ، والاستمتاع بالأنشطة والمشاركات التي تجمع الأسرة والأصدقاء . فهي تعكس سلوكيات نحو آخرين والتي تتسم بالتعاونية Cooperative ، الدعم Supportive ، والودودية (Rohs et al., 2000, p.25) .

إن الأفراد ذوو الحاجة المرتفعة للانتماء غالباً ما يميلون للتفكير حول جودة علاقاتهم الشخصية، كما أنهم يكونون شديدي التعلق بالخبرات الإيجابية، شديدي القلق نحو أي ضمعف أو قصور أو فتور يصيب تلك العلاقات، (P.179 فهم يحتاجون إلى علاقات متجانسة مع الأخرين، ومشاعر القبول منهم، كما أنهم كيلون إلى تبني قيم جماعات العمل التي ينتمون إليها، ويفضلون الأعمال التي توفر لهم تفاعلات شخصية كبيرة، لذا فهم يؤدون بشكل جيد في مجالات خدمة العملاء والتفاعل معهم . (Rohs et al., 2000, p.205; Leonard et al.)

وبمورة عامة أكدت نتائج مجموعة من الدراسات على أهمية حاجة الانتساب أو الانتماء ، وقد انسمجمت تلمك النتائج مع نظرية الارتباط Attachment Theory ، والتي سبق وأن أكدت على أهمية وحرص وسعي الإنسان لتشكيل علاقات مستقرة ودائمة مع الآخرين (ورد في الفضلي، ٢٠٠٠ ، ص١٦٧)

ويرى (Rohs et al., 2000, p.26) أن القدر المتوسط من دافهية الانتساب عالباً ما يرتبط مع الإدارة الفعالة . فالجاجة المرتفعة للانتساب غالباً ما تقود على عديد من النتائج السلبية المرتبطة بتجنب اتخاذ قرارات حاسمة ، فضلاً عن المحاباة والمحسوبية للأصدقاء والمقربين ، وضافة إلى مشاعر القلق والتوتر وعدم العدالة لدى عديد من المرؤوسين . وعلى الجانب الآخر ، فإن القدر المنخفض من حاجة الانتساب يمكن أن يؤدي إلى وجود فجوة إنسانية كبيرة بين الرئيس ومرؤوسيه ، وما يمكن أن يؤدي الى متعددة تؤثر سلباً على الأداء التنظيمي .

ويرى بعض الباحثين أنه طالما أن مجتمعنا الحديث يعاني من ارتفاع حدة ودرجة الضغوط المتنوع على الفرد ، فإنه من الطبيعي أن تبرز الحاجة للانتساب كعامل هام من العوامل المساعدة على رفع قدرة الفرد على مواجهة مشاكل وتعقيدات الحياة بشقيها المهني والشخصي، خاصة أن السلوك الانتسابي غالباً ما يدفع الفرد للالتحاق أو التفاعل مع آخرين يواجهون ذات المواقف أو الصعوبات ، أو الضغوط (ورد في الفضلي : ٢٠٠٠ ، ص ١٦٠٢).

ويرى الباحث أن العلاقة الطردية المقترحة سابقاً بين سعي الفرد للانتساب، وظروف وضفوط الحياة ليست حتمية في كل المواقف أو أكثرها. إذ يمكننا التوقع بأن ظروف وضفوط الحياة المعاصرة يمكن أن تؤثر سلبياً على علاقات الانتساب أو التعايش بدلاً من تدعيمها . فهذه الظروف والضغوط يمكن أن تزيد من حدة التنافس بين الأفراد ، وهو الأمر الذي يمكن أن يدفعهم إلى مزيد من الصدامات والخلافات، والاتجاه نحو مناحي سلوكية تتسم بلا أخلاقية ، والأنانية ، وهو ما سيوثر سلبياً على مستوى وجودة التعايش بين الأفراد .

ج-- الحاجة للقوة (السيطرة): ( Power Need ( n. POW )

يعتبر «دافيد وينتر» David Winter (١٩٢٩) الباحث الرائد والممهد

لدراسة دافع القوة أو الحاجة للقوة، ويرى وينتر إن سعي الفرد للقوة هو أحد الدواقع والاستعدادات الهامة في الفرد، وهو يعرف القوة بأنها قدرة الشخص على إحداث آثار موجهة ومقصودة في سلوك وانفعالات شخص آخر (ورد في: عبد الله، ٢٠٠٠، ص٢٩٤).

وقد ارتبطت الحاجة للسيطرة كمفهوم بسعي الفرد بصورة مستمرة للتأثير على الغير، ورغبته في الحصول على قوة رسمية واجتماعية، إضافة إلى اكتساب درجة واضحة من درجات الوجاهة والتقدير (كردي، ٢٠٠٣، ص١١٧).

ويرى بعض الباحثين أن الحاجة للسيطرة تعتبر من الحاجات الإنسانية ذات التأثير الواضح في الأجواء التنظيمية بالذات، خاصة وأنها حاجة ذات أبعاد إيجابية تنعكس على جوانب عدة في محيط العصل، حيث أن الفرد المتميز أو المدفوع لإشباع الحاجة للسيطرة لديه غالباً ما يكون فرداً تنظيمياً منتجاً في وظيفته القيادية بالذات، حيث يتمكن وبسهولة معقولة من خلق الظروف المناسبة، والتأثير الإيجابي اللازم لإقناع ودفع الآخرين للانجاز وخدمة الأهداف (ورد في الفضلي، ٢٠٠٠،

وهناك مجموعة من الاستجابات التي تشير إلى درجة عالية من دافع القوة، من أبرزها ما أشار إليه «لوينتر»، حيث أشار إلى ثلاثة نماذج رئيسية هي (ورد في: عبد الله، ٢٠٠٠، ص ٢٩٤):

- استجابات تتضمن تخيلات عن القوة والأفعال التي تعبر عن القوة.
- استجابات تضم تصورات عن الأفعال والسلوكيات التي تحدث ردود انفعالية قوية في الآخرين.
- استجابات تضم حالات وأوضاعاً تظهر اهتماماً حول المكانة والمنزلة للشخص.

إن الأفراد ذوو الحاجة المرتفعة للقوة هم أفراد موجهون بالسيطرة والتأثير Control and Influence Oriented، وهم يقضون وقتاً أطول للتفكير في كيفية الحصول على القوة والسلطة وممارستهما. كما أنهم يسمون دائماً إلى الفوز وإقناع الآخرين، والسعادة والحصول على المراكز التي تمكنهم من زيادة تأثيرهم على الأخرين، والسعادة والحصول على المراكز التي تمكنهم من زيادة تأثيرهم على الآخرين (Mathieu, 1990, p.180) وعلى الجانب الثقة بالنفس -Self المنخفضة للقوة ربحا يفتقدون للحزم Assertiveness، الثقة بالنفس -confidence وتنظيم وتوجيه ألشطة المجموعة بفعالية (Mathieu, 1990, p.180; Rohs et al., 2000, p.26).

وقد أضار «ماكليلاند» إلى أن حاجة الأفراد للقوة يمكن أن تأخذ أحد شكلين، إما شخصية، أو مؤسسية Personal or Institutional وسيعة أو مؤسسية Personal or Institutional القوة الشخصية Personal Power ، غالباً ما يكون لديهم سيطرة أقل على النفس، ويارسون القوة باندفاع أو تهور، وما يمكن أن يرتبط بذلك من غلظة ومضايقات للأخرين، فضلاً عن محاولة تجميع أكبر قدر ممكن من رصوز القوة للأسسية للأخرين، فضلاً عن محاولة تجميع أكبر قدر ممكن من رصوز القوة المؤسسية Social power أما الأفراد الذين يحتاجون إلى القوة المؤسسية يرغبون في تنظيم جهود آخرين لمالح أهداف المنظمة ، لذا فإن المديرين ذوى يرغبون في تنظيم جهود آخرين لمالح أهداف المنظمة ، لذا فإن المديرين ذوى الحاجات المرتفقة للقوة المؤسسية يميلون إلى أن يكونوا أكثر فالية مقارنة بأولئك الذين يتمعون بحاجة مرتفعة للقوة الشخصية (Social power في المناقمة والمناقمة بدلاً من تحقيق المكاسب والمكانة لأنفسهم فقط بالنفع على الأخرين والمنظمة بدلاً من تحقيق المكاسب والمكانة لأنفسهم فقط وسيلة فاعلة لإنجاز المهام.

إن ما سبق يشير إلى أن الحاجة للقوة يمكن أن تكون عملة ذات وجهين. الوجه السلبي والذي يرتكز على التأكيد على وجود طريق واحد لتحقيق الأهداف من خلال السيطرة الكاملة على الآخرين و وهو ما يرتبط عادة بالقوة الشخصية، أما الوجه الأخر (الايجابي) فهو الذي يرتكز على مهارات الإقناع والإثارة بغرض مساعدة الآخرين على الإنجاز، وتحقيق الأهداف والتعلم دون فرض وصاية عليهم.

ونستطيع أن نخلص من الاستعراض السابق لأبرز الحاجات الإنسانية في إطار نظرية ماكليلاند إلى بعض المضامين الإدارية الهامة ، لعل أبرزها أن الأفراد ذوى الاحتياجات المختلفة ينبغي تحفيزهم من خلال أساليب متباينة . فالأفراد ذوى الحجة المرتفعة للانجاز ينبغي إعطائهم مهام تنطوي على التحدي، مع أهداف قابلة للتحقق، كما أنه ينبغي إمدادهم بتغذية عكسية مستمرة عن أدائهم . أما العاملين ذوي الحاجة المرتفعة للانتماء فإنهم يستطيعون العمل بشكل أفضل في ظل البيئة التعاونية، وبالتالي يجب العمل على تكليفهم في أعمال بتطلب العمل الجماعي، أما الأوراد الباحثون عن القوة، فينبغي إعطائهم الفرصة لإدارة آخرين طالما توافرت الديهم رؤية إدارية واضحة وفاعلة، وقدرة كبيرة على تنسيق الجهود لدعم الأهداف التنظيمية.

# تأنياً: العلاقة بين الاختلافات الشخصية والدافعية

يتعرض الباحث في هذا الجزء لطبيعة العلاقة بين الاختلافات الشخصية والدافعية بأنواعها الشلاث، طبقا لنصوذج ماكليلاند، الإنجاز، التعايش أو الانتساب، والقوة أو السيطرة، وسيتم التركيز في البداية على الدراسات السابقة المتاحة في التراث الفكري حول هذه العلاقات، ثم يتم بعد ذلك بناء الإطار الفكري المقترح لها.

يمكن القول بوجود دراسات عدة تطرقت لطبيعة العلاقة بين الاختلافات الشخصية وعناصر الدافعية الثلاث التي يتضمنها نموذج ماكليلاند. فعلى سبيل المثال قام كل من (1991) Cassidy & Lynn (1991) بدراسة هدفت إلى معرفة تأثير كل من خلفية الأسرة، الانبساطية - العصابية، نوع المدرسة (متوسطة أو ثانوي)، المستوى الاجتماعي والاقتصادي، ومستويات التعليم، على دافعية الإنجاز، ومن بين نتاثج الدراسة أن الدرجات العالمية في جدية العمل، كأحد أبعاد دافعية الإنجاز، ترتبط بدرجات العالية في بعد ترتبط بدرجات عالية في السيطرة (وردت في: بدرجات العالية في السيطرة (وردت في: بدرجات عالية في السيطرة (وردت في: بدرجات عالية في السيطرة (وردت في: بدري، ٢٠٠٢، ص ٢١).

كما قام (1992) Berwick بدراسة هدفت إلى فحص العلاقة بين الضغوط

على الطلاب، وتنظيم العمل، وقوة الشخصية والأنشطة التدريبية، وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن الرضا عن العمل وقوة الشخصية تنبآ بضغوط منخفضة على الطلاب ذوي دافعية الإنجاز العالية (وردت في ، بدوي، ٢٠٠٢، ص ٢١).

وفي الدراسة التي قامت بها (بدوي، ٢٠٠٢) لدراسة العلاقة بين الانساطية/ العصابية (كأبعاد للشخصية)، ودافعية الإنجاز، أوضحت نتائج تحليل المسار في الدراسة ما يلي: (أ) إن العصابية لها تأثير سالب دال كمتغير مستقل على دافعية الإنجاز، (ب) عدم وجود تأثير للدافعية من الانبساطية على دافعية الإنجاز، حيث كانت قيمة (ت) دالة، (ج) وجود تأثير سالب دال لدافعية الإنجاز على العصابية.

وفي الدراسة التي أجراها «فورنهام وفورد وفراري» والتي أجريت على عينة مكونة من (٩٢) فرداً من طالبي العمل، وجد أن الانبساطيين أكثر اهتماماً بالعوامل الدافعة Motivators للعمل، من قبيل محتوى العمل، المسئولية، والإنجاز، في حين ركز العصابيون على عوامل الصحة والسلامة Hygienes عند اختيارهم للعمل، ومن هذه العوامل أسلوب الإدارة، الإشراف، وظروف العمل (ورد في عبد الحميد، ٨).

وفي الدراسة التي قام بها كل من ( Franco et al. , 2004 )، لدراسة محددات ونتائج دافعية العامل ، وفي دراسة مقارنة بين بعض مستشفيات جورجيا و الأردن – اتضح أنه على الرغم من اختلاف كل من الأردن وجورجيا ثقافيا واجتماعيا واقتصاديا ، إلا أن هناك عديد من أوجه التشابه فيما يتملق بالمحددات الأساسية الكفاءة الذاتية ، الفخر ، انفتاح الإدارة ، وأولويات الوظيفة ، والقيم والتي كان لها تأثير معنوي على نتائج الدافعية في كلا البلدين ، كذلك فإن الاختلافات بين البلدين المتالفة الدافعية .

أما الدراسة التي قام بها «دويدار» (١٩٩١) حول الدافعية للإنجاز على عينة مكونة من (٢٣٦) موظفا و(٢٧٢) موظفة من العاملين بمؤسسات مختلفة بمصر بهدف الكشف عن الغروق بين الجنسين في الدافعية للانجاز وعلاقة الدافعية ببعض المتغيرات النفسية والديمو جرافية . ومن نتائج الدراسة عدم وجود فروق دالة بين الجنسين في الدافعية للانجاز ، كما ارتبط الدافع للإنجاز سلبا بكل من القلق والاكتئاب والعصابية ، كما ارتبط كذلك بتوكيد الذات لدى الموظفين عنه لدى الموظفات (ورد في اعبد الحميد ، ٢٠٠٣ ، ص ٨).

كما قام «عبد الفتاح» (١٩٩١) بدراسة علاقة الدافعية للانجاز بسمات الشخصية على عينة ضمت (٣٤) معلما و(٤٩) معلمة بالمرحلة التأسيسية بدولة الإمارات العربية المتحدة، وكشفت النتائج أن الإنباث أكثر دافعية للانجاز من الذكور، كما ارتبط الدافع للانجاز سلبا بسمات الميل العسابي والسيطرة والانطواء، في حين يرتبط إيجابياً بسمات الاكتفاء الذاتي والثقة بالنفس والمشاركة الاجتماعية (ورد في: عبد الحميد، ٢٠٠٣، ص ٨).

وفي الدراسة التي قام بها كل من ( Barrick et al. , 2002 )، ثم تطوير واختبار ثموزج للأداء الوظيفي لاختبار الآثار الوسيطة لتوجهات العمل الدافعية والإدراكية في العلاقة بين سمات الشخصية والأداء الوظيفي في وظيفة المبيعات على عينة من ١٦٤ من مندوبي المبيعات. وقد أظهر التحليل الهيكلي أن متغيرات الدافعية تمثل أدوات تأثيرية، والتي تؤثر من خلالها سمات الشخصية على الأداء الوظيفي، وبصفة عامة فإن الدافعية للسيطرة والإنجاز تتوسط تأثيرات الانبساطية ويقظة الضمير على معدلات أداء المبيعات، وعلى الرغم من أن القبول ارتبط بالدافع للانتساب (التعايش)، إلا أن أياً من القبول أو التعايش لم يرتبط بالنجاح في وظيفة المبيعات.

وباستعراض الدراسات السابقة التي تمت في مجال علاقة الشخصية بالدافعية وأهم المتغيرات التي ركزت عليها ، وأبرز نتائجها ، نستطيع أن نخلص إلى مجموعة من الملاحظات الهامة ، والتي من أبرزها :

إن أكثر تلك الدراسات قد ركزت على أبعاد محددة للشخصية (العصابية .
 والضمير الحي) ، وكذا على الدافع للانجاز (كأحد عناصر الدافعية) . ومن ثم فقد

أهملت تلك الدراسات باقي عناصر الشخصية الأخرى (القبول، الضمير الحي، الانفتاح على الخبرة)، ونوعي الدافعية الآخرين، طبقا لنموذج ماكليلاند، (دافع التعايش، ودافع السيطرة أو القوة)، وهو ما يبرز أهمية التركيز على أطر شاملة ومتكاملة لكل من الشخصية والدافعية.

- توجد علاقة واضحة أكدت عليها الدراسات السابقة التي ركزت على كل من العصابية دافعية الإنجاز ، حيث أشارت نتائج الدراسات إلى وجود علاقة عكسية بينهما . ولعل هذه العلاقة العكسية جاءت متفقة مع المنطق النظري. فالدرجة العالية من العصابية تؤدي إلى درجة متخفضة في دافعية الإنجاز ، حيث أن الشخصية العصابية تتسم بأعراض العصاب مثل المخاوف والقلق والتوتو وعدم التوافق والاستقرار والتشاؤم والحساسية الشديدة إزاء المواقف ، وهذه الخصائص من المتوقع أن تعيق دافع الإنجاز . وفي المقابل من المتوقع أن الدرجة المنخفضة في بعد العصابية تؤدي إلى درجة مرتفعة في دافعية الإنجاز ، حيث أن الدرجة المنخفضة على بعد العصابية تدل على الاتران الانفعالي للشخصية ، وأن هذه الشخصية تتسم بالتوافق الشخصي وعدم الخوف والقلق ، أي التمتع بالصحة النفسية ، ومن ثم فإن هذه الخصائص تؤدي إلى زيادة دافع الإنجاز .
- تعتبر مجالات الشخصية والدافعية من مجالات الدراسة التي اهتم بها الباحثون في مجالات علم النفس والتربية ، وأن دخول تلك المجالات إلى حير الاهتمام في الإدارة مازال حديثا نسبياً . ويؤكد على ذلك أن أكثر تلك الدراسات تمت التطبيق على الطلاب، خاصة طلاب مرحلتي الإعدادي والثانوي ، وهو ما يشير إلى قصور تطبيقي نسبي في مجالات إدارة الأعمال فيما يتعلق بهذه العلاقة .
- وجود ندرة في الدراسات التي ركزت على الدافعية كمتفير وسيط في علاقة
   السمات الشخصية بالأداء الوظيفي، فباستثناء الدراسة التي قدمها كل من
   ( Barrick et al. 2002 )، لم يعشر الباحث على دراسة ركزت وبشكل
   تفصيلي تحليلي على طبيعة هذا الدور الوسيط.

- توجد بعض الملاحظات المرتبطة بمنهجية البحث بالنسبة لبعض تلك الدراسات، فعلى سبيل المثال يؤخذ على بعض الدراسات ومثل «فورنهام وآخرون(1999)، عبد الفتاح (۱۹۹۱)، صغر حجم عينة الدراسة ، وعدم تحديد الأساس الذي تم بناء عليه اختيار العينة.
- من المتوقع أن يحتل دافعي الإنجاز والقوة أهمية نسبية أعلى ، بالنسبة لمعاوني أعضاء هيئة التدريس ، مقارنة بدافع التعايش . وينبع ذلك من طبيعة عمل واهتمامات معاوني أعضاء هيئة التدريس في هذه المرحلة . فمن المتوقع أن يتمحور أغلب اهتمام معاوني أعضاء هيئة التدريس في هذه المرحلة على تحقيق الطموحات العلمية المتمثلة بداية في إتمام الدراسات العليا ، إضافة إلى أن طبيعة العمل هي في جوهرها ذات طبيعة فردية إلى حد ما ، وهو ما يعطي دافع الإنجاز والقودة أولوية كبرى في هذه المرحلة على حساب دافع التعايش .

ويمكن الربط بين سمات الشخصية ، في إطار النصوذج خماسي الأبعاد (الانبساطية ، العصابية ، القبول ، الضمير الحي ، والانفتاح على التغيير) ، وعناصر هيكل الدافعية ثلاثي الأبعاد الذي قدمه دافيد ماكليلاند (السعي للانجاز ، السعي للتحايش أو الانتساب ، السعي للقوة أو السيطرة) ، والتي تعكس ثلاث من التوجهات الدافعية/ الإدراكية الأساسية والتي يمكن أن يطبقها الفرد في العمل، وذلك في ضوء المنطق الفكري والرؤى البحية التي قدمها الباحثون المهتمون بهذه العلاقة على النحو التالى:

#### ١- القبول والدافعية:

من المتوقع وجود ارتباط بين الدافع للتعايش والقبول (الألفة) كإحدى السمات البارزة في النموذج خماسي الأبعاد للشخصية. فالأفراد الذين يتمتعون بالقبول هم أفراد - كما سبق القول - محبون للغير Altruistic ، عطوفون Sympathetic ، متلهفون لمساعدة الغير Eager to help others ، وقد وجد (Goldberg, 1992) أن القبول ارتبط مع الميل نحو اللطف والكرم، السماحة (Generosity ، والعدل Fairness ، إضافة إلى ما سبق ، فمن المتوقع أن يكون

الأفراد الذين يتمتعون بمستوى مرتفع من القبول أكثر نزوعاً نحو التماون بدلاً من التنافس، وأكثر استعداداً للتضحية بمعض مصالحهم من أجل المخفاظ على علاقات جيدة مع الأخرين، ويخاصة أولئك الذين تربطهم بهم روابط وثيقة. فالقبول يمثل سمة جوهرية ذات نزوع للعمل من أجل التعايش مع الأخرين.

وهناك من الأدلة التطبيقية ما يمكن أن يدعم العلاقة بين القبول والسعي للتعايش. ومن بين هذه الأدلة ما وجده كل من ( 1991 ) Costa et al. ( 1991 ) من أن الأفراد المذين يتمتعون بالقبول يتوافقون من خلال التضحية الذاتية - Barrick et al., ، يدلاً من محاولة التفوق على الآخرين (ورد في ، 2002, P. 45)

في ضوء ما سبق يمكن توقع وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى القبول الذي يتمتع به الفرد و مدى نزوعه للسعي للتعايش مع زملاء العمل. ٢- الانبساطية والدافعية:

انطلاقا من أن الأفراد المنبسطين ، وكما سبق القول، هم أفراد اجتماعيون، نشطاه ، واضحون ، مفعمون بالطاقة، وجسورون Adventurous ) نشطاه ، واضحون ، مفعمون بالطاقة، وجسورون الحصول على المكافآت قد تم تحديدها كدافع أساسي للمنبسطين (Barrick et al., 2002, P. 45) . فإنه من المتوقع أن يرتبط النزوع الدافعي للسعي للمركز أو القوة مع الانبساطية، كأحد العناصر البارزة في النموذج خماسي الأيعاد للشخصية.

ونظراً لأن المكافآت - مثل الترقية أو زيادة الراتب - عادة ما يتم الخصول عليها من خلال التفوق النسبي على الآخرين ، فإن الأفراد المنبسطين من المتوقع أن يُعفزوا من خلال الرغبة في التفوق على الآخرين ، وهناك بعض الأدلة التطبيقية التي تدعم الربط بين الانبساطية والسعي للقوة أو المركز . فقد وجد كل من Barrick ) ( 1991 , 1991 ، والتي تتميز بالتنافس والسعي للتقوق على الآخرين .

الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفى، بالتطبيق على معاونى أعضاء هيئة التدريس بجامعة بنى سويف..

وبناء على ما سبق ، فإنه يمكن توقع وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى الانبساطية لدى الفرد ، ودرجة نزوعه للسعي نحو القوة أو السيطرة . أي أن الأفراد المنبسطين سيكونون أكثر نزوعاً للقوة مقارنة بزملائهم المنطوين .

#### ٣- بقظة الضمير والدافعية:

كما سبق القول ، فإن الأفراد ذوى الضمير الحي ( الإخلاص ) يُصفون بأنهم hardworking ، يعملون بحد Reliable ، يعملون بحد Grganized ، منظمون . Self – disciplined ، منظمون ذاتياً بالإنجاز .

وإذا كان الضمير الحي يرتبط بالرغبة في ممارسة الرقابة الذاتية ، فإن الأفراد ذوو الضمير الحي سيكونون أكثر حرصاً على الوفا، بالتزاماتهم ، والتي تتمحور غالباً في بيئة العمل حول انجاز العمل. ومن ثم فإننا نتوقع أن يكون الأفراد ذوو الضمير الحي أكثر نزوعاً للانجاز .

وهناك من الأدلة التطبيقية ما يدعم الرأي السابق. على سبيل المثال أشار «متشنسكي» إلى وجود علاقة معنوية بين الضمير الحي ودافع الإنجاز ( ورد في: عبدالحميد، ٢٠٠٢، ص ٤). كما وجد كل من ( 2002 ) من مندوبي البيع الذين يسجلون مستوى مرتفع من هذه السمة ( يقظة الضمير ) تزداد احتمالات قيامهم بتحديد أهداف للمبيعات والالتزام بها.

في ضوء ما سبق ، يمكننا توقع علاقة طردية معنوية بين يقظة الضمير ونزوع الفرد نحو الإنجاز . فكلما زاد مستوى يقظة الضمير لدى الفرد ، زاد نزوعه للسعي نحو الإنجاز والالتزام بأهداف العمل.

#### ٤- العصابية والدافعية:

كما سبق القول، فإن العصابية تعكس ميل الأفراد لمعايشة حالات وجدانية سلبية ومشاعر ضغوط، إضافة إلى رؤية أنفسهم والعالم المحيط من خلال نظرة سلبية، فهم يميلون إلى عدم الثقة بالنفس والاكتناب. أي أنهم غير متزنون انفعاليا، وغير متوافقون اجتماعياً ، كما أنهم يعيشون مستوى مرتفع من الصراعات مع النفس والأخرين.

ويرى كل من ( Barrick et al. , 2002 ) أنه من غير المتوقع أن تتوافق العصابية مع مقاييس الدافعية. أي أنهم يعبرون عن قناعة بعدم وجود روابط محتملة بين العصابية وأنواع الدافعية الثلاث (الإنجاز التعايش، والقوة). ويرى الباحث أنه ينبغي النظر إلى الرؤية السابقة بقدر من الحذر، حيث أنها تفتقر إلى الدقة . وتعوزها أدلة تطبيقية العصابية بما تعكسه من توتر واكتناب ، يمكن أن تؤثر سلبيا على نزوع الفرد غو الإنجاز . فمن غير المتوقع أن يميل الفرد الذي يعاني من مستوى مرتفع من العصابية ( التوتر والاكتناب ، والمشاعر السلبية الأخرى ) للنزوع نحو الإنجاز ، وكذا نحو التعايش أو الانتساب ، حيث يتوقع أن يميلوا إلى العزلة والابتعاد عن الناس.

## ٥- الانفتاح على الخبرات والدافعية:

يرى كل من (2002) المعتادة ويرى الباحث أن الرؤية السابقة مازالت الانفتاح على الخبرات مع مقاييس الدافعية . ويرى الباحث أن الرؤية السابقة مازالت في حاجة لمزيد من الدراسة ، خاصة على المستوى الميداني للوقوف على حقيقة تلك المعادقة ، خاصة ما إذا أخذنا في الاعتبار أن الانفتاح على الخبرات وكا يعكسه من ابتكاريه Creativity ، والمستوى المهدوحات وتطلعات الفرد ، ومن ثم نزوعه نحو الإنجاز .

# تَالثًا: العلاقة بين السمات الشخصية والأداء الوظيفي

كما سبق القول ، فقد أوضحت الدراسات التي تمت في مجال الشخصية جدوى استخدام متفيرات الشخصية في التنبؤ بالأداء الوظيفي e.g., Barrick et و.g., Barrick & Mount, 1991; Crant, 1995; Pitt et al., 2002; August - عيث أشارت أغلب تلك الدراسات إلى أن عناصر الشخصية ارتبطت فعلياً بالأداء الوظيفي. وقد دعم اهتمام الباحثين بهذه العلاقة ظهور نظريات السمات للشخصية ، واكتشاف النموذج ذات السمات الخمس الكبري (Thoresen et al., 2004, P. 885)

ويلاحظ المتتبع للتراث الفكري المتاح في مجال علاقة الشخصية بالأداء الوظيفي وجود دراسات متعددة تطرقت بأساليب مختلفة إلى تلك العلاقة. وعلى الرغم من تباين تلك الدراسات من حيث طبيعة المتغيرات التي ركزت عليها ( فيما يتعلق بعناصر الشخصية و / أو جوانب تقييم الأداء ) ، إلا أن أغلبها أشارت إلى وجود شكل ما من أشكال الارتباط بين كل من الشخصية والأداء الوظيفي . وسوف يستعرض الباحث فيما يلي أبرز الدراسات المتاحة في مجال العلاقة بين الشخصية والأداء الوظيفي .

#### \* دراسة ( Thompson , 2005 ):

قام الباحث في هذه الدراسة باختبار نموذجاً وسيطاً للعلاقة بين الشخصية التفاعلية أو الاستباقية Proactive personality ، والأداء الوظيفي . وقد اقترح نموذج المعادلات الهيكلية أن العلاقات السابقة يتوسطها بناء شبكة العلاقات Network building ، والقيام بالمبادأة Initiative taking من جانب الموظف.

#### \* در اسة ( Hofmann & Jones , 2005 )

قام الباحثان بمراجعة الأنساق السلوكية Behavior regularities على المبتويين الفردي والجماعي ، ثم قاما يتطوير نموذج مركب يشتمل على الأبعاد الخمس الكبرى للشخصية بغرض تطبيقه على المستوى الجماعي، وفي سياق هذا الإطار تم افتراض أن القيادة يمكن أن تتنبأ بالشخصية المجمعة وpersonality ، وأن الشخصية المجمعة سترتبط معنوياً مع الأداء الكلي . وقد دعمت نتائج الدراسة الميدانية هذه الفروض .

## \* دراسة ( Thoresen et al. , 2004 ):

هدفت هذه الدراسة إلى إثراء الأدبيات المتعلقة بالشخصية والأداء الوظيفي من خلال الاعتماد على نماذج المعاملات العشوائية من أجل اختبار صدق السمات الخمس الكبرى وقدرتها على التنبؤ بالأداء الكلي للمبيعات ومسارات أداء المبيعات، أو الأنماط المنتظمة للنمو في الأداء على عينتين من مندوبي مبيعات الأدوية الثناء مرحلتين وظيفيتين مختلفتين هما : مرحلة الاستقرار ، ومرحلة التحول. وقد أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة طردية بين كل من الضمير الحي والانبساطية، والاختلافات في المبيعات الكلية ، بينما الفمير الحي فقط هو الذي تنبأ بنمو الأدا، وذلك في العينة التي تمر بجرحلة الاستقرار الوظيفي . أما العينة ذات المرحلة الانتقالية، فإن القبول والانفتاح هما اللذان تنبأ بالأداء الكلي واتجاهاته. وقد قدمت هذه الدراسة مساهمتين أساسيتين هما : (أ) أضافت القياس الديناميكي للأداء بدلاً من التعامل معه كإطار ثابت ، (ب) اختلاف تأثير الشخصية على الأداء طبقاً لطبيعة المرحلة التي تم بها الوظيفة .

\* دراسنة ( Judge & Ilies , 2002 ):

قامت هذه الدراسة على اختبار العلاقة بين النموذج خماسي الأبعاد للشخصية وثلاث نظريات محورية لدافعية الأداء (تحديد الهدف Goal setting) التوقع Expectancy ، والغمالية الذاتية Expectancy) . وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن العصابية ( متوسط الصدق - ٢١ . ) ، الضمير الحي ( متوسط الصدق - ٢٠ . ) كانا صاحبا الارتباطات الاكثر قوة واتساقا مع دافعية الأداء . كما أشارت النتائج أيضا إلى صدق ثلاث من السمات الخمس (العصابية ، الانبساطية ، والضمير الحي) والتي يمكن تعميمها عبر الدراسات ، كما أشارت النتائج إلى أن السمات الخمس لها متوسط ارتباط متعدد بلغ ٤٩ . مع معايير الأداء ، وهو ما يقترح السمات الخمس الكبرى كمصدر هام لدافعية الأداء .

\* دراسة ( Lievens , et al. , 2002 ):

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد أي السمات الشخصية هي التي تميز طلاب الطب مقارنة بغيرهم من الطلاب الآخرين ، و كذا تحديد سمات الشخصية التي يكن استخدامها للتنبؤ بأداء طلاب الطب. وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن طلاب الطب يقعون داخل المجموعة التي سجل طلابها مستوى مرتفع من الانبساطية والقبول. كما أن طلاب الطب الذين سجلوا مستوى منخفض من يقظة الضمير، ومستوى مرتفع من القطة الضمير، ومستوى مرتفع من التوجف للعبيش وسط مجموعات من الأفراد Gregariousness ، كانوا أقل احتياز الاختبارات بنجاح . أي أن المستويان الأعلى من الانبساطية والقبول واللذان مثلا بُعدان لتعريف الدينامكية الشخصية ، ربا يكونان ذات نفع لمهارات الاتصال والتعاون بالنسبة للأطباء في مستقبلهم المهني . كما أنه ، ونظراً ، لأن يقظة الضمير تؤثر على نتائج الاختبارات وإمكانية تقديرها في بداية دراسة الطب ، فإن تقييم الشخصية يكن أن يمثل أداة مفيدة عند إرشاد وتوجيه الطالب.

\* دراسنة ( Barrick et al. , 2002 ):

قام الباحثون بتطوير واختبار غوذج للآداء الوظيفي يدرس الآثار الوسيطة لتوجهات العمل التحفيزية الإدراكية Cognitive – motivational work وظيفة المبيعات. وقد orientations للعلاقات بين سمات الشخصية والأداء في وظيفة المبيعات. وقد أظهرت النتائج وجود متغيرات تحفيزية بارزة تمثل أدوات تأثير ، تؤثر من خلالها سمات الشخصية على الأداء الوظيفي. وبشكل أكثر تحديداً ، فإن السعي للمكانة أو القوة ، والسعي للانجاز توسطا آثار الانبساطية والفمير الحي على معدلات أداء المبيعات. وعلى الرغم من أن القبول أرتبط مع السعي للتعايش ، فإن أياً من القبول أواسعي للتعايش ، فإن أياً من القبول أو السعي للتعايش ، فإن أياً من القبول أواسعي للتعايش الإنباطية والسعي للتعايش الإنباء مع السعي للتعايش الإنباء المبيع السعي للتعايش المهربة المبيع السعي للتعايش المهربة وظيفة البيع .

\* دراسة ( Pitt et al. , 2002 ):

قامت هذه الدراسة على إبراز العلاقة بين الشخصية التفاعلية وأداء رجال البيع ، وباستخدام مقياس الشخصية التفاعلية والتقييمات الشخصية للمديرين كمؤشر على أداء رجال البيع ، وخاصت الدراسة إلى وجود علاقة محدودة ، غير أنها معنوية بين التفاعلية وأداء رجال البيع .

#### \* دراسة ( Witt et al. , 2002 )

افترض الباحثون في دراستهم أن العلاقة بين الضمير الحي والأداء الوظيفي ستكون أقوى لدى الأشخاص الذين يتمتمون بمستوى مرتفع من القبول مقارنة بأولك الذين يتمتمون بمستوى مرتفع من القبول مقارنة الهيراركي الوسيط لسبع عينات مستقلة الدعم لهذا الفرض . ففي العينات التي دعمت الفرض ، وجد أن العاملين ذات المستوى المرتفع من الضمير الحي ، والذين يتمتمون بمستوى منخفض من القبول حصلوا على تقديرات أقل للأداء الوظيفي . ويصفة عامة أوضحت النتائج أن العاملين الذين يتمتمون بمستوى مرتفع من الضمير الحي والذين يفتقدون الحساسية الشخصية ربما يتسمون بعدم الفعالية ، خاصة في الوظائف التي تتطلب تبادل تعاوني مع الآخرين . ومن الواضح أن أبرز مساهمات تلك الدراسة هو التأكيد على الطبيعة الديناميكية لاثنين من أبرز سمات الشخصية ( الضمير الحي ، القبول ) ، وأثر تفاعلهما ، على الأداء الوظيفي .

\* دراسنة ( Erez & Judge , 2001 )

في تطوير جديد مقترح للشخصية ، تم تجميع احترام الذات - Self - efficacy الفالية الذاتية Locus of control ، الفعالية الذاتية Self - efficacy الفعالية الذاتية الخوهرية Self - efficacy والعصابية لتشكل سمة شخصية عريضة تسمى التقييمات الذاتية الجوهرية self evaluations . وقد دعمت تتاثج الدراسة هذا الفرض ، إضافة على أنها قد أظهرت أيضاً أن استخدام السمات الأربعة معاً كشبكة واحدة أظهر قدرة أكبر على التنبؤ بسلوكيات الوظيفة مقارئة باستخدام كل منها على حدة .

#### \* دراسة ( Hochwarter et al. , 2000 ):

قام الباحثون بدراسة الدور الوسيط الذي يمكن أن تلعبه إدراكات العاملين Perceptions of organizational politics في علاقة الضمير الحي والأداء الوظيفي. وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن الضمير الحي أرتبط مع الأداء الوظيفي بين العاملين الذين تراوحت إدراكاتهم للممارسات السياسية بين التوسط والارتفاع ، كما أشارت إلى عدم ارتباط الضمير الحي مع الأداء الوظيفي بين العاملين الذين كان مستوى إدراكهم للممارسات السياسية التنظيمية منخفضاً. إضافة إلى ذلك ، فإن إدراكات الممارسات السياسية التنظيمية أرتبط عكسياً مع الأداء الوظيفي فقط بين العاملين الذين تراوح مستوى الضمير الحي لديهم بين التوسط والانخفاض.

\* دراسة ( Tokar et al. , 1998 ):

قدم الباحثون في هذه الدراسة مراجعة انتقائية للأدبيات المتاحة في مجالات الشخصية والسلوك المهني في الفترة من ١٩٩٢ - ١٩٩٧ . وقد رسموا إطاراً للشخصية على أساس النموذج خماسي الأبعاد . وقد اشتملت مراجعة الأدبيات على السروابط بسين الشخصية والعمليات المرتبطة بالاختيار (الاهتمامات، الطموحات، الاتجاهات والقيم)، العمليات المهنية العامة (التقدم المهني ، الأدوار المتعددة ، الالتزام المهني ، التوافق والمتابعة)، الرفاهية والرضا المهني أراضا الوظيفي، ضفوط العمل)، والنتائج التنظيمية (الأداء الوظيفي)، وقد أظهرت أبعاد العصابية، الانبساطية، والضمير الحي، الارتباطات الأعلى مع السلوك المهني .

استخدم الباحث عينة من الوكلاء المقاريين (سماسرة العقارات) لدراسة اعتمادية مقياس الأداء الوظيفي لكل اعتمادية مقياس الأداء الوظيفي لكل سمسار من السجلات الأرشيفية لعدد المنازل المباعة ، عدد قوائم المنازل التي تم الحصول عليها ، والدخل من العمولة على مدار ٩ شهور ، وقد خلصت الدراسة إلى أن مقياس الشخصية التفاعلية فسر ٨٪ من التباين في المقياس الموضوعي للأداء الوظيفي للسماسرة .

\* در اسة ( Barrick & Mount, 1991 )

قامت هذه الدراسة بحث علاقة الأبعاد الخمسة الكبرى للشخصية

(الانبساطية ، التوازن الانفعالي ، القبول ، يقظة الضمير ، والانفتاح على الخبرات) ، وثلاثة من معايير الأداء الوظيفي هي : البراعة الوظيفية ، البراعة التدريبية ، والبيانات الشخصية لخمس مجموعات وظيفية . وقد أصارت نشائج الدراسة إلى أن بُعداً واحد هو «يقظة الفسمير» أو «الفمير الحي» هو الذي أظهر علاقات متسقة مع كل أبعاد الأداء الوظيفي لكل المجموعات الوظيفية . أما بالنسبة لباقي أبعاد الشخصية فقد جاء مجموع الارتباطات الحقيقية متبايناً طبقاً للمجموعات الوظيفية ونوع المعيار . فقد ظهر بُعد الانبساطية كمحدد في مهنتين تشتملان على تفاعل اجتماعي

باستعراض الدراسات السابقة في مجال العلاقة بين الشخصية والأداء ، يمكن أن نخلُص إلى مجموعة من الملاحظات ، والتي من أبرزها :

- إن أكثر الدراسات افترضت علاقة مباشرة بين الشخصية والأداء الوظيفي، وأن القليل من تلك الدراسات هي التي ركزت على وجود متفيرات وسيطة يكن أن تفسر هذه العلاقة. وكما سبق القول، فإنه وعلى الرغم من وجود وفرة لأدلة تطبيقية قوية حول أثار سمات الشخصية على النتاثج المرتبطة بالعمل، والتي من أبرزها الأداء الوظيفي فإن الباحثين قد بد وا منذ مدة قصيرة في تطوير نظريات تفصيلية حول الطبيعة المقدة لهذه العلاقات، خاصة في ظل وجود متفيرات سيكولوجية أخرى، من هنا كانت قناعة بعض الباحثين بضرورة دراسة المتغيرات الوسيطة في علاقة الشخصية والأداء، والتي من أبرزها ، الدافعية (Barrick et al., 2002; Judge & Ilies, 2002).
- ٧- في إطار النموذج خماسي الأبعاد للشخصية ، أشارت دراسات عدة إلى وجود بعدين على الأقل كانا لهما تأثيراً ملحوظاً على الأداء الوظيفي ، هما: الغمير الحي والانبساطية ، وأن هذان البُعدان عملان منبان هامان للاداء الوظيفي الكلى.

- ٣- إن أكثر الدراسات تم تطبيقها على مندوبي البيع ، ولعل ذلك يرجع إلى ما تتطلبه هذه الوظيفة من مستوى مرتفع من مهارات الاتصال، والبراعة الاجتماعية، وهي جوانب وثيقة الصلة بالشخصية والاختلافات الشخصية وفضلا عن ذلك، فهناك سهولة نسبية في تقييم أداثهم، وبالتالي فإن هناك حاجة لدراسة تلك العلاقات في وظائف خدمية والتي تتسم، في معظمها، بصعوبة أكبر عند تقييم الأداه.
- إن أكثر الدراسات عندما تعاملت مع تقييم الأداء ، ركزت على المهام والواجبات المحددة رسمياً للأداء ، وأغفلت الأداء المكمل Contextual ( وهو عبارة عن السلوكيات غير الموصفة رسمياً في أي وظيفة ولكنها تكون ضمنية في كل الوظائف ).
- ه- مازالت هناك مشكلة ترتبط بعدم الاتفاق على الأبعاد المستخدمة في قياس الشخصية ، سواء الأساسية أو الفرعية. وهذا الخلاف من شسأنه أن يحد من إمكانية التعميم للنتائج ، ويجعل الوقت مازال بعيداً نسبياً أمام الوصول لنماذج محددة متفق عليها للشخصية. وحتى مع القول بأهمية النموذج خماسي الأبعاد وتزايد الاتفاق عليه كأداة يكن أن تكون فاعلة لقياس الشخصية، إلا أن هناك مشكلة ترتبط بالعناصر الفرعية لبعض عناصره الأساسية ، والتي من أبرزها الضمير الحي.
- ٢- دلت الدراسات الميدانية على وجود علاقة بين خصائص الشخصية والأداء في عدة مجالات مهنية. فالشخصيات الانبساطية ، الحريصة ، المنظمة ، والمثابرة اكشر قدرة على الأداء الفعال في الوظائف الإدارية ووظائف المبيعات والخدمات، كذلك فإن الشخصيات المنفتحة على الخبرة تكون أكثر قدرة على القيام بمهام مثل التدريب بكفاءة (ورد في القريوتي ، ٢٠٠٠ ، ص ٢٧٨).
- ٧- نستطيع أن نحدد أبرز ملامح العلاقة بين السمات الشخصية والأداء الوظيفي
   في إطار نتائج الدراسات السابقة والمنطق النظري ، على النحو التالي :

## ١/٧ العلاقة بين القبول ( الألفة ) والأداء الوظيفي:

كما سبق القول ، فإن القبول يشير للتعايش مع آخرين في تجمعات شخصية (Shaffer et al., 2006, P. 112) ، فالأفواد المرتفعون في هذه السمة يكونون أكثر تعاطفاً مع الآخرين ، وأكثر تعاوناً معهم ، وأكثر مصداقية ، وأكثر قبولاً A socioanalytic للظروف الاجتماعي perspective ، فإن القبول ينبغي أن يكون ذات صلة خاصة بجهود التعايش (Shaffer et al., 2006, P. 112).

إن السمات السابقة وما تنطوي عليه من مزايا متعددة ، غالباً ما تسهل من الاتصال الفعال والعلاقات مع الآخرين ، وهو ما يمكن أن يحد بدوره من الضغوط المرتبطة بالعمل أو غيره ، وهو ما يمكن أن يؤدي إلى زيادة الأداء الوظيفي أو الأداء المكمل أو كليهما.

## ٧/٧ العلاقة بين الانبساطية والأداء الوظيفي:

السمة الثانية التي يمكن أن تؤثر في الأداء الوظيفي هي الانبساطية. فالسمات التي يتمتع بها الأفراد المنبسطون من اجتماعية ، ونشاط ، ووضوح ، ومشاعر إيجابية ، وحوار مع الآخرين - يمكن أن تزيد من فعالية الأداء.

ويرى ( Thoresen et al., 2004 ) أنه على الرغم من أن نتائج الدراسات لم تقدم الدعم لاستخدام الانبساطية في التنبؤ بالأداء في وظائف متعددة ، فإن لهذه السمة أهفية خاصة لفعالية المبيعات. ومن قبلهم وجد كل من & Barrick (Mount, 1991) أن الانبساطية كانت محدد ذات وثوق في مجموعتين وظيفيتين هما المديرين والمبيعات ، حيث تشتصل الوظيفتان على التفاعل مع الآخرين ، وأن هذا التفاعل يمثل جزءً هاماً من طبيعة هذه الوظائف.

كما أكد كل من ( Bauer et al. , 2006 ) على الدور الوسيط الذي يمكن أن تلعبه الانبساطية في العلاقة بين تبادلية القائد / العضو وكل من الأداء ، ونوايا ترك العمل، ومعدل الدوران الغعلي . فقد أوضحت نتائج الدراسة أن التبادلية بين الرئيس والمرؤوس لم ترتبط مع الأداء بالنسبة لأولئك الذين يتمتمون بمستوى مرتفع من الانبساطية ، غير أنه ، وعلى الجانب الآخر ، بالنسبة للأقراد ذوي المستوى المنخفض من الانبساطية ، كانت هناك علاقة بين التبادلية والأداء ونوايا تول العمل.

## ٣/٧ العلاقة بين التوازن الانفعالي والأداء الوظيفي:

يستير التوازن الانفعالي إلى الميل لمعايسة حالات وجدانية إيجابية ، والاستجابة بهدوه للأحداث الضاغطة ، فهو يقمل الأساس لتنظيم المشاعر والأحاسيس والنتائج الإدراكية المرتبطة بخبرات الفرد , 2006 ( Shaffer et al. , 2006 , P. 112 ) . لذلك يتوقع عدد من الباحثين , P. 6 ; Shaffer et al. , 2006 , P. 112 ) الانفعالي والأداء . حيث يتوقع من العاملين الذين يُظهرون سمة عصابية مثل القلق، الانفعالي والأداء . حيث يتوقع من العاملين الذين يُظهرون سمة عصابية مثل القلق، المصبية، والتقلب المزاجي، والإحساس بالشفقة على الذات Self – pity ، أن الكونوا أقل نجاحاً من أولئك الذين يتمتعون بتوازن انفعالي ، وذلك في أكثر الوظائف. فسمات العصابية من المتوقع أن تعرقل الأداء بدلاً من تسهيله.

إلا أننا نتوقع آلا تكون نتائج الدراسات الميدانية حول علاقة المصابية والأداء علاقات متسقة دائما ، فالأفراد الذين يتمتعون بمستوى مرتفع من العمابية يكونون ، في بعض الأحيان ، أكثر ابتقاداً لأنفسهم وأدائهم مقارنة بأولئك الذين يتمتعون بمستوى أقل من هذه السفة ( P. 49 , 2002 , P. 49 ) . فهذا الميل ربما يدفعهم إلى تحسين أدائهم ، وهو الأمر الذي يمكن أن يجعلهم ذات براعة خاصة في مواقف العمل التي تتطلب تفكيراً انتقادياً وتقييما دقيقاً ، وهي متطلبات تتوافق ، إلى حد بعيد ، مع وظيفة الباحثين بصفة عامة.

# ٧/٤ العلاقة بين الضمير الحي والأداء الوظيفي:

يشير بُعد الفممير الحي، وكما سبق القول، إلى المدى الذي يتمتع خلاله الأفراد بالدقة Careful، والإتقان Diligent، والانضباط الذاتي Sclf-discipline . وإمكانية الاعتماد عليهم Dependable . وأكثر هذه الصفات يمكن أن تشبع احتياجات الأفراد من الإنجاز والتقدم وإيجاد المعني . 2006 . e.g., Shaffer et al. ، 2006 ). p.112 ; Barrick & Mount , 1991 , p.5 ).

وربما يكون الضمير الحي هو أكثر سمات الشخصية التي يمكن استخدامها في التنبؤ بالأداء , Witt & Ferris , 2003 , P. 809 ; George & Jones , 2002 , التنبؤ بالأداء , Witt & Ferris , 2003 , P. 809 ; George & Jones , 2006 , P. 112 ) أخول في وظائفهم ، كما أنه يتوقع أن يكونوا أكثر وفاء لتوقعات وظائفهم حتى في ظل وجود مشاكل شخصية . فسلوكياتهم الموجهة بالعمل يكن أن ينشأ عنها توافق أفضل في العمل و أداء وظيفي أفضل . أي أن ما تتضمنه هذه السمة الأساسية من سمات فرعية تمكن الأفراد من تحقيق توافق شخصي أفضل ومستويات أعلى من الأداء المكمل.

وفي تأكيد على الرؤية السابقة ، وجد كل من ، Barrick & Mount ) ( 1991 من خلال دراستهما أن الضمير الحي كان محدد ذات وثوق لكل المجموعات الوظيفية التي خضعت للدراسة ، وأنه يتصدر سمات الشخصية الهامة لإنجاز مهام العمل في كل الوظائف. فالأفراد الذين يتمتعون بسمات ترتبط بالإحساس القوي بالهدف ، والالتزام ، والإصرار -- سوف يؤدون بشكل أفضل مقارنة بأولئك اللذين لا يتمتعون بهذه الصفات.

وهناك أدلة إضافية على أهمية هذا البُعد للأداء الوظيفي من اثنتين من الدراسات التي تحت على الجيش الأمريكي ، حيث وجد أن أثنين من عناصر الشخصية ، هما توجه الإنجاز والاعتمادية ، يمثلان محددان ذات وثوق للتنبؤ بالأداء الوظيفي ( ورد في - 1911 , Barrick & Mount ) .

وفي تأكيد على المعاني السابقة أشار بعض الباحثين إلى أن إحدى المراجعات البحثية أوضحت أن الانبساطية المرتفعة كانت هامة للمديرين ومندوبي المبيعات، وأن الضمير الحي هو أقوى

أدوات التنبؤ بالأداء الوظيفي الكلي من بين الأبعاد الخمس, Jones & Saks ) ( P. 40 ) 2005 .

٧/٥ العلاقة بين الانفتاح على الخبرات والأداء الوظيفي:

كما مبيق القول، فإن بعد الانفتاح يقوم بوصف الأفراد من حيث كونهم يتسمون بالأصالة، والتجديد، والاستعداد لتحصل المخاطرة والمرونة. إن الأفراد الذين يتمتعون بمستوى مرتفع من هذه السمة بميلون إلى أن يكونوا أكثر فضول ولهفة للتعلم، وهو ما يكن أن يزيد بدوره من جهود التطوير لديهم. إن هذه القدرة على التفسير والتنبؤ الدقيقين للسلوكيات من شأنها تقليل عدم التأكد وتسهيل التوافق والأداء، وهو ما يقودنا إلى توقع علاقة معنوية بين الانفتاح على الخبرة والأداء الوظيفي . (Shaffer et al. , 2006, P. 113; Barrick & Mount )

وعلى الرغم من الرؤى السابقة التي تتوقع وجود علاقة معنوية بين الانفتاح والأداء ، فإن (Thorcsen et al., 2004, P. 837) أشاروا إلى أن البحوث فشلت في دعم اتساق وارتباط الانفتاح والأداء عبر وظائف مختلفة.

ويرى كل من ( George & Jones , 2002 , P. 51 ) أنه حتى تتم ترجمة الانفتاح على الخبرة إلى سلوك ابتكاري وتجديدي داخل المنظمات ، فإنه ينبغي على المنظمات أن تممل على إزالة المقبات التي تحول دون ذلك ، إضافة إلى أنه ينبغي آلا يتم تحديد الوظائف والمهام تحديداً مبالفاً في تفاصيله بحيث يستطيع شاغلوا الوظائف الاستفادة من الانفتاح على الخبرة بغرض مسايرة الأفكار الجديدة.

بعد استعراضنا للدراسات التي تمت في مجال العلاقة بين الشخصية والأداء الوظيفي ، وكذا للرؤى البحثية التي قدمها الباحثون المهتمون بتلك العلاقة ، نخلص إلى أن هناك ثلاث سمات أساسية يُتوقع أن تؤثر على الأداء بشكل ملحوظ ، وهذه السمات هي الفضمير الحي ، العصابية ، والانفتاح على الخبرات ، وهي سمات يرى البحث أنها يمكن أن تكون وثيقة الملة بجوهر عمل معاوني أعضاء هيئة التدريس ، والذي يركز بالدرجة الأولى على البحث العلمي ، الإنجاز البحثي . وبناء على ذلك

توقع الباحث وجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية بين سمات العصابية والضمير الحي والانفتاح على الخبرة ، والأداء الوظيفي لمعاوني أعضاء هيئة التدريس. رابعاً: العلاقة بين الدافعية والأداء الوظيفي

يستعرض الباحث في الجزء التالي طبيعة العلاقات المكنة بين الدافعية -طبقاً لنموذج ماكليلاند (دافع الإنجاز ، دافع التعايش أو الانتساب ، ودافع القوة أو السيطرة) م، والأداء الوظيفي ، وذلك في ضوء الدراسات السابقة التي تمت في هذا المجال.

# " الدافع ثلانجاز والأداء الوظيفي:

كما سبق القول ، فإن السعي للانجاز يعكس نزوع الفرد لإنجاز المهام ، كما أنه يوضح أن الفرد يتميز بأنه ذات توجه مرتفع بالهدف ، فالعاملين ذات التوجه بالعمل يلكون رغبة قوية لانجاز الأهداف المرتبطة بالعمل كوسيلة للتعبير عن تميزهم ( Barrick et al. , 2002 , P. 44 ).

فالأفراد الذين يتمتعون بمستوى مرتفع من الحاجة للانجاز يكون لديهم رغبة خاصة لأداء المهام التي تحمل التحدي وتحقق معاييرهم للتفوق، فهم يرغبون في أن يكونوا في مواقف هم مسئولون عما يحدث بها مسئولية شخصية ، كما أنهم يكونون على استعداد لتحمل المسئولية الشخصية عن النتائج، ويرغبون في الحصول على تقييم لأدائهم ( George & Jones , 2002 , P. 55 ).

وقد حظيت العلاقة بين دافع الإنجاز والأداء باهتمام كبير من جانب الباحثين خاصة في مجال الدراسات النفسية والتربوية ، حيث يلاحظ أن أكثر الدراسات تمت على الطلاب في مراحل التعليم المختلفة قبل الجامعي ، على سبيل المثال ، أجرى «الفحل» (١٩٩٩) دراسة بعنوان «دافعية الإنجاز : دراسة مقارنة بين المتفوقين والعاديين في التحصيل الدراسي بالتعليم الثانوي» ، وخلصت الدراسة على وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات المتفوقين ومتوسط درجات المتفوقات على مقياس دافعية الإنجاز لصالح المتفوقين (ورد في : كردي، ٢٠٠٣ ، ص ١٢١). كذلك الدراسة التي قام بها «عبد القادر» ( ۱۹۷۸) بعنوان «دوافع الإنجاز وعلاقتها ببعض عوامل الشخصية والنجاح الأكادي عند طلاب جامعة الكويت»، وأظهرت الدراسة وجود ارتباطات دالة إحصائياً بين دوافع الإنجاز وكل من المعدل المام لتقديرات النجاح، درجة الطموح الأكادي، والثقة مقابل الشعور بالنقص، الموضوعية مقابل الحساسية الزائدة، السيطرة مقابل الخضوع، والاعتقاد الذاتي مقابل الاعتماد على الفير ( ورد في اكردي ، ٢٠٠٧ ، ص ١٢٠ ).

## \* دافع القوة وعلاقته بالأداء الوظيفي:

إن الأفراد ذوى الحاجة المرتفعة للقوة تكون لديهم رضبة قوية لبذل رقابة سلوكية ونفسية وتأثير على الآخرين . ومن المتوقع أن يتواجد هؤلاء الأفراد في مواقع مثل الوظائف الإدارية والمراكز القيادية ، والتي تتطلب شخصاً قادراً على التأثير في الآخرين ، كما يصبح من المتوقع أن يكون هؤلاء الأفراد أكثر فعالية كقادة مقارنة بأولئك الذين يتمتعون بحاجة أقل للقوة .

على سبيل المثال وجد كل من Robert House and his colleagues في دراستهم عن فعالية الرؤساء في الولايات المتحدة الأمريكية ، أن حاجة الرئيس للقوة تمثل محدداً أساسياً للتنبؤ بالأداء الرئاسي أو فعالية الرئيس (ورد في ، George & Jones, 2002, P. 57).

## \* الدافع للانتماء أو الانتساب وعلاقتها بالأداء:

إن الأفراد ذوو الحاجة المرتفعة للانتماء ينصب تركيزهم بصفة خاصة حول تكوين والحفاظ على علاقات جيدة مع الأخرين . ومن المتوقع أن يحيل هؤلاء الأفراد إلى تفضيل العمل في جماعات ، كما أنهم أكثر حساسية تجاه مشاعر الآخرين وتجنب أية تصرفات من شأنها أن تقود إلى صراعات شخصية ، لذلك من المتوقع أن يفضل هؤلاء الأشخاص العمل في الوظائف التي تتطلب الكثير صن التفاعل الاجتماعي ( George & Jones , 2002 , P. 57 )

وعلى الرغم من كونهم أعضاء جيدين في فرق العمل ، إلا أن بعض المديرين لا يفضلون وجود أفراد ذوي حاجة مرتفعة للانتساب ، وذلك خشية تحول اهتمامهم للتركيز على الخفاظ على علاقات شخصية جيدة على حساب الإنجاز الفعلي لمهام المجموعة، كما أنهم ربا يكونوا أقل فعالية في المواقف المتعلقة بتقييم الآخرين، حيث ربا يكون من الصعب عليهم إعطاء تقييمات سلبية حول علاقة زملاء العمل أو المرؤوسين خوفاً من تقويض علاقاتهم الشخصية ، 2002.

يمكن القول بوجود مجموعة من الجوانب والقضايا المرتبطة بملاقات الدافعية بالأداء الوظيفي التي مازالت تحتاج إلى مزيد من الجهود البحثية للوقوف على مدى صحتها، والوصول إلى نتائج أكثر وضوحاً بشأنها،

- يرى البعض أن العلاقات بين دوافع الإنجاز والتعايض والقوة وأداء العصل من المتوقع أن تتباين بين الوظائف المختلفة ( P. 4. 2002 , P. 4. Barrick et al., 2002 , P. 4. المتوقع أن تتباين بين الوظائف المختلفة ( P. 4. وخلال الرغبة في التعايش من المحتمل أن يعملوا بحد أكبر ، وأن يكونوا أكثر نجاحاً في الوظائف التي تتطلب تعاوناً ( مثل فوق الإنتاج ، وخدمة العميل) ، بينما الأفراد المحفزين أساساً بالرغبة في القوة من المحتمل أن يتفوقوا في الوظائف التي تتطلب المنافسة والفرصة للتقدم نسبياً على الآخرين ، مثل وظائف المبيعات . أي أن الروابط بين الأداء وأياً من دوافع التعايش أو القوة تعتمد بدرجة كبيرة على طبيعة العمل الذي يُطلب من الأفراد أداكه .
- مناك سؤالاً غير واضح الإجابة ، حول كيف يعمل السعي للانجاز في علاقته مع كل من السعي للتعايش والسعي للقوة . فيرى البعض أن السعي للانجاز يعمل بشكل مستقل عن كل من السعي للتعايش و السعي للقوة . وقد تم تدعيم هذه الرؤية من خلال سيكولوجية الجماعة وبحوث القيادة ، حيث يكون التقدم في السلوكيات المرتبطة بالجانب الاجتماعي ( Barrick et al. , 2002 , P. 44)

وطبقا الوجهة النظر هذه ، فإن كل من التعايش والمركز يمثلان مجالان للسلوكيات الاجتماعية . غير أن هناك وجهة نظر أخرى مختلفة ترى أن الدافع للخباز ربما يؤثر في الأداء من خلال الدافع للتعايش والدافع للقوة ، على اعتبار أن الأفراد يبحثون عن انجاز مهام العمل طمعاً في الوصول إلى علاقات اجتماعية متجانسة أو طمعاً في الحصول على الموارد والقوة أو المركر. (Barrick et al. , 2002 , P. 44)

يتوقع الباحث سيطرة دافع الإنجاز على أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس في هذه المرحلة ، حيث ينصب تركيزهم على إنهاء دراساتهم العليا ، كذلك يتوقع الباحث أن تتغير الأهمية النسبية للدوافع الثلاث بعد الانتهاء من الدراسات العليا والانتقال إلى المرحلة التالية كعضو هيئة تدريس، على اعتبار أن تلك المرحلة التالية تتباين في طموحاتها وتحدياتها .

في ضوء ما سبق يتوقع الباحث وجود علاقة طردية معنوية بين دوافع الإنجاز والقوة والانتساب لدي معاوني أعضاء هيئة التدريس ، ومستوى أدائهم الوظيفي .

## الجزء الثاني: الدراسة الميدانية

أشارت نتائج الدراسة الميدانية إلى مجموعة من الملاحظات العامة الأساسية المرتبطة بنموذج الدراسة المقترح في دراستنا هذه ، وهي:

- اطهر التحليل العاملي Factor Analysis ، وباستخدام أسلوب المكونات الأساسية ، لعناصر المتغير المستقل ( السمات الفرعية للشخصية ) تباين هذه الأبعاد من حيث أهميتها النسبية ، وقد احتل بُعد الانبساطية المرتبة الأولى ، تلاه بُعد العصابية ، ثم بُعد الضمير الحي ، ثم الانفتاح على التغيير، ثم القبول (الألفة)، حيث بلغت قيم التشبع لهذه السمات ٨٤٠ . ١٨٨٠ . ١٨٥٠ . و٨٩٨ . على التوالى .
- ٢- أظهر نموذج الدراسة مستوى مرتفع من الكفاءة ، حيث بلغت قيمة GFI (٨٣٨ Joreskog GFI)، وهو ما يعني أن كل من الاختلافات الشخصية بأبعادها المحددة في هذه الدراسة ( الانبساطية ، الضمير الحي ، الانفتاح على الخبرات ، العصابية ، والتوازن الانفعالي ) ، ومحاور الدافعية ( الإنجاز ، التمايش ، والقوة ) فسرت ٨٣٨ من التباين في الأداء الوظيفي لمعاوني أعضاء هيئة التدريس بجامعة بني سويف. ويدعم ما سبق أن قيمة كا للنموذج ( ٢٠٤٠) ، كما بلغ مستوى دلالة النموذج ( ٢٠٠٠).
- ٣- دعمت تنافج الدراسة الميدانية عديد من العلاقات المقترحة في نموذج الدراسة ، غير أنها جاءت، على الجانب الآخر ، غير مدعمة لبعض العلاقات الأخرى المقترحة. إضافة إلى ما سبق ، أبرزت نتافج الدراسة الميدانية علاقات لم يبرزها النموذج المقترح. ويوضح الشكل رقم (٣) أبرز العلاقات المعنوية التي أظهرتها نتائج الدراسة الميدانية ، والتي نستعرضها في الجزء التالي.

أولًا: بالنسبة للفرض الأول والذي يقترح وجود علاقة معنويــة بــين

يعض سمات الشخصية (الابساطية، يقظة الضمير، والقبول)، ومسستوى دافعية معاوني أعضاء هيئة التدريس (السعي للابجاز، السعي للتعارش، والسعي للقوق) - أيدت نتائج الدراسة الميدانية أثنين من الفروض الفرعية الثلاث لهذا الفرض (١/١، ٢/١)، بينما لم تؤيد صسحة الفرض القرعي الثالث (٣/١). إضافة لما سبق فقد أبرزت النتائج علاقات لم يتصمنها نموذج الدراسة المقترح، وهو الأمر الذي يوضحه الجدول رقم (٢)).

ويتضح من الجدول رقم (٢) ما يلي:

١- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين كل من الانبساطية والسعي للانجاز، حيث بلغت قيمة معلمة المسار ( ٢٠٠٠ )، ومستوى المعنوية ( ٢٠٠٠ )، وبالتالي فإن الأفراد الذين سجلوا مستوى مرتفع من الانبساطية، كانوا أكثر نزوعاً نحو الإنجاز. فالأفراد المنبسطين ترجموا ما يتمتعون به من نشاط، وطاقة، وجسارة، ورغبة في التفوق من خلال سعي أكبر نحو الإنجاز.

نتائج الدراسة الميدانية حول علاقة سمات الشخصية بمستوى الدافعية للإنجاز . والتعايش ، والقوة

مستوى	قيمة 'ت'	الخطأ	قيمة معلمة	العلاقات				
الدلالة		المعباري	المسار					
1,141	۲,۳۰۸	1,110	٠,٣٤	<ul> <li>الانبساطية - الإنجاز</li> </ul>				
1,201	0,+11	1,177	+,74	- الانفتاح - الإنجاز				
.,	4,744	1,147	.,01	<ul> <li>القبول - الإثجار</li> </ul>				
٠,٠٠٣	Y : 4 V £ -	1,1.5	.,4	– الانبساطية – التعايش				
1,011	4,904	1,171	٠.٤٨	- العصابية - التعايش				
1,111	1,044	١,١٠٧	٠,٧٠	- الاتفتاح - التعايش				
1,111	7,014	1,101	1.74	<ul> <li>القبول – التعایش</li> </ul>				
1,111	7,701	٠٢٨٠	1,00	<ul> <li>الانبساطية – القوة</li> </ul>				
.,	7 . Y A Y -	1,174	- 14	- العصابية - القوة				
.,	7,. 7 £	1,147	.,04	الانفتاح - القوة				

٩ معنوي عند مستوى دلالة ٠٠٠٠

المصدر امن إعداد الباحث في ضوء النتائج المستخرجة من الحاسب.

- ٧- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرات، كإحدى السمات الشخصية، والسعي للانجاز، حيث بلغت قيمة معلمة المسار (١٠٦٠)، ومستوى المعنوية (١٠٠٠). وبالتالي يمكن القول بأن الأفراد الأكثر انفتاحاً على الخبرات سجلوا نُروعاً أعلى نحو الإنجاز، فالفرد المنفتح يمكن أن يترجم رغباته في الإبداع، وسعة اهتماماته، وقدرته على تحمل المخاطرة في شكل سعي أكبر نحو الإنجاز.
- ٣- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين القبول أو الألفة ، كإحدى السمات الشخصية ، والسعي للانجاز . فقد بلغت قيمة معلمة المسار لهذه العلاقة (٥٤٠)، ومستوى المعنوية (٠٠٠٠) . أي أن الأفراد الذين سجلوا مستويات مرتفعة من القبول كانوا أكثر نزوعاً نحو الإنجاز . ولعل تفسير هذه العلاقة ينطلق من أن القبول وما يوفره من مشاعر إيجابية ( الحب والرقة) ، إنما يوفر بيئة نفسية داعمة ومحفزة لهم على الإنجاز والنجاح في العمل.
- ٤- يتضح مما سبق، أن الرغبة في الإنجاز لدى معاوني أعضاء هيئة التدريس تشكلت بصفة أساسية من السمات الشخصية المتعلقة في الانبساطية، والانفتاح، والقبول. أي أن السمي للقبول كان دالة في كل من الانبساطية، والانفتاح، والقبول.
- ٥- وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحسائية بين كل من الانبساطية ، كإحدى السمات الشخصية ، والسعي للتعايش . فقد بلغت قيمة معلمة المسار (٠٠٣٠) ، ومستوى المعنوية (٠٠٠٠) أي أن الأفراد المنبسطين سيكونون أقل نزوعاً للسعي نحو التعايش . وعلى الرخم من غرابة هذه التيجة للوهلة الأولى ، إلا أنه يكن تفسيرها من منطلق أن الأفراد المنبسطين هم أناس تسيطر عليهم الرغبة في التقوق النسبي على الآخرين (Barrick et al., 2002, P.45; Barrick في التقوق النسبي على الآخرين Mount, 1991, P. 12) على علاقاتهم مع زملائهم في العمل.

- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين العصابية ، كإحدى السمات الشخصية ، والتعايش . حيث بلغت قيمة معلمة المسار لهذه العلاقة ( . . . . ) . أي أن الأقراد الذين سجلوا مستوى أعلى من العصابية ، سجلوا أروعاً أقوى للسعي للتعايش والانتماء . إن القرد العصابي، ونتيجة لما يُعايش من حالات وجدانية سلبية ، ومشاعر ضغط ، إضافة إلى رؤية نفسه والعالم المحيط به من خلال نظرة سلبية رجا يتعلم إلى دعم نفسي واجتماعي من الأقراد المحيطين به ، وهو الأمر الذي يمكن أن يدفعه نحو مزيد من السعي نحو التعايش والانتماء ، طمعاً في مشاعر الأمان وسطهم.
- ٧- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرة ، كإحدى السمات الشخصية ، والسعي للتعايش . فقد بلغت قيمة معلمة المسار (٠٠٠) ، ومن ثم فالأفواد الذين يكونون أكثر انفتاحاً على الخبرات سيكونون أكثر أنوعاً للتعايش مع الآخرين ، ولعل هذه التتيجة تبدوا منطقية ، فالأفواد الذين يتمتعون بالقبول هم أفراد ، وكما سبق القول ، أكشر انسجاماً مع الآخرين ، وأكثر قدرة على بناء علاقات اجتماعية جيدة وقوية . وبالتالي يصبح من المنطقي توقع سعي هؤلاء الأفراد خلق شبكة من العلاقات القوية ، أي يزداد اهتمامهم وتركيزهم على السعي للتعايش مع الآخرين . ومن ثم فقد جاءت هذه النتيجة مؤيدة للفرض رقم (١/١) ، ومدعمة لبعض الأدلة (Barrick et al., 2002, P.46)
- ٨- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانبساطية ، كإحدى السمات الشخصية ، والسعي للسيطرة أو القوة ، فقد يلفت قيمة معلمة المسار لهذه العلاقة (٥٠٠٠)، ومستوى المعنوية (٠٠٠٠). أي أن الأفراد المنبسطين سجلوا مستوى أعلى من النزوع للقوة أو السيطرة . وبالتالي فقد جاءت هذه النتيجة مدعمة للفرض رقم (٢/١)، والذي قام على توقع ارتباط النزوع الدافعي للقوة مع الانبساطية . فالأفراد المنبسطين يُتلكون رغبة أقوى في التفوق والحصول على المكافأت ، والتي عادة ما يحصلون عليها من خلال التغوق النسبي على الآخرين .

وبالتالي كان متوقعاً أن يحفـز هـؤلاء الأفـراد مـن خـلال الرغبـة في التفــوق علـى الآخريين.

- وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين كل من العصابية ، كإحدى السمات الشخصية ، والنزوع للقوة ، حيث بلغت قيمة معلمة المسار (٢٣٠٠) ، في ضوء ذلك يمكن القول بأنه كلما زاد مستوى العضابية لدى الأفراد ، انخفض مستوى بزوعهم نحو القوة أو السيطرة . فالفرد العصابي ، وكما سبق القول ، هو إنسان قلق ، عصبي ، موسوس ، مُعتقد الشعور بالأمان ، معتمد على الغير ، متوهم للصرض ، تعيس ، إضافة إلى معايشة مشاعر النقس أو عدم الجدارة (e.g., Johns & Saks, 2005, P.40) — وهو ما يكن أن يحد من نزوعه نحو السيطرة على الأخرين .

١٠٠ وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرة ، كإحدى سمات الشخصية ، والسعي نحو القوة . فقد بلغت قيمة معلمة المسار (٥٥٠)، ومستوى المعنوية ( ٠٠٠٠ ) . وعلى ذلك يمكن القول بأنه كلما زاد ما يتمتع به الفرد من انفتاح على الخبرة ، زاد نزوعه نحو القوة أو السيطرة . وسمة الأفق – زاد يتمتع به الفرد من رغبة في الإبداع ، وتحمل المخاطرة ، وسمة الأفق – زاد نزوعه للسيطرة أو القوة . ولعل ذلك يرجع إلى أن إدراك الفرد بأنه يتمتع بمثل تلك السمات السابق ذكرها ( الفضول ، اتساع الاعتمامات ، الرغبة في الابتكار ، القدرة على التخيل ، وعدم التقليدية ) – قد تجعله يرى نفسه أنه أكثر استحقاقاً للتفوق على الآخرين ، وأكثر رغبة في جني مكافآت متعددة توازي ما يراه في نفسه من جوانب تفوق على الآخرين .

١١ لم تؤيد نتائج الدراسة وجود علاقة طردية معنوية بين مستوى الضمير الحي ونزوع الأفراد نحو الإنجاز . حيث أشارت الدراسة إلى عدم وجود علاقة معنوية بينهما . ولعل هذه العلاقة غير المعنوية ترتبط بسيطرة ثقافة سلبية لدى عدد من معاوني أعضاء هيئة التدريس. قمن خلال لقاءات الباحث مع عدد من

الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفى، بالتطييق على معاونى أعضاء هيئة التدريس بجامعة بنى سويف..

مفردات الدراسة أعربوا عن اعتقاد بأن التقدم في الدراسات العليا ليس مرهوناً بالكفاءة والجدارة العلمية قدر ارتباطه بطبيعة العلاقات الشخصية مع أساتذتهم، إضافة إلى وجود عدة مشكلات مادية واجتماعية تحول دون تكريسهم لفالب وقتهم لدراساتهم ودورهم الأكاديمي الواجب الاضطلاع به.

ثانيا: بالنسبة للفرض الثاني الذي يقترح وجود علاقة طردية ذات دلاسة بدن مستوى دافعية معاوني أعضاء هينة التدريس، ومستوى أدائهم الوظيفي - قدمت النتائج دعماً جزئياً لهذا الفرض. حيث دعمت نتائج الدراسة الفرضين الفرعيين (۱/۲، ۱/۲)، واللذين اقترحا وجدود علاقة طردية بين كل من مستوى نزوع الفرد للاتجاز والقوة، ومسستوى أدائهم الوظيفي. بينما لم تدعم الفرض الآخر رقم (۲/۲)، والذي يقتسرح وجدود علاقة طردية بين مستوى نزوع الفرد للتعايش ومستوى الأداء السوظيفي، وهذا ما يوضحه الجدول رقم (۳).

جدول رقم ( ٣ ) العلاقة بين مستوى الدافعية والأداء الوظيفي

		9,0			
	مستوي	قيمة ' ت '	الخطأ	قيمة مطمة	العلاقات
1	المعنوية		المعياري	المسار	i i
į	٠,٠٠٣	1, 4 7 7	٠,٥٠٨	. £ 7	- الإنجـــاز -
	1,114	٣,٠٨٦	.,00.	1,747	। दिया ३
					- الْقُورَة – الأَداء

معنوی عند مستوی دلالة ۵۰٬۰۵

المصدر: من إعداد الباحث في ضوء النتائج المستخرجة من الحاسب.

ويتضح من الجدول السابق رقم (٣) ما يلي ا

۱- أيدت نتائج الدراسة وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين دوافع الإنجاز والأداء الوظيفي. حيث بلغت قيمة معلمة المسار (٠٤٢)، ومستوى الدلالة (٢٠٠٠)، وبالتالي فإنه يمكن القول أنه كلما زاد نزوع الفرد نحو الإنجاز ، زاد مستوى أدائه الوظيفي. وبالتالي فقد دعمت هذه النتيجة

الفرض الفرعي رقم ( ٢/٢) القائم على المنطق النظري الذي يرى أن السعي للانجاز يعكس أن الفرد يتميز بأنه ذات توجه مرتفع بالهدف ، وأنه يملك رخبة قوية لانجاز الأهداف المرتبطة بالعصل كوسيلة للتعبير عن تميزه الشخصي وأفضليته ,Barrick et al., 2002, P.44; George & Jones ، كما أنه على استعداد لتحمل المسئولية الشخصية عن النتائج ويرضب في الحصول على استعداد لتحمل المسئولية الشخصية عن النتائج ويرضب في الحصول على تقييم لأؤاثه.

أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى نزوع الفرد للقوة أو السيطرة ومستوى أدائه الوظيفي . حيث بلغت قيمة معلمة المسار لهذه العلاقة ( ١٠٩٦ ) ، ومستوى المعنوية ( ٢٠٠٠ ) . ومبتوى المعنوية ( ٢٠٠٠ ) . ومبتوى المعنوية ( ٢٠٠٠ ) . ومبتوى المعنوية ( ٢٠٠٠ ) أن يسجلوا مستويات أعلى من الأداء الوظيفي . وقد جاءت هذه النتيجة متسقة مع رؤية بعض الباحثين بأن الحاجة للقوة تمتبر من الحاجات الإنسانية ذات التأثير الواضح في الأجواء التنظيمية بالذات ، خاصة وأنها حاجة ذات أبعاد إيجابية تنعكس على جوانب عدة في محيط العمل ، حيث أن الفرد المتريز أو المدفوع لإضباع الحاجة للسيطرة لديمه ، غالباً ما يكون فرداً تنظيمياً منتجاً في وظيفته ، حيث يتمكن ، وبسهولة معقولة ، من خلق الظروف المناسبة ، والتأثير الإيجابي اللازم لإتناع ودفع الآخرين للانجاز وخدمة الأهداف (ورد في : الفضلى ، ٢٠٠٠ ، ص ١٦٣ ) . فالفرد الذي يتمتع بمستوى مرتفع من دافع القوة يتمتع بمزايا عدة ، مثل الطموح ، يتمتع بمستوى مرتفع من دافع القوة يتمتع بمزايا عدة ، مثل الطموح ، والذي أداه وظيفي أفضل .

لم تؤيد نتاثج الدراسة وجود علاقة طردية معنوية بين دافع التمايش أو الانتساب ، والأداء الوظيفي . ولعل هذه النتيجة ترجع إلى طبيعة الدور الذي يقوم به معاوني أعضاء هيئة التدريس فعلياً ، والتي لا تتطلب مستوى مرتفع من التفاعل الاجتماعي. ففي كثير من الأحوال يرى الفرد نفسه غير مضطر للدخول في علاقات اجتماعية في محيط العمل ، ومن شم لا يلجأ إلى الدخول في تلك العلاقات إلا عند الضوورة ، خاصة وأن طبيعة العمل (سواء الأكاديم أو الوظيفي) لا تفرض عليه أو تشجعه على الدخول في فرق للعمل إلا نادراً.

ثالثاً: بالنسبة للفرض الثالث والذي يشير إلى وجود علاقة معنوية بين بعض سمات الشخصية (الابساطية، العصابية، والصمير الحي)، والأداء الوظيفي - يمكن القول بأن نتائج الدراسة الميدانية قد دعمت جزئياً هذا الفرض، إذ دعمت الفرضين الفرعيين (١/٣، ١/٣)، بينما لم تدعم الفرض ( ٢/٣)، وهذا ما يوضحه الجدول رقم ( ٤).

جدول رقم ( ٤ ) العلاقة بين بعض سمات الشخصية والأداء الوظيفي

مستوى المعلو	قيمة " ت "	الخطأ المعياري	قيمة مطمة المسار	العلاقات
+,+++	7,1	177,+	1,101	- الانبساطية - الأداء
	- A / P. Y	.,100	- 474,1	- العصابية - الأداء
.,	0,704	٠,١٨٠	1,+17	- القبول - الأداء

• معنوى عند مستوى دلالة ٥٠٠٠

المصدر: من إعداد الباحث في ضوء التتائج المستخرجة من الحاسب.

ويتضح من الجدول السابق رقم (٤) ما يلي:

١- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين بُعد الانبساطية ، كإحدى السمات الشخصية ، والأداء الوظيفي . فقد بلغت قيمة معلمة المسار (٤٠٠٠) ، في ضوء هذه النتيجة يمكن القول أن الأفراد الذين سجلوا مستوى مرتفع من الانبساطية ، سجلوا مستوى أعلى من الأداء الوظيفي . ومن ثم فقد جاءت هذه النتيجة متسقة مع الفرض

الفرعي رقم ( ١/٣) ، والذي يقترح وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانبساطية والأداء ، وكما سبق القول ، فإن السمات التي يتمتع بها الأفراد المنبسطين من اجتماعية ووضوح ومشاعر إيجابية ونشاط وتبادل الرأي مع الآخرين ، يمكن أن تزيد من فعالية الأداء .

- وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحسائية بين العسابية ، كراحدى السمات الشخصية ، والأداء الوظيفي ، حيث بلغت قيمة معلمة المسار (-١.٣٢٨) ، ومستوى المعنوية ( ٤٠٠٠ ) . أي أن الأفراد مرتفعي العصابية سجلوا مستويات أقل من الأداء الوظيفي ، والعكس صحيح . فالأفراد العصابيون تسيطر عليهم سمات مثل القلق ، العصبية ، التقلب المزاجي ، والإحساس بالشفقة على الذات ، والتي يُتوقع أن تعرقلهم عن تحقيق مستويات مرتفعة من الأداء . وعلى العكس من ذلك ، فإن الأفراد ذات المستوى المنخفض من العصابية (المتوازنون انفعاليا) يعايشون حالات وجدائية إيجابية ويُظهرون استجابات هادئة نحو الأحداث المحيطة بهم ، وهو ما يؤهلهم لتحقيق مستويات أداء أفضل.
- ٢- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين بعد القبول، كإحدى السمات الشخصية، والأداء الوظيفي. حيث بلغت قيمة معلمة المسار (١٠٠١)، ومستوى المعنوية ( ٠٠٠٠)، أي أن الأفراد الذين سجلوا مستويات مرتفع من القبول سجلوا مستويات أعلى من الأداء الوظيفي ، والمكس صحيح. وتأتي هذه النتيجة متسقة مع الرؤية التي قدمها ، 2006 والمي تقوم على أن الأفراد الذين يسجلون مستوى مرتفع في هذه السمة يكونون أكثر مصداقية، وتعاطفاً مع الآخرين، وتعاوناً معهم ، وقبولاً لظروف الاجتماعية ، ومن ثام يكونون أكثر فعالية في اتصالاتهم وعلاقاتهم، وهو ما يحد من الضغوط المرتبطة بالعمل أو غيره، وهو ما يكن أن يؤدي إلى زيادة الأداء الوظيفي .

لم تؤيد نتائج الدراسة الميدانية وجود علاقة معنوية بين بُعد الضمير الحي، كإحدى السمات الشخصية ، والأداء الوظيفي . حيث أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة غير معنوية بينهما . ومن ثم فقد جاء ت هذه النتيجة مخالفة للنتائج التي أشارت إليها أكثر الدراسات التي تمت في هذا المجال ، والتي أكدت على وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الضمير الحي و الأداء الوظيفي ، بل أشارت كذلك إلى أن بُعد الضمير الحي ربًا يكون البُعد الأكثر أهمية عند التنبؤ بالأداء الوظيفي & Witt (Witt & 19.2009; George & Jones, 2002, P.56; Shaffer et (2003, P.809; George & Jones, 2002, P.56; Shaffer et (19.2006, P.112) الوظيفي ربًا يكون مرهوناً بسيطرة القافة جودة سلبية لدى عدد غير قليل الوظيفي ربًا يكون مرهوناً بسيطرة القافة جودة سلبية لدى عدد غير قليل الخاد والإبداع كأساس للتطور الوظيفي مع إعطاء أهمية أكبر للعلاقات الشخصية.

## نتائج البحث وتوصياته ومجالات لبحوث مستقبلية:

 ١ - نتائج البحث: نستمرض في هذا الجزء أبرز نتائج هذا البحث من خلال تقسيمها إلى نتائج نظرية وأخري ميدانية ، على النحو التالي :

١/١ تتاتج الدراسة النظرية:

- يوجد اتفاقاً متزايداً بين الباحثين على أن النموذج خماسي الأبعاد للشخصية ،
   والذي يُشار إليه بالأبعاد الخمس الكبرى يُكن استخدامه لوصف أكثر جوانب الشخصية بروزاً.
- توجد ندرة نسبية في المعرفة الخاصة بالأليات التي يمكن من خلالها لسمات الشخصية أن تؤثر على الأداء الوظيفي.
- على الرغم من أن التوجهات الدافعية الثلاث التي تبنتها الدراسة الحالية (السعي للانجاز، السعي للتعايش ، السعي للقوة ) ربحا تختلف اعتمادا على متطلبات وظائف محددة ، فإن الإطار المقترح يبدو قادراً على تقديم تفسير دافعي شامل لل يحاول الأفراد تحقيقه في الممل. فتقييم التوجه الدافعي للفرد من خلال هذه النزوعات الثلاثة الواسعة يمكن أن يقدم أسلوباً للقياس الشامل لدافعية الفرد.
- يمكن المزج بين السمات الشخصية البارزة ومتغيرات الدافعية في نموذج واحد
   يكون قادراً على تحقيق مزيد من الفهم لكيفية تأثير الاختلافات الشخصية على
   الأداء الوظيفي.
- وجود قسور في نظام تقييم الأداء لمعاوني أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الحكومية المصرية. فالتقييم غالباً ما يعتمد على مدى الالتزام بالفترات القانونية المحددة للانتهاء من إعداد رسالتي الماجستير والدكتوراه.
- إن تقييم أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس يجب أن يقوم على رؤية متكاملة وشاملة من خلال التركيز على كل من أداء العمل (المهام الأساسية للعمل)،
   والأداء التطوعي أو المكمل كأبعاد هامة في عملية التقييم.

الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء الوظيفي، بالتطبيق على معاوني أعضاء هيئة التدريس بجامعة بنى سويف..

- إن السعي للإنجاز ، والسعي للتعايش ، والسعي للقوة ، يمكن أن تمثل أهدافاً على
   نفس الاتساع المشابه لأبعاد النموذج خماسي الأبعاد للشخصية والأداء
   الوظيفي .
- إن العلاقات بين هذه النزوعات العامة (السعي للانجاز ، السعي للتعايش، والسعي للتعايش، والسعي للتعايش ، والأداء الوظيفي من المتوقع أن تتباين عبر الوظائف المختلفة . فالأفراد الذين يُحضروا بالدرجة الأولى من خلال الرغبة في التعايش ، من المحتمل أن يعملوا بحد أكبر ، وأن يكونوا أكثر نجاحاً في الوظائف التي تتطلب تعاوناً (مثل ، فرق الإنتاج وخدمة العميل ) ، بينما الأفراد المُحنرين بالدرجة الأولى من خلال الرغبة في القوة والسيطرة ، من المحتمل أن يتفوقوا في الوظائف التي تتطلب المنافسة والفرصة للتقدم على الآخرين ، والتي منها ، وظائف المبيمات .
- من المتوقع وجود علاقة معنوية بين بعض سمات الشخصية ، طبقاً للنموذج خماسي الأبعاد ، (القبول ، الانبساطية ، والضمير الحي) ، والتوجهات التحفيزية الثلاثة موضع الدراسة (السمي للانجاز ، السعي للتعايش ، والسعي للقوة) .
- من المتوقع وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى دافعية الفرد ،
   ومستوى أدائه الوظيفي .
- من المتوقع وجود علاقة تأثير مباشر بين بعض سمات الشخصية ( الانبساطية، العصابية، الفممير الحي)، ومستوى الأداء الوظيفي.

## ٢/١ نتائج الدراسة الميدانية:

تشير نتائج الدراسة الميدانية إلى أن كل من دافع القوة ، ودافع الإنجاز – توسطا
الملاقة بين اثنتين من سمات الشخصية هما ؛ الانبساطية والانفتاح على التغيير،
وتقييمات المحكمين لأداء معاوني أعضاء هيئة التدريس. فالعاملون المنبسطون
تزداد احتمالات تخفيزهم من خلال دافعي الإنجاز والقوة ، وهو الأمر الذي يمكن

بدوره من تحقيق مستويات أفضل من الأداء الوظيفي. والشيء نفسه بالنسبة للافراد الذين يتسمون بمستوى مرتفع من الانفتاح على الخبرات.

- · أشارت نتائج الدراسة الميدانية إلى أن النزوع الدافعي للقوة هو الأكثر ارتباطاً مع الأداء .
- أيدت نتائج الدراسة الميدانية وجود علاقة معنوية بين بعض سمات الشخصية ومستوى دافعية معاوني أعضاء هيئة التدريس، حيث أشارت إلى ا
- وُجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين كمل من الانبساطية والسعي
   للانجاز.
- ♦ وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرات والسعي للانجاز.
  - \* وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين القبول والسعى للانجاز.
- ♦ وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين الانبساطية والسعى للتعايش.
  - ♦ وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين العصابية والسعى للتعايش.
- ♦ وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرات والسمي
   للتمايش.
  - ♦ وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانبساطية والسعى للقوة.
    - ♦ وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين العصابية والسعى للقوة.
- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الانفتاح على الخبرات والسمي للقوة.
- أم تؤيد نتائج الدراسة وجود علاقة معنوية بين الضمير الحي وسمي الأفراد نحو الإنجاز
- قدمت نتائج الدراسة الميدانية دعماً جزئياً للفرض الثاني الذي يشير إلى وجود
   علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مستوى دافعية معاوني أعضاء هيئة
   التدريس ، ومستوى أدائهم الوظيفي ، حيث أشارت إلى :

- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين درجة نزوع الفرد للانجاز و
   مستوى أدائه الوظيفي .
- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين درجة نزوع الفرد للقوة ومستوى أدائه الوظيفي.
- وجود علاقة معنوية بين درجة نزوع الفرد للتعايش ومستوى أدائه الوظيفي.
- أيدت نتائج الدراسة الميدانية وجود علاقات معنوية بين بعض سمات الشخصية
   والأداء الوظيفي ، حيث أشارت إلى ،
- وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين بُعد الانبساطية والأداء الوظيفي.
- ♦ وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين بُعد العصابية والأداء الوظيفي.
  - وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين بُعد القبول والأداء الوظيفي.
- عدم وجود علاقة معنوية بين بُعد الضمير الحي والأداء الوظيفي ، وقد جاءت
  هذه النتيجة مخالفة لما أشارت إليه نتائج دراسات عدة تطرقت إلى هذه
  العلاقة ، والتي أشارت إلى أن الضمير ربا يكون أقوى السمات الشخمية
  للتنبؤ بالأداء .
- أظهر التحليل العاملي باستخدام أسلوب المكونات الأساسية مع التدوير
   التعامدي لجوانب قياس الأداء الوظيفي ، أنه يمكن تصنيف هذه الجوانب في
   خمسة أقسام أساسية هي:
- المجموعة الأولى: والتي يمكن تسميتها «المهام الأساسية»، وتشتمل على:
  الاتصال المنتظم مع الأساتذة ، الالتزام بما تم الاتفاق عليه مع
  أساتذة المواد التي يقومون بتدريسها ، الالتزام بمواعيد
  التطبيقات ، التجاوب الإنساني مع الطلاب والزملاء.

أما المجموعة الثانية: والتي يمكن تسميتها «المهام التطوعية»، فتشتمل على:
المساهمة في النشاط الطلابي ، تقديم النصح والمشورة
للزملاء.

أما المجموعة الثالثة: والتي يمكن تسميتها «القدرات الخاصة»، فتشمل على:
اللباقة والقدرة على الإقناع، القدرة على ضبط التطبيقات،
والاستعداد لتقبل النصيحة.

أما المجموعة الرابعة: والتي يمكن تسميتها «المستقبل المهني»، والتي تشتمل على: الحرص على تطوير المهارات، التقدم في الدراسات العليا، وحضور الندوات والمؤقرات العلمية

أما المجموعة الخامسة والأخيرة: والتي يمكن تسميتها «المظهر والسلوك» فتشتمل على الحرص على المظهر والسلوك.

### ٢- توصيات البحث:

- ضرورة وضع نظام شامل ودوري لتقييم أداء معاوني أعضاء هيئة التدريس ،
   بحيث يجمع هذا النظام بين المهام الأساسية للوظيفة ، ومهام الأداء المكمل أو
   التطوعي.
- ضرورة أن يقوم رئيس القسم العلمي بوضع تقييماً لأداه كل عضو من معاوني أعضاه هيئة التدريس داخل قسمه ، مستعينا بخبرته ومعلوماته المتوافرة ، إضافة إلى آراه وتقويمات أطراف أخرى ذات صلة يمكن أن تساهم في ضمان درجة أعلى من دقة التقييم ، ومن أبرزها : الأساتذة الذين درس معهم العضو في المواد المختلفة ، ووكيل الكلية لشئون الطلاب فيما يختص بأعمال الاختبارات ، والأساتذة والمشرفين المتابعين لمدى تقدم العضو في دراساته العليا ، بالإضافة إلى الطالب ، والذي يمثل المتلتي الأساسي للخدمة التي يقدمها معاوني أعضاه هيئة التدريس من خلال التطبيقات التي يقدمونها .

- ضرورة القيام بتعديل تشريعي على قانون الجامعات ، بحيث يصبح اجتياز معاوني أعضاء هيئة التدريس لهذا التقويم ، وبمستوى معين ، سنويا ، شرط للاستمرار في هذا الكادر ، وإلا تم تحويله لعمل إداري . وألا يقتصر التقييم على مدى الالتزام بالسنوات المحددة قانوناً لاجتياز الماجستير والدكتوراه .
- يهب أن يخضع معاوني أعضاء هيئة التدريس عند تعيينهم لاختبارات متعمقة للوقوف على مدى توافر السمات الشخصية المؤهلة للنجاح في هذا العمل (مثال: الانبساطية ، التوازن الانفعالي ، والضمير الحي) ، بدلاً من مجرد الاقتصار على مجموع الدرجات أثناء مرحلة البكالوريوس كأساس وحيد للاختبارات.
- العمل على تنمية دافع الإنجاز لدى معاوني أعضاء هيئة التدريس من خلال برامج تهيئة مناسبة يتم إعدادها وتنفيذها من قبل مجموعة من الأساتذة ذوي الخبرة في هذا المجال.
- العمل على خلق ونشر ثقافة جودة ملائمة بين معاوني أعضاء هيئة التدريس و بغرض دعم جهود الجامعات في خطوات تطبيق الجودة الشاملة لديها . ويتحقق ذلك من خلال نشر قيم الموضوعية ، الدقة ، الالتزام ، التميز والتفوق ، احترام الذات ، فرق العمل ، والرقابة الذاتية .
- اهتمام الجامعات بالتطوير المستمر لقدرات معاوني أعضاء هيئة التدريس في كافئة المجالات (العلمية، النفسية، الاجتماعية، التربوية، الأخلاقية، والتكنولوجية)، وأن يخضع العضو لتقييم دقيق حول مدى تقدمه في تلك المجالات.
- ينبغي على الجامعات القيام بخلق البيئة المناسبة التي تسهل على معاوني أعضاء
   هيئة التدريس، وتشجعهم على التركيز في أدوارهم المتعددة التي يجب عليهم
   الاضطلاع بها، وتطوير مهاراتهم وقدراتهم ، وزيادة مساحة مشاركتهم في
   كافة المجالات ذات الصلة بطبيعة وظيفتهم.

## ٣- مجالات لبحوث مستقبلية:

- أحد المحددات المحتملة لهذه الدراسة هي أن مقاييس الشخصية والدافعية قد عم الحصول عليها من خلال الاستجابات الذاتية «Self - responses» ، وهذا الأسلوب يكن أن يخلق التحيز لدى المستقصى منهم. ولأن النوايا يستحيل عملياً قياسها بدقة من خلال الاستجابات الذاتية ,Barrick et al., 2002, (P.50)، فإنه ينبغي على البحوث المستقبلية السعى لتقليل هذا التحيز من خلال الوصول إلى مؤشرات بديلة للقياس تكون أكثر دقة. على سبيل المثال أعتقد كل من McClelland & Heckhousen أنه من الأفضل قياس الدافعية عن طريق الأساليب الإسقاطية Wittmann, 2002 Projective Techniques (P.1) . وقد استخدم «ماكليلاند» اختبار «وعي الذات الاستبطاني» أو ما يعرف بالإدراك الترابطي ( Thematic Apperception Test ( TAT كأداة لقياس الحاجات الفردية ، ويقوم هذا القياس على اختبار ملكة التخيل لدى الأشخاص الخاضعين للدراسة ، حيث يعرض على كل قرد سلسلة من الصور العامضة ، ثم يُطلب منه صياغة قصة تلقائية لكل صورة ، والافتراض الأساسي هنا أن الفرد سوف يُبرز احتياجاته الخاصة في سياق القصة . Lonard et al. ( 1995, P.2 ) غير أن المشكلة الأساسية التي تحد من الاستفادة من تلك المحاولات تتمثل في انخفاض مستوى قيم وثوق تلك المقاييس ، ومازالت هناك محاولات تهدف لزيادة درجات وثوق تلك المقاييس من خلال تعديل شروط ، ( Wittmann , 2002 , P. 2 ) مارستها
- على الرغم من أن نتائج الدراسة الحالية تدعم فائدة استخدام النموذج الدافعي القائم على أهداف عريضة من السعي للانجاز والتمايش والقوة فإن هناك رؤى أخرى بديلة حول الدافعية. فبعض وجهات النظر تركز على العمليات الوجدانية Emotional processes ، بينما تركز بعض السرؤى على الاختلافات Differences ، مثل الأداء مقابل أهداف التعلم ، والأهداف المستقلة مقابل

الأهداف المقيدة Autonomous versus controlled goals ، كما ركزت بعض الرؤى على العوامل البيئية مثل تصميم الوظيفة ( ورد في : Barrick et , 2002 , P. 48 ) . وبالتالي مازالت هناك حاجة لبحوث إضافية لتحقيق التكامل بين هذه المفاهيم ودمجها داخل نموذج متكامل ، وذلك بفرض تحقيق فهما أفضل للعملية المقدة المرتبطة بالدافعية الإنسانية .

- على الرغم من أن الأفراد عادة ما يُصغون من خلال مصطلحات النموذج خماسي الأبعاد للشخصية ، فإن هناك سؤالاً مازال يفرض نفسه حول إمكانية تطبيق هذه الأبعاد في الأنساق السلوكية على المستوى الجماعي Shaffer et ( . 2006 , P. 111 )
- من المجالات البحثية التي يمكن اقتراحها للبحوث المستقبلية هي الأبعاد والعناصر الفرعية البعد الضمير الحي ، خاصة أن هناك عدم اتفاق بين الباحثين حول المعني الدقيق لهذا البعد ، على الرغم من وجود ما يشبه الإجماع على اعتباره المحدد الأهم بين أبعاد الشخصية عند التنبؤ بالأداء الوظيفي، فالبعض عرفه في ألفاظ المسئولية أو الاعتمادية ، بينما ينظر إليه البعض الآخر على أنه يشتمل على الجوانب التطوعية ، مثل العمل الشاق والإصرار والتوجه بالإنجاز (ورد في ، Barrick & Mount , 1991 , p.18).
- من البحوث التي يمكن اقتراحها ، إجراء دراسة طولية على مجموعة من معاوني أعضاء هيئة التدريس بفرض الوقوف على أبرز نوازعهم الدافعية ، ثم استمرارها بعد تحولهم إلى وظائف أعضاء هيئة التدريس ، وذلك للوقوف على مدى حدوث تغيرات جوهرية على نوازعهم الدافعية . فمن المتوقع أن تحدث تغيرات نتيجة الانتقال إلى مسار وظيفي يختلف ، إلى حد بعيد ، في تحدياته وطموحاته .
- مازال النموذج المقترح لتقييم معاوني أعضاء هيئة التدريس بحاجة لمزيد من
   الدراسة النقدية بغرض العصل على تطويره ، ووضع مجموعة من الآليات
   التفصيلية لتطبيقه.

<sup>-</sup> أهمية القياس الديناميسكي للأداء من حيث قياسه والتعامل معه كإطار ثابت A stable construct في المتعلق الأداء والشخصية. من ثبات الأداء وبما تعطي نتائج خاطئة حول علاقة الأداء - الشخصية. من هنا جاءت توصية بعض الباحثين في دراسات معاصرة بدراسة الشخصية في غاذج أكثر تعقيداً للآداء الفردي ( 3.55 P. 2004, P. 8.55) . فالملاحظ أن أكثر البحوث لم يخاول تحقيق تكامل بين هذين المجالين ( علاقات الشخصية بالأداء ، والطبيعة المتغيرة للآداء ، ورور الوقت ) ، فأغلب الدراسات ، في حدود علم الباحث ، تربط بين سمات الشخصية والأداء في نقطة زمنية واحدة فقط.

## المراجع العربية

### أولا: الكتب:

- القريوتي، محمد قاسم، السلوك التنظيمي، دراسة السلوك الإنسائي
   الفردي والحماعي في المنظمات المختلفة ، الطبعة الثالثة (الأردن: دار الشروق، ۲۰۰۰).
- ۲- النجار ، فرید ، إدارة الجامعات بالجودة الشاملة ، الطبعة الثانية ( القاهرة: إيتراك للنشر والتوزيع ، ۲۰۰۲ ).
- جيرالد جرينبرج و روبرت بارون ، إدارة السلوك في المنظمات ، ترجمة ومراجعة رفاعي محمد رفاعي وإسماعيل علي بسيوني (الرياض: دار المريخ للنشر ، بدون تاريخ ).
- عبد الخالق ، أحمد محمد ، الأبعاد الأساسية للشخصية (الإسكندرية ؛ دار
   المعرفة الجامعية ، ١٩٨٣ ).
- - - - ، <u>استخبارات الشخصية</u> (الإسكندرية ، دار المعرفة الجامعية ، ١٩٨٥).
- عبد الله ، مجدي محمد ، أبعاد الشخصية بين علم النفس والقياس النفسي
   (الإسكندرية ، دار الفكر الجامعي ، ١٩٩٠).
- ٧- عبد الله ، محمد قاسم ، الشخصية : استراتيجيتها " نظرياتها " وتطبيقاتها الإكلينيكية والتربوية ( سوريا : دار المكتبى ، ٢٠٠٠ ).

#### ثانياً: الدوريات

٨- الفضلى ، فضل صباح ، دراسة استطلاعية مقارنة للحاجات الثلاث الإنجاز، والانتساب، والسيطرة في القطاعين الحكومي والخاص في دولة الكويت ، مجلة جامعة الملك عبد العزيز ، الاقتصاد والإدارة ، المجلد ١٤ ، العدد ٢ ، ٢٠٠٠ م . ص ص ١٥٥ – ١٩٨ .

- ٩- بدوي ، زينب عبد العليم ، النموذج السببي للعلاقات بين الانبساطية العصابية والمستوى الاجتماعي الاقتصادي ودافعية الإنجاز والضفوط
  الأكاديمية على طلاب الجامعة ، مجلة كلية التربية ، جامعة عين شمس ،
  العدد السادس والعشرون ، ٢٠٠٢ م ، ص ص ٩٠- ١٣٢.
- ا- صالح ، محمد مصطفى ، ثوذج استراتيجي لتطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي المصرية ؛ إطار معرفي مقترح ، المجلة العلمية ؛ المارة والتجارة والتحويل ، جامعة طنطا ، الملحق الأول ، العدد الأول ، ٢٠٠٥ ، ص ص ٢ ٢٠ .
- ١١~ عبد الحميد ، إبراهيم شوقي ، الدافعية للانجاز وعلاقاتها بكبل من توكيد الذات وبعض المتغيرات الديموجرافية لدى عيشة من شاغلي الوظائف المكتبية ، المجلة العربية للإدارة ، المجلد ٢٠ ، العدد ١ ، يونيو ٢٠٠٣ ، ص ص ١ - ٥٠ .
- ۱۲ كردي ، سميرة عبد الله مصطفى ، المسئولية الاجتماعية وعلاقاتها بدافع الإنجاز لدى طالبات التربية بالطائف ، مجلة علم النفس ، يناير ، يونيه ١٤٠٠ ، ص ص ١١٠ . ١٤٠ .

## المراجع الأجنبية

أولا: الكتب Book

- George, J.M. & Jones, G.R., <u>Organizational Behavior</u> (New Jersey: Prentice - Hall, 2002).
- Johns, G. & Saks, A.M., <u>Organizational Behavior:</u> <u>Understanding and Managing Life at Work</u>, Sixth Edition (Toronto: Prentice – Hall, 2005).

تأثيا: الدوريات Periodicals

I- Barrick , M. R. & Mount , M. K.( 1991 ) , The Big Five Personality Dimensions and Job Performance: A Meta – analysis , Personal Psychology , vol. 44 , 1 26.

- 2- et al. (2002), Personality and Job Performance: Test of The Mediating Effects of Motivation Among Sales Representatives, <u>Journal of Applied Psychology</u>, vol. 87, Issue 1, 43 – 51.
- 3- Bauer, T.M. et al. (2006), A Longitudinal Study of The Moderating Role of Extraversion: Leader - Member Exchange, Performance, and Turnover During New Executive Development, Journal of Applied Psychology, Vol.91, No.2, 298-310.
- Crant, J.M. (1995), The Proactive Personality Scales and Objectives Job Performance Among Real Estate Agents, Journal of Apolied Psychology, Vol.80, Issue 4, 532 – 537.
- 5- Eisenman, R. (1982), Sexual Behavior as Related to Sex Fantasies and Experimental Manipulation of Authoritarianism and Creativity, Journal of personality and Social Psychology, Vol.44, 853 – 853.
- 6- Erez, A. & Judge, T. A. (2001), Relationship of Core self Evaluation to Goal Setting, Motivation, and Performance, Journal of Applied Psychology, Vol. 86, Issue 6, 1270 – 1279.
- 7- Franco, L. M. et al. (2004), Determinants and Consequences of health worker motivation in hospitals in Jordan and Georgia, Social Science & Medicine, vol. 58, Issue 2, 343 – 355.
- 8- Furnham, A. et al. (1999), Personality and Work Motivation, Personality and Individual Differences, vol.26, Issue 6, 1035 – 1043.
- Goldberg , L. R. (1992), The development of markers of the Big – Five factor structure, Psychological Assessment, vol.4, 26 – 42.
- 10-Hochwarter, W.A. et. (2000), Perceptions of Organizational Politics as A Moderator of The Relationship Between Conscientiousness and Job Performance, Journal of Applied Psychology, Vol.85, Issue 3, 472 – 478.
- 11-Hofmann, A. & Jones, L.M. (2005), Leadership, Collective Personality, and Performance, Journal of Applied Psychologyvol. 3, 509 – 522.
- 12- Hogan, J. & Holland, B. (2003), Using Theory To Evaluate Personality and Job-Performance Relations: A Psychoanalytic Perspective, Journal of Applied Psychology, vol.88, No. 1, 100 - 112.

- 13- Hurtz, G. M. & Donovan, J.J. (2000), Personality and Job Performance: The Big Five Revisted, Journal of Applied Psychology, vol. 85, Issue 6, 869 – 879.
- 14- Judge, T. A. & Ilies, R. (2002), Relationship of Personality to Performance Motivation: A Meta - Analytic Review, Journal of Applied Psychology, vol. 87, Issue 4, 797 - 807.
- 15- et al. (2002), Personality and Leadership: A Qualitative and Quantitative Review, Journal of Applied Psychology, vol. 87, No. 4, 765 780.
- 16-Lievens, F. et al. (2002), Medical students' Personality Characteristics and Academic Performance: A five – Factor Model Perspective, Medical Education, vol. 36, Issue 11, 1050 – 1064.
- 17- Mathieu, J. E. (1990), A Test of Subordinates' Achievement and Affiliation Needs as Moderators of Leaders Path – Goal Relationships, Basic and Applied Social Psychology, vol. 11, No. 2, 179 – 189.
- 18- McClelland, D. (1985), How Motives, Skills, and Values Determine What People Do?, American Psychologist, vol. 40, 812 – 825.
- Motowidlo S. J. et al. (1997), A theory of individual differences in task and contextual performance, Human Performance, vol. 10, 71 – 83.
- 20- Peterson, S. R. et al. (2003), The impact of Chief Executive Officer on Top Management Team Dynamics: One Mechanism By Which Leadership Affects Organizational Performance, Journal of Applied Psychology, vol. 87, No. 5, 795 – 808.
- 21-Pitt, F. L. et al. (2002) ,Proactive behavior and industrial sales force performance, Industrial Marketing Management, vol. 31, 639-644.
- 22-Ray, J. J. & Hall, G. P. (1995), Need for Affiliation and Group Identification, The Journal of Social Psychology, vol. 135, No. 4, 519 - 521.
- 23- Roberts, B.W. et al. (2005), The structure of conscientiousness: An Empirical Investigation Based on Seven Major Personality Questionnaires, Personnel Psychology, vol.58, Issue 1, 103-121.
- 24- Seibert, S. E. et al. (1999), Proactive Personality and Career Success, Journal of Applied Psychology, vol. 87, Issue 3, 416 – 427.

- 25- Shaffer, M. A. et al. (2006), You Can Take It With You: Individual Differences and Expatriate Effectiveness, Journal of Applied Psychology, vol. 91, No. 1, 109 – 125.
- 26-Smillie, L. D. et al. (2006), Benefits of All Work and No Play: The Relationship Between Neuroticism and Performance as a Function of Resources Allocation, Journal of Applied Psychology, vol. 91, No. 1, 139 155.
- 27-Thompson, J.A. (2005), Proactive Personality and Job Performance: A Social Capital Perspective, Journal of Applied Psychology, vol. 90, No. 5, 1011 – 1017.
- 28- Thoresen, C.J. et al. (2004), The Big Five Personality Traits and Individual/Job Performance Growth Trajectories in Maintenance and Transitional Job Stages, Journal of Applied Psychology, vol. 89, No. 5, 835 – 853.
- 29-Tokar, D. M. et al. (1998), Personality and Vocational Behavior: A selective Review of The Literature, Journal of Vocational Behavior, vol. 53, No. 2, 115 – 153.
- 30-Witt, L. A. & Ferris, G. R. (2003), Social Skill as Moderator of the Conscientiousness – Performance Relationship: Convergent Results Across Four Studies, Journal of Applied Psychology, vol. 88, No. 5, 809 – 820.
- 32- Zhao , H. & Seibert , S. E. (2006) , The Big Five Personality Dimensions and Entrepreneurial Status: A Meta Analytical Review , Journal of Applied Psychology , vol. 91 , No. 2 , 259 – 271.

#### ثالثًا: المؤتمر ات Conferences

- Leonardo, N. H. et al., (1995), A self concept Based Model of Work Motivation, Paper Presented at the Annual Meeting of the Academy of Management, August.
- 2- Rohs, F.R. et al., (2000), A achievement, Affiliation and Power Needs of Georgia = s Middle Grade Agriculture Education Students, The 16<sup>th</sup> Annual Proceedings of The National Agricultural Education Research Meetings, Cincinnati, Ohio. www.google.com
- 3- Wittmann, W.W. (2002), Work motivation and level of performance: A disappointing relationship?, presented in Symposium: integrative Approaches to Work Motivation:

Ability and Non-ability Determinants of Regulatory Processes, Learning and Performance, <u>International Congress of Applied Psychology</u>, Singapore, July.

رابعا: Reports

 Smith, J. (2003), Big Five Personality Factor Questionnaire, Report, <u>myskillsprofile.com</u>, www.myskillsprofile.com

# تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية دراسة تطبيقية

الدكتور/ فهد بن عبد الله الشريف(ه)

#### المقدمية:

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على رسوله الأمين، نبينا محمد وعلى أنه الطيبين وأصحابه الغر الميامين، وبعد :

فلقد شهد مطلع القرن العشرين إقبالاً متزايداً من المواطنين على الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وقد نُمت هذه الظاهرة وتزايد إقبال الناس على الأسهم حتى أصبحت شغلهم الشاغل وحديثهم في كل المجالس، وبشكل أصبح معه كثير من أفراد المجتمع يعيدون النظر في استثماراتهم السابقة و في الطريقة التي يستطيعون بها توفير السيولة اللازمة للدخول بشكل أو بآخر للاستثمار في سوق الأسهم.

وعلى الرغم من أن هذه الظاهرة تدل على تزايد الوعي لدى المواطنين بأهمية الاستثمار وتنمية المدخرات، إلا أن اتساع حجم هذه الظاهرة وانتشارها على نطاق واسع وتزايد الإقبال عليها من كافة شرائح المجتمع أدى إلى تركز الاستثمارات في مجال الأسهم على حساب غيره من مجالات الاستثمار الأخرى وبشكل ملحوظ. وبطبيعة الحال فإن هذا التركز للاستثمار في مجال واحد سيؤثر سلبياً على باقي الأنشطة الإنتاجية والمشاريع الاقتصادية في المجتمع، حيث ستفقد باقي المجالات فرصة الاستثمار فيها وتنميتها وتفعيل دورها في تطوير ودعم الاقتصاد السعودي وتنويع مصادر الدخل فيه . ولذلك فإن الخاجة ماسة لدراسة ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، للتعرف على العوامل التي أدت إلى انتشار هذه الظاهرة، وما قد يترتب على هذه الظاهرة من آثار اقتصادية .

أستاذ مساعد بقسم الاقتصاد الإسلامي - جامعة أم القرى.

### الدراسات السابقة:

نظراً للأهمية المتزايدة لأسواق الأوراق المالية في الاقتصاديات المعاصرة وتزايد الإقبال على الاستثمار فيها في معظم دول العالم وخاصة في مجال الأسهم، فقد أجريت العديد من الدراسات والأبحاث التي تهتم بهذا الموضوع، ويشكل عام فقد إتجهت معظم تلك الدراسات والأبحاث في تناولها لهذا الموضوع إلى اتجاهين رئيسيين هما على النحو التالي:

## الاتجاه الأول:

تهتم الدراسات في هذا الاتجاه بدراسة أسواق الأوراق المالية والمواضيع الأساسية المتصلة بها بشكل عام من حيث أهمية الدور الذي تلعبه هذه الأسواق في الاقتصاديات الحديثة وأنواع هذه الأسواق، والمؤسسات العاملة فيها، وأهم أسواق، الوراق المالية في الغنام، وما هو سائد من تعاملات وإجراءات في تلك الأسواق، وكيفية تحليل البيانات والمعلومات، وأنواع التحليلات المستخدمة، وكيفية تحديد أسعار الأوراق المالية، ومؤشرات السوق وأهمية هذه المؤشرات، وغير ذلك من المواضيع المتعلقة بأسواق الأوراق المالية (أ.

### الاتجاه الثاني:

تهتم الدراسات في هذا الاتجاه بدراسة سوق الأسهم بشكل خاص، حيث تعددت الأبحاث والدراسات التي يتناول كل منها دراسة سوق الأسهم في دولة

<sup>(1)</sup> من ضمن الدراسات التي تمثل هذا الاتجاه على سبيل العثال لا الحصر ما يلي:

د/ محمد الحداري، ود/ جلال العبد، بورصة الأوراق المالية بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، مصر، ٧ - ١٠ م.

د/ منير إبراهيم هندي، أساسيات الاسستثمار فسي الأوراق المالية، منشأة المعارف،
 الإسكندرية، ١٩٩٩م.

صلاح الدين حسن السيسى. بورصات الأوراق المالية، عالم الكتب، القاهرة، ٢٠٠٣م.

د/ ضياء مجيد، البورصات (أسواق رأس المال وأدواتها الأسهم والسندات)، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ٣٠٠، ٨٠.

معينة، ومن بينها سوق الأسهم في المملكة العربية السعودية، وهو ما تهتم به الدراسة في هذا البحث، ومن بين تلك الدراسات التي أجريت في هذا الموضوع الدراسة التي قام بها الدكتور ياسين بن عبد الرحمن الجفزي بعنوان (الاستثمار بالأسهم في السوق السعودي) وتركز هذه الدراسة على التعريف بسوق الأسهم السعودية وأهم التعلورات التي حدثت فيها، وخصائص هذه السوق والفروق بينها وبين أسواق الأسهم العالمية، كما تركز هذه الدراسة على التعريف بكيفية استخدام الأدوات المالية والأدوات الإحصائية في تفعيل القرار الاستثماري.

ومن ضمن الدراسات السابقة في هذا الموضوع الدراسة التي قام بها الدكتور عيد بن مسعود الجهني، وهي أيضاً بعنوان(الاستثمار بالأسهم في السوق السعودي) وتتناول هذه الدراسة التعريف بالأسهم والشركات المساهمة في سوق الأسهم السعودية وخصائص تلك الشركات والأسهم وأنواعها، كما تتناول هذه الدراسة مراحل تطور سوق الأسهم السعودية وقواعد تداول الأسهم فيها والإجراءات التي تنظم تداولها.

ومن الدراسات التي تموضت للاستثمار في سوق الأسهم السعودية اندراسة التي قام الدكتور محمد محمود شمس وهي بعنوان (الأسهم السعودية – رحلة منجز اقتصادي تحول إلى هم اجتماعي خلال عام) وقد ركز الباحث في هذه الدراسة على الطفرة التي مرت بها سوق الأسهم السعودية خلال عام ٢٠٠٥م والأحداث التي واكبت ذلك من تضخم أسعار الأسهم والأرباح العالية التي حققها المستثمرون في هذا المجال وما صاحب ذلك من تنافس ملايين المواطنين للاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وما أعقب ذلك من تنافس ملايين المواطنين للاستثمار في اواخر شهر فبراير عام ٢٠٠٢م، كما تناولت هذه الدراسة الأفار الإيجابية والسلبية لهذه الأحداث.

كما أجرى الأستاذ حمدي بن حمزة الجهني دراسة بعنوان (أزمة سوق الأسهم السعودية) خلال عام ٢٠٠٦م تعرض فيها لمفاهيم وآليات الاستثمار في أسواق الأسهم، وتجارب أسواق المال العالمية وتحاذج من الانهيارات والأزمات التي تعرضت

لها تلك الأمدواق في الماضي والدروس والعبر المستفادة من ذلك، كما تعرضت الدراسة لنشأة وتطور سوق الأسهم السعودية وأهم المشكلات والمخاطر التي تواجه هذه السيوة، والأوضاع الاقتصادية السائدة فيها قبل مرحلة الانهيار، وأهم الأسباب التي أدت إلى انهيار سوق الأسهم السعودية في عام ٢٠٧٧هـ/٢٠٠م، كما تعرضت الدراسة لأهم الأضرار والخسائر المصاحبة للأزمة التي منيت بها سوق الأسهم السعودية في عام٢٠٠٧م،

### الهدف من البحث:

يهدف هذا البحث بشكل عام لاختبار فرض أساسي مفاده أن هناك تركز كبير للاستثمار في سوق الأسهم السعودية من كافة قطاعات وفئات المجتمع، وأن هذا التركز سيترتب عليه العديد من الآثار الاقتصادية سواء الإيجابية منها أو السلبية، وبالتالي فإن الهدف من البحث يتمثل في النقط التالية:

١. إلقاء الضوء على نشأة ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية.
 ٢. محاولة التمرف على العوامل الرئيسية التي أدت إلى تركز الاستثمار في هذه السهق.

 ٢-التعرف على الآثار الاقتصادية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية.

## خطة البحث:

تتكون خطة البحث من فصلين على النحو التالي : الفصل الأول : الإطار النظري لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية المبحث الأول : مفهوم و نشأة وتطور سوق الأسهم السعودية .

المطلب الأول: مفاهِيم ومصطلحات أساسية.

المطلب الثاني : نشأة وتطور سوق الأسهم السعودية. المبحث الثاني : عوامل تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية. المطلب الأول: نشأة ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية. المطلب الثاني: المعواصل الذي أدت إلى تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية.

المبحث الثالث: الأثار الاقتصادية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية. المطلب الأول: الآثار الإيجابية.

المطلب الثاني: الآثار السلبية.

الفصل الثاني: دراسة تطبيقية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية المبحث الأول: الخطوات المتبعة لإجراء الدراسة التطبيقية.

المبحث الثاني: نتائج الدراسة الميدانية.

# الفصل الأول الإطار النظري لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية

تهتم الدراسة في هذا القصل بالتعرف على الجانب النظري لظاهرة تركز استثمارات كثير من أفراد المجتمع في سوق الأسهم السعودية، والعوامل التي أدت إلى هذا التركز، كما يتناول هذا الفصل الآثار الاقتصادية المترتبة على هذه الظاهرة سواء من الناحية الإيجابية أو السلبية، وبالتالي سيشتمل هذا الفصل على المباحث التالية:

## المبحث الأول

# مفهوم ونشأة وتطور سوق الأسهم السعودية

تهتم الدراسة في بداية هذا المبحث بإلقاء الفوء على مفهوم سوق الأسهم وأهمية الدور التي تقوم به هذه السوق في الاقتصاديات المعاصرة ومفهوم الأسهم وأنواعها، ثم تنتقل الدراسة بعد ذلك لإعطاء دبذة مختصرة عن نشأة سوق الأسهم السعودية والتطورات التي شهدتها هذه السوق، وذلك من خلال المطلبين التاليين:

## المطلب الأول

# مفاهيم ومصطلحات أساسية

تهتم الدراسة في هذا المطلب بالتعرف على مفهوم وأهمية سوق الأسهم، و مدلول الأسهم التي يتم تداولها في هذه السوق والوقوف على أهميتها وأنواعها، وذلك على النحو التالي:

# أولاً: مفهوم سوق الأسهم وأهميتها وأتواعها:

يكن تعريف سوق الأسهم بشكل عام بأنها المكان الذي يتم فيه تداول الأسهم بختلف أنواعها ، ويتم من خلاله توفير الوساطة المالية بين المدخرين والمستثمرين(').

وتحتل سوق الأسهم أهمية بالفة في الاقتصاديات المعاصرة، وذلك لقدرتها الكبيرة على تجميع الأموال من آلاف المدخرين وتوجيهها نحو الاستثمارات المختلفة لإنشاء الشركات والمشروعات الكبرى في الصناعة والزراعة والتجارة والخدمات والأنشطة الإنتاجية ومختلف أوجه النشاط الاقتصادي، ومن ثم تنشيط كافة القطاعات الاقتصادية في المجتمع. ولذا تعد أسواق الأسهم من مؤسسات الوساطة المالية ذات الأهمية الكبرى في الاقتصاديات المعاصرة.

وبشكل عام يمكن إيجاز أهمية سوق الأسهم في النقاط التالية(١):

١. توفير السيولة النقدية اللازمة لدعم عملية التكوين الرأسمالي وتعبقة المدخرات في الاقتصاد وزيادة معدلات النمو الاقتصادي في المجتمع، وذلك

 <sup>(</sup>١) د/ ياسين عبد الرحمن الجفري، الاستثمار بالأسهم في السعودية، دار المنهج، جدة، الطبعة الأولى، ١٤١٧هـ، ص٤.

 <sup>-</sup> د/ محمد على القري، نحو سوق مالية إسلامية، بحث منشور بمجلة دراسات القسصادية اسلامية، البنك الإسلامي للتنمية، المجلد الأول، العد الأول، رجب ١٤١٤ أهس ص١٣٠.

 <sup>(</sup>۲) د/ ضياء مجيد، البورصات، مؤسسة شبلب الجامعة، الإستندرية، ۲۰۱۳م، ص۷.
 د/ محمد على القرى، نحو سوق مالية إسلامية، مرجع سابق، ص1۳.

من خلال جذب المدخرات وتوجيهها نحو الاستثمارات المختلفة، ولذا تعتبر سوق الأسهم حلقة الوصل بين المدخرين والمستثمرين.

- خقيق فرص التثمير وتنمية المدخرات فلا تبقى الأموال معطلة أو مكتنزة ، بل
   تتجه إلى تمويل المشروعات التي يحتاجها المجتمع .
- توفير السيولة لحملة الأسهم عند الضرورة وذلك لما تتمتع به الأسهم من خاصية التداول.
- 3 تمكين أصحاب المشاريع والأنشطة الإنتاجية من الحصول على رأس المال اللازم
   لإنشاء مشاريع اقتصادية جديدة أو توسيع الطاقة الإنتاجية لمشاريعهم
   القائمة.
- تواير السعر الملائم لأطراف التداول نتيجة لالتقاء قوى المرض والطلب في السوق.
- ٦- إيجاد أداة فعالة لمراقبة الاستثمارات وذلك من خلال متابعة سير العمل في الشركات والمشروعات وكفاءة أدائها، وهذا يساعد في توفير المعلومات عن فرص الاستثمار الأفضل بين تلك المشروعات، وهذا بدوره يزيد من كفاءة قوارات المستثمرين.
- المساهمة في تحقيق قدر أكبر من العدالة في توزيع الشروة وذلك من خلال
  تشجيع ذوي الدخل المحدود والمتوسط وغير ذوي الشراء ممن يمتلكون
  المدخوات البسيطة على الاستثمار والاشتراك في النشاطات المولدة للأرباح
  بشراء أسهم الشركات والمشروعات، وبالتالي لا يكون المال دولة بين أغنياء
  المجتمع فقط(١).

ومما سبق يتضح أن سوق الأسهم ليست مكاناً يلتقي فيه البائعون والمشترون

<sup>(</sup>١) د/ محمد على القري، كيف تتحول الشركات والمؤسسات إلى الانشرام بالمشريعة، مجلسة الاقتصاد الإسلامي، بنك بيسى الإسسالمي، الإمسارات العربيسة المتحددة، العدد ٢٢٣. شوال ٤٢٠ هـ. ص١٣٠.

لتداول الأسهم فقط، وأن اقتصارها على هذه المهمة أو الوظيفة (كما يحدث في كثير من أسواق الأسهم اليوم) لن يؤدي إلى نهوض سوق الأسهم بالمهام والوظائف التي سبق الإشارة إليها.

وبالنسبة لأنواع سوق الأسهم، فإنه يمكن بشكل عام تقسيم هذه السوق إلى الأنواء التالية(١)؛

## ١ - سوق الإصدار (السوق الأولى):

وهي التي يتم فيها التعامل بالأسهم الجديدة التي تم إصدارها لأول مرة من الشركة المساهمة التي أصدرت الأسهم للمكتتبين مباشرة، حيث تتم هذه العملية عن طريق الاكتتاب الذي تتولاه المصارف المرخص لها في ذلك، ولذا تختص سوق الاصدار بتأسيس الشركات الجديدة، أو زيادة رأس مالها.

## ٢ - سوق التداول (السوق الثانوي):

وهي السوق التي يتم فيها التعامل بالأسهم المصدرة سابقاً، أي التي طرحت للاكتتاب من خلال سوق الإصدار، ويتم تداول الأسهم بيعاً وشراءً من خلال السماسرة والوسطاء، وتوفر هذه السوق فرصة التقاء العرض والطلب للحصول على السيولة أو لإعادة الاستثمار في أسهم بديلة.

# تانياً: مفهوم الأسهم وأهميتها وأنواعها:

السهم في اللغة النصيب، يقال أستهم الرجلان إذا اقترعا(١).

ويعرف السهم في الاصطلاح بالمديد من التعاريف التي تدور حول معنى واحد وهو أن السهم عبارة عن صك يمثل حصة مشاعة في رأس مال الشركة

<sup>(</sup>١) انظر في هذا الموضوع كلا من:

<sup>·</sup> د/ ضياء مجيد، البورصات، مرجع سابق، صه، ٢.

صلاح الدين حسن السيمس، بورصات الأوراق المالية، عالم الكشب، القساهرة، الطبعسة الأولى، ٣٤٤ الهس، ص ١٥.١٠.

<sup>(</sup>٢) جمال الدين محمد ابن منظور، نسان العرب، دار صادر، بيروت، جــ١١، ص٠٩،٣.

المساهمة، وقيل هو النصيب الذي يشترك به المساهم في رأس مال الشركة، ويتمثل في صك يعطى للمساهم يكون وسيلة في إثبات حقوقه في الشركة(''.

وترجع أهمية الأسهم في تمكين الشركات والمشاريع الاقتصادية والأنشطة الإنتاجية المختلفة من الحصول على رأس المال اللازم لإنشائها وتكوينها أو زيادة وتوسيع الطاقة الإنتاجية للمشاريع والشركات القائمة في مختلف القطاعات، ولذا تمتبر الأسهم أحد أهم الأوعية الإدخارية الموجهة لإنشاء الصناعات والمشاريع بشتى أنواعها، فبدون رأس المال الكافي لن تقوم تلك السناعات والمشاريع الإنتاجية التي تسعى جميع الدول لإنشائها وتوفيرها لبناء وتنمية اقتصادها بهدف تحقيق التقدم والقوة والرفاهية الاقتصادية لشعوبها، ومن هنا يتضح أن توجيه مدخرات الأفراد لاستثمارها في تكوين الشركات المساهمة عن طريق تملك أسهم تلك الشركات هو على درجة كبيرة من الأهمية في تنمية الاقتصاد وتقدم الدولة.

ويكن تقسيم الأسهم بشكل عام إلى نوعين على النحو التالي(١٠):

١ – الأسهم العادية:

وهي عبارة عن حصة في رأس مال شركة، وتعطى لأصحابها حق التصويت وتحديد مجلس الإدارة وإدارة الشركة من خلال الجمعية العمومية بويحصل أصحابها على الأرباح دون أي امتياز وبعد التسويات النظامية كالديون والزكاة والضرائب ونحو ذلك. ويمتبر هذا النوع من أكثر أنواع الأسهم شيوعاً وتداولاً.

## ٢ - الأسهم الممتاز:

وهي عبارة عن حصة في رأس مال الشركة، إلا أنها يحدد لها مقدماً نسبة معينة من الربح في حالة تحقق الأرباح، ولا يحق لأصحابها التصويت والتأثير على قرارات مجلس الإدارة.

<sup>(</sup>١) صالح مقيل التميمي، الأسهم المختلطة، دار التدمرية، الرياض، ١٤٢٧ هـ، ص٢١.

<sup>(</sup>٢) د/ يأسين الجفري، الاستثنار بالأسهم في السعودية، مرجع سابق، ص٨.

### المطلب الثاتي

## نشأة وتطور سوق الأسهم السعودية (١)

تعود بداية الشركات المساهمة في المملكة العربية السعودية إلى منتصف الثلاثينات من القرن العشرين حيث تم تأسيس أول شركة مساهمة في المملكة تحت مسمى الشركة العربية للسيارات. إلا أن بداية تداول الأسهم في المملكة كان في نهاية السبعينات الميلادية عندما تزايد عدد الشركات المساهمة، وقد كان التداول في هذه الفترة يتم من خلال مكاتب الأسهم وبعض الصيارفة، وكانت عملية التداول تأخذ بعض الوقت حيث تجري المبايعة وترسل إلى الشركة ليتم نقل الملكية نظراً لعدم وجود سوق رسعي لتداول الأسهم.

ومع غو وتعدد الأنشطة الاقتصادية وتزايد عدد الشركات المساهمة بدأت الصورة الحقيقية لسوق الأسهم السعودية تأخذ شكلها التنظيمي وبُعدها المؤسساتي، حيث صدر في عام ١٩٨٤م الأمر السامي بتنظيم تداول الأسهم عن طريق المعارف المحلية وتشكيل لجنة وزارية للإشراف على السوق، وقد أسند لمؤسسة النقد العربي السعودي الإشراف والإدارة المباشرة على سوق الأسهم المحلية والإشراف على عمليات تداول الأسهم اعتباراً من مطلع عام ١٩٨٥م وقد كان هذا التنظيم بمثابة اللبنة الأولى لمرحلة التطوير الفعلي لسوق الأسهم السعودية.

كما شهد عام ١٩٨٥م إنشاء الشركة السعودية لتسجيل الأسهم وذلك لإيجاد جهة رسمية تتولى جميع الأنشطة كتسوية وتسجيل ونقل ملكية الأوراق المالية وتسوية أثمانها لرفع كفاءة وفعالية السوق والحفاظ على حقوق المتعاملين.

وقد خطت سوق الأسهم السعودية خلال عام ١٩٩٠ م خطوات واسعة وتطورت بشكل ملموس من حيث الدقة وسرعة الإنجاز والرقابة، وتمثل ذلك في تطبيق أول نظام ألى متكامل للتداول والتسويات والمقاصة، وقد ساعد هذا النظام

 <sup>(</sup>١) ثم التمباس معظم المعلومات عن هذه الفقرة من التقرير السنوي لمؤسسمة النقسد العربسي
السعودية، الإعداد (٢٠-٢١)، وأيضا من مجلة سوق الأسهم المعودية (تداول)، الإعسداد
٢ . ١٠ . ٢٠ . ١٠

على تنظيم وتطوير عمل السوق، وإتاحة التداول الآلي لجميع الأسهم عبر المصارف المحلية والتي تخضع بدورها للإشراف والمتابعة المستمرة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي.

وفي إكتبوير من عام ٢٠٠١م تم تطبيق الجيل الجديد من أنظمة التداول والتسوية والذي إطبق عليه نظام «تداول» وقد أحدث هذا النظام نقلة نوعية جديدة تملت في إدخال تعنيات متقديمة وإضافة مزايا وخصائص جديدة لنظام التداول انعكست آثارها على أدام السوق والارتفاع الملحوظ سواء في عدد الأسهم المتداولة أو عدد صفقات التداول، وقد تميز هذا النظام بالتسوية الأنية للعمليات، إذ يمكن المستغمرين من الشراء والبيع عدة مرات في اليوم الواحد، كما يقوم هذا النظام على أساس المعالجة المباشرة والمستمرة للأوامر في السوق، ويرتبط نظام (تداول) بأنظمة المصارف السعودية لكي يساعد على سرعة نشر الأسعار مباشرة للمستغمرين. كما يمكن هذا النظام المصارف من تقديم سرعة نشر الأسعار مباشرة للمستغمرين. كما يمكن هذا النظام المصارف من تقديم خدمات إضافية كالتداول عبر شبكة الانترنت وإدارة المحافظ الاستثمارية بكفاءة وربط السوق المحلية بالأسواق العالمية وغير ذلك من الخدمات التي تعكس جانب التطور التقني الذي شهدته سوق الأسهم السعودية.

ونظراً للتطورات التي شهدها الاقتصاد السعودي ومواكبته للمتغيرات الدولية، واندماجه مع النظام الدولي، فقد شهدت سوق الأسهم السعودية خلال عام الدولية، واندماجه مع النظام الدولي، فقد شهدت سوق الأسهم السعودية (نظام جهوداً واضحة لتطوير وتعميق هذه السوق تمثلت في إقرار مشروع (نظام السوق المالية) وكان ذلك في ٢٠٠٢/٦/١٦م، ويوفر هذا النظام الإطار التشريعي والتنظيمي والمؤسسي للسوق المالية في المملكة، كما يتضمن هذا النظام إنشاء سوق للأوراق المالية تدار من قبل القطاع الخاص وتشوف عليه هيئة مستقلة.

وبالإضافة إلى ما سبق يتضمن نظام السوق المالية إنشاء مركز لإيداع الأوراق المالية يختص بكافة عمليات تسويات المقاصة وإيداع وتسجيل الأوراق المائداولة في السوق.

واستمرار الاهتمام المملكة بسوق رأس المال فقد صدر في ٢٠/٢/٢٠ الأمر السامي بإنشاء هيئة السوق المالية، وتتولى هذه الهيئة الإشراف على تنظيم وتطوير السوق المالية، وإصدار اللوائح والقواعد والتعليمات اللازمة لتوفير المناخ الملائم للاستثمار في السوق، وزيادة الثقة فيها وحماية المستثمرين والمتعاملين بالأوراق المالية. كما تتولى الهيئة تنظيم ومراقبة الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالأوراق المالية والجهات المصدرة لها.

وقد تم في ٢٠٠٥م إدراج شركات جديدة للتداول في سوق الأسهم المحلية، بهدف زيادة حجم السوق وإعطائها قوة دعم إضافية، ولا زالت الجهود مبذولة لتطوير سوق الأسهم السعودية وزيادة كفاءتها لتواكب التطورات التي تشهدها أسواق الأسهم العالمية. المبحث الثاني عوامل تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية

لقد أصبح الاستثمار في سوق الأسهم أحد أهم مجالات الاستثمار المتاحة لكافة فتات المجتمع، كما أصبحت الأسهم من أهم الأدوات الاستثمارية المحلية التي وفوت فرصاً متنوعة للحصول على الأرباح العالية وتكوين الثروات بصورة سريعة، مما أدى إلى إنتشار ظاهرة تركز الاستثمار في هذا المجال بشكل كبير وعلى نطاق واسع.

وتهدف الدراسة في هذا المبحث للتعرف على نشأة هذه الظاهرة والأسباب أو العوامل التي أدت إلى تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وذلك من خلال المطلين التاليين:

# المطلب الأول

نشأة ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية (١)

إن فكرة الاتجاه نحو الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تعود في بدايتها إلى صدور القواعد التنفيذية لتداول الأسهم عن طريق المصارف المحلية وتشكيل لجنة وزارية للإشراف على السوق وكان ذلك في ١/١٤٠٥هـ، فقد كان هذا التنظيم بثابة اللبنة الأولى لظهور عمليات الاستثمار في سوق الأسهم المحلية.

ثم شهدت سوق الأسهم السعودية بعد ذلك عدة تطورات وصلت من خلالها لمرحلة متقدمة من الأداء والتشغيل والكفاءة واستخدام أفضل وسائل التقنية المستخدمة في مجالات التداول والتسويات والمقاصة ونقل وتحويسل الملكية وتسجيلها ونشر المعلومات، مما شجع كثيراً من أفراد المجتمع على الاستثمار في هذه السوق.

 <sup>(</sup>١) ثم استخلاص المعلومات لهذه الفقرة من مجلة تداول، العدد الثاني، ومن التقرير المسنوي لمؤمسة للنقد العربي المعودي ، الأحداد (من٧٧-.٤)

ومع استخدام نظام (تداول) في عام ٢٠٠١م، الذي أحدث نقلة نوعية كبيرة من حيث الدقة وسرعة الإنجاز والتسوية الأنية للعمليات كما تبين في السابق، بدأت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تظهر على الساحة بشكل بدأت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تظهر على الساحة بشكل واضح ويخطى متزايدة، حيث ارتفع حجم التداول في هذه السوق بشكل كبير جداً بعد فترة قصيرة من تشفيل نظام تداول، فقد ارتفعت كمية الأسهم المتداولة من ١٨ مليون سهم عام ١٩٠٠م التصل إلى عام ٢٠٠٢م، كما ارتفعت قيمة الأسهم من ٤٠٤مليار ريال عام ١٩٥٠م المتليز ميا ١٩٥٠م المتليز عام ١٩٠٠م، كما ارتفع مؤشر أسمار الأسهم المحلية من ١٨٠٠منطة في عام ١٩٠٠م أي بنسبة ارتفاع بلغت ١٧٠٠٪.

وقد بلغت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية أوجها في عام ٢٠٠٣م/٢٤ هم، حيث شهدت سوق الأسهم السعودية في هذا العام تسجيل أرقام قياسية جديدة في حجم التداول وعدد العنهات والأرباح العالية التي حققها المستثمرون في هذه السوق منذ ذلك العام، بما أدى إلى اندفاع المواطنين للتنافس في هذا المجال واتجاه ملايين المواطنين والكثير من المقيمين في المملكة لاستثمار مدخراتهم في سوق الأسهم السعودية، حيث أشارت إحدى الإحصاءات إلى أن ٨٥٠٠ من المستثمرين في سوق الأسهم السعودية بدأوا في التداول والاستثمار في هذه والاستثمار في هذه والاستثمار فيها وخاصة فيما بين عامي ١٠٠٤م وحتى مطلع والاستثمار فيها وخاصة فيما بين عامي ١٠٠٤م وحتى مطلع عام٠ ٢٠٠٠م ، حتى أصبح الاستثمار في ها مجالات عليها السعودية أحد أهم مجالات

<sup>(</sup>١) مجلة سوق الأسهم السعودية (تداول)، العدد ١٨، ص٠٤٠

المطلب الثاني

العوامل التي أدت إلى تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية

إن الاستثمار في سوق الأسهم المحلية في الوقت الراهن يعد أحد أنواع الاستثمارات الأكثر رواجاً مقارنة بجالات وقنوات الاستثمار الأخرى، حيث أخذ الإستثمار الاكثر رواجاً مقارنة بجالات وقنوات الاستثمار يزداد بشكل كبير وبصورة متنامية من كافة شرائح المجتمع، وهذا يعني تزايد الوحني لدى المواطنين بأهمية الاستثمار في الأوراق المالية لتنمية مدخراتهم، حيث الجمع ملايين المواطنين، كما تبين في الفقرة السابقة، لاستثمار مدخراتهم في سوق الأسهم السعودية.

وبالبحث والدراسة يتضح أن العوامل أو الأسباب التي أدت إلى تركيز كثير من المواطنين لاستثمار أموالهم ومدخراتهم في سوق الأسهم المحلية هي عوامل متعددة، ولكنها تتفاوت في تأثيرها على هذه الظاهرة، وبشكل عام يمكن إيجاز أهم تلك التعامل فيما يلي(1):

 السمعة الجيدة التي حظيت بها سوق الأسهم المحلية كاستثمار مسربح ومضمون:

من أبرز العوامل التي دفعت الكثير من المواطنين لتركيز استثمارهم في سوق الأسهم السمعة الجيدة والكبيرة التي حظيت بها سوق الأسهم السعودية منذ مطلع عام ٢٠٠٣م كاستثمار مربح ومضمون لكافة شرائح المجتمع. فقد استمرت هذه السوق منذ عام ٢٠٠٣م وحتى عام ٢٠٠٠م في تحقيق مؤشرات عالية في عدد الأسهم المتداولة وقيمة هذه الأسهم وارتفاع القيمة السوقية لها بشكل كبير والأرباح العالية التي حققها المستثمرون في هذا المجال، مما دفع الملايين من المواطنين والمقيمين للاستثمار في سوق الأسهم السعودية.

 <sup>(</sup>١) انظر في هذا الموضوع بشكل عام مجلة موق الأسهم السعودية (تداول)، مرجمع سسابق،
 الأعداد (٢٠ - ١، ١١، ٢١، ١٥).

## ٧ - الرغبة في تحقيق الأرباح العالية والسريعة:

من ضمن العواصل الهامة التي أدت إلى تركز الاستثمار في سوق الأسهم المالية السعودية رغبة كثير من المواطنين في تحقيق الربح السريع وجني المكاسب المالية الوفيرة من خلال الاستثمار في هذه السوق، وهذا ما تؤكده الدراسة التطبيقية كما سيتبين ذلك فيما بعد، حيث أعطت الأرباح العالية والمستمرة لسوق الأسهم المحلية خلال الأعوام الماضية (٢٠٠٣ - ٢٠٠٥) انطباعاً لدى كثير من المستثمرين بأن الاستثمار في سوق الأسهم يحقق الربح دائماً ، واعتقد العديد منهم أنه من المستبعد حدوث هبوط مفاجئ لهذه السوق نظراً للنمو المتواصل الذي تشهذه، مما أدى إلى اندفاع ملايين المواطنين للتنافس على الاستثمار في سوق الأسهم السعودية بمبورة غير مسبوقة في تاريخ هذه السوق.

## ٣- تفاقم مشكلة البطالة:

ومن ضمن العوامل التي ساعدت على توجه شريحة كبيرة من الشباب نحو سوق الأسهم السعودية وتركيز استثمارهم فيها مشكلة البطالة التي يعاني منها الكثير من خريجي الجامعات والمعاهد والكليات بسبب عدم وجود فرص وطيفية كافية لهم، وأيضا عدم توافق مؤهلات ومهارات بعضهم مع احتياجات ومتطلبات سوق العمل، وتفاقمت هذه المشكلة بسبب الظروف الاقتصادية التي مرت بها المملكة في السابق بسبب انخفاض إيرادات البترول والمجز الذي عانت منه الميزانية العامات منه الميزانية في السافق المناضية، مما أدى إلى تراجع دور الدولة في توفير الفرص الوظيفية في القطاع العام(1)، هذا بالإضافة إلى انخفاض مستوى الأجور في القطاع الحاص، وقد أدى كل ذلك إلى اتجاه الكثير من الشباب السعودي لخوض غمار تجربة الاستثمار في سوق الأسهم.

التطورات الكبيرة التي شهدتها سوق الأسهم وتعدد فرص الاستثمار فيها:
 لقدد كمان للتطور الكبير التي شهدتها سوق الأسهم السعودية منذ

<sup>(</sup>١) مجله تداول، مرجع سابق، العده ١، ص٢٧.

عام ٢٠٠١م، والتي وصلت من خلالها لمرحلة متقدمة من الأداء والتشفيل واستخدام أفضل وسائل التقنية المستخدمة في مجالات التداول، دور كبير في زيادة الثقة في سوق الأسهم المحلية وبالتالي زيادة إقبال المواطنين والمقيمين للاستثمار فيها، هذا بالإضافة إلى ما توفره سوق الأسهم المحلية من فرص كبيرة للاستثمار السريع والسهل من خلال الاستثمارات المتعددة والأدوات المالية المتنوعة في جوائدها ودرجات مخاطرها وفترات استحقاقها وسهولة تسيل تلك الأصول عند الحاجة، مما أدى إلى استقطاب مدخرات المواطنين للاستثمار في هذه السوق.

# ه - تحسن الأوضاع الاقتصادية وزيادة حجم السيولة:

من ضمن العوامل التي ساهمت في زيادة الإقبال على الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تحسن الأوضاع الاقتصادية واستمرار مرحلة الازدهار والانتعاش التي شهدها الاقتصاد السعودي خلال السنوات القليلة الماضية بسبب تحسن الأسعار في أسواق النفط، بما أدى إلى وجود فائض كبير في الميزانية ثم تخسيص جزء منة السداد الدين العام للمصارف والمؤسسات الدائنة الأخرى، وتم تخصيص جزء آخر لزيادة رواتب موظئي الدولة وتحسين مستوى الميشة والرفاهية الاقتصادية لأفراد المجتمع(۱). وقد شجعت تلك التطورات الإيجابية والأجواء المتقائلة وارتفاع معدلات النمو في مختلف القطاعات كثير من المواطنين للاستفادة من استمرار تحسن بيئة الاستثمار للبحث عن فرص استثمارية ذات عوائد مجزية كان من أهمها الاستثمار في سوق الأسهم المحلية.

## ٦ - حب التقليد والمحاكاة:

ومن العوامل التي أدت إلى تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية عامل حب التقليد والمحاكاة، حيث لعب هذا العامل دوراً كبيراً في حفز الكثير من صغار المستثمرين والمدخرين لتقليد غيرهم من المستثمرين الذين حصلوا على أرباح

عالية وكوندوا الروات وفيرة وسريعة من خلال استثمارهم في سوق الأسهم السمودية، وقد دفع هذا العامل بعض الأفراد للاقتراض من المصارف التجارية وبفوائد ربوية للاستثمار في سوق الأسهم طمعاً في تحقيق ما حققه غيرهم من أرباح وثروات.

#### ٧ - ثناء المختصين والجهات الإعلامية على الاستثمار في الأسهم:

لقد أدى تصريح العديد من المختصين والمحللين الاقتصاديين والجهات الإعلامية بأن الاستثمار في الأسهم يعتبر صلاداً آمناً لاستثمار مدخرات صغار المستثمرين وذوي الدخل المحدود، متأثرين في ذلك برحلة الازدهار والانتماش التي يشهدها اقتصاد المملكة بصفة عامة، وانتفاض سوق الأسهم السعودية وارتفاع أرباحها بصفة خاصة، إلى تشجيع مزيد من المواطنين للاستثمار في سوق الأسهم المحلية().

### ٨ ~ توفير المصارف لخدمات التداول عبر شبكة الانترنت:

لقد كان لقيام المسارف بطرح خدمات التداول عبر شبكة الانترنت دور كبير في تشجيع كثير من الأفراد ، الذين لا تمكنهم ظروفهم من متابعة عمليات الاستثمار في هذا المجال أو الحضور المستمر لصالات التداول في المصارف ، لدخول الاستثمار في سوق الأسهم ، وخاصة من السيدات ، إذ أن هذه الخدمة تقدم للمصلاء بديلاً يلام ظروف عملهم أو سفرهم أو عدم إمكانية حضورهم لمالات التداول لإجراء تماملاتهم واستثماراتهم، هذا بالإضافة إلى قيام الكثير من المسارف بتوفير المزيد من المعارف بتوفير المزيد على المغازمات التعريفية بخدمات التداول عبر الانترنت ، مما أدى إلى مزيد من الإقبال على هذا الأسلوب من الاستثمار .

### ٩ - خصخصة العديد من شركات القطاع العام:

شجع تخصيص العديد من شركات القطاع العام كثير من المواطنين للاستثمار في مجال الأسهم عن طريق الاكتتاب في أسهم تلك الشركات مشل شركة سابل

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص١٨٠.

وينساب وغيرها ، وشركة الاتصالات السعودية التي استطاعت وحدها جذب أكثر من ٢٥٠ ألف مستثمر إلى سوق الأسهم السعودية(١).

. ١ - تزايد عدد الدورات التدريبية في مجال تداول الأسهم:

لقد أدى إقامة العديد من الدورات والبرامج التدريبية حول كيفية التداول في سوق الأسهم، إلى ارتفاع وعي كثير من المواطنين بالاستثمار في هذا المجال وتزايدت لديهم القدرة على اتخاذ القرارات الصحيحة المبنية على تحليل البيانات والمعلومات المتاحة دون انسياق خلف الإشاعات، وبالتالي اتجه الكثير ممن التحقوا بهذه الدورات والبرامج للانضمام لسوق الأسهم السعودية.

١١- توسع المصارف في منح القروض الربوية للاستثمار في الأسهم:

لقد ساهمت المصارف بشكل كبير في تفاقم ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية عن طريق التوسع الكبير في منح التسهيلات الانتمانية للاستثمار في شراء الأسهم عند التأسيس أو بهدف المضاربة في سوق الأسهم، وقد تمادت بعض تلك المصارف في منح القروض الربوية وإغراق السبوق بالسيولة المقترضة لدرجة التخمة، مما شجع كثيراً من ذوي الدخل المحدود أو الذين ليس لديهم مدخرات سابقة للاستفادة من تلك التسهيلات الانتمانية للإقدام على الاستثمار في سوق الأسهم.

هذا بالإضافة إلى أن هناك العديد من العوامل الأخرى كالنمو المطرد في أرباح العديد من الشركات المساهمة وسهولة التعامل والاستثمار في سوق الأسهم ومرونة التحكم في رأس المال مقارنة بالاستثمارات الأخرى، وغير ذلك من العوامل التي لا يتسع المجال لذكرها.

... وهكذا يلاحظ أن العوامل السابقة تضافرت فيما بينها لتشجيع كثير من المواطنين لتركيز استثمارهم في سوق الأسهم السعودية.

<sup>(</sup>١) مجلة تداول ، العدد، شتاء ٥٠٠ ٢م، ص١٠

#### المبحث الثالث

## الأثار الاقتصادية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم:

لقد ترتب على تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية من قبل شريحة عريضة ومتزايدة من أفراد المجتمع العديد من الآثار الإيجابية التي ساهمت في تقدم وتطور سوق الأسهم المحلية ونحو وانتعاش الاقتصاد السعودي وتحسن مستوى الدخل لكثير من المستثمرين وغير ذلك ،إلا أنه في مقابل تلك الإيجابيات هناك أيضاً العديد من الآثار السلبية والأضرار التي لحقت بكثير من المستثمرين بصفة خاصة والمجتمع بصفة عامة من جراء تركز الاستثمار في هذه السوق، ويمكن توضيح ذلك على النحو التالى ،

# المطلب الأول الآثار الإيجابية

يكن إيجاز أهم الآثار الإيجابية المترتبة على تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية فيما يلي :(١)

١- توفير قنوات استثمارية جديدة:

لقد ترتب على الإقبال المتزايد من المواطنين والمقيمين لاستثمار أموالهم ومدخراتهم في سوق الأسهم المحلية وانتشار هذه الظاهرة بشكل ملحوظ توفير مجالات جديدة ومتنوعة للاستثمار أمام كافة شرائح المجتمع وخاصة من خريجي الجامعات والمعاهد وغيرهم من الشباب الذين لم تتوفر لههم فرص العمل، هذا بالإضافة إلى فرصة الاستثمار الذهبية التي أتيحت للمرأة لاستثمار أموالها ينفسها وبدون عناء أو صعوبات الاستثمار في المجالات الأخرى.

<sup>(</sup>١) انظر في هذا الموضوع بشكل عام المراجع التالية:

تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي، العدد٤٤، عام٢٤٤ هـ/١٠٠ م، ص١١١.

مجلة سوق الأسهم المعودية (تداول). الأعداد (۱۲، ۱۵).

٧- تحسين مستوى الدخل:

لقد أدى انخراط كثير من المواطنين للاستثمار في سوق الأسهم السعودية إلى تحسن مستوى الدخل والأوضاع المالية لكثير ممن استثمروا في هذا المجال، وخاصة من ذوي الدخل المحدود، فبالنظر إلى العوائد ألمالية العالمية التي حققها الكثير من المستثمرين في سوق الأسهم السعودية خلال الطفرة التي مرت بها سوق الأسهم في الفترة (٢٠٠٧م. ٢٥- ٢٠٠٥) تلاحظ أن تلك العوائد كان لها دور كبير في زيادة وغو مدرات وأموال المستثمرين بشكل ملحوظ ، مما ساهم في تحسن ورفع مستوى الميشة وتحقيق مستوى أفضل من الرفاهية الاقتصادية لكثير من المستثمرين.

# ٣- تقدم وتطور سوق الأسهم السعودية:

من ضمن الآثار الإيجابية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية الاهتمام الكبير الذي حظيت به هذه السوق من قبل حكومة المملكة، مما أدى إلى حدوث نقلة نوعية كبيرة في هذه السوق تخلت في التطورات الكبيرة التي شهدتها سوق الأسهم كما تبين في السابق، والتي وصلت من خلالها إلى مرحلة متقدمة من الأداء والتشغيل واستخدام أحدث الأنظمة في مجال استثمار وتداول الأسهم.

## ٤- المساهمة في نمو وازدهار الاقتصاد السعودي:

لقد أدى الإقبال الكبير من المواطنين على الاكتتاب في أسهم الشركات الجديدة إلى زيادة مساهمة المواطنين في دفع عجلة الإنتاج والتنمية الاقتصادية في المجتمع، وذلك من خلال توجيه مدخواتهم وأموالهم لاستثمارها في إنشاء وتكوين الشركات والمصانع الكبيرة التي تقوم بدور فعال في تكوين وبناء الاقتصاد السعودي وتنميته وزيادة تقدمه وازدهاره، هذا بالإضافة إلى ما توفره تلك الصناعات والشركات من سلع وخدمات تساعد على التقليل من الواردات والحد من التبعية للخارج.

### ٥- نشر الوعي الاستثماري بين المواطنين:

ساهمت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية على نشر الوعي الاستثماري بين المواطنين وزيادة معرفتهم بأساسيات الاستثمار وكيفية اتخاذ القرارات الاستثمارية ، كما ساعد ذلك على زيادة ثقافة المستثمرين وتفاعلهم مع الأنشطة والقطاعات الاقتصادية الموجودة في المجتمع.

# المطلب الثاتي الآثار السلبية

لقد ترتب على تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية العديد من الآثار السلبية لعل من أهمها مايلي:

١ - التوسع الكبير في القروض الربوية:

لقد ساعد شغف الاستثمار في الأسهم وتنافس كثير من المواطنين لدخول هذا المجال على توسع كثير من الأفراد في الاقتراض من المصارف الربوية للاستثمار في سوق الأسهم جرياً وراء الربح السريع والمكاسب الكبيرة، غير مبالين بما يترتب على هذا التوسع في القروض الربوية من انتشار للربا وما ينجم عنه من شرور وأثام وأضوار وأثار سلبية على الفرد والمجتمع، وأن تمويل استثمارهم عن طريق القروض الربوية سيمحق بركة هذا الاستثمار ويقضي عليه لا محالة من ذلك قصر الأجل في ذلك أم بعد فالمولى تبارك وتعالى يقول في محكم التنزيل ﴿يَمْحَىُ اللهُ الرَّبُوا وَيُرْتِي لَكُ الصَّدَ قَلَهُ الرَّبُوا وَيُرْتِي الصَّدَ قَلتُ اللهِ عَلى ما ورد في حق من المعامل بالربا من اللمن والتخبط والهلاك والحرب من الله ورسوله ينة وغير ذلك من الوعيد والمقاب الشديد الذي جاءت به الآيات والأحاديث الشريفة في النهي عن

<sup>(</sup>١) سورة البقرة، الآبية (٢٧١).

الربا والتحذير منه، ومن ذلك قوله تعالى ﴿يَاأَتُهُمَا ٱلَّذِيرِ عَامَنُوا ٱتَّقُوا ٱللهُ وَذَرُوا مَا يَقِيَ مِنَ ٱلرِّبَوَا إِن كُنتُم مُؤْمِنِينَ ﴿ قَانِ لَمْ تَفَعُلُوا فَأَذَنُوا بِحَرْبٍ مِّنَ ٱللهِ وَرَسُولِهِ \* وَإِن تُبْتُدَ فَلَكُم رُءُوسُ أَمْوَاكُم لَا تَظْلِمُونَ وَلاَ تُظْلَمُونَ ﴾ (١) وعن جابر بن عبد الله ﴿ قال «لعن رسول الله ﷺ آكل الربا ومؤكله وكاتبه وشاهديه، وقال هم سواه »(١). وغير ذلك من الآيات والأحاديث في هذا الباب وهي معلومة لا تخفي على مسلم.

#### ٢ - استئثار سوق الأسهم بالسيولة النقدية:

لقد أدى اتجاه ملايين المواطنين والمقيمين لاستثمار أموالهم ومدخراتهم في سوق الأسهم السعودية إلى تركز سيولة نقدية ضخمة جداً في هذه السعودية عيث استأثرت سوق الأسهم السعودية إلى تركز سيولة نقدية ضخمة جداً في هذه السعودي ميث المتثمار في هذا المجال، فقد ورد في تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي أن المواطنين كانوا المجال، فقد ورد في تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي أن المواطنين كانوا ارتفع عدد الأسهم المتداولة في عام ٢٠٠٢م ليصل إلى حوالي ١٠٠٢ مليار سهم، وبلغت القيمة الإجمالية لتلك الأسهم المتداولة نحو ١٠٧٣٨ مليار ريال، أي بنسبة نمو بلغت ١٠٧٤٪ مليار ريال، أي بنسبة الأسهم المتداولة في سوق الأسهم السعودية فقد بلغ حوالي ١٠٧٠ مليار سهم، ورافق الأسهم المتداولة لتصل إلى رقم قياسي في تاريخ هذه السوق حيث قدرت بحوالي ١٤٠٤ تريليون ريال(١٠).

<sup>(</sup>١) سورة البقرة، الآية (٢٧٨، ٢٧٩).

<sup>(</sup>٢) الإمام مسلم بن الحجاج النوسابوري، صحيح مسلم، دار ابن حرّم، بيروت، ١٤١٦هـ، جــــ، ٥ ص ٩٨٨.

<sup>(</sup>٣) التقرير المنوي لمرسسة النقد العربي السعودي، العدد(٤) ٢٢١هـ/٢٠٠٥م، ص٢٠١١، ١٤٢١ العدد(٢٢)ص٢١٩، ٢١٠، ٢٠٠٠، ٣٦٥

وعلى الرغم من الأزمة التي مرت بها سوق الأسهم السعودية في عام ٢٠٠٦م، إلا أن السيولة التقدية ظلت مرتفعة في هذه السوق حيث بلغت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة حوالي ٥٨٠٥٠٠ مليار في الربع الأول من عام ٢٠٠١ ونحو ٢٣٢٧٧ مليار في الربع الثاني من نفس العام (١٠) ويلاحظ في هذا الشأن أنه كلما زاد حجم السيولة المتدفقة إلى سوق الأسهم كلما انعكس ذلك سلبياً على باقي مجالات الاستثمار في المملكة .

# ٣- عدم الاهتمام بتنمية الأنشطة الاقتصادية الأخرى:

لقد كان من الطبيعي نتيجة لهذا التوجه الكبير من قبل المواطنين للاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وما ترتب على ذلك من تركز السيولة في هذه السوق كما تبين في الفقرة السابقة، أن تفقد باقي الأنشطة والمشاريع الاقتصادية في المملكة فرصة الاستثمار فيها وتنميتها وتطويرها وتغميل دورها في تطوير ودعم الاقتصاد السعودي وتنويح مصادر الدخل فيه، وهذا مما يؤثر سلبياً على نموه ومواكبته للتطورات والمتغيرات الدولية.

# ٤- التحول من الاستثمار في الأسهم إلى المضاربة على أسعار الأسهم

يشير تقرير مؤسسة النقد إلى الارتفاع المستثمر في عدد صفقات بيع وشراء الأسهم المحلية ، وتتصف تلك الصفقات بسرعتها وتكرارها بشكل كبير جداً حتى وصل عدد تلك الصفقات خلال عام ٢٠٠٤م إلى ٢٠٣١ مليون صفقة () ، وارتفع هذا العدد في عام ٢٠٠٥م ليصل إلى ٢٠٦٤ مليون صفقة . ونظراً لما تمج به سوق الأسهم المحلية من كثرة عمليات التداول السريعة والمتكررة فقد تحولت هذه السوق من سوق لاستثمار الأموال والمدخرات في إنشاء وتكوين المشركات والمشاريع الاقتصادية التي يحتاج إليها المجتمع والتي تساهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية فيه إلى سوق للمضاربة على أسعار الأسهم لا تخدم المجتمع في شئ سوى تحقيق رغبة

 <sup>(</sup>۱) مؤسسة النقد العربي المعودي، النشرة الإحصائية ربع السنوية، الربع الثالث لعام ۲۰۰۲م،
 ص ۹ ۸.

<sup>(</sup>٢) تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي، العدد ٤٤، مرجع سابق، ص٣٦٥.

كثير من المستثمرين في هذه السوق للحصول على الأرباح العالية والثراء السريع، دون النظر إلى ما قد يؤدي إليه ذلك من إضرار بالسوق وتذبذب للاسعار فيها وعدم استقرارها وتعطيل الهدف الأساسي منها من حيث كونها أحد الروافد الهامة في تعبئة وتجميع المدخرات لتوفير السيولة اللازمة لإنشاء الشركات المساهمة الكبرى والمشاريع الاقتصادية التي تخدم أمن واقتصاد الدولة.

## ٥- تضخم أسعار الأسهم بصورة غير عادية:

إن ما حدث لسوق الأسهم السعودية خلال الأعوام الثلاثة الماضية (٢٠٠٢ - ٥ - ٢٠٠ م) وحتى مطلع عام ٢٠٠١ من تزايد أعداد المستثمرين في هذه السوق وارتفاع حجم السيولة المتدفقة إليها وبصورة غير مسبوقة، مع الأخذ في الاعتبار قلة الشركات المساهمة المدرجة في هذه السوق وتنافس تلك الأعداد وذلك الحجم من السيولة على أسهم قليلة، كان له دور كبير في ارتفاع أسمار الأسهم إلى مستوى متضخم وبصورة غير عادية تجاوزت أضعاف القيمة إلحقيقية لكثيرًا من الأسهم .

وقد أشار بعض المختصين في سوق الأسهم أن هذا الأمر يشكل إنذاراً شديد اللهجة بأن شيئاً خطيراً يوشك أن يقع في سوق الأسهم المحلية، وهو ما وقع بالفعل في نهاية شهر فبراير عام ٢٠٠٦م، حيث بدأ الهبوط المفاجئ لأسعار الأسهم في هذه السوق وبشكل حاد ومستمر فقدت من خلاله الأسهم المحلية أكثر من ٥٣٪ من قيمتها وضاعت معه نصف مدخرات ملايين المستشمرين في هذه السوق(١).

# ٦- تأثر معظم القطاعات الاقتصادية بأزمات سوق الأسهم:

نظراً لاستثمار مختلف طبقات وشرائح المجتمع في سوق الأسهم السعودية. فإنه من الطبيعي أن تترك الأزمات الدورية التي تمر بها سوق الأسهم ظلالها على مختلف القطاعات الاقتصادية في المجتمع، وخاصة في حالة الهبوط الحاد والمتتالي

 <sup>(</sup>١) ومحمد محمود شمس، الأميهم السعودية، رحلة منجز القصادي تحول إلى هـم اجتساعي خلال عام، مقال بجريدة الشرق الأوسط، العدد، ٢٥٠١، الجمعة ٢/١١/١٢، ٢٠٠٦م. ٧٠.

لأمنعار الأسهم، إذ يترتب على تراجع أسعار الأسهم عادة انخفاض الطلب الكلي للسلع والخدمات، وهذا بندوره قند يؤدي إلى لجوء بعض المشركات والمصانع والأنشطة التجارية لتسريح بعض عمالها وموظفيها بقصد تقليص النفقات، الأمر الذي قد تنشأ عنه جالة من الركود الاقتصادي تنعكس آثاره على المجتمع بكامله:

#### ٧- ضعف الأداء الوظيفي والإضرار بمصلحة العمل:

نظراً لتزامن فترة عمل الدوائر الحكومية والشركات ومؤسسات القطاع الخاص مع الفترة الصباحية لتداول الأسهم، فقد انتشرت في المجتمع ظاهرة تسلل بعض الموظفين من أعمالهم لمتابعة شاشات التداول وإعطاء أوامر البيع والشراء وغير ذلك، هذا بالإضافة إلى استغلال بعض الموظفين لوقت العمل وأجهرة الانترنت في إداراتهم لمتابعة حركة الأسهم والمتاجرة فيها، وقد ترتب على هذه التصرفات آثار سلبية على الأداء الوظفي لمثل هؤلاء الموظفين وعلى إنتاجهم ومستوى أدائهم لمتطلبات العمل، مما ألحق الضروع بصلحة العمل والمراجعين "أ.

#### ٨- تزايد حالات التقاعد المبكر والاستقالة من العمل:

لقد شجعت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية والعوائد العالية التي حققها كثير من المستثمارين في هذا السوق خلال الطفرة التي مرت بها السسوق، على قيام المديد من الموظفين بتقديم طلب التقاعد المبكر أو طلب الاستقالة من العمل لأجل التفرغ للاستثمار في سوق الأسهم ومتابعة شاشات التداول وغير ذلك من الأعمال التي تتطليها المتاجرة في هذه السوق، إلا أن هذا الأمر يترتب عليه آثار عكسية كما في حالة تعرض الموظف الذي فقد وظيفته للخسارة في سوق الأسهم عادة، وبالتالي سيكون وقوع الخسارة في هذه الحالة مؤثر تتسم بها سوق الأسهم عادة، وبالتالي سيكون وقوع الخسارة في هذه الحالة مؤثر جداً إذ يكون المستثمر قد فقد أمواله ووظيفته، مما قد يؤدي إلى عجزه عن تلبية متطلبات أسرته ووقوعه تحت وطأة الديون.

<sup>(</sup>١) أ/حمدى الجهني، أزمة سوق الأسهم، مرجع سابق، ص١٩٦٠.

# ٩- تفشى بعض السلوكيات السيلة في سوق الأسهم:

لقد كان للإقبال الكبير على الاستثمار في سوق الأسهم السعودية والتنافس الحاد في هذا المجال، على الرغم مم اتصف به هذه السوق من قلة الشركات المساهمة المدرجة فيها وارتفاع نسبة السيولة الموجهة إليها، دور كبير في تهيئة الظاروف لظهور بعض السلوكيات والتصوفات غير الأخلاقية في بيئة العمل كترويج الإشاعات والبيع الصوري والشراء بغرض الاحتكار وانتشار تجارة شراء الأسماء في الاكتتابات واستقلال بعض السماسرة لئقة العملاء واستثنار بعض الفئات بالمعلومات التي تغيد في إبرام العنقات وتحقيق الأرباح على حساب المستثمرين الأخرين وغير ذلك من السلوكيات السيئة التي تنتشر عادة في ظل ظروف المنافسة الشديدة والتكدس الرأسمالي في سوق الأسهم.

# ١٠- إلحاق الضرر بالمجتمع عامة:

إن ترايد الإقبال على الاستثمار في سوق الأسهم سيؤدي إلى الإضرار بالنشاط الاقتصادي وبمسالح المجتمع عامة، وذلك بسبب إهمال القيام بالأنشطة والخدمات التي يحتاج إليها المجتمع، إذ أن تركز الاستثمار في سوق الأسهم سيؤدي إلى صرف عدد كبير من أصحاب رؤوس الأموال عن القيام بالأنشطة الإنتاجية المحتيقية التي يتطلبها المجتمع في مجال الصناعة والزراعة وغير ذلك والاتجاء للاستثمار في الأسهم طمعاً في الحصول على الأرباح العالية التي قد تسنح بها الفرص من خلال ارتفاع أسعار الأسهم، فإذا تحققت لهم تلك الأرباح ازدادوا تعلقا بالاستثمار في سوق الأسهم، الأمر الذي قد يرسخ من دوران رؤوس الأموال بعيداً عن دورة النشاط الاقتصادي الحقيقي والمثمر، وإذا خسروا يكون المجتمع قد حرم من مساهمة تلك الأموال في النشاط الاقتصادي.

وبالإضافة إلى ذلك فإن تركز الاستثمار في سوق الأسهم المحلية سيؤدي إلى شدة تعرض الاقتصاد الوطني لتقلبات هذه السوق وتذبذبها، مما يعرض الاقتصاد الوطني لبزات عنيفة تؤثر على جميع القطاعات والوحدات والأنشطة الاقتصادية فه.

## ١١- نقص الخبرة والمهارة:

قد يترتب على تركز الاستثمار في سوق الأسهم نقص الخبرة والمعرفة، واقتصارها على ذلك المجال، وهذا بدوره سيؤدي إلى الحد من اكتساب وتنوع المهارات وتخلف التطور الإنتاجي في القطاعات والأنشطة الإنتاجية الأخرى.

وهكذا يتبين مما سبق أنه يترتب على تركز الاستثمار في سوق الأسهم من الأضرار والمفاسد والأثار السلبية التي تلحق بالأفراد والمجتمع بشكل عام ما يفوق في مجموعه المميزات والإيجابيات التي يمكن الحصول عليها من خلال هذا الاستثمار، هذا الإساقة إلى أنه نظراً لأهمية تنويع الاستثمار وعدم تركزه في مجال واحد، فقد عده كثير من الفقهاء من فروض الكفاية، خاصة إذا تعلقت به مصالح الأفراد والمجتمع، فالإمام الرملي يقول في أهمية تنوع الأنشطة الاستثمارية (ومن فروض الكفاية الحرف والمبنائع كتجارة وحجامة وغير ذلك لتوقف قيام الدين على قيام الدنيا، وما يتم به المعاش واجب كفائي) (1 . ولذلك فإنه إذا تبين أن هناك أهداف التصادية ومصالح وخدمات يحتاج إليها المجتمع لا يمكن تحقيقها إلا بالاستثمار في أنشطة إنتاجية معينة المؤن تلك الأنشطة تأخذ حكم تلك الأهداف، فإن كان الهدف واجباً شرعياً صارت واجبة وإن كان مندوباً صارت مندوبة وهكذا (1).

كما تجدر الإشارة إلى أن الاهتمام بتنويع الاستثمارات لا يعني أن تعطي كل القطاعات الاقتصادية نفس الحجم من الاستثمارات ونفس القدر من الأهمية ، بل المقصود أن لا تتركز الاستثمارات في مجال واحد ، كما هو الحال في تركز الاستثمارات في سوق الأسهم المسعودية، حتى لا يؤدي ذلك إلى الآثار السلبية . السابقة .

 <sup>(</sup>١) شمس الدين محمد الرملي، نهاية المحتاج إلى شرح المنهاج، المكتبة الإمسالامية، بسدون تاريخ، جــ٨، ص٤٤. ٧٤.

 <sup>(</sup>٢) د/عيد المعادي، العاكية في الشريعة الإصلامية، مكتبة الأقصى، الأردن، الطبعة الأولى،
 ٩٧٥ ومبهد، ص ( ٢٤

## الفصل الثاني دراسة تطبيقية لتركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية

تهتم الدراسة في هذا ألفصل بالتعرف على أجانب التطبيقي لظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وذلك من خلال دراسة ميدانية لعينة من أفراد المجتمع محل الدراسة يتم اختيارها بحيث تمثل المجتمع ككل. إذ أن ذلك سينطي انطباعاً أكبر وأعمق عن هذه الظاهرة ، كما يعطي متخذي القرار في الجهات المختصة ضورة أكثر وضوحاً عن الواقع المعلي لهذه الظاهرة للعمل على تنمية وتطوير الجوانب الإيجابية فيها وبدل الجهد لتلافي السلبيات المترتبة عليها والحد منها قدر الامكان

وستتم الدراسة في هذا الفصل من خلال المبحثين التاليين:

### المبحث الأول الخطوات التبعة لإجراء الدراسة التطبيقية

يهتم هذا المبحث بتوضيح الخطوات التي سيتم من خلالها القيام بالدراسة التطبيقية وذلك على النحو التالي :

أولاً: الأسلوب والمنهج المتبع في الدراسة:

تهدف الدراسة في هذا الفصل إلى جمع المزيد من المعلومات والبيانات عن ظاهرة تركز الأستثمار في سوق الأسهم السعودية للتعرف على مدى وجود هذه الظاهرة في الواقع العملي، والأسباب الرئيسية التي دفعت بأفراد المجتمع للإقبال على الاستثمار في هذا المجال إلى إجمالي المدخرات وغير ذلك من الأمور المتعلقة بهذه الظاهرة.

ونظراً لحداثة هذه الظاهرة وعدم كفاية المعلومات المتوفرة عنها، فقد اعتمد في جمع المعلومات والبيانات الأولية المطلوبة لإجراء الدراسة التطبيقية على أسلوب استمارة الاستبيان (الاستمارة الإحصائية) والتي توزع على عينة مختارة من أفراد المجتمع، ثم تعمم النتائج التي أمكن التوصل إليها على المجتمع الأكبر الذي اختيرت منه هذه العينة حتى يمكن الحصول على المعلومات من مصادرها الأولية، هذا بالإضافة إلى استخدام المصادر الثانوية في البحث.

ثانياً: اختيار العينة:

للقيام بالدراسة الميدانية فقد تم اختيار عينة من المواطنين الذين سبق لهم الاستثمار في مجال الأسهم ليمثلوا المجتمع محل الدراسة، وقد بلغ عدد أفراد هذه العينة (٥٠٠) فرد ثم اختيارهم بحيث يشملوا مختلف شرائح المجتمع (عينة طبقية) كموظفي الدوائر الحكومية وموظفي القطاع الخاص في المصارف والشركات والمؤسسات وقطاع الأعمال الحرة والمحلات التجارية والقطاع التعليمي الذي شمل معلمي ومعلمات المدارس وأعضاء هيئة التدريس في الجامعة وطلاب وطالبات الجامعة وطلاب الدراسات العليا وغيرهم بمن لهم استثمار في مجال الأسهم.

ثالثاً: تصميم وتوزيع استمارة الاستبيان:

لقد تم إعداد وتصميم استمارة الاستبيان بحيث تشمل العديد من الأسئلة والاستفسارات التي تساعد في الحصول على المعلومات اللازمة للتعرف على الواقع العملي لظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وفي هذا الشأن فقد مم توزيع (٥٠٠) استمارة استبيان على مختلف فئات وشرائح المجتمع.

وقد واجه الباحث العديد من الصعوبات في سبيل تعبثة استثمارات الاستبيان التي تم توزيعها، وتتمثل أهم هذه الصعوبات فيما يلي،

ا- إمضاء وقت طويل في تعبئة استثمارات الاستبيان عن طريق المستثمرين الذين يحضرون لمالات التداول لمتابعة أخبار الأسهم ، حيث لم يعد يتواجد إلا القليل منهم في كثير من الأحيان، وذلك بسبب استمرار انخفاض أسعار الأسهم وتذبذب الأسعار وعدم استقرار السوق منذ الأزمة التي تعرضت لها السوق في شهر فبرايس لعام ٢٠٠٦م حسبما أفاد بذلك بعض مديري الصالات.

٢- إمضاء وقت وجهد كبير في توزيع باقي استثمارات الاستبيان في بعض الدوائر الحكومية والشركات والمحلات التجارية وعلى بعض الأقارب والأصدقاء وعلى أعضاء هيئة التدريس وطلاب وطالبات الجامعة وغيرهم بمن لهم استثمار في مجال الأسهم، وبالإضافة إلى الوقت والجهد الذي استلزمه هذا الأسر فقد واجد الباحث بعض الحرج في متابعة الحصول على استمارات الاستبيان بعد تعبئتها من قبل كثير من أفراد العينة.

٧- عدم تعاون كثير من أفراد المجتمع مع الدراسات الميدانية وخاصة عندما تتعلق تلك الدراسة بالنواحي المالية، إذ يرى كثير منهم أن النواحي المالية تعتبر من الأسرار الشخصية أو أسرار العمل التي لا يمكن إطلاع الآخرين عليها .

رابعاً: جمع البيانات وإدخالها في الحاسب الآلي:

بعد بذل الجهد فقد أمكن الحصول على (٤١٣) استمارة معبأة من أصل (٠٠) استمارة معبأة من أصل (٠٠) استمارة موزعة ، وبعد فرز الإجابات والمعلومات التي أمكن الحصول عليها ثم إدخالها في الحاسب الآلي مرتبة حسب البنود والأسئلة التي تنملتها استمارة الاستبيان كل على حدم، ومن ثم تبويبها في شكل جداول إحصائية لتسهيل عملية تحليل البيانات واستخلاص النتائج (١٠).

 <sup>(</sup>١) انظر هذه الجداول في الملحق الإحصائي للبحث، مع ملاحظة أنه تم إنخال البيانسات علسى هيئة رموز يتم توضيح المقصود منها عند شرح وتحليل كل جدول على حده.

### المبحث الثاني نتائج الدراسة الميدانية

وهذا المبحث هو نهاية المطاف حيث يتم في هذا المبحث شرح وتحليل البيانات التي تم جمعها وتبريبها في الجداول الإحصائية التي أمكن الحصول عليه من مخرجات الحاسب الآلي، ومن ثم استخلاص النتائج والمعلومات التي توفوت عن الواقع العملي لظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم المسعودية، وستتم الدراسة في هذا المبحث عن طرّيق تحليل البيانات المتجمعة عن كل بند مرتبة حسب البنود الواردة في استمارة الاستبيان كل على حدة ومناقشتها والتعليق عليها وذلك على النحو التالي:

المتارة الاستبيان كل على حدة ومناقشتها والتعليق عليها وذلك على النحو التالي:

تهدف هذه الفقرة إلى التعرف على فئات وقطاعات المجتمع المشاركة في مجال الاستثمار بالأسهم من خلال عينة الدراسة، إذ أن ذلك سيساعد على إعطاء صورة من الواقع العملي عن مدى انتشار ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية في المجتمع، وما هي القطاعات الأكثر استثماراً في هذا المجال، ويمكن توضيح تلك القطاعات أو الفئات من خلال الجدول التالي مرتبة حسب ورودها في الجول الإحسائي (CD) في ملحق البحث؛

الجدول رقم (١) الفئات والقطاعات التي ينتمي إليها المستثمرون في مجال الأسهم

النسبة	التكوار	الفنة أو القطاع	رمز الفئة في الجدول (OC)
% £ 0	١٨٦	موظف في القطاع الحكومي	1
%10	7.7	موظف في القطاع الخاص (شركة أو مؤسسة)	٣
%17,7	۵٦	أعمال حرة	٣
% 44, £	1.9	موظف أو ملتحق بالقطاع التعليمي .	ŧ

ومن الجدول السابق نلاحظ مايلي:

- أ- إن معظم قطاعات وشرائح المجتمع تستثمر مدخراتها في سوق الأسهم السعودية كالقطاع الحكومي، ويشمل هنا بعض موظفي الدوائر الحكومية، والقطاع الخاص والذي يشمل موظفي بعض الشركات والمؤسسات والمصارف وغير ذلك، وقطاع الأعمال الجرة والذي يمثله هنا بعض التجار وأصحاب المحلات التجارية وبعض المهنيين، والقطاع التعليمي والذي يضم هنا معلمي ومعلمات بعض المدارس، وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة وطلاب وطالبات الجامعة ممن لهم استثمار في مجال الأسهم.
- ب- إن أكثر قطاعات المجتمع استثماراً في مجال الأسهم هو القطاع الحكومي، حيث يمثل المستثمرون في سوق الأسهم السعودية من موظفي الدوائر الحكومية حوالي 20% من إجمالي العينة.
- ج قد يرجع السبب في ارتفاع نسبة المستثمرين في الأسهم في القطاع الحكومي مقارنة بالقطاعات الأخرى إلى عدم سماح النظام لموظفي الدولة لمزاولة الأنسطة التجارية، وبما أن هذه الفئة ، بالإضافة إلى معلمي ومعلمات المدارس والجامعات، تتصف غالباً بمحدودية الدخل وبصغر حجم المدخرات عامة وخاصة لدى الفئة الأولى، وبما أن الاستثمار في مجال الأسهم يتيح لهؤلاء فرصة الاستثمار وتنمية المذخرات التي يمتلكونها في النشاطات المولدة للإرباح وبدون حاجة إلى رؤوس الأموال الكبيرة أو مانع من النظام، فقد أدى ذلك إلى اتجاء كثير من ذوي الدخل المحدود للاستثمار في سوق الأسهم السعودية.

# ٢- الحالة الاجتماعية للمستثمرين في سوق الأسهم (MS):

وهذه الفقرة تعتبر مكلمة للفقرة السابقة حيث تهدف للتعرف على نوعية المستثمرين الأكثر الجاها للاستثمار في سوق الأسهم السعودية، هل هم من المتزوجين أم من الشباب الذين لم تتح لهم بعد فرصة الزواج وتكوين الأسرة، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها وبالرجوع إلى الجدول الإحصائي الخاص بهذه

النقرة (MS) في ملحق البحث يتبين أن معظم المستصرين هم من غير المتروجين (١) حيث بلغ عددهم (٢٣٤) فرداً، وينسبة ١/٥ / من إجمالي عينة الدراسة، في حين بلغ عدد المستثمرين من المتزوجين (١٧٩) فرداً وينسبة ١/٣٤ / من إجمالي العينة، وقد يرجع السبب في ذلك إلى أن المستثمرين في مجال الأسهم من المتزوجين يكون لديهم غالباً وظيفة أو عملاً أخر ينفقون منه على أسرهم، وبالتالي فإن استثمارهم في مجال الأسهم لا يكون من باب البحث عن عمل وإنما يكون من باب تحسين مستوى الدخل وتحقيق معيشة أفضل لأسرهم، في حين أن المستثمرين في الأسهم من غير المتزوجين هم غالباً من الشباب الذين لم تتوفر لهم بعد فرصة العمل أو استثمارات أخرى بديلة، أو أن مرتباتهم الشهرية لا تمينهم على الزواج، وبالتالي يدفعهم حب المغامرة لدى الشباب وسهولة الاستثمار فيها أكثر من غيرهم، النون الاستثمار فيها أكثر من غيرهم،

تهدف هذه الفقوة إلى التعرف على أكثر الفئات الداخلية استثماراً في سوق الأسهم السعودية، حيث تم تقسيم أفراد المجتمع إلى ثلاث فئات حسب مستوى الدخل، الفئة الأولى يقع دخلها الشهري فيما بين (١٠٠٠ ـ ٥٠٠٠) ريال، والثانية يقع دخلها الشهري فيما بين (٥٠٠٠ ـ ١٠٠٠) ريال، أما الثالثة فيقع دخلها الشهري بين (١٠٠٠ ـ ٢٠٠٠) ريال، كما تم إضافة فئة رابعة لمن يزيد دخلهم عن (٢٠٠٠) ريال، ومن مخرجات الحاسب الآلي تم الحصول على الجدول التالي (٢٠٠٠)

<sup>(</sup>١) أعطيت هذه الإجابة الرقم (٢) في الجدول المشار إليه (MS) في ملحق البحث.

 <sup>(</sup>٢) مصدر المغفرمات لهذا الجدول هو الجدول الإحصائي (Lnc) في ملحق البحث، مع ملاحظة أخذ متوسط كل فئة دخلية عند إدخال البيانات لكي تصبح على هيئة رموز أو أرقام يسممهل التعامل معها.

الجدول رقم (٢) الفئات المستثمرة من الأسهم حسب مستوى الدخل

النسبة	التكرار	مستوى الدخل	الفئة
%00£,V	777	01	الفئة الأولي
% Y A, A	119	10	الفئة الثانية
%10,0	7.5	Y 1	الفنة الثالثة
%.,£	۲	أكثر من ۲۰۰۰	الفئة الرابعة

ومن الجدول السابق يتضح أن أكثر فئات المجتمع استثماراً في سوق الأسهم السعودية هي الفئة الأولى (ويمكن أن نطلق عليها فئة ذوي الدخل المنخفض) حيث تمثل هذه الفئة الأولى (ويمكن أن نطلق عليها فئة ذوي الدخل المنخفض) حيث الدخل المتوسط) المرتبة الثانية وينسبة تقترب من ثلث العينة تقريباً، في حين أن الفئة الثالثة (ذوي الدخل المرتبة الثانية وينسبة تقترب من ثلث العينة تقريباً، في حين أن الفئة الثالثة (ذوي الدخل المرتفع) لا تمثل سوى ١٥٥٥ من إجمالي العينة، أما الفئة الرابعة والتي تم إدراجها للأفراد الذين يحققون دخولاً مرتفعة جداً فلم يشر على هذه اللهتة سوى فردين فقط، وقد يرجع السبب في ارتفاع نسبة الفئة الأولى في مجال الاستثمار الأسهم إلى ملائمة هذا بالإضافة إلى الرغبة الملحة لدى كثير من أفراد هذه التي تمتلكها هذه الفئة غالباً، هذا بالإضافة إلى الرغبة الملحة لدى كثير من أفراد هذه بإمكانية تحقيق على حققه غيرهم من الثراء السريع والذي كانت سوق الأسهم توحي بإمكانية تحقيقه في فترة ماقبل الأزمة، بما أدى إلى اندفاع كثير من ذوي الدخل المنخفض للاستثمار في سوق الأسهم السعودية.

# ٤- نسبة الادخار من الدخل الشهري (Sa):

تهدف هذه الفقرة إلى التعرف على نسبة الادخار من الدخل الشهري لأفراد العينة، إذ أن ذلك يوضح مدى وعي أفراد المجتمع بأهمية الادخار وتوجيهه نحو الاستثمارات المفيدة، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها في هذا الشأن تبين أن هناك وبشكل عام ثلاث شرائح لنسبة الادخار من الدخل الشهري لأفراد العينة يمن توضيحها من خلال الجدول التالي(١):

الجدول رقم (٢) نسبة الادخار من الدخل الشهري

النسبة	التكرار	نسبة الادخار
%ä1,V	400	%۲%1.
%YY	91	%* -%*.
%٩,V	٤٠	% £ · -% T ·

ويلاحظ من الجدول السابق ارتفاع نسبة أصحاب المدخرات البسيطة، وهذا قد يؤكد ما ورد في الفقرات السابقة من أن أصحاب الدخول المنخفضة هم أكثر أفراد العينة استثماراً في سوق الأسهم السعودية. كما أن البيانات السابقة تشير من الناحية الاقتصادية إلى زيادة وعي كثير من أفراد العينة بأهمية ادخار جزء من الدخل الشهري وتوجيهه نحو الاستثمارات المختلفة نما يعود بالنفع على الفرد والمجتمع، حيث أن ٤٩٣٪ من إجمالي عينة الدراسة يقومون بالادخار من دخلهم الشهري، في حين لم يشر على عدم ادخار أي جزء من الدخل وأنه يتم إنفاقه بالكامل على جانب الاستهلاك، سوى فردين فقط وبنسبة ٥٠٪ من إجمالي المينة، كما امتنع باقي أفراد العينة، وعددهم ٢٥ فرداً عن الإجابة على هذه النقة وثا.)

 العام الذي بدأ قيه المنستثمرون استثمارهم في سدوق الأسسهم السعودية (D):

تهدف هذه الفقرة إلى التعرف على العام الذي بدأ فيه كل فرد من أفراد العينة

<sup>(1)</sup> مصدر البيانات تهذا الجدول هو الجدول الإحصائي (Sa) في ملحق البحث.

<sup>(</sup>٢) انظر في هذا الموضوع الجدول الإحصائي (SA) في ملحق البحث.

استثماره في سوق الأسهم السعودية، وذلك بهدف التعرف على الواقع العملي للفترة الزمنية التي بدأت فيها ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية بالانتشار، ومن البيانات التي تم الحصول عليها من مخرجات الحاسب الألي تبين مايلي(١)؛

- أ- منذ عام ١٤٠٠هـ وإلى عام ١٤٢٠هـ لم يتجاوز عدد المستثمرين في سوق الأسهم السعودية ٢٠ فرداً، وبنسبة ٧ر٤٪ فقط من إجمالي عينة الدراسة.
- ب- منذ عام ١٤٢١هـ وإلى عام ٢٤٢١هـ بدأ الإقبال على الاستثمار في سوق الأسهم السعودية يتزايد ولكن بشكل بسيط ، حيث بلغ عدد المستثمرين في هذه السوق خلال تلك الأعوام (٧، ٧، ١٨) فرداً على التوالي ، وبنسبة تراوحت بين (٧ ر١ ٤٠٤٪) من إجمالي أفراد المينة .
- جـ- في عام ١٤٢٤ هـ/ ٢٠٠٢م بدأ إقبال المواطنين على الاستثمار في سوق الأسهم المحلية يتزايد بشكل ملحوظ ومستمر، حيث بلغ عدد المستثمرين في الأسهم خلال هذا العام ٤٠ فرداً وبنسبة ٧ر٨٪ من إجمالي العينة، أي بنسبة تزيد عن ٢٠٠٪ تقريباً عن العام السابق ١٤٢٣هـ، وهذا يؤكد ما تبين في الجزء النظري من البحث من أن عام ١٤٢٤هـ/٢٠٠٢م شهد إقبالاً كبيراً من المواطنين للاستثمار في سوق الأسهم السعودية مقارنة بالأعوام السابقة.
- د بلغت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية من قبل أفراد العينة أوجها فيما بين عامي (١٤٢٥- ١٤٢٦هـ) حيث بلغ عدد المستثمرين في الأسهم في هذين العامين (١٠٥٠- ١٢٩١) فرداً على التوالي، وهذا بخلاف ما تعبين في الجزء النظري من أن ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية بلغت أوجها في عام ١٤٢٤هـ / ٢٠٠٣م، ومع أن فارق الفترة الزمنية ليس كبيراً إلا أن ذلك قد يرجع إلى الفرق بين حجم عينة الدراسة

<sup>(</sup>١) مصدر المعلومات لهذه الققرة هو الجدول الإحصائي (dl) في ملحق البحث.

والعدد الفعلي للمستثمرين في سوق الأسهم السعودية والذي يقدر بملايين المستثمرين.

هـ يلاحظ من خلال البيانات التي تم الحصول عليها أنه في عام ١٤٢٧هـ بدأت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تتراجع وبشكل ملحوظ، حيث تراجع عدد المستثمرين إلى (٢٦) فرداً من إجمالي العينة، أي بالخفاض يقارب من من إلما السابق، كما زاد هذا الانخفاض وبشكل أكبر في عام ١٤٢٨هـ حيث لم يشر إلى الاستثمار في سوق الأسهم السعودية في هذا العام سوى (٤) أفراد فقط من إجمالي العينة، ويرجع هذا بطبيعة الحال إلى الإنهيار الحاد والمتواصل للاسعار الذي منيت به سوق الأسهم السعودية في مطلع عام الحد والمتواصل للاسعار الذي منيت به سوق الأسهم السعودية في مطلع عام ٢٠٠١هـ ٢٠٠٨م.

٦-السبب الرئيسي الذي دفع المستثمرين للاستثمار في الأسهم (MR):

تختص هذه الفقرة بالتعرف على العوامل الرئيسية التي أدت إلى اتجاه كثير من أفراد المجتمع للاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وفي هذا الشأن تم تحديد العديد من العوامل التي يتوقع أن تكون من الأسباب الرئيسية لاندفاع كثير من المواطنين للاستثمار في هذا المجال، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها تبين أن تلك العوامل هي على النحو التالي مرتبة حسب الأهمية النسبية لكل عامل في الجدول الإحصائي (MR) الخاص بهذه الفقرة في ملحق البحث:

الجدول رقم (٤) العوامل التي دفعت المستثمرين للاستثمار في الأسهم(١)

النسبة	التكرار	العامل	رمز العامل في الجدول MR
%٣٦.٦	101	توقع الحصول على الأرباح العاليسة مسنن	b
		خلال الاستثمار في الأسهم	
%47,7	177	سهولة الاستثمار في الأسهم والرغبـــة في	C
		الحصول على الربح السريع	
%1., \$	٤٣	الربح الذي توزعه الشركة على أصحاب	A
		الأسهم	
%4.2	79	عدم توفر فرصة العمل أو الاستثمارات	E
		الأخرى البديلة	
%7,1	14	انخفاض العائد من الاستثمار في المحـــالات	Ð
		الأخرى	

ومن الجدول السابق نلاحظ مايلي:

أ- ارتفاع الأهمية النسبية لكل من العاملين الأول والثاني (C,B) وخاصة الأول مقارنة ببقية العوامل الأخرى، وقد يرجع السبب في ذلك إلى أن توقع الحصول على الأرباح العالية من خلال الاستثمار في سوق الأسهم السعودية هو في حقيقة الأمر السبب الرئيسي والأكثر تأثيراً في اندفاع كثير من أفراد المجتمع للاستثمار في سوق الأسهم المحلية، حيث جذبتهم هذه السوق ببريق أرباحها العالية، فاندفعوا بتنافس شديد لتحقيق تلك الأرباح، ومن ناحية أخرى فإن

 <sup>(</sup>١) يلاحظ في هذا الجدول أنه تم استخدام الأحرف بدلا من الأرفام ثلدلالة على رمز العامل نظرا
 لاختيار بعض أفراد العينة لأتمثر من عامل في إجابتهم.

هذا العامل يشير من الناحية الاقتصادية إلى قرض هام وهو فرض تعظيم المستثمر لأرباحه المادية، فالمستثمر عادة يحاول تعظيم أرباحه من خلال المفاضلة بين أوجه الاستثمار المتاحة للحصول على أكبر قدر ممكن من الأرباح، وعا أن سوق الأسهم السعودية قد حققت خلال الأعوام الماضية، من ٢٠٠٣م وحتى مطلع ٢٠٠٦م، معدلات عالية للأرباح والمكاسب المادية، فقد أدى ذلك إلى جذب كثير من أفرادا لمجتمع للاستثمار في هذه السوق.

أما بالنسبة للعامل الثاني وهو سهولة الاستثمار والرغبة في الحصول على الربح السريع فقد يرجع السبب في ارتفاع الأهمية النسبية له إلى أن أكثر القطاعات استثماراً في مجال الأسهم هو القطاع الحكومي كما تبين في السابق، وموظفي هذه القطاع بطبيعة الحال ليس لديهم خبرة كبيرة في مجال الاستثمار، ولذلك يفضلون عادة الاستثمارات التي يمكن القيام بها بيسر وسهولة وعلى رأسها الاستثمار في مجال الأسهم.

بانسبة للعامل الثالث (a) وهو الرغبة في الحصول على الدبح الذي توزعه الشركة على أصحاب الأسهم، فإن هذا العامل وإن انخفضت أهميته النسبية عن العوامل السابقة، إلا أن الاستثمار في سوق الأسهم بهذا الهدف هو من أهم الأهداف التي من أجلها أنشئت سوق الأسهم، وذلك لما يقوم به الاستثمار بهذا الهدف من توفير السيولة اللازمة لإنشاء الشركات المساهمة والمشاريع الاقتصادية الكبرى التي تساعد في تحقيق التنمية الاقتصادية وزيادة معدلات النمو الاقتصادي في المجتمع، وهذا بخلاف ما يقوم به كثير من الأفراد من الاستثمار في سوق الأسهم بهدف الحسول على الأرباح العالية والسريعة من خلال المضاربات المفتعلة على أسعار الأسهم والتي لا تفيد المجتمع في شيء.

بالنسبة للعامل الرابع وهو عدم توفر فرصة العمل أو الاستثمارات الأخرى
 البديلة فإن هذا العامل يشير من الناحية الاقتصادية إلى تفاقم مشكلة البطالة
 التي يعاني منها كثير من الشباب وخاصة خريجي الجامعات والكليات حيث

يُطْنِيْ يَعْضُ الْفِرْقَت، قد يطول أحياناً، إلى أن يجد الشاب الوظيفة المناسبة، وبالتالي يتجه الكثير من أولئك الشباب لخوض غمار الاستثمار في مجال الأسهم.

- فيما يخص العامل الخامس وهو اغتباض العائد من الاستثمار في المجالات الأخرى فإن هذا العامل وإن كانت أهميته النسبية منخفضة كثيراً عن بقية العوامل الأخرى إلا أنه قد يشير من الناحية الاقتصادية وبشكل عام إلى عدم مقدرة المجالات الأخرى للاستثمار على تخقيق معدلات الأرباح العالية التي يعققها الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، وهذا الأصر لا يعني بالضرورة الخفاض أهميتها بالنسبة للمجتمع، وإنحا يقد يرجع هذا لفارق الكبير في مستوى الأرباح إلى وجود خلل في الدور الذي تقوم به سوق الأسهم السعودية من حيث تحقيق فرض قيام السوق بتخصيص موارد المجتمع التخصيص الأمثل وتوجيه تلك الموارد للاستثمارات الأكثر كفاءة ، حيث أن تلك الأرباح العالية التي حققها العديد من المستثمرين في سوق الأسهم السعودية لم تتحقق في الغالب من خلال توجيه الموارد التوجيه الأمثل وإنحا تحقق معظمها من خلال المضاربات المقتملة على أسعار الأسهم والتي تودي عادة إلى تضخم الأمنعار والأرباح في هذه السنوق ون أن تقيد المجتمع في

وبالإضافة إلى العوامل السابقة فقد تم وضع فقرة خاصة بعوامل أخرى يبرى أفراد العينة أنها ساهمت في دفعهم للاستثمار في سوق الأسهم السعودية، إلا أنه لم تذكر أي عوامل أخرى في هذا الشأن، كما أن بعض أفراد العينة اختاروا عاملين أو أكثر من العواصل السابقة إلا أن تلك الإجابات كانت بنسبة بسيطة ويمكن الرجوع إليها في الجدول الإحصائي (mr) في ملحق البحث.

٧- إجمالي المبنغ المستثمر في الأسهم (TI):

تهتم هذه الفقرة بالاستقسار عن إجمالي المبلغ الذي استثمره كل فرد من

أفراد العينة في مجال الأسهم، وذلك للتعرف على حجم الاستثمارات الموجه إلى سوق الأسهم السعودية من خلال عينة الدراسة.

وقد اتضح من مخرجات الحاسب الآلي أن هناك تبايناً كبيراً في المبالغ المستثمرة في مجال الأسهم من قبل أفراد العينة، ويرجع ذلك بطبيعة الحال إلى اختلاف الحالة المادية من فرد لأخر، ونظراً لاختلاف الإجابات وكثرتها فقد مم تقسيم المبالغ المستثمرة في الأسهم من قبل أفراد العينة إلى عدة شرائح حسب الجدول التالي(١)؛

الجدول رقم (٥) المبلغ المستثمر في الأسهم من قبل أفراد العينة

النسبة	التكرار	المبلغ المستثمر	النسبة	التكوار	المبلغ المستثمر
%1.,5	14	-40	%YA,1	117	-0
		1			. 1
%1,1	Y 0	-17	%Y . , 1	٨٣	
		1			٥٠٠٠
%1	ź	أكثر من	%4,4	٤١	4
		10			1
			%Y	44	-11
			<u> </u>		Y

ومن الجدول السابق يلاحظ بشكل عام أن غالبية الذين أجابوا على هذه الفقرة وعددهم ٢٤١ فرداً تقع المبالغ التي استثمروها في سوق الأسهم في الشرائح الدنيا للجدول السابق وخاصة الشريحة الأولى (٥٠٠ ـ ١٠٠٠) ريال، كما يلاحظ أيضاً أن عدد المستثمرين يتناقس بشكل ملحوظ كلما زاد حجم المبالغ المستثمرة

<sup>(</sup>١) مصدر المعلومات لهذا الجدول هو الجدول الإحصائي (Tl) في ملحق البحث.

في مجال الأسهم، وقد يرجع ذلك كله إلى أن غالبية أفراد العينة هم من ذوي الدخل المجدود كما تبين ذلك في السابق، وهذه الفئة تتصف غالباً بصغر حجم مدخراتها. ٨- نسبة المبلغ المستثمر في الأسهم إلى إجمالي المدخرات (R1):

تعتبر هذه الفقرة الدليل التجويبي لمدى صحة الفرض الذي يقوم عليه البحث وهو وجود تركز لاستثمارات المواطنين في سوق الأسهم السعودية، ومن خلال الدراسة الميدانية اتضح أن البيانات التي تم الحصول عليها تؤكد صحة هذا الفرض، فقد تبين من مخرجات الحاسب الآلي أن أكثر الذين أجابوا على هذه الفقرة، وعددهم (٣٤٧) فرداً، يستثمرون الجزء الأكبر من مدخراتهم في سوق الأسهم السعودية، وهذه المتبجة هي ما توصلت إليه الدراسة في جانبها النظري، ويمكن توضيح ذلك من خلال الجدول التالي (1)؛

الجدول رقم (٦) نسبة المبلغ المستثمر في الأسهم إلى إجمالي المدخرات

النسبة إلى إجمال العينة	التكرار	نسبة المبلغ المستثمر في الأسهم إلى إجمائي المدخرات
%10,7	٥٣	% Y + -% 1
%1V	٥٩	% t · -% T ·
%17, £	٤٣	%7%t.
%A	۲۸	%1%1.
%£V,٣	175	%1··-%A·

ومن الجدول السابق يتضح أن هناك تركزاً كبيراً للاستثمار في سوق الأسهم السعودية من قبل أفراد العينة، حيث أن أكثر من ٧٤٪ من أفراد العينة الذين

<sup>(</sup>١) مصدر المعلومات لهذا الجدول هو الجدول الإحصائي (RI) في ملحق البحث.

أجابوا على هذه الفقرة قد غامروا بكل أو جل مدخراتهم للاستثمار في سوق الأسهم، ويلاحظ على هؤلاء الذين جذبتهم سوق الأسهم ببريق أرباحها فاستثمروا الأسهم، ويلاحظ على هؤلاء الذين جذبتهم سوق الأسهم نبين (٨٠٠٠٠٪) من مدخراتهم فيها أنه يعرضون تلك المدخرات وبشكل كبير للمخاطر المتعددة التي تكتنف سوق الأسهم وخاصة تذبذب وتقلب هذه السب المرتفعة والبيوط المفاجئ التي تتعرض له أحياناً، ومن ناحية أخرى فإن هذه النسب المرتفعة للمبالخ المستثمرة في سوق الأسهم السعودية تفسر ما تناقلته وكالات الأنباء من تحرض العديد من المستثمرين في هذه السوق للنوبات القلبية وحالات الوفاة عندما المخفضت الأسمار وبشكل كبير في سوق الأسهم السعودية في أواخر شهر فبراير لعام عرب ٢٠٠٦، حيث خسر الكثير منهم معظم أو كل مدخراتهم وشرواتهم وبشكل

أما ياقي أفراد العينة فعلى الرغم من تنوع استثماراتهم وعدم تركزها في مجال واحد، إلا أن نسبة استثمار العديد منهم في مجال الأسهم لا ترزال مرتفعة، حيث أن ١٦٠ فرداً منهم تصل نسبة استثمارهم في مجال الأسهم مابين (٢٠- ٨٠) من إجمالي المدخرات، وهذه النسبة تعتبر مرتفعة نسبياً، إذ تصل إلى ٥٠٪ من إجمالي المدخرات، ولذا يتوقع أن تتأثر هذه المجموعة أيضاً وبشكل ملحوظ بالمخاطر التي تتعرض لها سوق الأسهم بين الحين والآخر.

أما فئة المستثمرين الذي تراوحت نسبة استثمارهم في مجال الأسهم مابين (٢٠٠١) من إجمالي المدخرات فيتوقع أن يكونوا أقل تأثراً بتلك المخاطر.

٩- المجالات الأخرى التي تستثمر فيها باقى المدخرات (RS):

تهتم هذه الفقرة من الدراسة التطبيقية بالتعرف على الاستثمارات الأخرى التي قد يقوم بها المستثمر إلى جانب استثماره في سوق الأسهم، وقد اتضح من خلال البيانات التي تم الحصول عليها أن (٢١١) فرداً من أفراد العينة لا يقومون بأي استثمارهم في الأسهم(١)، ويقوم بالي الأفراد

<sup>(</sup>١) أعطبت هذه الإجابة الرمز (e) في الجدول الإحصائي (RS) الخاص بهذه الفقرة.

باستثمارات أخرى يمكن توضيحها مرتبة حسب ورودها في الجدول الإحصائي (RS) على النحو التالي(١)؛

الجدول رقم (٧) الاستثمارات الأخِرى إلى يقوم بها المستثمرون في الأسهم

النسية	التكرار	نوع الاستمار	رمز الامنتثمار في الجدول RS
%71.0	1.1	الاستثمار في الودانع لأجل والادخاربة	a
%1V,9	٧٤	الاستثمار في الأراضي والعقارات	В
%Y, £	1.	الاستثمار في الذهب والعملات الأجنبية	C
%11,7	٤٨	استثمارات أخرى	d

ومن الجدول السابق يلاحظ أن الاستثمار في الودائع لأجل والودائع الاجخارية هو أكثر الاستثمارات الأخرى التي يقوم بها أفراد العينة إلى جانب استثمارهم في مجال الأسهم، ويلاحظ في هذا الشأن أن ارتفاع نسبة المستثمرين في مجال الودائع لأجل تشبير إلى عدم إلمام العديد من أفراد العينة بالأحكام الشريعية المتعلقة بهذا المجال، إذ أن الاستثمار في الودائع لأجل يتنافى مع أحكام الشريعة حيث يقوم هذا النوع من الاستثمار أساساً على إيداع مبلغ من المال لدى المصرف الربوي لفترة زمنية معينة للحصول على الفائدة الربوية التي يدفعها المصرف على هذا النوع من الودائع، وهذا مجرم شرعاً.

أما بالنسبة للاستثمار في مجال الأراضي والعقارات فعلى الرغم من انتشار هذا النوع من الاستثمارات بشكل ملحوظ إلا انه لم يشر إليه سوى ١٨٪ من إجمالي العينة تقريباً، وقد يرجع السبب في ذلك إلى أن غالبية أفراد العينة هم من ذوي الدخل المحدود كما تبن في السابق، وهذه الفئة لا تمتك في الغالب السيولة الكبيرة التي يتطلبها الاستثمار في مجال الأراضى والعقارات.

<sup>(</sup>١) انظر هذا الجدول في الملحق الإحصالي للبحث.

وبالإضافة إلى الاستثمارات السابقة فقد أشار بمض أفراد العينة إلى استثمارهم في مجال الذهب والعمالات الأجنبية إلا أن الأهمية النسبية لهذا الاستثمار كانت منخفضة حيث لم تتجاوز نسبة الذي أشاروا إليه عن عرى من الإمراد بقيامهم بأكثر من استثمار من الاستثمارات السابقة إلا أن نسبتهم كانت منخفضة لم تتجاوز ٧ر١/ من إجمالي أفراد العينة (١٠)

### · ١ - الجهات التي تم الاقتراض منها لتمويل الاستثمار في الأسهم(SB):

تهدف هذه الفقرة إلى إلقاء الفبوه على الجهات أو المصادر التي قام بعض أفراد العينة بالاقتراض منها لتمويل استثمارهم في سوق الأسهم السعودية، حيث تعددت تلك الجهات واختلفت من فرد لآخر، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها تبين أن (١٠٩) من أفسراد العينة لم يلجؤوا إلى الاقستراض لتمويسل استثمارهم في الأسهر"، في حين أفاد باقي أفراد المينة أن وسينتهم لتمويل استثمارهم في سوق الأسهم كانت عن طريق الاقتراض من جهات مختلفة، ويمكن توضيح تلك الجهات مرتبة حسب ورودها في الجدول الإحصائي (SB) على النحو التالي"؛

الجدول رقم (٨) الجهات التي تم الاقتراض منها لتمويل الاستثمار في الأسهم

النسبة	التكرار	الجهة التي تم الاقتراض منها	رمز الجهة في الجدول SB
%Y £, 9	1.4	المصارف	١
%T.,A	177	الأقارب والأصدقاء	۲
%1V, £	٧٧	مصدر آخر	٣

#### ويلاحظ مما سبق ما يلي:

<sup>(</sup>١) انظر في ذلك الجدول الإحصائي (RS) في ملحق البحث.

<sup>(</sup>٢) أعطيت هذه الإجابة الرمز (٤) في الجدول الإحصائي (RS) .

<sup>(</sup>٣) انظر هذا الجدول في الملحق الإحصائي للبحث.

أن عملية الاقتراض لم تكن لتوفير الضروريات التي لا يمكن الاستفناء عنها،
 وإنما كانت لإشباع رغبة الكثير من الأفراد للدخول في مجال الاستثمار

بالأسهم، وهذا الأمر بطبيعة الحال ليس من الصروريات.

ب- يلاحظ في الجدول السابق أن معظم أفراد العينة قاموا بالاقتراض من جهة الأقارب والأصدقاء لتمويل استشارهم في الأسهم، وقد أدى ذلك إلى المديد من حالات الخلاف والخصومات بين الأقارب والأصدقاء بسبب هذه الديون التي عجز الكثير عن سدادها نتيجة للازمة التي مرت بها سوق الأسهم السعودية كما سيتضح ذلك فيما بعد.

- = قيام البعض بالاقتراض من المصارف أوقعهم في محذور شرعي وكبيرة من الكبائر وهو الاقتراض بفوائد ربوية، إذ لم يشر إلى التعامل مع المصارف الإسلامية لتمويل استثمارهم في الأسهم إلا عدد قليل منهم فقط، أما الباقي فكان اقتراضهم من المصارف الربوية، وهذا الأسلوب محقوف دائماً بالمخاطر في الدنيا والعقوبة في الآخرة.
- د أماد بعض أفراد العينة بأنهم اقترضوا من مصدر آخر، وبين بعضهم أن هذا المصدر هو جهة العمل، حيث حسلوا على قروض على الحساب من الجهات التي يعملون بها، ويلاحظ على هذه الوسيلة أنها ستؤثر بشكل سلبي على الأوضاع المادية والأسرية لهؤلاء الموظفين في حالة تعرضهم للخسارة في سوق الأسهم، إذ سيخسروا الأموال التي اقترضوها ورواتبهم الشهرية إلى حين سداد تلك القروض.

# $(FS_1)$ الالتحاق بالدورات التدريبية في مجال الأسهم ( $FS_1$ ):

تهدف هذه الفقرة إلى التعرف على مدى التحاق المستثمرين في مجال الأسهم بالدورات التدريبية المتخصصة في هذا المجال، إذ ستساعد تلك الدورات على تعريف المستثمرين بأسس وأساليب الاستثمار في سوق الأسهم وكيفية اتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة وغير ذلك. ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها تبين أن (٤٦) فرداً فقط وبنسبة المرا / ٤١ من أجمالي عينة الدراسة قاموا بالالتحاق بمثل تلك الدورات (١٠) في حين أن (٢٦٧) فرداً، وبنسبة ٩٨٨٪ من إجمالي العينة لم يلتحقوا بأي دورة تدريبية في مجال الأسهم، ويتوقع أن يؤثر ذلك على مقدرتهم، وخاسة بالنسبة للمبتدئين منهم، في اتخاذ القرارات الاستثمارية الصحيحة والمبنية على تحليل البيانات والمعلومات المتاحة بصورة علمية ودقيقة، وقد يكون هذا هو السبب وراء كثرة المضاربات العشوائية التي تعج بها أسواق الأسهم عادة.

۱۲ الجهة التي تسم بواسسطتها التعسرف علسى الاسستثمار فسي الأسهم(FS<sub>2</sub>):

وهذه الفقرة تهدف إلى إلقاء الضوء على الجهات التي تعرف أفراد العينة بواسطتها على الاستثمار في مجال الأسهم، حيث يتوقع من الناحية النظرية أن هناك المديد من الجهات التي ساعدت بشكل أو بآخر في التعريف بمجال الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وفي انتشار هذه الظاهرة بشكل كبير وعلى نطاق واسع في مختلف شرائح المجتمع ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها تبين أن أقراد المينة تعرفوا على الاستثمار في مجال الأسهم من خلال الجهات التالية مرتبة حسب ورودها في الجدول الإحصائي (FS2) على النحو التالوث):

 <sup>(</sup>١) مصدر هذه المطومات هو الجدول الإحصائي (Fs1) في ملحق البحث، مع ملاحظة إن هذه الاجابة تأخذ الرمز(١) في الجدول المذكور.

<sup>(</sup>٢) انظر هذا الجدول في الملحق الإحصائي للبحث.

الجدول رقم (٩) الجهات التي تم بواسطتها التعرف على الاستثمار في الأسهم

النسبة	التكوار	الجهــــة	رمز الجهة في الجدول FS <sub>2</sub>
%0£,Y	777	الأقارب والأصدقاء.	a *
%0.4	44	المنشورات التي تصدرها المصارف.	b
%v	44	الانترنت.	с -
%11,0	۸٩	التلفاز والصحف ووسائل الإعسلام	d
		الأخبرى.	

ومن الجدول السابق نلاحظ ما يلي:

- أ قام الأقارب بالدور الأكبر في التعريف بجال الاستثمار في سوق الأسهم السعودية، حيث بلغت نسبة الذين أشاروا إلى هذه الجهة أكثر من 20٪ من إجمالي المينة، وقد ترجع أهمية هذه الجهة في التعريف بجال الاستثمار في الأسهم إلى أن هذا النوع من الاستثمار أصبح حديث الناس في كل المجالس والمناسبات واللقاءات، بما أدى إلى تناقل أخبار هذا الاستثمار بين أفراد المجتمع وتعرفهم وإقبالهم عليه.
- ب تحتل أجهزة الإعلام المحلية المرتبة الثانية في التمريف بمجال الاستثمار في الأسهم، فقد حرصت أجهزة الإعلام المقرودة والمسموعة والمرثية على متابعة أخبار سوق الأسهم السعودية وما يجري فيها من تعاملات وتطورات لأسعار الأسهم، بما أدى إلى تعريف كثير من شرائح المجتمع بهذا المجال.
- بالنسبة للجهات الباقية وهي المنشورات التي تصدرها المصارف وشبكة
   الانترنت فإن الجدول السابق يشير إلى انخفاض الأهمية النسبية لهاتين
   الجهتين في التعريف بجال الاستثمار في الأسهم، وخاصة جهة المنشورات،

وقد يرجع السبب في ذلك إلى عدم اعتماد الممارف على وسيلة المنشورات التعريفية بجال الأسهم بشكل كبير، ومن جهة أخرى فإن كثيراً من المصارف لم تطرح خدمة تداول الأسهم عبر شبكة الانترنت إلا بعد تزايد الإقبال على هذا الاستثمار من كافة شرائح المجتمع.

وبالإضافة إلى الإجابات السابقة فإن بعض الإجابات أشارت إلى أن هناك أكثر من جهة من الجهات السابقة ساعدت في تعريفهم بجال الاستثمار في الأسهم، إلا أن هذه الإجابات كانت بنسب بسيطة ويمكن مراجعة ذلك في الجدول الإحصائي (FS2) الخاص بهذه الفقرة في ملحق البحث.

#### ١٣ - مدة الاحتفاظ بالأسهم قبل إعادة بيعها (PR):

تهدف هذه الفقرة إلى التعرف على نوع الاستثمار في الأسهم هل هو استغمار المحيد الأجل أو متوسط أو طويل الأجل، وذلك من خلال التعرف على الفترة الزمنية للاحتفاظ بالأسهم قبل إعادة بيعها، حيث يتوقع من الناحية النظرية وجود علاقة طردية بين نوع الاستثمار في الأسهم وتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشئت سوق الأسهم، فكلما زاد توجيه الموارد نحو الاستثمارات طويلة الأجل من خلال الاكتتاب في أسهم الشركات المساهمة الجديدة والمشاريع الاقتصادية الكبرى التي تخدم المجتمع وتساعد على تحقيق التوسطة الأجل، كلما أدى ذلك إلى تحقيق المزيد من أهمها توفير السيولة النقدية لإنشاء مثل تلك الشركات والمشاريع.

ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها من الدراسة الميدانية يمكن توضيح مدة احتفاظ أفراد العينة بالأسهم قبل إعادة بيعها ، والتي تشير إلى نوع الاستثمار في الأسهم، حسب الجدول التالي(١٠):

<sup>(</sup>١) مصدر المعلومات لهذه الفقرة هو الجدول الإحصائي (PR) في ملحق البحث.

ألجدول رقم (١٠) مدة الاحتفاظ بالأسهم قبل إعادة بيعها

النسبة	مدة الاحتفاظ بالأسهم	رمز المدة في الجدول PR	التكواز	مدة الاحتفاظ بالأسهم	رمز المدة في الجدول PR
44	من نصف سنة إلى سنة	0	74	بوم واحد أو أقل	
77	من سنة إلى ثلاث سنوات	٦	٧٢.	أسبوع	Υ .
19	أكثر من ثلاث سنوات	٧	70	شهر	٣
٦٧	حسب ظروف السوق	٨	۳۸	ثلاثة أشهر	£

وسن خلال الجدول السابق يتنصح أن معظم أفراد العينة يركزون على الاستثمار القصير الأجل، أو القصير جداً في واقع الأمر، إذ تتراوح الفترة الزمنية فيه ما بين (أقل من يوم – ثلاثة أشهر) ،حيث بلغ عدد الأفراد الذين يركزون على الاستثمار قصير الأجل حوالي (٢٢٩) فرداً وبنسبة ٤,٥٥٥ من إجماني المينة. وهذا الاستثمار قصير الأجل حوالي (٢٢٩) فرداً وبنسبة وكثرة المضاربات العشوائية يفسر تضخم عدد صفقات تداول الأسهم اليومية وكثرة المضاربات العشوائية تساهم تلك السيولة الموجهة إلى هذا النوع من الاستثمار في إنشاء شركات أو مشاريع إنتاجية جديدة، وإنما هي في حقيقة الأمر مضاربات على أسعار الأسهم لا تخدم غرضاً اقتصادياً مفيداً ولكنها غطاء قد يخفي وراءه أنواعاً من المجازفات القمارية، حيث يرى بعض المختصين أن سهولة انتقال ملكية الأسهم قد يغري البعض القماريات المائية الأسهم قد يغري البعض باستخدامها لغرض القمار لا الاستثمار المفيد (أ) إذ يلاحظاً أن العقد في كثير من الماربات المفتماة على أسعار الأسهم محله المخاطرة فقط، ولا يتعلق بالفرورة الله المناربات المفتاء على أسعار الأسهم محله المخاطرة فقط، ولا يتعلق بالفرورة

 <sup>(</sup>١) انظر في هذا الموضوع الدكتور محمد علي القري، نحو سوق مالية إسلامية، مرجع سبق،
 ص١١.

بتبادل سلع أو خدمات حقيقية، فالمستثمر هنا يدفع ما يدفع لشراء فرصة للفوز بمبلغ أكبر، ولا يتضمن العقد في كثير من تلك المضاربات معاملة مفيدة فهو لا يؤدي إلا إلى إعادة توزيع للدخل بطريقة عشوائية.

وبالنسبة للاستثمار متوسط الأجل في مجال الأسهم، والذي تتراوح الفترة الزمنية فيهماً بين (نصف سنة - ثلاث سنوات) حسب الجدول السابق، فإن عدد الذين ركزوا عليه في استثماراتهم بلغ(٩٤) فرداً وينسبة ٢٢٧٪ من إجمالي المينة، في حين أن الاستثمار طويل الأجل في مجال الأسهم، والذي تزيد فترته الزمنية عن ثلاث سنوات حسب الجدول السابق لم يشر إلى التركيز عليه سوى (٩١) فرداً فقط وينسبة ٢ر٤٪ من إجمالي المينة على الرغم من أهميته في تحقيق أهداف سوق الأسهم كما تبين في السابق.

أما باقي أفراد العينة وعددهم ٦٧ فرداً وبنسبة ٢ر٢١٪ من إجمالي العينة فقد أشاروا إلى أن مدة احتفاظهم بالأسهم قبل إعادة بيعها هي حسب ظروف السوق من حيث ارتفاع أو انخفاض أسعار الأسهم وهذه المدة يمكن إدخالها ضمن الاستثمار قصير الأجل أيضاً، إذ أن تقلب الأسعار في هذه السوق، والذي تتوقف عليه مدة الاحتفاظ بالأسهم لهذه الفئة، قد يحدث عدة مرات خلال اليوم أو الأسبوع، وبالتالي يرتفع عدد الذين يركزون على الاستثمار قصير الأجل في سوق الأسهم السعودية إلى تدراً وبنسبة ٢ ر ٧١٪ من إجمالي العينة، وهذا الأمر يستوجب من المسئولين في هذه السوق أن يبذلوا الجهد لوضع الإجراءات الكفيلة بتصحيحه، إذ يمتبر التركيز على الاستثمار قصير الأجل في مجال الأسهم أحد العواصل الرئيسية يتر التركيز على الاستثمار وعدم استقرار السوق.

## ١٠ الطرق المستخدمة لمتابعة أخبار الأسهم (MF):

تهتم هذه الفقرة بالتعرف على الطرق التي يستخدمها أفراد العينة لمتابعة أخبار الأسمهم والحصول على المعلوصات التي تساعدهم في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها يمكن توضيح تلك الطرق مرتبة حسب ورودها في الجدول الإحصائي (MF) في ملحق البحث على النحو التالى ،

الجدول رقم (١١) الطرق المستخدمة لمتابعة أخبار الأسهم

النسبة	التكوار	الطريقة المستخدمة	رمز الطريقة في الجدول MF
%44,4	97	شاشات التداول في المصارف	а
%44,4	144	الانترنت	<b>b</b> `
%47.0	100	الصحف والمجلات والتلفاز	С

#### ومن الجدول السابق نلاحظ ما يلي ا

- أ- تتصدر الصحف والمجلات والتلفاز الطرق المستخدمة من قبل أفراد العينة لمتابعة أخبار الأسهم ومع ارتفاع الأهمية النسبية لهذه الطريقة فقارئة بالطرق الأخرى، إلا أنها تعتبر غير كافية لاتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة والمدروسة بشكل جيد والتي يستوجب القيام بها بذل الجهد للحصول على المعلومات من مصادرها الأساسية والموثوق بها وخاصة من التقارير التي تصدرها الشركات بصورة دورية وققاً للنظام، إذ أن لهذه التقارير أهمية كبيرة في إيضاح طبيعة أعمال الشركة وأوضاعها الحالية والمستقبلية، ومدى سلامة وصحة مركزها المالي وغير ذلك.
- ب تحتل متابعة أخبار الأسهم عن طريق شبكة الانترنت المرتبة الثانية من حيث الأهمية النسبية، وهذه الطريقة وإن كانت تتميز بسهولتها وسرعة الحصول على المعلومات بواسطتها ، إلا أن هذا الأمر يتوقف على مستوى الاقصاح والشفافية لدى الشركات في توفير المعلومات والتقارير التي تساعد المساهمين والمستثمرين في اتخاذهم للقرارات الاستثمارية الصحيحة.
- ج- تأتي متابعة أفراد المينة لأخبار الأسهم عن طريق شاشات التداول في المصارف في المرتبة الثالثة من حيث الأهمية النسبية حسب مخرجات الحاسب الآلي، وهذه الطريقة رغم تميزها في إعطاء صورة عامة عن اتجاه

الأسعار في سوق الأسهم والتغيرات التي تطرأ على تلك الأسعار من لحظة لأخرى، كما يسترشد بها في إعطاء أوامر البيع والشراء، إلا أنها لا تعطي صورة واضمحها الحالية وبرامجها المستقبلية وغير ذلك من معلومات، كما يلاحظ على هذه الطريقة أنها تستدغى الحضور لصالات التداول بشكل مستمر، وهذا قد يؤدي إلى تسلل بعض الموظفين من أعمالهم لمتابعة تلك الشاشات وفي ذلك تضييع للامانة وإضرار بصلحة العمل والمراجعين.

وبالإضافة إلى الطرق السابقة فقد أشار بعض أفراد العينة إلى متابعتهم لأخبار الأسهم من خلال طريقتين أو أكثر من الطرق السنابقة، إلا أن هذه الإجابة لا تمثل سوى نسبة بسيطة مقارنة بالإجابات السابقة (١٠).

## ٥١ - المخاطر المرتبطة بالاستثمار في الأسهم (RISK):

تختص هذه الفقرة بالتعرف على المخاطر التي تواجه المستثمر من خلال استثماره في سوق الأسهم، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها تبين أن هناك المغاطر يمكن توضيحها مرتبة حسب ورودها في الجدول الإحصائي (RISK) على النحو التالي<sup>(1)</sup>:

<sup>(1)</sup> انظر هذه الفقرة في الجدول الإحصائي. (MF) في ملحق البحث.

<sup>(</sup>٢) انظر هذا الجدول في الملحق الإحصائي للبحث.

## الجدول رقم (۱۲)

النسية	التكرار	المخاطر	الوعز
%r.,A	144	مخاطر تقلب أسعار الأسهم.	١
%o,A	Y £	مخاطر إفلاس الشركة التي يستثمر في أسهمها.	۲
%09,7	7 5 7	مخاطر التلاعب في الأسعار من قبل كبار المستثمرين.	٣
%4.5	1 1	مخاطر أخرى من وجهة نظر المستثمر	٤

ومن الجدول السابق نلاحظ ما يلي:

- أ تتصدر مخاطر التلاعب في أسعار الأسهم من قبل كبار المستثمرين في سوق الأسهم (البوامير) (1) المخاطر التي يتعرض لها المستثمرون في هذه السوق، حيث أفاد حوالي ٢٠٪ من أفراد العينة أن الخطر الرئيسي الذي يتعرضون له هو اتفاقيات التلاعب في أسعار الأسهم التي تتم بواسطة بعض كبار المستثمرين في هذه السوق، والتي تستهدف إحداث تغييرات مفتعلة في أسعار الأسهم تمكن تلك الفئة من تحقيق الأرباح العالية والسريعة على حساب صغار المستثمرين.
- ب تحتل مخاطر تقلب أسعار الأسهم المترتبة الثانية حسب أهميتها النسبية في المجدول السابق، وهذه المخاطر وإن كانت تشبه في تأثيرها المخاطر السابقة إلا أنها تحدث عادة نتيجة لدورات الصعود والهبوط التي تطرأ على سوق الأسهم لأسباب قد تكون اقتصادية أو أساسية أو اجتماعية، وقد تحدث أحياناً بسبب اتفاقيات التلاعب في الأسعار المشار إليها في الفقرة السابقة.
- ج- بالنسبة للنوع الثالث من المخاطر التي يتعرض لها المستثمرون في سوق الأسهم حسب الأهمية النسبية في الجدول السابق وهي مخاطر إقلاس

 <sup>(</sup>١) يقصد بعصطلح الهوامير كبار المستثمرين في سوق الأسهم الذين يعدون إلسى التلاعسب
بالامنعار عن طريق الفافيات البيع والشراء الكبيرة التي يقومون بها فيما بينهم للنائنير على
التجاهات وتحركات الأمنعار في سوق الأمهم.

الشركة التي يستثمر في أسهمها ، فإن هذا النوع على الرغم من اغتفاض أهميته النسبية إلا أنه قد يؤدي إلى فقدان الثقة في الشركات المساهمة وعدم الإقبال على الاستثمار في أسهمها ، وهذا بدوره قد يؤدي إلى فقد رافد هام من روافد السيولة النقدية اللازمة لإنشاء وتكوين الشركات والمشاريع الكبرى التي تخدم المجتمع . ولذا يجب على هيئة السوق المالية والهيئات الأخرى ذات الملاقة أن تفعل دور الجهات الرقابية وأن تتخذ من الإجراءات ما تكفل معه المحافظة على أموال وحقوق المساهمين والمستثمرين .

- د فيما يختص بالمخاطر التي طلب من أفراد المينة ذكرها من وجهة نظرهم، فعلى الرغم من انخفاض عدد الذين أجابوا على هذه الفقرة حيث لم تتجاوز نسبتهم ٢٠٪ من إجمالي المينة، إلا أن بعض تلك المخاطر التي تم الإشارة إليها على درجة كبيرة من الأهمية ، ويستدعي الأمر أن تعمل الجهات المختصة على اتخاذ الإجراءات المناسبة لعلاجها والحد منها قدر الإمكان، ومن تلك المخاطر ما يلي:
- مخاطر عدم وجود متابعة ورقابة فعالة وصارمة على سوق الأسهم من قبل المسئولين بشكل عام، وعلى تلاعب كبار المستثمرين بالأسعار في السوق بشكل خاص، مما جعل تلك الفئة تتحكم بسوق الأسهم بصورة ملحوظة ومؤثرة.
- مخاطر عدم وجود ضوابط عامة لعمليات التداول في سوق الأسهم السعودية.
- مخاطر الوقوع في المحاذير الشرعية وخاصة التعامل بالربا نتيجة لعدم إلمام
   كثير من المستثمرين في سوق الأسهم بالأحكام الشرعية للمتاجرة في هذه السوق.
- مخاطر قيام سوق الأسهم المحلية في الغالب على المضاربات العشوائية وليس على الاستثمار الذي أنشئت من أجله سوق الأسهم والخاص بالاكتتاب في أسهم الشركات المساهمة الجديدة لتوفير السيولة اللازمة لإنشاء وتكوين مثل تلك الشركات، أو زيادة الطاقة الإنتاجية للشركات القائمة.

مخاطر التسييل الظالم للمحافظ الاستثمارية من قبل المصارف والذي أوقع
 كثيراً من المستثمرين في الخسائر الكبيرة عند انهيار الأسعار في سوق الأسهم السعودية في شهر فبزاير لعام ٢٠٠٦م.

- مخاطر عدم مصداقية المعلومات المتاحة عن بعض الشركات وخاصة مدى سلامة المركز المالي للشركة وأوضاعها المالية وموجودات وممتلكات الشركة.
- مخاطر السلوكيات والتصرفات السلبية التي تعج بها سوق الأسهم من قبل
   بعض المتعاملين في هذه السوق.
  - ارتفاع درجة المخاطر في هذا النوع من الاستثمار.
- مخاطر الإشاعات التي تعج بها سوق الأسهم بين الحين والأخر، والتي يدخل بسببها العديد من المستثمرين في عمليات تداول خاسرة.

## 11- مدى تعرض المستثمرين في مجال الأسهم للخسارة: (Loss)

تهدف هذه الفقرة للتعرف على نسبة الذين تعرضوا للخسارة إلى إجمالي عينة الدراسة من خلال استثماراتهم في مجال الأسهم، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها يمكن تقسيم عينة الدراسة في هذا الشأن إلى الفئات التالية حسب الجدول الإحمائي (Loos) وذلك على النحو التالي(١٠):

أ - فئة المستثمرين الذين خسروا جزءاً من المبلغ المستثمر في الأسهم(٢):

من خلال الجدول (Loos) يتضح أن معظم أفراد عينة الدراسة يقعوا في هذه الفقة، حيث بلغ عدد الذين خسروا جزءاً من أموالهم من خلال استثمارهم في مجال الأسهم ٢٥٨ فرداً وبنسبة ٢٠٠٥٪ من إجمالي العينة، وقد بلغت نسبة الخسارة لدى كثير من أفراد هذه الفئة ما ين (٢٠- ٩٠٪) من إجمالي المبلغ المستثمر في الأسهم، وهذا يعني ضياع ثروة عظيمة وفقدان الاقتصاد السعودي لسيولة ضخمة

<sup>(</sup>١) انظر هذا الجدول في الملحق الإحصائي البحث.

<sup>(</sup>٢) أعطيت هذه الإجابة الرمز (١) في الجدول الإحصائي (Loss) في ملحق البحث.

لوجهت لبنا، وتكوين شركات ومشاريع عملاقة تخدم المجتمع لساعد ذلك في حل كثير من المشاكل الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد السعودي كمشكلة البطالة وزيادة حجم الواردات وغير ذلك، إذ سيساعد بنا، وإنشاء مثل تلك الشركات والمشاريع الكبرى في توفير الكثير من الفرص الوظيفية والعديد من السلم البديلة مما سيساعد بدوره في تقليل الواردات وتحسن مستوى ميزان المدفوعات، وكل ذلك كان سيساعد في دفع عجلة النمو والتنمية الاقتصادية في المجتمع، إلا أن تلك السيولة الضخمة لم تجد لها متنفس أو ملاذاً سوى المضاربات العشوائية في سوق الأسهم.

ومن خلال الجدول (Loss) يتضح أن هذه الفتة والتي تعرضت لفقد كل أموالها ومدخراتها في مجال الأسهم يبلغ عدد أفرادها 70 قرداً وينسبة ٨٠٥٪ من إجمالي المينة، وهذه الفئة وإن كانت نسبتها بسيطة إلا أنها أكثر الفئات تضرراً بالآثار السلبية التي ترتبت على الأزمة التي تعرضت لها سوق الأسهم السعودية كالمشاكل الاقتصادية والعحية والاجتماعية وغير ذلك كما سيتبن فيما بعد.

جـ- فنة المستثمرين الذين لم يتعرضوا للخسارة من خلال استثمارهم في الأسهم (١):

وهذه الفئة هي التي استطاع أفرادها الخروج من سوق الأسهم قبل بداية انهيار الأسعار أو في مراحله الأولى، ويبلغ عدد أفراد هذه الفئة ١٦ افرداً وينسبة ١٨٦١٪ من إجمالي العينة.

 <sup>(</sup>١) أعطيت هذه الإجابة الرمز (٣) في الجدول الإحصائي (Loss) في ملحق البحث.
 (٢) أعطيت هذه الإجابة الرمز (٣) في الجدول الإحصائي Loss) في ملحق البحث.

١٧ - الآثار التي ترتبت على الخسارة التي تعرض لها المسسنتمرون فـــي
 الأسهم:

وهذه الفقرة هي الفقرة الأخيرة في هذه الدراسة وتتعلق بما يترتب على الخسارة التي تعرض لها كثير من المستثمرين في سوق الأسهم السعودية كما تبين في الفقرة السابق، فمن خلال البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها من الدراسة الميدانية تبين أن هناك العديد من الآثار والأضرار المترتبة على تلك الخسارة يمكن إيجاز أهمها في النقاط التالية ،

١ - وقوع كثير من المستضرين في سبق الأسهم السعودية تحت وطأة الديون، ووسل بعضهم لحد الإفلاس بعد الأزمة التي تعرضت لها سبق الأسهم السعودية في عام ٢٠٠١م، وعا أن ملايمين المواطنين كينوا يستضرون مدخراتهم في هذه السوق فإن هذا يعني ارتفاع حجم المدينين في ألمجتمع وهي ظاهرة لها سلبياتها ومضاعفاتها، ليس على الأفراد فقط بل على المجتمع ككل، إذ أنها ترتبط بمشكلة متعدية لا تقتصر في ضررها على المدينين فقط بل تتجاوزهم إلى أسرهم وإلى الجهات التي اقترضوا منها، فكما تبين في السابق فإن كثيراً من المستخمرين في سوق الأسهم كانوا مدينين للمصارف والأقرساء والأصدقاء وجهات العمل، فلما جاءت أزمة سوف الأسهم السعودية زادت مراكزهم المالية صعوبة فعجزوا عن سداد الديون، وبالتالي تفاقمت المشكلة وتعدي ضررها ومضاعفاتها إلى الذائنين.

٢- بالإضافة إلى المشاكل المالية التي تعرض لها الكثير من المستثمرين الذين خسروا كل أو جل أموالهم ومدخواتهم في سوق الأسهم، فقد تعرض العديد منهم أيضاً إلى بعض المشاكل الأخرى، منها على سبيل المشال المشاكل الصحية، حيث تعرض بعض الذين خسروا في هذه السوق للجلطات والنوبات القلبية وارتفاع الضغط والسكر وغير ذلك من الأمراض، وتعرض البعض لمشاكل نفسية كالهموم والقلق والحزن والإحباط وسرعة الفضب وتوتر لمساكل نفسية كالهموم والقلق والحزن والإحباط وسرعة الفضب وتوتر

الأعصاب، كما تعرض البعض الآخر إلى مشاكل أسرية أدت في بعضها إلى الطلاق وتفكك الأسرة، وأدت في بعضها إلى عدم إتمام العديد من حفلات الزواج، كما زادت المشاكل الاجتماعية والخصومات بين الأقارب والأصدقاء بسبب الديون التي عجز أصحابها عن السداد.

- ٣ الخفاض القوة الشرائية لدى كثير من أفراد المجتمع، حيث فقد الملايين من المواطنين معظم مدخراتهم والأموال التي اقترضوها من أجل الاستثمار في سوق الأسهم، ولم يسلم من الخسارة إلا القليل من تمكنوا من الخروج من السوق قبل حدوث الأزمة أو في مراحلها الأولى، وهذا يعني فقدان الأغلبية الساحقة من المستمرين في سوق الأسهم السعودية لنسبة عالية من قوتهم الشرائية، وهذا سيؤدي بطبيعة الحال إلى انخفاض الطلب لديهم على المسلع والخدمات، وهالتالي انخفاض المبيعات، وهذا الأمر إذا لم يعالج قد تنعكس آثاره سلبياً على معدلات الاستثمار وعلى العديد من المشاريع الاقتصادية القائمة بصورة تضعف مراكزها المالية وقدرتها على الاستمرار في الإنتاج، الأمر الذي قد يؤدي إلى لجو، بعض تلك المشاريع إلى اسريح عدد من العمال لتقليص نفقات الإنتاج، وهذا بدوره سيؤدي إلى ارتفاع معدل البطالة في المجتمع، وبالتالي إضماف الاقتصاد بشكل عام وتفاقم مشكلته في استيعاب العمالة الحالية فضلاً عن استيعاب العمالة المالية قال المستقبل.
- دخول بعض الذين تعرضوا للخسارة في أزمات مالية حادة اضطروا معها لبيع منازلهم وبعض ممتلكاتهم لسداد الديون التي تراكمت عليهم، مما زاد من شدة ووطأة الجسارة التي تعرضوا لها.
- ٥ قيام البعض بالاقتراض مرة أخرى لسداد القروض التي خسروها في سوق الأسهم، وهذا سيؤدي إلى زيادة أعباء الديون وتعدد الجهات المطالبة بها، وبالتالي تراكم الديون والهموم،
- ٦ توقف بعض المستثمرين عن المشاريع الأخرى التي كانوا يقومون بها لعدم

قدرتهم على الاستثمار فيها بسبب الخسارة الكبيرة التي تعرضوا لها في سوق الأسهم، وهذا الأمر قد يحد بشكل أو بأخر منن حركة الأنشطة الاقتصادية في المجتمع.

- تشر العديد من الطبلاب الذين خسروا في سوق الأسهم في بعض المواد إلدراسية وانخفاض مستواهم الدراسي نتيجة للآفار النفسية التي تعرضوا لها بسبب تلك الحسارة.
- ٨-- إمضاء أوقات طويلة خلف شاشات التداول في المصارف وخلف أجهزة الانترنت، فلما جاءت أزمة سوق الأسهم ضاعت تلك الأوقات من أعمار المستثمرين هدراً.
- ٩ أفاد بعض المستثمرين في سوق الأسهم السعودية إلى أنه بالرغم من تمكنه من بيع الأسهم التي يمتلكها قبل حدوث النكسة إلا أنه كان يعيش في قلق وتوتر نفسي طيلة الفترة التي كان يستثمر فيها في سوق الأسهم.
- احة نقد كثير من المواطنين والمقيمين ثقتهم في سوق الأسهم، وعزم الكثير منهم على عدم الاستثمار في هذا المجال مرة أخرى.

وبالإضافة إلى الآثار السابقة التي تعرض لها الأفراد قإن الاقتصاد السعودي أيضاً قد تأثر بأزمة سوق الأسهم فقد خسر بشكل عام ثروة عظيمة وسيولة ضخمة تكفي لو استثمرت الاستثمار الأمثل لإنشاء العديد من المشاريع الكبرى التي تخدم المجتمع وتساعد على توفير الاستقرار والأمن الاقتصادي للدولة، ومن ناحية أخرى فقد تبين في السابق أن أكثر فقات المجتمع استثماراً في مجال الأسهم هم من ذوي الدخل المحدود، وبسبب الخسارة الكبيرة التي منيت بها هذه الفئة عندما انهارت الأسعار في سوق الأسهم السعودية، فإن هناك أثر سلبي محتمل لتركيز الاستثمارات في سوق الأسهم وهو تقلص أو انكماش الطبقة الوسطى الأكثر انتشاراً في المجتمع وتحول بعض أفرادها، وخاصة المدنيين منهم، إلى فقراء.

## خانمة البحث

تشتمل هذه الخاتمة على استعراض لأهم ما تم التوصل إليه من نتائج في ضوء الدراسة التي تضمنها البحث، وما أمكن استخلاصه من توصيات، وذلك على النحو التالي:

### ولا: النتائج:

- يمكن إيجاز أهم النتائج التي توصل إليها البحث في النقاط التالية:
- ١ يماني الاقتصاد السعودي من وجود تركز كبير للاستثمار في سوق الأسهم السعودية من قبل أفراد المجتمع، وخاصة في الفترة التي سبقت الأزمة التي تعرضت لها هذه السوق في عام ٢٠٠٣م.
- بدأت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية تظهر على الساحة بشكل واضح وبخطى متزايدة مع بداية استخدام نظام (تداول) في عام ١٠٠١م، وبلفت هذه الظاهرة ذروتها فيما بين عامي (٢٠٠١ ـ ٢٠٠٥م).
- ٣ ساهمت العديد من العوامل في تركز استثمارات الكثير من المواطنين في سوق الأسهم السعودية، إلا أن أهم تلك العوامل هو رغبة كثير من المواطنين في تحقيق الأرباح العالية التي حققها كثير من المستثمرين خلال الطفوة التي مرت بها سوق الأسهم في الأعوام التي سبقت الأزمة.
- ٤ تبين من خلال الدراسة الميدانية أن معظم فئات وشرائح المجتمع تستثمر مدخراتها في سوق الأسهم السعودية، وأن أكثر تلك الفئات استثماراً في سوق الأسهم هي فئة موظفي القطاع الحكومي أو ما يعرف بذوي الدخل المحدود.
- ديادة وعي كثير من أفواد المجتمع بأهمية الادخار ودور المدخرات في تحويل
   الاستثمارات المختلفة.
- ١- لقد أدت ظاهرة تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية إلى تحول هذه السوق من سوق لتوفير السيولة اللازمة لإنشاء وتكوين الشركات والمشاريع

الكبرى عن طريق الاكتتاب في أسهم هذه الشركات والمشاريع إلى سوق تعج بالمضاربات العشوائية على أسعار الأسهم والتي لا تفيد المجتمع في شيء.

- لأغسرار
   لأغسرار
   للاستثمار في سوق الأسهم السعودية من الأغسرار
   والمفاسد والآثار السلبية ما يفوق في مجموعه المعيزات والإيجابيات التي يتم
   الحصول عليها من خلال تركز الاستثمار في هذه السوق.
- وأخيراً فإن الاستثمار في مجال الأسهم سلاح ذو حدين، فهو يؤتى ثماره
   المراجوة منه إذا أحسن استخدامه ووجه نحو تحقيق الأهداف التي من أجلها
   انشئت سوق الأسهم، أما إذا أسيء استخدامه فسيترتب عليه من الأضرار والمفاسد ما لا يحمد عقباه.

## ثانيا: التوصيات:

لقد أسفرت الدراسة في هذا البحث عن التوصيات التالية:

- ا ضرورة توعية أفراد المجتمع بأهمية تنويع الاستثمار وعدم تركزه في مجال
   واحد فقط، وأن هذا التنويع في الاستثمار يعده بعض الفقها، من فروض
   الكفاية، وخاصة إذا تعلقت به مصالح الأفراد والمجتمع.
- ٢ يجب على هيئة السوق المالية والجهات المختصة بذل الجهد لكي يكون الاستثمار في الأسهم شاملاً لكافة المجالات التي تحقق الأهداف التي من أجلها أنشئت سوق الأسهم.
- ٣ العمل على اتخاذ الإجراءات الكفيلة بعدم تركز الاستثمار في سوق الأسهم في الاستثمارات قصيرة الأجل والتي لا تفيد المجتمع في شيء سوى إعادة توزيع الدخل بطريقة عشوائية يتضرر منها صفار المستثمرين عادة.
- ٤ على الجهات المختصة بذل الجهد لإيجاد الحلول المناسبة للعوامل السلبية التي ساعدت على تركز الاستثمار في سوق الأسهم كتفاقم مشكلة البطالة ومحدودية فرص الاستثمار البديلة وتوسع المصارف في متح القروض الربوية للاستثمار في الأسهم وغير ذلك.

## تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية د. فهد بن عبد الله الشريف

- م تفعيل دور الجهات واللجان الرقابية وأن تتخذ تلك الجهات من الإجراءات ما
   تكفل به المحافظة على أموال وحقوق المساهمين والمستثمرين.
- حضرورة الالتحاق بالدورات التدريبية المتخصصة في مجال الأسهم للراغبين في
   الاستثمار في هذا المجال للتعرف على أساسيات الاستثمار في سوق الأسهم.
- √ عدم اللجوء إلى الاقتراض للاستثمار في سوق الأسهم وخاصة من المصارف
  الربوية، لأن هذا الأسلوب محفوف بالمخاطر في الدنيا والعقوبة في الآخرة.
  هذا بالإضافة إلى ما يسببه التوسع في الاقتراض وتعدد الجهات المقترض منها
  من تراكم الديون والهموم.

## المراجع

أولاً ؛ القرآن الكريم.

ثانياً : الكتب مرتبة حسب ذكرها في البحث.

- د/ يؤسين عبد الرحمن الجفري، الاستثمار بالأسهم في السعودية، دار المنهاج، بحدة، الطبعة الأولى، ١٤١٧ه.
- ٢٠ دار محمد علي القرى، نحو أسوق مالية إسلامية، مجلة دراسات اقتصادية إسلامية، البنك الإسلامي للتنمية، المجلد الأول، العدد الأول، رجب ١٤١٤هـ.
- ٣. د/ ضياء مجيد، البورصات، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ٢٠٠٣م.
- د/ محمد علي القري، كيف تتحول الشركات والمؤسسات إلى الالتزام بالشريعة، مجلة الاقتصاد الإسلامي، العدد٢٢٣، شوال ١٤٢٠هـ.
- ملاح الدين حسن السيسي، بورصات الأوراق المالية عالم الكتب، القاهرة، العليمة الأولى, ٢٤٢٧هـ.
- ٢- جمال الدين محمد ابن منظور، لسان العرب، دار صادر، بيروت، بدون تاريخ.
  - ٧. صالح مقبل التميمي، الأسهم المختلطة، دار التدمرية، الرياض، ١٤٢٧هـ.
- أرحمدي حمزة الجهني، أزمة سوق الأسهم، دار العبيكان، الطبعة الأولى،
   ٢٧هـ.
- ٩. الإمام مسلم بن الحجاج النيسابوري، صحيح مسلم، دار ابن حزم، بيروت، ١٦٤١هـ.
- ١٠ د/ صنير إبراهيم هندي، أساسيات الاستثمار في الأوراق المالية، منشأة المعارف الإسكندرية، ١٩٩٩م.
- ١١ د/ محمد الحناوي، ود/جلال العبد ببورصة الأوراق المالية بهن النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، مصر،٢٠٠٢م.

 ١٢. شمس الدين محمد الرملي، نهاية المحتاج إلى شرح المنهاج، المكتبة الإسلامية، بدون تاريخ نشر.

١٣. د/عبد السلام العبادي، الملكية في الشريعة الإسلامية، مكتبة الأقصى،
 الأردن الطبعة ١٩٧٥،

## ثالثاً ؛ التقارير والمجلات؛

- التقرير السنوي لمؤسسة النقد العربي السعودي، مؤسسة النقد العربي السعودي، الأعداد من ٢٧ إلى ٢٤.
- النشرة الإحصائية ربع السنوي مؤسسة النقد العربي السعودي الربع الثالث لعام ٢٠٠١م.
- 7. مجلة دراسات اقتصادية إسلامية البنك الإسلامي للتنمية المجلد الأول العدد.
   الأول ، ١٤١٤هـ.
  - ٤. مجلة الاقتصاد الإسلامي بنك دبي الإسلامي المدد ٢٢٣، ١٤٢٠.
  - مجلة سوق الأسهم السعودية (تداول)، هيئة السوق المالية، أعداد مختلفة.

الملحسق الإحصائسسي

معة الأزهر العدد الثالث والثلاثون	كامل للاقتصاد الإسلامي بجا	جلة مركز صالع عبد الله ا
-----------------------------------	----------------------------	--------------------------

# تركن الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية دركن الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية الله الشريف

### Frequencies

#### Stutistics

	OC	MS	INC	BA .	OI	MR	TI
N Vahd	413	413	411	388	395	413	340
Missing	. 0	. 0	2	. 25	18	0	. 73

#### Stortlette

_		Ri	RS -	59	FS1	FS2	PR	MF
N	Valid	347	413	411	413	413	409	. 413
	Missing	65	0	2	0	. 0	4	

#### Statistic

		RISK	LOSS
N	Valid	410	409
	Massing	3	4

### Frequency Table

ос

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 00	186	45.0	45.0	45.0
1	2.00	62	15 0	150	60.0
1	3 00	56	13 6	136	73 6
	4 00	109	26.4	26 4	100,0
	Total	413	100 0	100 0	

#### MS

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	179	433	43,3	43.3
1	2 00	234	56.7	56 7	100 0
L	Total	413	100 0	100 0	

## مجلة مركز صالح عبدالله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد الثالث والثلاثون

...

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
-	3000 00	228	54.7	55.0	55,0
Valid	7500 00	119	268	29 0	839
	15000,00	54	15.5	15 6	99.5
	60000000	1	.2	.2	998
	400000.00	1	.2	2	100 0
	Total	411	99.5	1000	1
Missing	System	2	1,5	1	
Total '		413	100.0		<u> </u>

84

		Frequency	Perotrit	Valid Percent	Cumulalive Parcent
Massing	.00 1.00 2.00 3.00 Total System	2 255 91 40 388 25 413	5 817 220 9.7 93.9 61 1000	5 65.7 23.5 10 3 100.0	68.2 89.7 100.0

n

				Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
		Freque		2	3	3
Valid	1400 00		1	2	3	5
	1401.00		1	2	3	8
	1403 00	1	- 1		3	10
	1405 00	1	1	2	3	13
	1408.00	ί.	1	2	5	18
	1416 00	)	2	.5	3	20
	1417 00	1	1	.2	10	30
	1418 00	į.	- 10	1.0	5	3.5
	1419.00	1	2	5		51
	1420.00	1	6	15	1.5	6.0
	1421.00	١.	7	17	1.8	8.6
	1422 00	1 :	7	17	1.8	13.2
	1423 00	1	18	4.4	4.6	23 3
	1424 00	1	40	9.7	101	49 6
	1425.00	i i	104	26.2	26 3	
	1428.00	1	129	31.2	32.7	82.3
1	1427 00	1	66	16.0	167	0.00
Į.	1428 00	1	A	1.0	10	
1		1	395			
١	Total	1	18	4.4		1
Missing	System	1	413			1
Total			913	100		

# تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية د. فهد بن عبد الله الشريف

			Met		
_		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valed		2	5	.6	.5
	a '		10.4	10.4	10 9
	a,b,	2	5	.5	11.4
	a,b,c,s	1 1		2	11 6
	a,b,cd,e	1	.2	2	11.9
	b	151	36 6	36 6	48.4
	b,c	7	1.7	17	50,1
	b,c,d	2	5	5	50.6
	b,c,d,e	1 1	2	2 [	50.8
	b,c,e	6	15	1.5	52.3
	b,d	1 1	7	.2	52 5
	b,e	ي د		7	63.3
	bc		2	.2	నేపే ర
	C	133 (	32.2	32.2	85 7
	c,d	2 1	8	5	86.2
	c,d,e	1 1	.2	2	86.4
	C,6	1 1	2	2	86 7
	Co	2	5	5	87.2
	d	13	3.1	31	90 3
	d,e	1 1	2	2	90 6
		39	94	94	100 0

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	500 00	8	19	24	24
	1000.00	10	24	29	53
	1500.00	1	2	3 .	56
	1800 00	1	2	3.	5 6
	2000 00	9	22	26	8.8
	2500 00	3	7	9	9.4
	3000.00	10	24	29	12 4
	3250.00	1 1	.2	.3	12.6
	3500 00	1 1	.2	3	12.9
	4000,00	7	1.7	21	15.0
	5000 00	34	82	10 0	25 (
	8000,00	3	.7	.9	25.8
	7000,00	3	7	.9	26.8
	8000 00	3	.7	.9	27 6
	9000.00	2	5	6	28 2
	10000.00	19	4.5	5.6	33.6
	12000.00	1	2	) 3	34.
	12500,00	1 1	.2	.3	34.4
	13000 00	2	.6	.6	350
	14000 00	2	.5	.6	35.6
	15000,00	10	2.4	29	38.6
	17000.00	1 1	.2	3	388
	20000.00	20	48	5.9	44,7
	25000.00	5	1,2	15	46.2
	30000 00	5	1.2	1.5	47 6
	40000 00	8	-19	24	50 0
	45000 00	3 1	.7	9	50 5

TI

					Cumulative
	1	Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
id -	48000.00	1	.2	.3	51.2
	50000.00	24	5.8	7.1	58 2
	60,000,00	5	1.2	1.5	59.7
	70000.00	2	5	.8	80.3
	80,000,00	3	7	9	812
	85000.00	1	2	3	81 5
	90,000,00	2 '	5		62 1
	100000.00	26	6.6	82	70.3
	110000.00	1	2	.3	708
	125000 00	1 1	) 2	.3	70.9
	135000 00	1	2	3	71.2
	140000.00	1 1	.2	.3	
	150000.00	4 1	19	2,4	
	160000 00	1 1	.2	. j	
	170000.00	1 3	1 7	9.	
	180000.00	3	7		
	200000 00	10	24		
	250000 00	4	10		
	270000 00	1 1	1 2		
	300000.00		16		
	350000 00	2	1 :		
	400000000	1 1	1 1		835
	500000000	a	11		
	530000 00	1 1			3 86.2
	550000 00	1 1			3 965
	600000000	1 2			6 871
	700000.00	1 2			g 87 9 g 88 5
	800000,00	1 2			
	850000 00	1 1			
	90,0000,00	1 1		2	
	96000000			2 .	-
	10,00000 00	1 1			1
	1200000 00	1 :	2 }	.5 ]	
	1400000.00		1 1	2 ]	
	1500000.00	1 :	2 }	7 {	0 1
	1900000 00	1	1	2 ]	9   11
	2000000.00				101
	3000000 00	1	3 \	.7 }	
	3500000.00	1	1 1	.3	
	40,000,00 00	1	1	.2	
	4500000 00	1	11	2 ]	
1	46000000.00	- 1	1	2	
1	5000000 00	i i	1	.2	
1	6000000.00		3	7 }	* 1
	7000000.00	1	1	3	
1	9000000.00	-	1	2	
1	160000000.00		1	2 }	
t	25000000 00		1	2	91
ŀ	70000000 00		1	.2	41
1	160000000		1 ]	2	
1	Total	3			10 III (
1	seing System	(		77	- 1
	tel	1 4	1319	000	

# تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية دركز الاستثمار في سوق الأسهم السويف

		l_	!		Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Vahd	01	3	.7	.9	.9
	,05	9	2.2	2.5	3.5
	.10	41	9,9	11.8	15.3
	20	19	4.6	5,5	20.7
	.24	. 1	.2	.3	21.0
	25	8	22	2.6	23.6
!	.30	26	68	81	31.7
	35	2	6	.5	32.3
	.40	10	2.4	29	35.2
	.45	1 1	2	.3	35.4
	.50	32	7.7	92	44,7
	.55	1 1	.2	3	45,0
	.60	10	24	29	47.8
	.70	15	38	43	52.2
	.75	3	.7	.9	53 0
	.80	18	4.4	5.2	58.2
	.85	3	.7	9	59,1
1	.90	13	3.1	37	62.8
ì	.95	2	6	.6	63.4
	.97	1	2	.3	63,7
	1.00	128	30,5	36.3	100.0
1	Total	347	84,0	100.0	
Masing	System	66	16.0		
Total	-,	413	100 0		

#### RS

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid		6	1.5	15	15
	ь	1	2	2	17
	а	101	24.5	24,5	25.2
	a,b	4	1.0	10	27 1
	a,b,c	1	.2	.2	27 4
	b	73	17.7	17.7	45.0
	b,c	7	17	1.7	46.7
b. c d	b.d	1 1	.2	.2	47.0
	c	10	2.4	2.4	49.4
	d	48	116	11.6	61.0
		161	39.0	39.0	100 0
	Total	413	100 0	100.0	i

#### \_

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	103	24 9	25.1	25 1
	2.00	127	30.8	30,9	56 0
	3 00	72	17.4	17,5	73.5
	4 00	109	26.4	26.5	100.0
	Total	411	99.5	1000	
Missing	System	2	.5		
Total		413	100 0	Į	

FS1

L		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	46	11,1	11,1	11.1
	2.00	367	88.9	88.9	100.0
	Total	413	100.0	100.0	

FS2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid		2	.5	.5	5
	8	226	54.7	54.7	55,2
	a,b	1	.2	.2	55.4
	a,b,c,d	2	.5	.5	55.8
	a,b,d	1	.2	.2	56.2
	a,c	17	4.1	4.1	60,3
	a,c,d	3	.7	.7	61.0
	a,d	7	1.7	1.7	62.7
	a,c.d	1	.2	2	63.0
	ad	1 1	2	.2	63.2
	b	23	5.6	5.6	68.8
	b,c	1 1	2	.2	69,0
	b,c,d	1 1	.2	.2	69.2
	b,d	1 1	.2	.2	69,5
	c	29	7.0	7,0	76,5
	c,d	1 7	1.7	1.7	78,2
	c.d	1	.2	.2	78.5
	d	. 89	21.5	21.5	100,0
	Total	413	100.0	100.0	

PR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	· 63	15 3	15.4	15.4
	2.00	72	17.4	17.6	33.0
	3,00	56	13.6	13.7	46.7
	4 00	38	9.2	9.3	56.0
	5.00	62	15.0	15.2	71.1
	6.00	32	7.7	7.8	79.0
	7.00	19	4,6	4,6	B3.6
	8.00	67	16.2	16.4	100 0
	Total	409	99.0	100.0	
Missing	System	4	1.0	i i	
Total		413	100.0		

# تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية دركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. فهد بن عبد الله الشريف

MF

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid		5	1.2	1.2	1.2
	a	1 1	.2	.2	1.5
	2	95	23.0	23.0	24,5
	a,b	11	2.7	2.7	27.1
	a,b,c	5	1.2	1.2	28.3
	a,b,d	1 1	.2	.2	28.6
	8,0	2	.5	.5	29.1
	b	123	29 8	29.8	58.8
	b,ç	15	3.6	36	62.5
	c	155	37.5	37.5	100.0
	Total	413	100.0	100.0	

#### RISK

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	126 .	30.5	30 7	30.7
1	2.00	24	5.8	5.9	36,6
İ	3 00	246	59,6	60.0	96.6
	4.00	14	3.4	3.4	100 0
	Total	410	99.3	100 0	
Missing	System	3	.7		
Total		413	100.0		

#### LOSS

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1.00	258	62.5	63,1	63,1
	2,00	35	8.5	8.6	71.6
1	3.00	116	28.1	28.4	100 0
	Total	409	99.0	100.0	
Missing	System	4	1.0	1	
Total		413	100,0		

## مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد التالث والثلاثون

: 84	فضلاً أجب عن الأسلاة (لِتَالِ
	۱ -الوظينة؛
	موظف حكومي.
3	موظف في شركة او مؤسس
	اً أغمال حرة.
	مثالب.
	19000
	٢ - الحالة الاجتماعية :
غير متزوج	متزوج
_	_
	The state of the s
مما يلي:	٣ - دخلڪ الشهري يقع الج اي شريحة
A	Y
۱ – ۸ ·	£ = Y
101	1 2
 ناکثر	
, <u></u>	ا - نسبة الادخار من الدخل هي ،
	%1 %1.
	%r %r.
	% £ · - % T ·
	٥ - بدأت الاستثمار في الأسهم عام : (

# ثركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقتصادية .. دراسة تطبيقية دركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره الاقريف

<ul> <li>إلىب الرئيسي الذي دفعك للاستثمار بإذ الأسهم هو:</li> </ul>
الربح الذي توزعه الشركة على أصحاب الأسهم.
توقع الأرباح العالية من وراء الاستنمارية الأسهم.
مهولة الاستثمار في الأسهم والربح السريع.
الخفاض العائد من الاستثمارية المجالات الأخرى.
عدم توفر فرصة العمل أو الاستثمارات الأخرى البديلة المراق ( أحر ترها ) المراق ( ) أحر ترها ) المراق ( ) المستثمر في الأسهم هو ( )
<ul> <li>٨ - نسبة المبلغ المستثمر ١٤ الأسهم من المدخرات هي (</li> </ul>
<ul> <li>بتم استثمار باقي المدخرات في المجالات التاليه :</li> </ul>
الودائع لأجل أو الأدخارية ، وهي بنسبة " " من إجمالي المدخرات،
الأراضي والعقدارات ، وهي بنسبة ٪ من إجمالي المخرات.
فهب وعمملات اجنبية ، وهي بنسبة ٪ من إجمالي المدخرات.
🔃 استتمارات اخری ، ارجو ذهرها (
<ul> <li>إذا قمت بالاقتراض من أجل الاستثمار علا الأسهم، فهل اقترضت من :</li> </ul>
البنوك.
الأقارب والأصدقاء
مصنرآخر
١١ - هـل التحقت بإحدى الدورات التدريبية للتعرف على أسعر وأسالا
الاستثمار في الأسهم : مم لا
١٢ - تمرفت على الاستثمار في الأسهم من خلال:
الأقارب والأصنقاء.
المنشورات التي تصدرها البئوك.
الإنترنت
التلفاز والصحف ووسائل الإعلام الأخرى.

# مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد الثالث والثلاثون

١٠ – مدة الاحتفاظ بالأسهم فيلَ إعادة بيعها :
يوم واحد من نصف سنة إلى سنسة.
اسبوع من سنة إلى فلات سنوات.
شهر اکثر من ثلاث سنسوات.
كالألة أشهر مدة أحرى ( )
١٤ - الطويقة المستخدمة لمتابعة اخبار الأسهم هي ١٠
شاشات الشداول بيَّة البنوك .
الإسرىت.
المبحف ووسائل الإعلام الأخرى.
· ١٥ - ما هي المخاطر المرتبطة بالاستثمار في الأسهم من وجهة تطرك هل هي:
مخاطر تقلب اسعار الأسهم.
🦳 مخاطر إفلاس الشركة السنموه 🖺 أسهمها.
🧾 مخاطر التلاعب 🐇 الأسعار من ضل كار المستتموين (الهوامير)
المخاطر اخری ( ارجو ذکرها )
١٦ - هل تعرضت للخسارة من خلال استثمارك في الأسهم :
· حسارة جزء من المبلغ المستنمر (بنسبة )
🔲 څسارة جميع المبلغ المستثمر .
🗌 لا ولله الحمد.
١٧ - ما هي الأثار التي ترتبت ملى همارتك في الأسهم :

## تقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة الفساد الإداري في الجمهورية اليمنية

الدكتور/ ناصر خليفة عبد المولى سعيد (\*)

### مقدمة:

تعد ظاهرة الفساد الإداري من أهم المشاكل والقضايا التي أجمعت تقارير الخبراء الدوليون على ضرورة مواجهتها في الدول النامية بصفة خاصة ولا يمكن أن تتحقق أية تنمية اقتصادية بدون القضاء على هذا الفساد (عامر الكبسي، ٢٠٠٥م، ص٥).

وتحتل قضية النساد ومكافحته وحماية المال العام أهمية كبرى لدى القيادة السياسية للجمهورية اليمنية وقد انعكس ذلك النهج الذي تسير عليه الحكومة بشأن محاربة الفساد من خلال الخطط والبرامج المتعلقة بالإصلاح القانوني والإداري والمالي (مأمون أحمد الشامي، ٢٠٠٦م، ص١).

وقد أصبحت الثقافة والمساءلة وحسن الحكم من الشروط السياسية والأساسية للتنمية الاقتصادية وعدم توفر هذه الشروط هو السبب الأساسي في ظهور مشكلة الفساد الإداري بل وأصبحت ظاهرة دولية مما جعل من الفروري توافر الجهود الدولية والمحلية لمحابتها والقضاء عليها (أ. أهاني غانم، ٢٠٠٦م، ص٢٥٧).

ولقد عملت كل من منظمة الأمم المتحدة والبنك الدولي ومنظمة الشفافية (Paerncy International Trans) على ضرورة توافر الشروط الأساسية للتنمية الاقتصادية واعتبرت أن توافر هذه الشروط سوف يقضي على ظاهرة الفساد في الدول النامية، وقد اهتمت الأمم المتحدة بهذا الموضوع من خلال القرارات السادرة عن الأمم المتحدة سواء من الجمعية العامة أو من المجلس الاقتصادي الاجتماعي وذلك لوجود قناعة بأنه يجب تطوير معايير لتقديم المساعدات التقنية للارتفاع بحستوى

كلية البنات - جامعة الأزهر.

نظم الإدارة العامة وتعزيز قيم الشفافية والمساملة (Resolution, 1997, pp. 51) بنظم الإدارة العامة وتعزيز قيم الشفافية والمساملة (الإجراءات الخالية لمقاومة الفساد يجب أن يعاد النظر فيها بشكل دوري وأن يتم تحديثها باستعرار لفعمان مواجهة المشكلات الناجمة عن كل صور الفساد المعاصرة، وفي هذا الإطار صدر عن الأمم المتحدة العديد من القرارات بشأن إجراءات مقاومة الفساد وتركزت في جانب منها على ضرورة وضع تعريف محدد ومعايير محددة للقضاء على الفساد وأولها أن يتم تحديد مفهوم مسئول المنصب العار (Resolution 1998, pp. 51-59).

أما البنك الدولي فقد عوف الفساد بأنه استغلال المنصب العام بغرض تحقيق مكاسب شخصية The abuse of public office for private والفساد بهذا الشكل يعد أحد المعوقات الأساسية أمام التنمية الاقتصادية لأسه يقلل من فرص الاستثمارات المحلية والأجنبية ويؤثر سلباً على مشروعات البنية الأساسية اللازمة لعملية التنمية وإنفاق المال العام في مشروعات الغمل الأكثر نفعاً (أ.أماني غانم، ٢٠٠٠ ، ص٣٠٠) وقد حاول البنك مساعدة الدول النامية في التحول إلى بيئة ذات حكومة أحسن أداء حتى يقلل من الآثار السيئة للفساد على التنمية.

وقد ركزت استراتيجيات البنك الدولي لمواجهة الفساد على محورين أساسين هما : الأول: إصلاح المؤسسات الحكومية.

الثاني التأكيد على قوة تأثير المشاركة العامة.

ومن هنا وضع البنك الدولي أسساً هامة للقضاء على الفساد تتمثل فيما يلي : ١- منع الفساد في البوامج التي يمولها البنك.

٢. مساعدة الدول التي تطلب معونة البنك في تقليل الفساد.

آخذ الفساد بعين الاعتبار عند إقراض الدول وعند تحديد المشروعات التي
 يولها البنك.

وأما منظمة الشفافية فإنها منظمة غير حكومية كرست لتحقيق زيادة مسئولية الحكومة عن الشفافية وكمح الفساد دولياً ومحلياً وذلك لأسباب إنسانية وديقراطية وخلقية (أ أماني غانم، ٢٠٠٦، ص ٣٦٥).

وتسرى المنظمة أن مقاومة الفساد لا تكون إلا من خلال مشاركة كل الأطراف ومن خلال زيادة ألوعي العالمي بالمشكلة، ولذلك ركزت المنظمة على مبدأين أساسين (Nancy, 2006) لمواجهة الفساد هما ع

١- الحاجة إلى تخفيض التكاليف.

٢- أهمية المعلومات.

ويكون ذلك من خلال الصحافة والمنظمات غير الحكومية والحكومية.

### مشكلة البحث :

يتضح مما سبق أن مشكلة الفساد مشكلة هامة تعمل الحكومة اليمنية جاهدة على القضاء عليها باعتبارها من أهم المعوقات أمام التنمية الاقتصادية إلا أن إجراءات مواجهة الفساد الحالية يمكن إيجازها فيما يلى :

أولاً ؛ وضع مسودة مشروع قانون بشأن مكافحة الفساد، ونرى أن التشريع في حد ذاته لا يقفي على المشكلة فمنذ القدم وتوجد التشريعات التي تجرم سرقة المال العام ونهيه ومع ذلك لم يتوقف الفاسدون عن السرقة والنهب وعن التربح من وظائفهم العامة، وبالتالي فإن الحل القانوني وحده لا يكفى لمواجهة مشكلة الفساد.

ثانياً ؛ الإصلاحات المالية والاقتصادية ومحاولة توفر العدل والإنصاف في المشاكل الحياتية للمواطن وتوفر الديقراطية الشكلية فقط، ولا يخفى على أي منصف أن كل الإصلاحات المالية والاقتصادية كان لها العديد من المساوئ والتأثير السلبي خاصة على محدودي الدخل من الأفراد .

ثالثاً : الاشتراك في الجهود الدولية لمكافحة الفساد والعمل على توفر الديمقراطية كأسس لمواجهة الفساد إلا أن عناصر النظام الديمقراطي (د . أحمد فارس عبد المنعم ، ٢٠٠٦ ، ص ٢٠٦٩) . والتي تتكون من الإقرار بجيداً تداول السلطة وسيادة القانون ونزاهة الانتخابات واحترام حقوق الإنسان كلها مجرد شعارات لم تؤد إلى إصلاحات ملموسة لمواجهة الفساد .

وبالنظر إلى اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد التي اعتمدتها الجمعية العامة في قرارها ٥٠٠٢م نجد أن التشريع العامة في تشرين الأول أكتوبر ٢٠٠٣م نجد أن التشريع اليمني يتفق مع ما جاء بها وخاصة في النواحي التالية (د مأمون أحمد الشامي، ٢٠٠٦، ص ١).

- ١) تجريم الرشوة وتجريم الاتجار بالنفوذ واستفلال النفوذ .
  - . ٢) تجريم اختلاس الأموال العامة.
  - ٢) تجريم إساءة استعمال الوظيفة أو التربح منها .
    - تجريم إخفاء الأموال المتحصلة من الفساد .
      - ٥) تجريم التأثير على الشهود .
  - ٦) وضع التشريعات اللازمة لمكافحة غسيل الأموال.
- ٧) وضع القانون رقم (٣) لسنة ١٩٩٧م بشأن المناقصات والمزايدات.
  - ٨) وجود أجهزة للرقابة والمحاسبة.
  - ٩) وجود المحكمة العليا ومحاكم ونيابات الأموال العامة.

وبالرغم مما سبق فإن الجمهورية اليمنية تعانى من مشكلة الفساد الإداري بدليل أنها أصبحت من المشاكل التي تحاول الحكومة حالياً وضع الأساليب الكفيلة بالحد منها، ولكن للأسف إذا نظرنا إلى كل الحلول السابقة لا نجد دوراً لمراجع الحسابات الداخلي أو الخارجي أو لمراجع الجهاز المركزي في الحد من الفساد الإداري. ونظراً لما شهدته اليمن بعد إعادة توحيدها من مشاكل أساسية داخلية أثرت على متطلبات التنمية الاقتصادية أقدمت الحكومة على تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي والإداري والمالي الشامل وذلك لوضع المعاجات الضرورية اللازمة للحد من هذا التدهور الاقتصادي والتسيب المالي والإداري التي تعيشه البلاد، وقد كان للجهاز المركزي للرقابة المحاسبة دور كبير في مجال هذه الإصلاحات

## مشكلة الدراسة:

تتمثل مشكلة الدراسة في تقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في الجمهورية اليمنية في مكافحة الفساد الإداري، ولذا تتحدد مشكلة الدراسة بالإجابة على الأسئلة الآتية ،

- ١- ما دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة الفساد الإداري في اليمن
   وهل لبذا الدور أثر في تفعيل برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري؟
- عل هناك خلاف في الرأي حول دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة
   القساد الإداري؟
- ٦- ما الأسباب التي تحول دون فاعلية الجهاز المركزي في مكافحة الفساد وتفعيل
   برنامج الإصلاح الاقتصادي الشامل؟

## أهداف الدر اسة:

اتساقاً مع المشكلة السالفة الذكر تهدف الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالة:

- ١) بيان المقومات الأساسية لاستقلالية وفاعلية الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة كأحد الأجهزة العليا للرقابة في اليمن، كما هي موصوفة في القواعد الدولية ذات العلاقة ومدى توفرها.
- ٢) تقييم مدى قاعلية الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في ضوء التشريعات
   القائمة.

٣) بيان علاقة الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة بكل من السلطات التنفيذية
 والتشريعية والقضائية وبيان التنائج المترتبة على هذه العلاقة.

 دراسة واقع الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في صدى مشاركته في مكافحة الفساد الإداري وإعداد وتنفيذ برامج الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية التي تشهدها الجمهورية اليمنية.

## أهمية الدراسة:

تعاني الجمهورية اليمنية من مشكلات اقتصادية واجتماعية الأمر الذي يتطلب ضرورة الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية وتوظيفها التوظيف الصحيح لصالح التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمل على مراقبة المال العام وضبط إنفاقه وهذا لن يتحقق إلا من خلال تفعيل دور الرقابة المالية للسيطرة على مواطن الضعف والتقصير، كما أن الحديث عن الفساد الماني والإداري وعملية الإصلاح الاقتصادي الشامل يقود كل ذلك تلقائياً إلى الاستفسار عن فاعلية دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في القضاء على ظاهرة الفساد أو على أقل تقدير الحد منها.

## فرضيات الدراسة :

- تقوم الدارسة على فرضيتين أساسيتين مفادهما :
- للجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة دور فعال في مكافحة الفساد الاداري وفي
   تفعيل برنامج الإصلاح الاقتصادي المالي والإداري في اليمن.
- لا يوجد خلاف في الرأي حول دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة الفساد الإداري في اليمن وفي تفعيل برنامج الإصلاح الاقتصادي من وجهة نظر أفراد المينة.
- توجد أسباب تحد من فاعلية الجهاز المركزي في مكافحة الفساد الإداري وتفعيل
   برنامج الإصلاح الاقتصادي الشامل.

## منهج الدراسية:

يقوم البحث على منهجين أساسيين هماء

أ-المنهج الاستنباطي :

وفيه تم الاطلاع على ما ورد في الكتب والمراجع المتخصصة في مجال مهنة المحاسبة والمراجعة بالإضافة إلى البحوث والدراسات والمجلات المتخصصة في هذا المجال.

## ب- المنهج الاستقرائي:

وفيه تم جمع البيانات عن طريق قائمة الاستقصاء التي تم إعدادها لهذا الفرض والتي تتضمن الأسئلة المطاوب الإجابة عنها من قبل المستجيبين.

## خطة الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة فقد تم تبويبها على النحو التاليء

- مقدمة
- الفصل الأول : طبيعة وظيفة الأجهزة العليا للرقابة المالية.
- الفصل الثاني استقلال الأجهزة الرقابية ودوره في الحد من الفساد الإداري.
- الفصل الثالث: دراسة ميدائية لتقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في
   الحد من الفساد الاداري في اليمن.
  - النتائج العامة والتوصيات

## الفصل الأول طبيعة وظيفة الأجهزة العليا للرقابة المالية

المبحث الأول

القواعد والمبادئ الدولية التي تنظم عمل الأجهزة العليا للرقابة المالية

سنتياً من الأجهزة العليا للرقابة المالية في مختلف دول العالم لإتباع أسلوب موحد لمعالجة الصعوبات والمشاكل التي تواجه أداه العمل الرقابي فقد عملت هذه الأجهزة على إنشاء وتكوين العديد من المنظمات والهيئات الدولية والقارية والإقليمية كالأتى :

١- المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية

International organization of Supreme Audit institutions

والتي يطلق عليها اختصاراً (انتوساي INTOSAI).

٢. المنظمة الأسيوية للاجهزة العليا للرقابة المالية :

Asian Organization of Supreme Audit institutions

ويطلق عليها اختصار (أسوساي ASOSAI).

٣- المنظمة الإفريقية للأجهزة العلبا للرقابة المالية :

African Organization of supreme Audit institutions

ويطلق عليها اختصاراً (أفروساي AFROSI).

٤. المنظمة الأوروبية للاجهزة العليا للرقابة المالية :

European Organization of supreme Audit institutions

ويطلق عليها اختصار (إيروساي EUROSAI).

٥. منظمة دول البحر الكاريبي وأمريكا اللاتينية للأجهزة العليا للرقابة المالية:

Caribbean and Latin-American Organization of Supreme Audit institutions (LACEFS OR CAROSAI والتي يطلق عليها اختصاراً (لاسيف أو كاروساي

٢. المجموعة العربية للأجهزة العليا للرقاية والمحاسبة

Arab Organization of supreme audit institutions.

والتي يطلق عليها اختصار (أرابوساي ARABOSAI).

ويمد الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في الجمهورية اليمنية عضواً في كل من :

۱- انتوساي INTOSAI

Y- أسوساي ASOSAI

ARABOSAL -٣

وقد عقدت هذه المنظمات كل حده العديد من المؤتمرات لمناقشة مواضيع فنية كثيرة بخصوص ممارسة الرقابة المالية، وسيتم في هذا المبحث استعراض ما يراه الباحث أهمها (أي المؤتمرات) من ناحية ارتباط المواضيع التي نوقشت فيها مع موضوع الدراسة وحسب تسلسلها الزمني ومع ما أسفرت عنه هذه المؤتمرات، من وضع الأسس التي تكفل زيادة فاعلية أجهزة الرقابة في مكافحة الفساد الإدارى. وهذه المؤتمرات هي:

- المؤتمر التاسع (أنتوساي INTOSAI) الذي عقد في (ليما/بيرو) عام ١٩٧٧م
   وقد صدر عنه إعلان (ليما) بشأن أن «المبادئ الأساسية للرقابة المالية».
- ٢- المؤتمر الثالث ل (أرابوساي ARABOSAI) الذي عقد في تونس عام ١٩٨٣ وقد صدر عنه إعلان المبادئ الأساسية للرقابة المالية. وقد نوقشت فيه ثلاثة موضوعات كان أحدها تحت عنوان «الوسائل الكفيلة لتدعيم استقلال الأجهزة العليا للوقاية المالية والمحاسبة».
- ٣- الاجتماع الثالث للجمعية العامة لـ (أسوساي Asosai) الذي عقد في (طوكيو/ اليابان عام ١٩٨٥م والذي صدر عنه إعلان (طوكيو) بشأن مبادئ المساءلة العامة).
- ٤- المؤتمر الثاني عشر لـ (انتوساي Intosai) الذي عقد في (سيدني/ استراليا) عام ١٩٨٦م، والذي صدر عنه بيان (سيدني) بشأن (رقابة الأداء، والرقابة المالية على المشروعات العامة ونوعية الرقابة المالية).

\_\_\_\_

- الحلقة الدولية الثالثة للجمعية العامة (أسوساي ASOSAI) التي عقدت في (بالي/ إندونيسيا) عام ٩٨٨٠ م، وقد صدر عنها إعلان (بالي) بشأن دور الرقابة المالية في دعم الإصلاح للوصول إلى إدارة عامة وإدارة هيئات تتمتعان بالكفاءة العليا.
- ١٨ المؤةر الثالث عشر (انتوساي INTOSAI) الذي عقد (براين/ ألمانيا) عام
   ١٩٨٩م وقد صدر عنه إعلان (برلين) بشأن الإدارة في الرقابة الحكومية ورقابة الدين العام، والرقابة الحاسوبية.
- الجمعية العامة الخامسة (أسوساي ASOSAI) التي عقدت في (بكين/ الصين)
   عام ١٩٩١م وقد صدر عنها إعلان (بكين) بشأن الإرشادات المتعلقة برفع
   مستوى فعالية إدارة المالية العامة والإستثمارات.
- ٨ المؤتمر الرابع (أرابوساي ARABOSAI) الذي عقدت في (طرابلس/ ليبيا) عام ١٩٩٢م، وقد صدر عنه إعلان (طرابلس) بشأن ثلاثة موضوعات فنية ارتبط واحد منها بموضوع الدراسة تحت عنوان «أسس التخطيط وتقويم أداء المصل الرقابي في الأجهزة العليا للرقابة المالية».
- ٩- المؤتمر الزابع عشر (انتوساي INTOSAI) الذي عقد في (واشنطن/ الولايات المتحدة) عام ١٩٩٢م، وقد صدر عنه اتفاقية (واشنطن) بشأن موضوعين فنيين نوقشا خلال هذا المؤتمر ارتبط أحدهما بموضوع هذه الدراسة وهو تحت عنوان «الرقابة المالية في محيط متغير» الدور المتطور للأجهزة العليا للرقابة والمحاسبة».
- ١٠ المؤتمر السادس لـ (أفروساي AFROSAI) الذي عقـ د في (بانجوال/) عام ١٩٩٢م، وقد صدر عنه بيان (بانجوال) حول ثلاثة مواضيع فنية يهمنا في هذا المقام أحدهما وهو تحت عنوان «متابعة الملاحظات الواردة في تقارير الأجهزة المليا للرقابة المالية».

١١. فضلاً عن ذلك فإن نشاط منظمة (كاروساي CAROSAI) في هذا الصدد جاء مجسداً في هيئة (الوصايا العشر) الذي احتوى عليها «دليل أمريكا اللاتينية للرقابة المهنية في القطاع العام».

وفيما يلي ملخص لأهم الأمس التي يرتكز عليها العمل الرقابي في الأجهزة العليا للرقابة المالية، والتي تأتي في إطار محاولة زيادة فعاليتها مستخلصة من التوصيات المعادرة عن المنظمات الدولية كالآتي:

١- يأتي عنصر الاستقلال كأحد الأسس المهمة إلتي ثم التأكيد عليها من قبل منظمة انتوساي INTOSAI والمنظمات المنبثقة عنها إذ تم اعتبار الاستقلال شرطاً لتمكين جهاز الرقابة من ممارسة اختصاصاته على نحو فاعل، بحيث ينصوف هذا الاستقلال إلى حمايته وموظفيه من نفوذ السلطة التنفيذية (إعلان (ليما) ١٩٨٢ : ص ٨- ٩)، وذلك بالنص في الدستور على وجوده واختصاصاته وكيفية تعيين وعزل موظفيه، حتى يتمكن من أداء دوره في المساءلة العامة على غو هادف وهنال (إعلان (طوكيو) ١٩٨٥ م : ص ١٢).

ويؤكد بيان (سيدني) على أن توفير الموارد اللازمة للجهاز ومنحه صلاحية الحصول على كافة المعلومات اللازمة لقيامه بعمله يدعم من استقلاليته (بيان (سيدني) ١٩٨٨م : ص١٧).

كما يشير إعلان (بالي) إلى ضرورة إقامة الجهاز لعلاقات بينه وبين الجهات الخاضعة لرقابته قائمة على التفاهم المتبادل وتقديم النصح للجهات شريطة عدم المساس باستقلاله، وتؤكد ذلك قواعد الرقابة المالية (إعلان (بالي) ١٩٨٨م: ص٧٨).

ويؤكد إعلان بكين على الدور الذي ينبغي على الجهاز القيام به لبيان أهمية استقلاله من خلال توعية الرأي العام بالدور الذي يقوم به الجهاز نحو تحقيق المسلحة العامة من ناحية، وإقناع كل من السلطتين التشريعية والتنفيذية بأهمية استقلاله من ناحية أخرى، (إعلان (بكين) ١٩٩١م: ص١٥-١٥).

وتضيف (الوصايا العشر) على أنه يجب عليه الحفاظ على استقلاليته من الناحيتين المظهرية والجوهرية، ومن مظاهر ذلك الخفاظ على اشتراك الجهاز أو موظفيه في أية لجان أو هيئات أو فرق عمل أو أي نشاط تنفيذي تقوم به الجهات الخاصمة لرقابته وأن اقتضت الضرورة اشتراك الجهاز أو أحد موظفيه مع السلطة التنفيذية في أي عمل فيجب اعتبار ذلك من قبيل الاستشارة من جانب الجهاز ليس إلا كما أكدت (الوصايا) ضرورة تجنب الجهاز وموظفيه الاشتراك في أية أنشطة تتصل بأي حزب سياسي أو قرارات انتخابية (الوصايا العشر للاجهزة العليا للرقابة المالية ؛

٧- خشرع جميع سلطات الحكومة وأنشطتها لرقابة الجهاز وتخويله صلاحية الوصول إلى كأقة المعلومات حرصاً من ذوي الاهتمام بالفقه الرقابي سواء كانوا أشخاصاً طبيعين أو معنويين على تعفيد المراقبين الماليين بكل ما من شأنه تيسير ممارستهم لوظيفتهم الرقابية على غو موضوعي وفعال، يستوي في ذلك إذا كان المراقب جهازاً أعلى أو عارس أعماله الرقابية بشكل شخصي في محيط القطاع الخاص، إلا أن الأجهزة العليا للرقابة المالية استأثرت بنعيب وافر من ذلك الاهتمام.

وهناك العديد من التوصيات الصادرة عن المنظمات الدولية ذات العلاقة بالعمل الرقابي بشأن توسيع نطاق اختصاص جهاز الرقابة المالية ليشمل جميع أنشطة الحكومة وسلطاتها الإدارية سواء ظهرت لها اعتمادات في الموازنة العامة أم لا، (إعلان ليما : ٢٩٧٧ : ص ٢٠٣٩).

ومنها أن للأجهزة الحربة في أن تقرر ما إذا كان من المناسب أن تحارس اختصاصاتها الرقابية في مقر الجهاز نفسه (إعلان المتصاصاتها الرقابية في مقر الجهاز نفسه (إعلان ليما : ١٩٧٧م : ص٠١). لذلك ينبغي إيجاد السند القانوني الذي يخول للجهاز تلك الصلاحيات، (إعلان طوكيو: ١٩٨٥م: ص١١).

وإذا كان توسيع نطاق الرقابة إلى حد مواقبة القرارات السياسية يثير شيئاً من الحساسية، فيمكن استدراك ذلك بحصر الرقابة في هذا الجانب على مراقبة المعلومات التي تمثل معطيات لهذه القرارات (بيان سيدني: ١٩٨٦م: ص١٤)

وفضلاً عن ذلك يجب أن تعطي المعلومات ذات الطابع السري والاستراتيجي عناية خاصة، كان تكون متعلقة بالأمن القومي أو الدفاع أو ذا صبغة عسكرية (إعلان برابي، ١٩٩٠م، ص٢٤٤). على أن يخول جهاز الرقابة صلاحية تقدير مدى سرية هذه المعلومات، (اتفاقية واشنطن: ١٩٩٢ : ص ١٢).

٧- اشتراك الأجهزة العليا للرقابة المالية في إعداد مشروعات القوانين والنظم والأبحاث المتعلقة بالقضايا المالية : فيمكن القول بأنه حرصاً على إصدار القوانين والنشطة المتعلقة بالقضايا المالية بدرجة معقولة من السلامة والانتظام ينبغي عرضها قبل إصدارها على الجهاز الأعلى للرقابة ليبدي رأيه فيها كمستشار على ألا أن يكون لهذا الرأي أثر في المستقبل على الملاحظات التي يبديها من خلال قيامه بأدا، وظيفته الرقابية ولا على فاعلية هذه الوظيفية (إعلان ليما : ١٩٧٧، ص ١٠)، وليس هذا فحسب، بل ينبغي على الجهاز لفت الانتباء إلى جوانب النقص التي تبدو في هيكل الإدارة، ومراحل العمليات، ونظام المعلومات والمعايير والقواحد المحاسبية المعتمدة كأدلة للنظام المالي المعمول به في إدارة المال العام، والأكثر من ذلك فإنه من الأهمية بكان أن تسهم الأجهزة الرقابية في وضع وتطوير المبادئ المحاسبية المتعارف عليها وخصوصاً ما يكون منها قيالاً للتطبيق في منشآت القطاع العام أو الجهات الخاضعة لرقابته عموماً وإدلان طوكيو : ١٩٨٥، ص ١٢) (إعلان بالى، ص ٢١).

ولا شك أن الأجهزة العليا للرقابة المالية لن تتمكن من القيام بدور قعال في الأعمال سالفة الذكر إلا إذا كان لها دور فعال في مجال الأنشطة البحثية وهيئات المحاسبة القومية، ( إعلان سيدني: ص ٢١). فضلاً عن ذلك ينبغي على أجهزة الرقابة

توطيد العلاقة العلمية مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية بغية السمي الدؤوب نحو التعرف على ما هو جديد في عالم المعرفة الرقابية.

ممارسة الأجهزة العليا للرقابة المالية لوظيفتها الرقابية بأسلوب مبرمج ينبغي أن يضع الجهاز بنفسه برنامجا لأعماله، يراعي عند وضعه الصعوبة الكامنة في شعولية التدقيق والمراجعة لجمنيع العمليات المالية في الجهة محل الفحص والتي يتم التفلت عليها باختيار (أسلوب الفيئة) كبديل للقحص الشامل شريطة اختيار العينة بحرص حتى يمكن من خلالها الحكم على إدارة المال العام في الجهة محل الفحص، (إعلان إبحا – ص ٩٠)،

ونظراً لعدم إمكانية إعادة القيام بالعمل الرقابي إذا ما ظهر من خلال فحمه أنه لم يتم على الوجه الملاثم فمن الجدير تحري جودة النوعية في أداشه وذلك من خلال عدة مقومات، (إعلان سيدني :ص٢٢) منها :

- أ- التثبت من أن الأساليب الرقابية المعدة بدقة تعمل بصورة مرضية.
  - ب- التأكد من جودة تقارير الرقابة.
  - ج- أخذ العبر لضمان إدخال التحسينات وتجنب تكوار الأخطاء.
    - د- تقوية المراقبة الداخلية وتوفير تدريب مناسب لموظفيها .

ومن المعروف أن تخطيط العمل الرقابي أو برمجته يفيد في حصر . أو على الأقل تقدير - الموارد البشرية والمادية والمستلزمات التي يتطابها العمل، فضلاً على أنه أي التخطيط . يحقق تنظية رقابية فعلية للسلطة القانونية التي يتمتع بها الجهاز على المدى القصير والطويل، (إعلان بالي : ص ٢١.٢٧) . مع ملاحظة عدم الإسراف في تفصيل هذه الخطط، ويمكن أن تدعم أجهزة الرقابة خبرتها في هذا المجال عن طريق تبادل الخبرات فيما بينها على المستوى العالمي والاستفادة بشكل عام من تجارب كل منها وبما يتناسب مع الوضعية الخاصة لكل بلد (إعلان برلين: ص ٢٤٤٠).

 ٥- ضرورة توافر الكوادر البشرية اللازمة لقيام الأجهزة العليا للوقابة المالية بوظيفتها الرقابية ا إذ ينبغي أن يتحلى الموظف الغني بالجهاز بصفات سلوكية حميدة كالأمانة وحسن الخلق والتعامل والاستقامة مع التركيز طبعاً على القدرة والخبرة والتأميل المهني المناسب للوظيفة الرقابية، ووضع الشروط والضوابط المحددة لذلك ويا يكفل الحصول على أفضل العناصر التي تتمتع بالكفاءة والمقدرة العالية والصفات الشخصية المتميزة، (إعلان ليما: ص٠١). على أن تعطي تلك الصفات وزناً عند اختيار الموظفين المزمع تنسيبهم للعمل في الجهاز، ويجب التنبيه إلى أنه نظراً لوجود أنواع معينة من الرقابة يتطلب القيام بها توافر خبرات ذات تخصصات دقيقة، فيمكن الاستعانة بها من خارج الجهاز بأسلوب العمل الدائم أو المؤقت بحسب مقتضيات الحاجة، (إعلان بالى : ص ٣١).

وكما يلاحظ بأن هناك ارتباط وثيق بين أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية وأداء كل فرد من موظفيها الفنيين على حدة، ولذلك ينبغي الاهتمام بالأفراد العاملين من حيث اتباع أنماط متميزة من التأهيل والتدريب الذي يتناسب مع الطبيعة الخاصة للمهام التي يؤدونها، فضلاً عن منح الحوافز المادية والمعنوية بفية الاحتفاظ بالكوادر البشرية المنتسبة للجهاز واجتذاب كوادر جديدة تمزز قدرته وفاعليته لما فيه خدمة الصالح العام، (إعلان برلين ع ٢٤٧).

قيام الأجهزة العليا للرقابة المالية بإعداد تقارير عن نتيجة أعمالها :

يهب أن تخول وتطالب الأجهزة بنص دستوري أو قانوني بأن تقدم سنوياً بصورة مستقلة تقارير إلى السلطة التشريعية أو إلى أية سلطة عامة مختصة أخرى، ولما أيضاً أن تقدم تقارير أخرى في كل وقت تراه مناسباً ما بين موعدي تقديم التقرير السنوي وذلك بشأن الملاحظات التي تكون على مستوى معين من الأهمية والخطورة، على أن يتضمن التقرير معالجة الوقائع والقضايا الجوهرية الهامة وبأسلوب موضوعي واضح مضتملاً على الردود التي تمثل وجهات نظر الهيئات الخاضعة للرقابة بخصوص ملاحظات الجهاز، (إعلان ليما : ص ١٢-١١).

وحتى يتم تحقيق أقصى النتائج المتوخاة من الوقابة في دعم المساءلة العامة

يؤكد إعلان طوكيو بضرورة أن تكون تقارير الجهاز متصلة بالمواضيع التي تعالجها وتتسف بالملانية، وتكون موضوعية ودقيقة ومليية للحاجات المطلوبة، (إعلان ووتسف بالمالانية، وتكون موضوعية ودقيقة ومليية للحاجات المطلوبة، (إعلان طوكيو، ص ١١). ويحث إعلان (برلين) على أن تسعى الأجهزة العليا للرقابة المالية جاهدة في سبيل إيجاد السبل التي تكفل متابعة أعمالها الرقابية وما ينبثق عنها من مترحات والسعي كذلك نحو إيجاد هيئة متخسصة لمتابعة توصيات ومقترحات الجهاز، (إعلان برلين، ص ٢٥٥) (بيان بانجول، ١٩٩٣م ، ص ٢٦).

مقومات وأسس استقلالية وفاعلية الأجهزة العليا للرقابة المالية : مفهوم الاستقلال :

بداية يمكن القول بأن من أهم الحقوق اللصيقة بالشخص بوصفه إنساناً أن يتمتع بحرية التعبير عن الرأي بصورة مستقلة، ومن هنا يصحرها ذهب إليه البعض من أن الاستقلال من بين معان أخرى ـ يعني حرية التغبير عن اللزأي وهو الشمرة التي ينتجها التفكير السليم والاتجاه المستقيم الذي يعتصد يعلى دراسة الأضياء في ضوه قواعد وأصول علمية ـ ثم إعلان ما ينتهي إليه الفقل المن نتاشخ تلك الدراسة ولابد أن تكون الدراسة حرة مطلقة، كما أنه من الأهمية بحكان أن يكون إعلان النتائج حراً لا قيد يقيده اللهم إلا منع الاعتداء على الغير ومن هذا المنطلق يمكن القول أن الاستقلال يعنى:

 التحرر من جميع القيود على التفكير، بمعنى أن لا يكون هناك قيود على أفكار الشخص سوئ ضميره والمبادئ العلمية.

٢- التحرر من جميع القيود عند التعبير عن نتيجة هذا التفكير، بمعنى أن لا يكون هناك قيوداً على إعلان المتلاج التي توصل إليها العقل البشري في تفكيره، مثال ذلك تحريم إعلان الرأي أو متجرد شعور الشخص بأن هناك خطراً قد يهدده في أمنه أو رزقه إذا ما أعلن عن رأيه بصراحة تامة. ( ديوان المراقبة العامة في المملكة العربية السعودية ١٩٨٣م، ص ٣).

كما تعني الاستقلالية وفقاً لمنطوق القاعدة (١٠١) الصادرة عن مجلس المعايير الرقابية (ASB) Auditing Standard Board المعايير الرقابية المتحدث وتقويم التتاثج وإعداد جانب مراقب الحسابات عند قيامه بإجراء عمليات الفحص، وتقويم التتاثج وإعداد التقارير عن الجهة محل الفحص. وكذلك ما ذهب إليه المعيار الثاني من المعايير الرقابية المتعارف عليها (GAAS) إذا أناط بالمراقب دوراً للمحافظة على استقلاله من الناعية الجوهرية.

وقد ناقشت (إنتوساي INTOSAI) موضوع الاستقلال في أكثر من مؤتمر منها مؤتمر فانا/ كوبا سنة ١٩٥٣م ومؤتمر بروكسل/ بلجيكا سنة ١٩٥٦م،

وعرفت (انتوساي INTOSAI) الاستقلال بأنه: «حرية تصرف الجهاز الأعلى للرقابة في القضايا المتعلقة بمهمته الرقابية بدون توجيه خارجي أو تدخل بأي شكل من الأشكال، ومن خلال هذا التعريف يكن تحديد مفهوم الاستقلال بالنسبة لجهاز الرقابة بما يلى:

أ- المدى الذي يجب أن يتمتع جهاز الرقابة في إطاره بالمكانة المرموقة إلى جانب السلطات العامة في الدولة وضمن هيكل الدولة التنظيمي العام، ليكون بعيداً عن مؤثرات وضقوط السلطة التنفيذية والهيئات التابعة لها أو العاملة تحت إشرافها والخاضعة لرقابة الجهاز.

ب- المدى الذي يجب أن يحاط به الجهاز وموظفوه الفنيون بالضمانات المناسبة التي تكفل لهم الحيدة في عملهم وتمكنهم من تحقيق الأهداف التي وجدت من أجلها رقابتهم (الملاحي، قمحان عمل ١٣٥٥).

كما عرف القانون رقم (٢٩) لسنة ١٩٩٢م، بشأن الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في الجمهورية اليمنية في المادة رقم (٢) فقرة (ط) الاستقلال بأنه: حرية الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في معالجة كافة المسائل والنواحي الرقابية بدون توجيه ملزم أو تدخل خارجي ويما يحول دون تعرضه للضغوط حتى يتمكن الجهاز من إبداء الرأي الفني المحايد والموضوعي وذلك في ضوء أحكام هذا القانون والقوانين النافذة (الجريدة الرسمية، العدد (٧)، الجزء (٤) لسنة ١٩٩١م).

### المبحث الثانى

نشأة وأهداف الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في اليمن أولاً: نشأة الجهاز:

كانت اليمن قبل ٢٢ مايو ٩٩٠ ٢ تعمل في ظل وجود نظامين، نظام حر فيما كان يسمى بالشطر الشمالي ونظام اشتراكي فيما كان يسمى بالشطر الجنوبي وكان لكل شطر نظامه ومؤسساته المختلفة والمنشأة بموجب تلك الانظمة.

وبعد توحيد شبطري النيمن في ٢٢ صايو ١٩٩٠م تم دميج المنشآت والمؤسسات الحكومية في الجهاز الإداري والاقتصادي للدولة الواحدة ومنها دميج الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة والمنشأ بموجب القانون رقم (٥٤) لعام ١٩٧٤م في الشنطر الشمالي مع الجهاز المركزي لمراجمة الحسابات المنشأ بموجب القانون رقم (١٩٧) لعام ١٩٧٢م في الشطر الجنوبي وذلك تحت نظام واحد وهو نظام الجمهورية اليمنية وتحت مسمى الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وبموجب القانون رقم (٣٩) لسنية ١٩٩٧م وذلك كميئة رقابية عليا مستقلة وذات شخصية اعتبارية عامة.

### ثانياً: أهداف الجهاز:

بموجب قانون إنشاء الجهاز رقم (٣٩) لعام ١٩٩٢م نصت المادة الرابعة على أن أهداف الجهاز كالآتي:

- ا- تحقيق رقابة فعالة على الأموال العامة والتأكد من حسن إدارتها من حيث الكفاءة والفعالية والاقتصاد.
- ٢- المساهمة في تطوير أداء الوحدات الخاضعة لرقابة الجهاز على الأخص في
   المجالات المالية والإدارية.
- ٣٣ المساهمة في تطوير ورفع مستوى أداء مهنة المحاسبة والمراجعة في الجمهورية اليمنية .

ويسمى الجهاز لتحقيق هذا الهدف عن طريق القيام بتوحيد المفاهيم والمصطلحات المحاسبية والمالية والصريبية وتوحيد تعريفاتها وتفسيرها وما يتفق مع ما ورد منها في القوانين واللوائح والقرارات النافذة أو في النظم المطبقة مع ما سيرد منها في مشروعات القوانين واللوائح والقرارات وفي النظم المقترحة.

ثالثاً: خصائص عمل الجهاز:

الجهاز هيئة رقابية مستقلة كما استقر الفقه الرقابي على تسمية الرقابة التي تقوم بها أجهزة الرقابة المالية بأنها (رقابة مستقلة) هذه التسمية التي تمثل ترجمة حوفية لمبدأ استقلال المراجع الخارجي الذي ظهر من خلال تطور مفهوم الرقابة من جميع الوجوه وسواء في مجال الرقابة على إدارة الأموال الخاصة أو في مجال إدارة الأموال العامة.

والجهاز هيئة ذات شخصية اعتبارية عامة: كما كان القرار الجمهوري بالقانون رقم (٣٩) لسنة ١٩٩٢ مقد نص في المادة (٣) منه عند تعريفه للجهاز على إضفاء صفة الشخصية الاعتبارية على الجهاز ... وكانت هذه الشخصية الازمة من الناخية النظرية ليستكمل الجهاز مظاهر استقلاله وضروريته من الناحية العملية، ليتمكن الجهاز من مباشرة مهامه و تسيير أعماله بسهوله ويسر ودون معرقات. رابعاً: نطاق ممارسة الرقابة في الجهاز :

بموجب المادة رقم (٦) من قانون الجهاز رقم (٩٩) لسنة ١٩٩٢ م قد نصت على أن يمارس الجهاز اختصاصاته الواردة في هذا القانون على الجهات التالية ،

١- وحدات الجهاز الإداري؛ وتشمل الوزارات والمسالح والأجهزة والهيئات العامة و جميع الوحدات والفروع التابعة لها ويدخل في ذلك الفروع في المحافظات والمكاتب في المديريات بالإضافة إلى السفارات اليمنية في الخارج والملحقيات الثقافية والإعلامية والعسكرية وكل ما تتضمنه الموازنة العامة للدولة والموازنة الملحقة بها والتي تستخدم الأساس النقدي عند احتساب إيراداتها وقيد مصروفاتها.

- ٧- الوحدات الاقتصادية: وهي جميع وحدات القطاع العام والمختلط والتي يكون لها موازنات مستقلة عن الموازنة العامة للدولة وكذا الموازنة الملحقة للموازنة العامة والتي تستخدم أساس الاستحقاق في تسجيل إيراداتها ومصروفاتها.
- ٧- المجالس المحلية وتكويناتها : وتشمل المجالس المحلية في مختلف المحافظات والمديريات وأية مشروعات أو وحدات تشارك فيها المجالس المحلية أو تساهم فيها أو تمت تحت إشرافها .
- 3- الوحدات المانة: وهي جميع الوحدات التي تقدم لها الدولة إعانة أو مساعده عينية أو نقدية أو اية ميزة أخرى، ويقصد بأية ميزة أخرى منح الإعفاءات من الرسوم المقررة قانونا أو أية ميزة ترتب عليها تخفيض أية حقوق عامة أو زيادة أية مصروفات عامة ويدخل ضمن الوحدات المعانة الجمعيات التعاونية ذات النفع العام سواء كانت زراعية أم صناعية أم تجاريه أم مهنية وكذا النقابات والأندية والأحزاب والتنظيمات الشعبية المختلفة وأية وحدات لا تهدف إلى تحقيق الربح.
- أي نشاط آخر أو جهة أخرى تخضعها القوانين النافذة أو قرارات السلطة
   التنفيذية لرقاية الحهاز.

# الفصل الثّاني استقلال الأجهزة الرقابية ودوره في العد من الفساد الإداري المبحث الأول

دور الأجهزة الرقابية في تطوير الاستقلالية للحد من الفساد الإداري

نظراً للتطورات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي حدثت في العالم وما ألت إليه من توسع في نطاق نشاط الدولة ودورها وإدارتها للأموال العامة التي انعكست بشبكل مباشر على إدارة المالية العامة وبالتالي على الأساليب المتبعة في إعداد وتبويب وتنفيذ ومراقبة الموازنة العامة للدولة، فقد أسفر عن ذلك تطوراً كبيراً في مفهوم المساءلة والرقابة المالية العليا كهيئة فنية معاونة للسلطة التشريعية في القيام بعملية الرقابة على السلطة التنفيذية نيابة عن الشعب وتجسيداً للاهتمام المتزايد بالرقابة الماليا الذي لم يقف عند حد الدولية فحسب، بل أمتد إلى المستوى الدولية والقارية والإقليمية وتركز العمل فيها صوب إعداد الوثائق والدراسات والأبحاث والقواعد التي شكلت في مجملها ما يمكن أن يطلق عليه (الفقه الرقابي المالي).

وللجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في الجمهورية اليمنية بصمات واضحة في هذا المبدد تتضح أهمها فيما يأتي :

- المساهمة في إعداد أوراق عمل في بعض موضوعات فنية تتعلق بالرقابة المالية العليا وذلك لتقديمها على سبيل المشاركة في مؤتمرات تعقدها المنظمات ذات العلاقة بالعمل الرقابي التي يعد الجهاز عضواً فيها.
- ٧) مطالبة الجهاز للسلطات المختصة في الدولة لإيجاد الفطاء القانوني الذي يعضد عنصر الاستقلالية وبما يتلاءم مع التطورات الحديثة في هذا الجانب فضلاً عن ذلك السمي الدؤوب من قبل قيادة الجهاز نحو مطالبة الجهات ذات العلاقة في الدولة لتنفيذ النصوص القانونية النافذة التي تعالج عنصر الاستقلال في جميع مظاهره.

ويمكن تجميع مظاهر ومقومات استقلال الأجهزة العليا للرقابة المالية في ثلاث مجموعات هي:

أولاً: مظاهر الاستقلال الوظيفي:

ويتصد به «الضمانات التي تكفل لبيئة الرقابة المالية العليا قيامها بوظيفتها ككيان مستقل بكثير من الحيادية والحريبة والموضوعية بعيداً عن تدخل السلطة التنفيذية وما ينبق عنها من هيئات التنفيذ الرئيسية الخاضعة لرقابة الهيئة المالية العليا، وبما يساعدها في إعطاء رأي محايد وموضوعي في الحكم على إدارة الأموال العامة التي تختص براقبتها نيابة عن السلطة التشريعية، وللاستقلال الوظيفي عناصر نستعرضها بشيء من التفضيل على النحو الآتي:

١- النص على وجود الهيئة العليا للرقابة المالية في الدستور.

٢- تحديد التبعية الوظيفية للرقابة المالية العليا بشكل واضح ويتمثل في ألا
 يتبع جهاز الرقابة أي سلطة من السلطات الثلاث في الدولة بل يكون
 مستقلاً عنها جميعاً بالشكل الذي يمد بمنزلة سلطة رابعة في الدولة.

٣- توسيع نطاق الاختصاصات:

لا يتمتع جهاز الرقابة المالية العليا بالاستقلال وبالمكانة المحترمة تجاه السلطتين التشريعية والتنفيذية، ولا يستطيع تحقيق الأهداف المطلوبة إلا إذا كان نطاق اختصاصه واسعاً بحيث يكون لجهاز الرقابة سلطة متابعة أموال الدولة ومراقبة إدارتها واستخدامها حيثما وجدت» (الساطي، د . الحسنى ١ ص ٤٢).

كما ينبغي منح جهاز الرقابة صلاحية اختيار النمط الرقابي الذي يمارسه. ٤- المؤيدات القانونية:

ويقصد بها مجموعة القواعد والتشريعات التي تكفل لجهاز الرقابة المالية دعم رقابته ونمارسة اختصاصاته واتخاذ قراراته على نحو نهائي وملزم للجهات الخاضعة لرقابته، ومتابعته لتنفيذ هذه القرارات وتلبية جميع طلبات الجهاز بالشكل الذي يضمن لرقابته القوة والفاعلية (ديوان المحاسبة ( أبو ظبي : ١٩٨٢م/٥٠٠):

### ٥- حرية الجهاز في وضع لائحته الداخلية رنظام موظفيه

لا ينبغي أن يترك أمر إعداد لائحة الجهاز الداخلية ولا إقرارها ولا اسدارها للسلطة التنفيذية تجنباً لمحاولة هذه السلطة فرض قيود على الاستقلال لرظيفي لجهاز الرقابة، بيد أنه من الأفضل ترك هذه الأمور لجهاز الرةبة نفسه دعماً لاستقلاله.

### الاهتمام بتقارير جهاز الرقابة المالية العنيا :

وهناك بعض الجوانب الواجب التي يجب أخذها بعين الاعتبار عند إعداد التقارير (د . الساطي، د . الحسني : ص ٥٨) وهي:

رر دا ، تحديد قراء التقرير وما يبغون معرفته منه .

٣ : وضع شكل منسق للتقرير .

 استخدام الرسوم البيانية والجداول والخرائط...الخ، لتعزيز أسلوب طرح ملاحظات الرقاية المالية.

٥ . التركيز على المسائل الهامة وتحديد الحلول وليس المشاكل فقط.

 ٣. شكر الجهة الخاضعة للرقابة على الإجراءات التي اتخذتها لمعالجة المشاكل والملاحظات الرقابية السلبية خصوصاً.

٧. تضمين التقرير خطة لتنفيذ التوصيات.

### ثانياً: مظاهر الاستقلال العضوى:

ويقصد بذلك جميع الضمانات التي يقررها المشرع لعمليات وإجراءات تعيين رئيس الجهاز وموظفيه الفنيين وترقيتهم، ومنحهم العلاوات، ونقلهم، وانتدابهم وإنهاء خدماتهم وانضباطهم وتزويد رواتهم ومخصصاتهم، وغير ذلك مما يتصل بأوضاعهم القانونية والوظيفية، وتأسيساً على ذلك فإن بعض دساتير الدول وقوانين الأجهزة العليا للرقابة المالية تتضمن ما يأتي: \_\_\_\_\_

النص على أسلوب تعيين رئيس الجهاز وكيفية ترشيحه للمنصب وإجراءات التعيين ومن ثم أداء اليمين القادونية، وتختلف مواقف الدول حول هذه النقطة، خيث أنه في البعض منها يتم ترشيحه من قبل السلطة التشريعية، ثم يصدر قبل أعلى جهة من السلطة التنفيذية مثلما هو معمول به في كل من مصر، الكويت والنمسا، (القانون رقم ١٤٨٤ لسنة ١٩٨٨م بشأن الجهاز المركزي للمخاسبات، جمهورية مصر العربية).

ب- النص على أسلوب أعزل رئيس الجهاز ففي بعض الدول يعين رئيس الجهاز مدى الحياة وحتى بعضها يمن لمدة محدودة قابلة أو غير قابلة للتجديد ولا يجوز عزله أثناءها، كما في العراق، يعين لمدة خمس سنوات قابلة للتجديد لمرة واحدة (قانون ديوان الرقابة المالية لجمهورية العراق)، وكذلك في الجمهورية البولندية يعين رئيس دائرة الرقابة لمدة ست سنوات قابلة للتجديد لمرة واحدة ولا يجوز عزله خلالها، إلا في حالة تقديمه للاستقالة، أو لأسباب صحية، أو ثبت أنه مجرم من وجهة نظر المحكمة، أو إسناد أي عمل أخر له وبموافقته.

كما أن يعض الدول تشترط التشريعات فيها الحصول على موافقة البرلمان ، بأغلبية معينة على قرار عزل رئيس جهاز المراقبة.

- ج) تحديد تعيين رئيس الجهاز بحرتبة لا تقل عن مراتب الوزراء في الدولة ومنحه الحقوق المالية وبروتوكولية مثلهم، وتكاد تجمع الدول الذي أتيح للباحث الإطلاع على القوانين والتشريعات المنظمة لأجهزة الرقابة فيها على هذا الجانب، بما فيها الجهورية اليمنية.
- د) النص على إخضاع موظفي الجهاز الفنيين إلى أحكام قواعد خاصة للخدمة والانتضباط يضمها الجهاز بنفسه، ويستحسن عليها موافقة السلطة التشريعية، فضلاً عن إيجاد ملاك (كادر مالي) مستقل لموظفي الجهاز يضعه رئيسه.

#### المبحث الثاني

الجهود الدولية والعربية والمحلية لمكافحة انفساد الإداري

يؤثر الفساد تأثيراً كبيراً على مختلف نواحي الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية ويمكن إيجاز تلك الآثار فيما يلي :

# أولاً: أثر الفساد على النواحي الاجتماعية:

يؤدي الفساد إلى تراجع القيم الأخلاقية وإلى الإحباط وانتشار اللامبالاه والسلبية بين أفراد المجتمع وبروز التعصب والتطرف في الآراء وانتشار الجريمة وذم الحرص على أداء الواجب الوظيفي وشعور غير الفاسد بالظلم مما يؤدي إلى الاحتقان الاجتماعي.

## تأنياً: أثر الفساد على التنمية الاقتصادية:

يقود الفساد إلى العديد من النتائج السلبية على التنمية الاقتصادية منها :

- الفشل في جذب الاستثمارات الخارجية وهروب رؤوس الأموال المحلية ويؤثر ذلك على زيادة البطالة والفقر.
- ٢) عدم توافر الأموال اللازمة للمشروعات الاستثمارية نتيجة تأثير الفساد على الموارد العامة.
- ٣) الفشل في الحصول على المساعدات الأجنبية كنتيجة لسوء سمعة النظام السياسي.
- عجرة الكفاءات الاقتصادية نظراً لعدم تقديرهم وإبعادهم عن المناصب الملائمة لهم وإعطائها الأقارب والمحاسيب.

ثالثاً: أثر الفساد على النظام السياسي:

يترك الفساد أثاراً سيئة على النظام السياسي ومنها :

١) انعدام الديمقراطية وصعوبة تداول المعلومات.

- ٢) تأثر القرارات المضيرية بالنزعات الشخصية.
- الصراعات بين مجموعات الفاسدين على المناصب العامة.
  - ٤) خلق جو من النفاق السياسي.
  - ٥) ضعف دور المنظمات السياسية خارجياً.
- ٦) ضعف المشاركة السياسية نتيجة عدم الثقة في المؤسسات العامة.

هناك العديد من الآراء المتعلقة بحافحة الفساد الإداري يمكن إيجازها فيما يلي ا أولاً : رأي الفريق اليائس الذي يرى أن الفساد أصبح مرضاً مزمناً ومن الصعب محافحته وأن محاربة الفساد لن يكون مجدياً بسبب كثرة الفاسدين وقلة أصحاب الأيدي النظيفة ومن شأن هذه الرؤية المتشائمة أن تترك الحبل على الغارب لأنه لا حول لنا ولا قوة لمواجهة هذا الفساد (بيتروس فان دونيه، مراح ، ٣٠٠).

ثانياً ؛ رأي الصوفيين الذين يرون أن الفساد الإداري عقاب من الله للشعب الذي لم يلتزم بكتاب الله ولا سنة رسوله ﷺ والدليل على ذلك قول الحق تبارك وتعالى ﴿ وَإِذَا أَرْثَا أَنْ تُبْلِكَ فَرَيَّةً أَمْرَاً مُتَرْفِياً فَقَسَقُوا فِيهَا فَحَى عَبْيًا الْقَوْلُ فَدَمَّرَتُهَا تَدْمِيرًا ﴾ (الآية ١٦ سورة الإسواء) ويرى هؤلاء أن زوال الفساد لن يتم إلا بالرجوع إلى الله وإلى كتابه وسنة نبيه ﷺ.

ثالثاً : رأي المتفاتلين الذين يرون أن الفساد الإداري مهما كان حجم تركيبه يمكن مواجهته ومكافحته من خلال تفعيل أجهزة الرقابة على الأموال العامة وكذلك من خلال تعظيم دور المواطنين ومنظمات المجتمع المدني والجمعيات والاتحادات والسحافة لإظهار رؤوس الفساد وقياداته (د محمود عبدالفضيل، ١٠٠٠٠) ويركز هؤلاء على أن إذا ابتعد القادة في المناصب العليا فلن يكون هناك فساد في المستويات الدنيا.

رابعاً ؛ الرأي الرابع ويرى أن مكافحة الفساد الإداري مسئولية الجميع وأولى خطوات

مكافحة الفساد أن يقوم القادة و الزعماء بإنعاش الحياة الاقتصادية وتحسين مستويات الدخول ورفع مستوى التعليم وتفصيل القوانين وتطبيقها على الجميع بدون استثناء .

خامساً عيرى أصحاب هذا الرأي الخامس أن الفساد الإداري مستورد وأن العولة قد لعبت دور هاماً في نشر الفساد الإدارى حتى باتت كل المعالجات المحلية غير مفيدة لأن الفساد أصبح كالسرطان القاتل (داري بيرتلس وآخرون، ١٩٩٩ ، ١٩٦٩ ، ١٦٨ ) وأن مكافحة الفساد تتطلب تتضافر الجهود الدولية، وانطلاقا من وجهة النظر السابقة بدأت الجهود الدولية لمكافحة الفساد الإداري وتتمثل هذه الجهود فيما يلى ؛

أ ـ تأسيس منظمة الشفافية الدولية International Transparency

وتأسست في عام ١٩٩٣ م كمنظمة دولية غير حكومية متخصصة في متابعة عمر السات الفساد وكشف صفقاته والمتورطين فيه ومقرها برلين وأصدرت هذه المنظمة أول تقرير لها عام ١٩٩٥ م والتقرير الثاني في عام ١٩٩١ م والذي جاء فيه أن الدول الأكثر نظافة ونزاهة وبعدا عن الفساد الإداري ونيوزليندا، والدانجارك والسويد وفلندا وكندا والنرويج وسنفافورة وسويسرا وهولندا واستراليا. أما الدول الأكثر فساداً فكانت نيجيريا، باكستان، كينيا، بنجلادش، الصين الكاميرون، فنزويلا، ورسيا، البند، إندونيسيا (صحيفة البيان الإماراتية ١٩٩٨، ع).

ب - إعداد البرنامج الدولي لمكافحة الفساد والذي أعدته الأمم المتحدة بناءً على
 آراء عدة خبراء اجتمعوا في فينا عام ٢٠٠٠م (بوب جيه: ١٩٩٩ : ٣٢).

ج ـ قواعد المجلس الأوروبي لمكافحة الفساد الإداري :

وضع المجلس الأوروبي في عام ١٩٩٧م مجموعة من القواعد التي تكفل مكافحة الفساد الإداري مثل الإصلاحات القانونية وتنظيم الشفافية والمساءلة الإدارية وتحديد قواعد السلوك لموظفي الإدارة العامة في الدول التابعة للاتحاد .

## د . اتفاقية الدول الأمريكية لمكافحة الفساد :

عقدت الدول الأمريكية اتفاقية عام ١٩٩١م لمكافحة الفساد وتم عقد الاجتماع الأول في بوينس أيرس عام ٢٠٠١م للاتفاق على آليات التنفيذ.

- هـ . اتفاقية مكافحة الفساد بين موظف الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي مايو
- و- اتفاقية مكافحة رشو الموظفين العموميين الأجانب في المعاملات التجارية الدولية التي اعتمدتها منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في ٢١ تشرين الثاني / نوفمبر١٩٩٧.
- ز ـ اتفاقية القانون الجنائي بـشأن الفساد التي اعتمدتها اللجنية الوزارية لمجلس أوروبا في ٢٧ كانون الثاني / يناير ١٩٩٩م.
- ح ـ اتفاقية القانون المدنى بشأن الفساد التي اعتمدتها اللجنة الوزارية لمجلس أوروبا في ٤ تشوين الثاني / نوفمبر ١٩٩٩م.
- ط . اتفاقية الاتحاد الأفريقي لمنع الفساد ومحاربته التي اعتمدتها رؤساء دول وحكومات الاتحاد الأفريقي في ١٢ تموز / يوليو ٢٠٠٣م.
  - هـ مؤتمر السربون حول الفساد الإداري. ١٠

وتظمت عدًا المؤتمر جامعة السريون في عام ١٩٩٨م وقد أدرك المجتمعون في هذا المؤتمر ضرورة اتباع منهج الوقاية والعلاج (جريدة الراية القطرية : 11114).

- و الجهود العربية:
- حاولت الدول العربية القيام ببعض الجهود (د . عامر الكبيسي ٢٠٠٥ ،
  - ١٠٩) ويمكن إيجاز هذه الجهود فيما يلي :
  - ١ انعقاد مؤتمر وزراء الداخلية العرب في عام ١٩٨٧ م.

- انعقاد مؤتمرات بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية في القاهرة ١٩٩٩م وخصصت حلقة كاملة من هذا المؤتمر لموضوع الفساد ثم تلاه مؤتمر في بيروت عام
   ٢٠٠٢م.
  - ٣- انعقاد بعض المؤتمرات في الجامعات العربية.
- 2- وثيقة الإسكندرية آذار ٢٠٠٤م والتي بلورت رؤية عربية أصيلة حول قضايا الإصلاح وأولوياتها وتضمنت عدة محاور للإصلاح وهي الإصلاح السياسي والإصلاح الاجتماعي والإصلاح الثقافي وآليات المتابعة مع المجتمع المدنى والإصلاح الاقتصادي.
- وثيقة مسيرة التطوير والتحديث والإصلاح التي تبنتها القمة العربية في
   تونس ٢٢ ٢٣ آيار مايو ٢٠٠٤م.

## جهود مكافحة الفساد الإداري في اليمن:

يعاني الوضع المؤسسي لأجهزة الدولة في اليمن من اختلالات وصعاب عديدة قد تكون هي السبب في الفساد الإداري ومن هذا الصعاب ما يلي (عبدالكريم الشرجيي ٢٠٠٦):

- ١) تضخم الهيكل التنظيمي والوظيفي في الحكومة.
- ٢) عدم خضوع الاختبار والتعيين في الوظيفة العامة للكفاءة والملاءمة.
  - ٣) فشل عدد كبير من مشروعات القطاع العام والمختلط.
    - التنازع والتداخل في المستوليات بين الوزارات.
  - ٥) ضعف التنسيق فيما بين الأجهزة الإدارية والمؤسسات.
  - ٦) ازدواجية الوظائف بين قيادة المحافظات ومعظم الوزارات.
  - ٧) تعدد واتساع خطوط السلطة على المستوى المركزي والمحلى.
    - الافتقار إلى الأرشفة والتوثيق والاحتفاظ ببيانات العاملين.
      - ٩) العمالة الزائدة والضعيفة.

ولمعالجة هذه المشاكل والتي ترجع معظمها إلى الأثنار المترتبة على الوحدة قامت عدة حكومات يمنية متعاقبة باتخاذ مجموعة من الإجراءات (محمد مفرم ، ٢٠٠١).

إلا أنها لم تؤد إلى نتافج ملموسة حيث ظلت البنية المؤسسية للهيكل الحكومي تِماني من القمور والاختلالات (د. رعبد الكريم الشرجيي ٢٠٠٦ : ١٨ص١).

وقد بدأت اليمن فعلاً في أواقل عام ٢٠٠٦م باتخاذ مجموعة من الإجراءات سميت بالإجراءات الوطنية الإصلاحات بالاشتراك مع المانحين لمشروعات التنمية وكان الهدف من هذه الأجهزة تحسين مناخ الاستثمار وتعزيز المؤسسات الديقراطية في اليمن، هذا بالإضافة إلى تبني رئيس الدولة استراتيجية واضحة لمكافحة الفساد الإداري باعتباره من أهم معوقات التنمية الاقتصادية، ولذلك قامت الدولة بالجهود التالية لمكافحة الفساد ا

- الانضمام والتصديق على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والجريمة المنظمة (اتفاقية ميريدا Merida).
- ٢) وضع قبانون لمكافحة الفساد الإداري بالتواصل مع منظمة الشفافية الدولية.
- ٣) تنظيم حملة إعلانية للتوعية الوطنية لمكافحة الفساد في عام ٢٠٠٦م حيث بدأت حملة التوعية في جميع المدن الرئيسية من خلال نشر اللافتات ولوحات الإعلانات والملصقات وذلك بهدف رفع مستوى الوعي بالفساد وحشد المساندة الشعبية والتشجيع على النقاش والحوار حول الفساد.
- وضع قانون الذمة المالية في يوليو ٢٠٠٦م والمصادقة عليه من قبل مجلس النواب وذلك لتنفيذ متطلبات اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
- وضع دليل للمشتريات والمناقصات والمزايدات وتدريب الكوادر البشوية
   على تنفيذ ذلك الدليل.
  - ٦) الإصلاحات القضائية والتي شملت ما يلي:

أ ـ فصل السلطات .

ب. إعادة هيكلة مجلس القضاء الأعلى.

جـ قبول النساء في القضاء.

٧) تطوير حرية الصحافة...

٨) إرساء مبادئ الديقراطية.

### الفصل الثّالث دراسة ميدانية لتقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة

### راسة ميدانية تنفييم دور الجهار المرحري للركابة والمعاسبة في الحد من الفساد الإداري في اليمن

# المبحث الأول

# أسلوب الدراسة الميدانية

يتضمن هذا المبحث وصفاً لأهداف الدراسة الميدانية ولمجتمع الدِّراسة، وعينتها والأداة المستخدمة بوصدقها، وثباتها، وكذا أسلوب وخطوات البحث الإجرائية، والمعالجات الإحصائية التي اتبعت لتحليل البيانات

#### مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من أعضاء مجلس النواب وأعضاء مجلس الشورى والقيادات بالجهاز المركزي والأعضاء القيادية في الجهة الخاضعة للجهاز والمديرين الفنيين في الجهاز. ومدراء المراجعة في الجهة الخاضعة للجهاز والموظفين الفنيين فيه وقد بلغ عددهم (٧٠٠) فرد وزعت عليهم ٢٥٠ قائمة استقصاء، استرجع الباحث منها (٢٠٠)، وفيما يلي وصف لعينة الدراسة والاستمارات التي دخلت الحاسب الآلي للتحليل الإحصائي.

### تقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة الفساد الإداري فى الجمهورية د. ناصر خليفة عبد المولى سعيد

# أولاً : وصف عينة الدراسة حسب متغير الوظيفة وذلك مِن خلال الجدول التالي : جدول (١)

# يوضح خصائص عينة الدراسة حسب متغير الوظيفة

النسبة	العدد	الوظيفة	•
. X-7	۲.	عضو مجلس النواب	١
7.11	77	عضو قيادي بالجهاز	۲
%·A	77	عضو قيادي بالجهة الخاضعة للجهاز	٣
%- <b>T</b>	٨	مدير مالي بالجهة الخاضعة للجهاز	٤
%\\	٥٢	مدير فني بالجهاز	٥
%\A	۲٥	مدير مراجعة بالجهة الخاضعة للجهاز	٦
X7V	11-	موظف فني في الجهاز	
7.1	7-4	الإجمالي	

ثانيا ؛ وصف عينة الدراسة خصائص عينة الدراسة حسب متغير المؤهل والجدول رقم (٢) يوضح خصائص عينة الدراسة حسب متغير المؤهل جدول (٢)

### يوضح خصائص عينة الدراسة حسب متغير الوظيفة

النسبة	العدد	المؤهل	•
7.70	1.7	دبلوم متوسط	١
/01	171	بكالوريوس	۲
71.	71	ماجستير	٣
7.7	١.	دكتوراه	٤
٪۱۰۰	7.1	إجمالى	

# ثالثاً ؛ وصف خصائص عينة الدراسة حسب متغير التخصص والجدول رقم (٣) يوضح خصائص عينة الدراسة حسب متغير التخصص جدول (٣)

## يوضح خصائص عينة الدراسة حسب متغير الوظيفة

التسبية	العدد	التضمس	10
7/TE	1.0	محاسية	1
ZAA	۷۵	إدارة	
XYX	77	اقتصاد	Т
%0	17	علوم مالية ومصرفية	
7.4.4	37	إحصاء ومعلومات	
//٩	44	حاسب آلی	
7.1	7.9	إجمالي	

# رابعاً اوصف خصائص عينه الدراسة حسب متغير الخبرة جدول رقم (1)

### يوضح خصائص عينه الدراسة حسب متغير الخبرة

النسبة	العدد	مستويات الخبرة	الرقم
Z1•	44	۵ - ۱	١
% <b>Y</b> Y	٧١	11	۲
//Y+	71	10 -11	۲
7.70	M	717	t
XXX	79	۲۱ فأكثر	۵
١	4.4	إجمالي	

### مدى صدق الأداة وثباتها:

ونعني بذلك قدرة الأداة على قياس الهدف التي وضعت لقياسه (داوود ٢٠٠٦ ص٥٨).

والثبات يعني دقة المقياس واتساق مكونات وفقرات الأداة وتماسكها الداخلي، وللتأكد من ثبات الأداة فقد تم حساب ثباتها عن طريق التجزئة النصفية واستخدم لذلك معادلة ألفا كرونباخ حيث كانت تلك المعاملات على النحو التالي ، جدول (٥)

# مقياس معامل ثبات أداة الاستبيان (كرونباخ ألفا)

٩	مجالات الاستبيان	Cronbach's Alpha	عدد الفقرات
,	تقيم دورالجهازفي تفعيل برامج الإصلاح المالي والإداري	۰,۹۱	٨
۲	أسباب عدم فاعلية الجهاز المتعلقة بالعاملين فيه	٠,٨٠	1
٣	أسباب عدم فاعلية الجهاز المتعلقة بالجهات الخاضعة لرقابة الجهاز	-,47	11
٤	أسباب المرتبطة بأجهزة الرقابة الأخرى	٠,٨٠	٦
	الإجمالي	+,41	77

من خلال الجدول يتضح أن معامل الثبات كرونباخ ألفا لجميع مجالات الاستبيان للمقياس الكلي تساوي (٩٠٠٠) وهذه النسبة تشير إلى أن أداة الدراسة تتمتع بدرجة عالية من الثبات وبالتالي يمكن الاعتماد على هذه النتائج والوثوق بها،

### المبحث الثاتي

# تحليل وعرض نتائج الدراسة الميدانية

يتضمن هذا المبحث تحليلاً للبيانات التي حصل عليها الباحث من إجابات أفراد العينة على استمارة الاستقصاء وتفسيرها وعرض النتائج التي تم التوصل إليها والتي أظهرت النتائج التالية ؛

# أولا: اختبار الفرضية الأولى:

لقد كان السؤال الرئيسي في هذه الدراسة يدور حول ما هو دُور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في تفعيل برامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري في الجمهورية اليمنية بالشكل الذي يحد من الفساد الإداري وقد طرح الباحث فرضية مؤقتة للإجابة على هذا السؤال مفادها أن للجهاز المركزي والمحاسبة دور في تفعيل برامح الإسلاح الاقتصادي والمالي والإداري في الجمهورية اليمنية . وللإجابة على هذه الفرضية قام الباحث بتحليل إجابات أفراد العينة على الأسئلة المطروحة عليهم في الاستبانة لمحرفة وجهة نظرهم حول دور الجهاز المركزي في تفعيل برامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري في الجمهورية اليمنية .

جدول (٦) دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في تفعيل برامج الإصلاح المالي والإداري

متوسط درجة الأهمية		-		
النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط	فقرات المجال	٩
0.604	.941	3.02	للجهاز دورً فعال في المشناركة في صياغة برنامج الإعلاح الشامل	1
0.648	.830	3.24	للجهاز دورٌ فعال في التقييم الدوري لبرنامج الإصلاح الشامل	2
0.632	.928	3.16	للجهاز دورً محايد من عملية الإصلاحات التي تشهدها البلاد	3
0.618	.848	3.09	للجهاز إسهام في كل مرحلة من مراحل الإصلاح الشامل	4
0.632	.952	3.16	ليس للجهاز أي دورٌ في برنامج الإصلاح الشامل	5
0.694	.869	3.47	لا يتم موافاة الجهاز بتقارير الانجاز لكل مرحلة من مراحل الإصلاح الشامل	6
0.698	.944	3.49	لا يتم العمل بملاحظات الجهاز خلال مراحل الإصلاح	7
0.712	.867	3.56	هناك تباطؤ في تنفيذ إجراءات برنامج الإصلاح بما يعيق عمل الجهاز	8
0.65		26.19	إجمالي متوسطات المجال	
0.65		3.27	المتوسط العام للمجال	

يتضح من الجدول السابق أن درجة الأهمية لفقرات الأداة عن دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في تفعيل برامج الإصلاح الاقتصادي والمالي كانت مقبولة

إذ حصلت على متوسط عام (٣.٢٧) من الدرجة (٥) وبنسبة (٥٠٪) من فقرات الأداة لهذا الجانب, وهي نسبة تزيد (٢٧٪)عن الوسط النظري المحدد بالدرجة (٣) ونسبة ٥٪، وهذا يدل على أهمية دور الجهاز.

ويمكن تفسير إعطاء تقديرات وجهات نظر أفراد العينة حول دور الجهاز المركزي للرقابة في تفعيل برنامج الإصلاح الاقتصادي بدرجة متوسطة بوعي وإدراك أفراد المعينة بالتقارير الموضوعية التي يرفعها الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة عن أداء الأجهزة الحكومية وكشف مواطن الخلل فيها ودوره الرقابي الفاعل على هذه الجهات لتوافق ما تنتهجه الحكومة مع برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري مئذ ١٩٩٥م.

ثانيا: اختبار الفرضية الثانية:

وتنص تلك الفرضية على أنه «لا يوجد خلاف في الرأى حول دور الجهاز في مكافحة الفساد الإداري في اليمن وفي تفعيل برامج الإصلاح المالي والإداري».

وقد ثم تحليل التباين حسب متغير الوظيفة والمؤهل والتخصص والخبرة وكانت النتائج كالآتي :

الجدول (٧) نتائج التحليل حسب متفير الوظيفة بالنسبة

مستوى الدلالة	آيمة F	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
.000	12.952	75.420	6	452.520	بين المجموعات
		5.823	302	1758.594	داخل المجموعات
			308	2211.113	المجموع

من الجدول السابق يتضح وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين تقديرات أفراد المينة لدور الجهاز المركزي في تفعيل برنامج الإصلاح الاقتصادي يعزى لمتغير الوظيفة ، وبذلك نرفض الفرضية المعفرية ونقبل الفرنبية البديلة وهو أن هناك خلاف في الرأى حول دور الجهاز في مكافحة الفساد وفي تفعيل برامج الإصلاح المالي والإداري بين أفراد العينة .

ثالثاً: اختبار الفرضية الثالثة

وكانت تلك الفرضية تنص على «وجود أسباب لعدم فاعلية الجهاز المركزى، ويمكن تبويب هذه الأسباب إلى أسباب تتعلق بالعاملين فيه، وأسباب تتعلق بالجهات الخاضعة لرقابته وأسباب متعلقة بعلاقته بالأجهزة الأخرى».

جدول (٨) أسباب عدم فاعلية الجهاز المتعلقة بالعاملين فيه

بية	توسط درجة الأه	4		
النسبة المثوية	الانحراف المعياري	المتوسط	فقرات المجال	٢
0.79	1.043	3.95	لا يتمتع عضو الجهاز المركزي بالاستقلال الكافي	B1
0.56	1.186	2.8	ليس لدى عضو الجهاز التأهيل الكافي.	B2
0.712	1.007	3.56	أعداد المراقبين غير كافية للعمل المطلوب	В3
0.782	1.033	3.91	عدم مكافأة المخلصين ومساواتهم بالمهملين	B4
0.744	1.113	3.72	عدم إعطاء دورات تدريبية كافية لأعضاء الجهاز	B5
0.732	1.021	3.66	نقص مرتبات العاملين بالجهاز	B6
0.782	1.012	3.91	عدم مساندة البرلمان لأعضاء الجهاز	<b>B</b> 7
0.768	1.062	3.84	عدم انضباط القيادات الإدارية	B8
0.734	1.085	3.67	التمسك بشكلية المستندات وعدم التعمق فيما هو وراء المستندات	В9
0.733778	0.733778	33.02	إجمالي متوسطات المجال	
0.733778	0.733778	3.668889	المتوسط العام للمجال	

ويتضع من الجدول السابق أن المتوسط العام يزيد عن ٣ الأمر الذي يـدل على اتفاق أفراد العينة على وجود هذه الأسباب وكذلك في الجداول التالية.

## تقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة الفساد الإداري فى الجمهورية د. ناصر خليفة عبد المولى سعيد

## جدول (٩) أسباب عدم فاعلية الجهاز المتعلقة بالجهات الخاضعة لرقابته

متوسط درجة الأهمية		متوس		
النسبة	الانحراف	المتوسط	فقرات المجال	۴
المئوية	المعياري			
0.68	1.053	3.40	عدم وضوح أهداف الجهات	C1
0.716	.941	3.58	عدم وضوح أو وجود لوائح وسياسات لدى الجهات	C2
0.792	.706	3.96	عدم اهتمام الجهات بالتقاريو التي ترفع من الجهاز	С3
0.742	.815	3.71	عدم تعاون الجهات في الرد على ملاحظات الجهاز	C4
0.782	.733	3.91	عدم تعاون الجهات في البت في الأمور المحالة إليها من الجهاز	C5
0.818	.821	4.09	عدم فعالية أنظمة الرقابة الداخلية لتك الجهات	C6
0.876	.535	4.38	غياب العقاب الرادع لمرتكبي المخالفات	<b>C</b> 7
0.792	.878	3.96	وجود ثفرات في القوانين واللوائح في تلك الجهات	C8
0.796	.839	3.98	التفيخم الوظيفي وازدواجية الوظيفة العامة	C9
0.804	.783	4.02	عدم توميف العمل وعدم وضوح حدود السلطة والمسئولية	C10
0.764	.912	3.82	تأخر الجهات في إعداد قوائمها المالية الدورية	C11
0.79		42.81	إجمالي متوسطات المجال	
0.79		3.89	المتوسط العام للمجال	

جدول (١٠) أسباب عدم فاعلية الجهاز المرتبطة بعلاقته بالأجهزة الأخرى

مية	نوسط درجة الأه	24		
النسبة المثوية	الانحراف المعياري	المتوسط	فقرات المجال	۴
0.728	1.048	3.64	غياب وافتقاد العلاقة المترابطة بين الجهاز والقضاء	D1
0.734	.905	3.67	عدم فهم العاملين بالقضاء للعمل الفتي للجهاز	D2
0.786	.654	3.93	عدم اهتمام القضاء بموظف الجهاز واستجوابه في بعض الحيان كطرف في الجصومات	D3
0.684	1.055	3.42	عدم وجود علاقة مترابطة بين الجهاز والبرلمان	D4
0.756	.735	3.78	عدم وجود علاقة مترابطة بين الجهاز ومؤسسات المجتمع المدني	D5
0.782	.900	3.91	عدم وجود محاكم خاصة بالأموال العامة بأعضاء مؤهلين علمياً وعملياً	D6
0.745		22.35	إجمالي متوسطات المجال	
0.745		3.725	المتوسط العام للمجال	

### الخلاصة والنتائج والتوصيات

تناول الباحث في هذا البحث تقييم دور الجهاز المركزى للرقابة والمحاسبة للحد من الفساد الإداري بالجمهورية اليمنية حيث تناول في الفصل الأول طبيعة وظيفة الأجهزة العليا للرقابة المالية، وفي الفصل الثاني استقلال الأجهزة الرقابية ودوره في الحد من الفساد، وأخيراً دراسة ميدانية لتقييم دور الجهاز المركزى للرقابة والمحاسبة للحد من الفساد الإداري بالجمهورية اليمنية ومن خلال البحث تم التوصل إلى النتائج التالية؛

أولاً : أن العوامل المسببة للفساد الإداري قد تكون سياسية مثل غياب القدوة المسياسية والديمقراطية المزيفة وجماعات الضغط والتأثير أو اللوبي والأحزاب السياسية وزيادة معدل دوران الحكومة، وقد تكون أسباب اقتصادية مثل السياسات الاقتصادية الخاطئة وعدم تناسب أعباء الإدارة مع طاقاتها وإمكانياتها المادية والبشرية والخصخصة غير المنظمة و الأزمات الاقتصادية.

ثانياً ، أن هناك عوامل قانونية تساعد على الفساد الإداري مثل الازدواجية في تطبيق القوانين واستعمال الرأفة والرحمة عند الحكم على المفسدين من جانب القضاة والتمسك بالإجراءات الروتينية والبعد عن جوهر فضية الفساد، وتجنيد القضاء الذين يدافعون عن المفسدين.

ثالثاً ؛ أن هناك أسباب اجتماعية للفساد الإداري مثل توظيف الأقارب والأحباب في الوظائف الهامة واستغلال العلاقات الاجتماعية والعادات السيئة مثل الإسراف و التبذير والمحاكاة وعدم محاربة المفسدين خوفاً من قطع أرزاقهم.

رابعاً ؛ أن هناك عوامل إدارية تشجع على الفساد الإداري مثل عدم وجود التأهيل المعلمي والعملي اللازم لمن يقومون بالرقابة على الأموال العامة والتأخير في إنجاز المعاملات بسبب قلة الخبرة واللامركزية وعدم تطبيق مبدأ المشاركة والحوار في اتخاذ القرارات الهامة.

خامساً ؛ يأخذ الفساد الإداري العديد من الأشكال منها الرشاوي والعمولات والسرقات والاختلاسات والغش والتدليس واستقلال النفوذ والابتراز والمحاباء والهدايا الفلول.

- سادساً ؛ يؤثر الفساد الإداري تأثيراً كبيراً على مختلف نواحي الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية.
  - سابعاً : هناك وجهات نظر بشأن مكافحة الفساد الإداري يمكن إنجازها فيما يلي :
    - ١) رأي اليائسين وهؤلاء يرون أنه لا يمكن الحد من الفساد والإداري.
- (أي الصوفيين وهؤلاء يرون أنه يمكن مكافحته إذا سلمت النوايا وخلصت لله عز وجل.
- ٤) الرأي العام الذي يرى أن مكافحة الفساد مسئولية الجميع وأولهم الحاكم
   الذي يحب أن يوفر للرعية حياة كزيمة ثم تبدأ الحديث عن مكافحة الفساد .
- هرأى يرى أن الفساد مستورد وأنه أحد النتائج المترتبة على العولمة بكل ما
   فيها من مفاسد.
  - ثامناً : هناك جهود دولية لمكافحة الفساد ومنها :
    - ١) تأسيس منظمة الشفاقية الدولية.
  - إعداد البرنامج الدولي لمكافحة الفساد بواسطة الأمم المتحدة.
    - إنشاء المجلس الأوروبي لمكافحة الفساد الإداري.
      - ٤) مؤتمرات وندوات عالمية مختلفة.
    - تاسعاً : هناك أيضاً جهود عربية لمكافحة الفساد الإداري منها :
    - ١) مناقشة الفساد في مؤتمر وزراه الداخلية العرب في ١٩٨٧م.
- ٢) مناقشة الفساد في مؤتمرات المنظمة العربية للتنمية الإدارية ٩٩ ـ ٢٠٠٠م.

- عقد المؤتمرات الخاصة بذلك في بعض الجامعات العربية.
- عاشراً ؛ قامت الحكومة اليمنية ببذل العديد من الجهود لمكافحة الفساد الإداري ومنها ؛
- الانضمام والتصديق على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والجرعة المنظمة.
  - وضع قانون لمكافحة الفساد الإداري.
  - ٣) تنظيم حملات إعلانية للتوعية بخطورة الفساد الإداري.
    - ٤) وضع قانون الذمة المالية.
    - ٥) وضع دليل للمشتريات والمناقصات والمزايدات.
      - ٦) الإصلاحات القضائية.
- حادي عشر ؛ إنه بإجراء دراسة ميدانية لتقييم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في الحد من الفساد الإداري باليمن تبين ما يلي؛
- ۱- أنه للقضاء على الفساد الإداري فإن الأمر يتطلب إصلاحات سياسية واقتصادية واجتماعية وإدارية وقانونية ووضع استراتيجية قومية تشترك فيها الجامعات والمدارس والأسر والمسجد ليقوم كل بدوره للقضاء على الفساد الإداري.
- ٢- يجب تطوير دور المراجع وعدم حصر دوره في الإقرار عن عدالة القوائم المالية.
- ٣- للجهاز المركزى دور في الحد من الفساد الإدارى باليمن بشرط إزالة الأسباب
   التي تحول دون قيامه بهذا الدور على الشكل الأكمل.
  - وبناءً على النتائج السابقة فإن الباحث يوصي بما يلي :
- أولاً ضرورة إجراء الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والإدارية والقانونية للقضاء على الفساد الإداري.

ثانياً ، ضرورة تفعيل القانون وتطبيقه على الجميع ليكون رادعاً لكل مفسد ومخرب.

ثالثاً : تشجيع أجهزة الرقابة العامة والخاصة على محاربة الفساد والإداري والاهتمام بالتقارير التي تعدها تلك الأجهزة.

رابعاً : ضرورة عدم تدخل أجهزة الدولة والهيئات للتأثير على قرارات أجهزة الرقابة اللازمة للحد من الفساد الإداري.

خامساً ، ضرورة الاهتمام بالمنهج العلمي اللازم لمكافحة الفساد الإداري وتطور المناهج الدراسية في الجامعات للحد من الفساد الإداري.

سادساً خصرورة اشتراك كل الجهات في مكافحة الفساد الإداري ابتداء من الأسرة والمدرسة والجامعة وانتهاءً بالمسجد .

سابعاً : ضرورة تشجيع الكوادر الطاهرة والنقية ومكافأتها على أمانتها وحرصها على إلأموال العامة.

ثامناً : ضرورة أن يتوسع دور المراجع ليشمل كل نواحي نشاط المنشأة ولا يقتصر دوره فقط على القوائم المالية ؟ وأن توضع استراتيجية لتفعيل دوره من خلال الضوابط السلوكية والأخلاقية.

## قائمة المراجع

#### أ~ الكتب:

- ١- د. أحمد فارس عبد المنعم، الديمقراطية ومكافحة الفساد، بحث مقدم ضمن فعاليات الندوة الوطنية للتعريف بالاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد المنعقدة ببنى رئاسة الجهاز خلال الفترة من ٢٨ ٢٠٠١/٥/٣٠.
- امانى غائم، الجهود الدولية لمكافحة الفساد، بحث مقدم ضمن فعاليات الندوة الوطنية للتعريف بالاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد المنعقدة بمبنى رئاسة الجهاز المركزى للرقابة والمحاسبة خلال الفترة من ٢٨ - ٢٠٠٨م/٢٠٠م.
- ٣- بوب جيه، أنظمة الاستقامة الوطنية، الكتاب المرجعي للشفافية الدولية،
   برلين، ١٩٩٩م.
- ٤- بيتروس فان دونيه، فساد من الأقوال والأفعال حول الجريمة والمجتمع، المجلد الأول، العدد الثاني، ٢٠٠٠م.
- ۵- عثمان ، دوود ، الإصلاح الاقتصادى في اليمن واقتصاد السوق الحر ، مجلة المالية ، صنعاء ، العدد ٨٠ أبريل ١٩٧٨ .
- ٦- د. عامر الكبيسى، الفساد والعولمة تزامن لا توأمة، المكتب الجامعي الحديث،
   الرياض، ٢٠٠٥م.
- ٧- د. عبدالكريم الشرجيي، أهمية الإصلاحات ومكافحة الفساد في اليمن،
   جامعة صنعاء، ٢٠٠٦م.
- ٨- د. مأمون أحمد الشامى، اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد على ضوء
   التشريعات اليمنية، الندوة الوطنية للتعريف باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة
   الفساد في الفترة من ٢٨ ٣٠ مايو ٢٠٠٦م.
- ٩- د. محمود عبد الفضيل، تداول السلطة أكبر ضمان ضد الفساد، جريدة الوطن القطرية في ١٩/١١/١٨م.

#### ب- در اسات ومنشورات

- أرثر اندرسن وشركاؤهم، دراسة وتقييم مهنة المحاسبة والمراجعة، الجمهورية
   اليمنية رئاسة الجمهورية الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة أكتوبر ١٩٩٦م.
- ٢- الجمهورية اليمنية وزارة التخطيط والتنمية ، الخطة الجمسية الأولى المتنمية
   الاقتصادية والاجتماعية من ١٩٩٦ ٢٠٠٠م .
- ٣- الجمهورية اليمنية، وزارة المالية، البيان المالي لموازنات العام المالي ١٩٩١م
   مجلة المالية صنعاء العدد ٦٥ ابريل ١٩٩١م.
- الجمهورية اليمنية، وزارة المالية، النظام المالي الموحد والنظام المحاسبي الموحد
   بمؤسسات وشركات القطاع العام والمختلط، صنعاء ١٩٩١م.
- الجمهورية اليمنية، الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة، ارشادات المراجع
   الدولية.
- الجمهورية اليمنية، رئاسة الجمهورية، الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة (
   الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة عبر ٢٠ عاماً)، النبراس للطباعة والنشر منعاء ١٩٩٨م
- ٧- الأصول المحاسبية الدولية، أدلة المراجعة الدولية، تعريب وتقديم سابا وشركاؤهم.
- جمعية مدققي الحسابات القانونيين الأردنيين، المحاسبة أداة في صنع القرار،
   إصدارات المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، ١٩٩٠م.
- ٩- دولة الكويت، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية عام ١٩٩٧م، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد ١٢٥ أول يونيو ١٩٩٨م.
- ١٠ مني سري وشركاؤهم، ملخص معايير المحاسبة الدولية للمعايير المطبقة اعتباراً من ١ يناير ١٩٩٢م.

- ١١ وزارة الاقتصاد ، نظام المحاسبين القانونيين في الجمهورية العربية اليمنية ،
   صنعاء وزارة الاقتصاد ١٩٨٠م
  - ١٢- إعلان ليما ، المؤتمر التاسع ، انتوساى ، بيرو ١٩٧٧م .
- ١٣ إعلان بالي، الحلقة الدولية الثالثة للجمعية العامة، اسوساى، بالى، إندونيسيا ٩٨٨م.
  - ١٤- إعلان بكين، الجمعية العامة الخامسة، أسوساى، بكين، الصين، ١٩٩١م.
- ١٥- إعلان سيدني، المؤتمر الفاني عشر، انتوساى، سيدني، استراليا، ١٩٨٦م.
  - ١٦- إعلان براين، المؤتمر الثالث عشر للانتوساى، براين، ألمانيا، ١٩٨٩م.
- اعلان طوكيو، الاجتماع الثالث للجمعية العامة، أسوساى، اليابان،
   ١٩٩٥م.
  - ١٨- ديون المحاسبة الكويتي ١٨٩ ١م.
  - ١٩ الوصايا العشر للأجهزة العليا للرقابة المالية ١٩٩٢م.
- ۲۰ اتفاقية واشنطن ، المؤتمر الرابع عشر للأنتوساى ، واشنطن ، الولايات المتحدة الأمريكية ، ۱۹۹۲م .
  - ٢١ ديوان المراقبة العامة في المملكة العربية السعودية ١٩٨٢م.
    - ٢٢ مؤتمر فانا / كوبا ١٩٥٣م، الأنتوساي.
    - ٢٣- مؤتمر بروكسل / بلجيكا ١٩٥٦م، الأنتوساي.
      - ٢٤- الجريدة الرسمية، الثورة ١٩٩١م.
      - ٢٥- ديوان المحاسبة، أبو ظبي ١٩٨٣م.
  - ٢٦ الجهاز المركزي للمحاسبات جمهورية مصر العربية ١٩٨٨م.
  - ٧٧- مجلس المحاسبة للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ١٩٩٠م.
    - ٢٨ ديوان الرقابة المالية لجمهورية العراق.

#### ٢٩ - الدستور الدائم للجمهورية اليمنية.

#### جـ- القوانين:

- القانون رقم ( ٨ ) لسنة ١٩٩٠م بشأن القانون المالي، الجريدة ألرسمية،
   العدد السابع ٣١ أغسطس ١٩٩٠م.
- ۲- القانون رقم (۲۲) لسنة ۱۹۹۱م بشأن الاستثمار، الجريدة الرسمية، العدد السابع، الجزء الأول، ۲۵ ابريل ۱۹۹۱م، والقانون رقم (۱٤) لسنة ۱۹۹۵م بتعديل القانون رقم (۲۲) لسنة ۱۹۹۱م بشأن الاستثمار (الجريدة الرسمية) العدد العاشو، ۳۱ مايو ۱۹۹۵م.
- ۲- القانون رقم (۳۲) لسنة ۱۹۹۱م بشان القانون التجاري (الجريدة الرسمية) المعدد السابع، الجزء الرابع ۲۵ ابريسل ۱۹۹۱م. والقانون رقم (۲) لسنة ۱۹۹۸م بتعديل القانون رقم (۲۲) لسنة ۱۹۹۱م بتعديل القانون رقم (۲۲) لسنة ۱۹۹۱م. ولا التجاري (الجريدة الرسمية)، العدد الحادي عشر ۲۵ يونيو ۱۹۹۸م.
- القانون رقم (٢٢) لسمنة ١٩٩٧م بـشأن الـشركات التجاريـة (الجريـدة الرسمية)، العدد السابع الجزء الأول ١٥ أبريل ١٩٩٧م.
- القانون رقم (٣٥) لسنة ١٩٩١م بشأن الهيئات والمؤسسات والشركات
   العامة ( الجريدة الرسمية )، العدد السابع الجزء السادس ٢٥ أبريل ١٩٩١م.
- القانون رقم (٢٦) لسنة ١٩٩١م بشأن البنوك (الجريدة الرسمية) ، العدد السابع الجزء السادس ١٥ أبريل ١٩٩١م .
- القانون رقم (٣١) لسنة ١٩٩٢م بشأن نظام المحاسبين القانونين (الجريدة الرسمية)، العدد السابع الجزء الثاني ١٥ أبويل ١٩٩٢م.
- القانون رقم (٢٦) لسنة ١٩٩٩م بشأن مهنة تدقيق الحسابات ( الجريدة الرسمية )، العدد الثامن ٣٠ أبريل ١٩٩٩م.

- ٩- القانون رقم (٣٩) لسنة ١٩٩٧م بشأن الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة (
   الجريدة الرسمية)، العدد السابع، الجزء الرابع ١٥ أبريل ١٩٩٢م.
- ١٠ قرار مجلس الرئاسة رقم (٢) لسنة ١٩٩٣م بشأن اللائحة التنفيذية للقانون رقم (٣٩) لسنة ١٩٩٢م بشأن الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة ( الجريدة الرسمية)، العدد الثامن الجزء الخامس ٢٠ أبريل ١٩٩٣م.
- ۱۱ القانون رقم (۲۹) لسنة ۱۹۹۸م بشأن الجمعيات والاتحادات التعاونية (
   الجريدة الرسمية )، العدد الرابع والعشرون الجزء الشاني ۲۱ ديسمبر
   ۱۹۹۸م.

#### ثانياً: المراجع الأجنبية:

- A. J. Hiedenheimer, political Corruption: Readings in Comparative analysis, N.Y: Holt Rinehort and Winston inc., 1970.
- M. Hudson, Arab Politics: the search for Legitmacy, New Havan: yalc univ - press 1977.
- Nancy Zucker Bosweel, Highligting power of information, http://www.usid.gov/topical/econ/bribees/bribe23.
- 4- Resoultion 5/99 Action against Corruption, Resolution adopted by the general Assembly, 1997. نقلاً عن د/علير الكبيسي
- 5- Resolution 1998/16 "Against Corruption" The Economic and Social Council. نقلا عن د/عاسر الكبيسي

# ثانياً: ملخص الرسالة

#### عرض رسالة ماجستير:

#### إطار مقترح للمعالجة المحاسبية للضريبة والركاة للمصرف الإسلامي

- للباحثة/ هالة على محمود بدر (\*)
- عرض الباحث/ على أحمد شيخون (\*\*)
- يتناول هذا البحث بالدراسة والتحليل أحد الموضوعات الهامة وهى حساب وعاء الضريبة والزكاة في المصارف الإسلامية وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية
- إلقاء الضوء على أهم المشكلات المحاسبية التي يواجهها المصرف الإسلامي عند تحديد وعاء الضريبة والزكاة في ضوء المبادئ والأحكام الشرعية والعمل على معالجة هذه المشكلات بوضع نموذج محاسبي موحد لهذه المصارف.
- يساعد المصارف الإسلامية في حساب وعاء الضريبة والزكاة وفقاً
   لمبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية والأسس المحاسبية والزكوية.
- يعد هذا البحث تطويراً للنظام المالي والضريبي والزكوى للدولة بما يفيد
   في حل المشكلات المحاسبية للمصارف الإسلامية.
  - يعد هذا البحث إطاراً لنموذج محاسبي موحد للمصارف الإسلامية أهداف المحث:
- إبراز التأصيل الفقهي والعلمي للأسس المحاسبية التي تحكم المعالجة
   المحاسبية للضريبة والزكاة لمصرف إسلامي.

مصلت بها الباحثة على درجة الماجستير من قسم المحاسبة بكلية التجارة جامعة الأثر هر قرع البنات عام ١٤٢٨هـ - ٧٠٠٧م.

 ٢- دراسة تحليلية للأسس المحاسبية التى تحكم المعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة لمصرف إسلامى فى ضوء أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

- ٣- عاولة وضع إطار مقترح لما الجة المشكلات المحاسبية المرتبطة بقياس وعاء الضريبة والزكاة لمصرف إسلامي يتضمن المعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة لمصرف إسلامي في ضوء المبادئ والأحكام الشرعية.
- ٤- إجراء دراسة ميدانية على عينة من المصارف الإسلامية لتحديد اثر اختلاف المعالجات المحاسبية للضريبة والزكاة بين مصرف وآخر على ضوء النتائج المرتبطة بقياس وعاء الضريبة والزكاة ثم محاولة إجراء تقييم فعلى لتلك الأسس.

#### خطة البحث:

عت الدراسة من خلال ثلاثة فصول

الفصل الأول

دراسة الجوانب الشرعية للمعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة لمصرف إسلامي كما ورد في كتب الفقه السالفة والفكر الإسلامي المعاصر ويشمل هذا الفصل أربعة مباحث:

المبحث الأول: إطار نظري للمصرف الإسلامي.

المبحث الثانى: الحكم الفقهى للضرائب في المصرف الإسلامي مقارنة بالزكاة. المبحث الثالث: الحكم الفقهي لزكاة المال في المصرف الإسلامي.

المبحث الرابع: الإطار العام للمعالجة الحاسبة للذكاة.

الفصل الثانى: الأسس التي تحكم المعالجة المحاسبية للمضريبة والزكاة لمصرف إسلامي

تتناول الباحثة في هذا الفصل الأسس التي تحكم المعالجة المحاسبية للضريبة

والزكاة للمصرف الإسلامي وأيضا أوجه التشابه والاختلاف بين أسس معالجة الزكاة وأسس معالجة الضريبة ويتم ذلك من خلال مبحثين هما:

المبحث الأول: المعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة في المصرف الإسلامي.

المبحث الثانى: أوجه التشابه والاختلاف بين المعالجة المحاسبية للمضريبة والزكاة للمصرف الإسلامي.

الفصل الثالث: إطار عام مقتسرح لأسس المعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة للمصرف الإسلامي

يمثل هذا الجزء من البحث وصفاً للدراسة الميدانية ثم عرض نتائج تحليل قائمة الاستقصاء وأخيرا تقوم الباحثة بعرض النتائج التي توصلت إليها من خلال الدراسة النظرية والميدانية مع مجموعه من التوصيات.

#### منخص البحث:

لقد تناول البحث الجوانب النظرية لأسس نظام معالجة الزكاة والـضريبة للمصرف الإسلامي وخلص إلى مجموعة من النتائج الهامة منها:

- ١- يرجع اختلاف أسس ونظم حساب الضريبة والزكاة المطبقة في المصارف الإسلامية التي تقوم بحسابها إلى مجموعة من الأسباب منها: اختلاف المبادئ الفقهية المطبقة واختلاف الأسس والسياسات المحاسبية المطبقة وكذلك إلى عدم وجود معيار موحد للعرض والإفصاح في القوائم المالية المشورة.
- ٢- هناك ثلاثة حالات رئيسية لوضع حساب الزكاة في المصارف الإسلامية وهي:
- قيام المصرف الإسلامي بحساب الزكاة للمساهمين وسدادها نيابة عنهم.
- قيام المصرف الإسلامي بحساب الزكاة للمساهمين ويقومون هم بسدادها.

- عدم قيام المصرف الإسلامي بحساب الزكاة ويتولى المساهمون حسابها وسدادها.
  - ٣- هناك أربع آراء لوضع حساب الضريبة في المصارف الإسلامية:
    - خصم الضرائب المدفوعة من مقدار الزكاة المستحقة.
    - خصم الزكاة المدفوعة من مقدار الضرائب المستحقة
      - خصم الضرائب المدفوعة من المال الخاضع للزكاة
        - خصم الزكاة المدفوعة من المال الخاصع للضريبة

#### نتائج الدراسة الميدانية:

- ا- تين من خَلال الدراسة الميدانية أن هناك بعض المصارف الإسلامية تقوم بحساب الزكاة على الأرباح فقط. أو عدم حساب الزكاة وترك ذلك للمساهمة.
  - ٢- اختلاف نظم محاسبة الضريبة والزكاة من مصرف إسلامي لآخر.
- ٣- اختلاف معالجة الضريبة من مصرف لآخر وأيضا اختلاف معالجة الزكاة من مصرف لآخر.
  - ٤- عدم وجود نظام محاسبي لصندوق الزكاة للمصرف الإسلامي.
- ٥- عدم وجود نظام محاسبي يوضح كيفية حساب المضرائب من حيث المستندات والدفاتر والقوائم والتقارير
- ٦- عدم وجود حسابات للزكاة في دفاتر المصرف الإسلامي وتحويل مقدار
   الزكاة إلى جهة خارجية تتولى أمور الزكاة.
  - اختلاف أسس محاسبة الضريبة والزكاة من مصرف إسلامي لآخر.
- ٨- حساب الزكاة على أساس صافى الأصول المتداولة مقومة بالقيمة الدفترية.
  - ٩- خصم الضرائب من الوعاء الزكوي.

- ١٠ اعتبار الزكاة عبئ تحميلي على الإيراد يحمل لحساب الإرباح والخسائر.
- ١١ حساب الزكاة على أساس حقوق الملكية بعد استبعاد الأموال المستثمرة في
   الأصول الثابتة.
- ١٢ حساب الزكاة على أساس راس المال و الاحتياطيات والأرباح وأيضا يرجع إلى عدم وجود معيار موحد للعرض والإفصاح في القوائم المالية المنشورة.

#### النتائج العامة:

ومن أهم النتائج التي توصل إليها هذا البحث والتي تستحق الاهتمام من جانب المؤسسات المالية الإسلامية.

- ١- ضرورة تصميم نظام محاسبي للزكاة والضريبة للمصارف الإسلامية مشل النظم المحاسبية الأخرى يختص بالجوانب التنظيمية لتحديد وقياس الزكاة ولتقديم معلومات وإيضاحات عن أمور الزكاة والرد على استفسارات المساهمين والمودعين ومستحقى الزكاة وغير ذلك من الأطراف المعنية بالزكاة وتخضع معاملات هذا النظام للمراقبة الشرعية والتدقيق المحاسبي الداخلي والخارجي.
- ٧- هناك ضرورة شرعية وحاجة عملية لوجود معيار لفقه وحساب الزكاة والمضريبة للمصارف الإسلامية يتضمن الأحكام الفقهية والأسس والمعالجات المحاسبية للزكاة والضريبة يجمع بين ثبات الأحكام والأسس العامة من ناجيه . والمرونة في التفاصيل والإجراءات التنفيذية التي تختلف من مصرف لآخر من ناجية أخرى
- ٣- يرجع اختلاف مفاهيم وأسس حساب الزكاة والضريبة المطبقة حاليا فى المصارف الإسلامية إلى مجموعة من العوامل من بينها اختلاف الفتناوى والمفاهيم والأسس المحاسبية الزكوية التي يطبقها كل مصرف وهذا يتطلب

وجود هيئه عامه للزكاة لجميع المؤسسات المالية الإسلامية تتبنى توحيد الأسس العامة وتكون المرونة في التفاصيل والإجراءات.

- ٤- يحكم تحديد وقياس عناصر الزكاة والضريبة للمصرف الإسلامي مجموعه من المبادئ والأحكام الفقهية ومجموعة أخرى من الأسس الماسبية الإسلامية والذي يجب ان ينال الاهتمام من جانب البيئة الشرعية العالمية وان تلتزم بتعميمه على المصارف الإسلامية.
- و- بين من الدراسة الميدانية أن هناك اختلافات في العرض والإفصاح في القوائم المالية للمصارف الإسلامية كما يوجد نقص في الايضاحات المتممة لتلك القوائم المالية وهذا يوجب سرعة تطبيق معيار العرض والإفصاح العام الصادر عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية وان هناك بعض المصارف الإسلامية لا تتولى أمور الزكاة وتترك الأمر للمساهمين وهذا يشير إلى عدم قيامها ببعض المسؤوليات الملقاة عليها وهذا يلزم كافة المؤسسات المالية الإسلامية بإنشاء قسم لمحاسبة الزكاة لتقديم المطومات المحاسبية اللازمة.

#### التوصيات:

#### توصى الباحثة بالآتي:

- ١- على المصارف الإسلامية التى لا تقوم بحساب الزكاة للمساهمين أن تقدم لهم البيانات والمعلومات والايضاحات الكافية لتساعدهم فى ذلك باعتبار أن ذلك من أهم واجباها وذلك لحين إنشاء قسم لمحاسبة الزكاة يتولى كافة الأمور المتعلقة بتحديد وقياس الزكاة للمصرف الإسلامى ولكل مساهم ولمن يرغب من المودعين
- ٢- هناك ضرورة شرعية لإضافة موضوع فقه وحساب الزكاة في المقررات التي
   تدرس في المدارس والمعاهد والكليات في الدول العربية الإسلامية حتى

#### إطار مقترح للمعالجة المحاسبية للضريبة والزكاة للمصرف الإسلامى عرض الباحث/ على أحمد شيخون

تتخرج أجيال قادرة على المساعدة في تطبيق فريضة الزكاة في واقع الحياة ولحين تحقيق ذلك يجب تنظيم برامج تدريبية للعاملين في المؤسسات المالية الإسلامية على فقه ومحاسبة الزكاة.

- ٣- توصى الباحثة بتطبيق المعايير المحاسبية الصادرة من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ولاسيما معيار العرض والإفصاح العام. وكذلك دراسة وضم معيار لزكاة المصارف المالية الإسلامية.
- ٤- توصى الباحثة بعقد مؤترات أو ندوات لدراسة الآراء الفقهية والاجتهادات المطروحة حول زكاة المصارف المالية الإسلامية. بهدف بيان المبادئ والأحكام الفقهية الواجب الالتزام بها عند حساب الضريبة والزكاة لتلك المصارف وتكون مرشدا للمحاسبين عند تحديد وقياس الضريبة والزكاة.

# ثالثًا: قائمة بحوث المجلة (الببلوجرافيا)

قائمة بالبحوث التي نشرت في أعداد المجلة المختلفة للمركز

#### منڌ عام ١٩٨٤م

# أولاً: مجلة الدراسات التجارية

١- العدد الأول ، السنة الأولى يناير ١٩٨٤

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. حامد أحمد رمضان	القيادة الإدارية اتجاه إسلامي
د. محمد الطيب النجار	التوجيهات الإسلامية لحل مشكلة الفقر
د. محمد شوقى القنجري	السوق الإسلامية المشتركة
د. محمد عهد الحليم عمر	الموازنة العامة في الفكر الإسلامي
د. عرفة المتولى سند	طبيعة الصلة بين العمال وأصحاب العمل في الاقتصاد
	الإسلامي
د. رفعت العوضى	تحليل اقتصادى لكتاب الأحكام السلطانية

#### ٢ -- العد الثني ، السنة الأولى أبريل ١٩٨٤

	9,5, 3,5
اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. حسین شحاته	معايير الأداء في الإسلام
د. السيد عبد المطلب عبده	صكوك الاستثمار والادخار والتكافل بين المسلبن
الشيخ/ محمد عبد الحيكم	دور أساليب المصارف الإسلامية في تحقيق العدالة
زعير	الاجتماعية
د. عبد الحميد الغزالي	النشاط الاستثمارى في مصرف إسلامي
د. محمد السيد الناغي	إطار المحاسبة في عقود المرابحة لأجل
	الدفائر والحسابات والمستندات المحاسبية الحكومية في
د. محمد عبد المنعم خميس	الإسلام

## ٣- العدد الثالث ، السنة الأولى يوليو ١٩٨٤

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. سامی رمضان سلیمان	الآثار الاجتماعية والاقتصادية لفريضة الزكاة
د. ربيع محتود الروبي	المنهج الإبيلامي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية
د. كوثر عبد الفتاح الأيجي	المحامعية عن التأجير التمويلي في البنك الإسلامي
د. عبد الله غبد العزيز عايد	السعر في الاقتصاد الإسلامي
د. فتحى لاشين	التأمين بين الشريعة الإسلامية والنظم الوضعية
	نطور مسيرة فكرة وتجربة المصارف الإسلامية عير
د. حسين حسين شحاته	نصف قرن
د. عبد العظيم يسيوني	العالم الإسلامي وخديعة التقدم الاقتصادي
إعداد د. محمود المرسى	التنظيم المحاسبي للأموال العلمة في الإسلام (عرض
لاشين مقدم الرسالة	وتلخيص رسالة ماجستير)

#### ٤- التعدد الرابع السنة الأولى أكتوبر ١٩٨٤

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد عبد الحليم عمر	التنظيم المحاسبي لصندوق الزكاة في البنوك الإسلامية
د. حامد أحمد رمضان بدر	إدارة الخلافات في المنظمات - منهج إسلامي
	الآثار الاقتصادية للالتزام بمنهج الإسلام في الانفاق
د. يوسف ابراهيم يوسف	الاستهلاعي
	الحكمة الاقتصادية من تجريم الإسلام نبض ببوع الحصالات
د. أمين عيد العزيز منتصر	الزراعية
د. نحمده عبد الحميد ثابت	المعالجة الإسلامية امشكلة التضخم في اقتصاديات النمو
	حقائق الاقتصاد الإسلامي ومسألة الريا في عالمنا
د. شوقی اسماعیل شمانه	المعاصر

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	الحاجات والحوافر في الفكر الإسلامي مع المقارنة
د، سعد أمين متصور	بالفكر الإدارى الوشعى
الشيخ محمد عبد الحكيم	الترف ودوره فى إهلاك الأمم والشعوب
زعير	
إعداد د. سلمی رمضان	الأسس المحاسبية لتقدير حصيلة الزكاة - دراسة تطبيقية
مقدم الرسالة	في جمهورية مصر العربية (عرض وتلخيص رسالة
	دکتوراه)

# ٥- العدد الخامس والسادس - السنة الثانية يناير وأبريل ١٩٨٥

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. أنس المختار أحمد	تقييم الأنشطة الترويحية في شركات التأمين الإسلامية
عبدالله	
د. فكرى عبد الحميد	النظم الإسلامية وتطوير الموازنة في الصعودية
عشماوي	
د. محمد أحمد أتحي ناصف	موقف الشريعة الإسلامية من أوراق المجاملة
د. محمد عبد الطيم عمر	الاحتياط ضد مخاطر الالتمان في الإسلام
د. عابدين أحمد سلامة	الموارد المالية في الإسلام
د. محمد عبد الحليم عمر	تعليق على بحث الموارد المالية في الإسلام
	تحليل مصادر واستخدامات الأموال في قروع المعاملات
د. سعيد مجمود عرفة	الإسلامية للبنوك التقليدية
	تعليق على بحث مصادر واستخدامات الأموال في فروع
د. شوقی اسماعیل شمانه	المعاملات الإسلامية للبنوك التقليدية
د. رقعت السيد العوضى	تحليل كتاب الإشارة إلى محاسن التجارة للدمشقى

#### ١- العدد السمايع السنة الثانية - يوليو ١٩٨٥

اسم الباحث	لسم البحث أو المقال
-	ما يمكن أن تضيقه شركة تأمين إسلامية إلى سوق
أد. السيدعيد المطلب عيده	التأمين بعصر
	القيم والمعتقدات الإسلامية وأثرها على السياسات
د. حسنین موسی راغب	والقرارات التسويقية – دراسة تحليلية مقارنة
د. رفعت العوضى .	كتب التراث المتخصصة في الاقتصاد الإسلامي
	مقومات النظام الاقتصادي في الإسلام
للباحث أهمد طارق طلعت	عرض وتلغيص رسالة ملهستير
الشيخ محمد عبد المكيم	المصارف الإسلامية ضرورة للتنمية الاقتصادية
زعير ٠٠٠	·
د. حتان ابراهیم النجار	سعر الفائدة لحل مشكلة الاكتتاز بالمقارنة بالزكاة
	التنظيمات الادارية في الإسلام (عرض وتلخيص رسالة
د. محمد محمد جاهین	ماجستير)

#### ٧- العدد الثامن السنة الثانية - اكتوبر ١٩٨٥

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. عرفة المتولى سند	ضوابط الانتاج في الإسلام
	الاطار العام للمهادئ الإسلامية، وآثاره التطبيقية في
د. أحمد تمام محمد سالم	مجال المعاملات المالية والمحامنية
	تحليل اقتصادى لكتاب الفلاكة والمفلكون للدلجي، نموذج
د. رفعت العوضى	من الفكر الإسلامي تقضية الفقراء ومشكلة الفقر
أ/ عبد السميع المصرى	تجارة التقود
د. محمد شوقى القنجرى	عرض لكتاب (الإسلام والمشكلة الاقتصادية)

# ثانياً: تم تغيير اسم المجلة عام ١٩٩٢ لتصبح مجلة المعاملات الإسلامية

١- العد الأول، السنة الأولى - توقمير ١٩٩٣ ب

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. جعفر عيد السلام	المساعدات الاقتصادية بين الدول الإسلامية
د. عبد الستار أبو غدة	الضوايط الشرعية تمسيرة المصارف الإسلامية
د. عيد القني محمود	ضوابط الحق في التثمية في الشريعة الإسلامية
	المبادئ الإسلامية الناظمة لتحقيق التنمية الاقتصادية
د. محمد فریز منفخی	والاجتماعية
	تقرير عن حكمة التشريع الإسلامي فسي فسرض الزكاة
الشيخ صالح عبد الله كامل	وتحريم الريا
ا/ إسماعيل يدر	أهم التغيرات الاقتصادية التي جرت في مصر خلال العام
	البناء التكنولوجي للدول النامية (تأليف د.أويس عطوة
تطيق د. عبد الغنى محمود	الزنط)
	النظام القانونى الدولى للأماكن الدينية المقدسة دراسة
	تطبيقية للانتهاكات الإسرائيلية بالأمساكن المقدسسة فسى
تطيق د. عيد الغنى محمود	فلسطين
تعليق د. عز الدين إسماعيل	قضايا هامة لإدارة التغيير (تأليف د. سعيد يس عامر)

 ٢- العدد الثانى، السنة الأولى، ديسمبر ١٩٩٢، وهو عدد خاص عن القوانين الاقتصادية الجديدة من منظور إسلامي (مجموعة حلقات نقاشية عقدت بالمركز)

اسم البادث	اسم البحث أو المقال
	النطقة النقاشسية الأولى: ورقة عمل حول القانون رقــم
المستشار/ محمود فهمى	(٢٠٣) لسنة ١٩٩١ الخاص بقانون قطاع الأعمال
	الطقة النقاشية الثانية: ورقية عمل حول القانون رقم
د. جعفر عبد السلام	(۲۲) لسنة ۱۹۹۲ في إنشاء مركز تنمية الصادرات
	الحلقة النقاشية الثالثة : ورقة عمل حول القاتون رقم
	(٩٥) ئسنة ١٩٩٢ الخاص بإصدار قاتون سوق رأس
د. سهير عبد العال	المال .
	الحلقة النقاشسية الرابعة: ورقسة عمل حول القانون رقم
	(٣٧) لسنة ١٩٩٧ الخاص بتعديل بعض أحكام قانون
	البنوك والانتمان وقسانون البنسك المركسزي المسصري
د. چعقر عبد السلام	والجهاز المصرقى
	الحلقة النقاشسية الخامسة: ورقة عمل حول القانون رقم
	(٩٦) لسنة ١٩٩٢ الخاص بتعديل بعض أحكام المرسوم
د. عبد الرازق فرج	بقاتون رقم (۱۷۸) لسنة ۱۹۵۲ بالإصلاح الزراعي

٣- العد الثالث، السنة الأولى، ١٩٩٣.

اسم الياحث	اسم البحث أو المقال
د. جعقر عيد السلام	حق العمل في الإسلام المنهج الإسلامي في اتخاذ القرارات مع التطبيق على
د. أحمد فؤاد عبد الخالق	فرارات المصارف الإسلامية

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	دور الزكاة كنظام للتأمين الإسلامي في معالجة الكوارث
د. نعمت عبد اللطيف	الاقتصادية
	أهم المشكلات التى تواجه المصارف الإسلامية والحلول
للشيخ مسالح عبد الله كامل	المقترحة لها
الباحث محمد عيد المتعم	النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية ومعوقاته
أبو زيد	
ترجمة أ.د. أحمد عبد	كارثة الفائدة
العزيز النجار	
	التوصيات والاقتراهات الصادرة عن مؤتمر قضية الإنتاج
	في مصر
	القرارات والتوصيات الصادرة عن مجمع الفقه الإسلامي

#### ٤ - العدد الرابع، السنة الأولى، ١٩٩٣.

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	معالجة مشكلة البطالة من منظور الفكر الإسلامي والفكر
د. سهير عبد العال	الوضعى – مصر كدراسة حالة
	الأسس والتنظيم المحاسبي لبيوع السلم كأحد نماذج
د، محمد أحمد جادو	الاستثمار الإسلامي
د. جمال الدين المرسى	تحليل الطلب على البنوك الإسلامية مدخل تسويقي
الشيخ صالح كامل	استثمار مال القرد في الإسلام
ا/ موسى يعقوب	رؤية الإعلام للاقتصاد الإسلامي
ا/ منى الحسينى عمار	حول انجاه الدول الأوروبية لفرض ضريبة على البترول
	توصيات مؤتمر التوجيه الإسلامي للخدمة الاجتماعية

#### ٥- العدد الخامس، السنة الثانية، ١٩٩٣.

اسم الباحث.	اسم البحث أو المقال
د. چعقر عبد السلام	العطاء الحضارى للإسلام في المجال الاقتصادي
د. عماد الشربيني	الأحكام العامة للشركات (دراسة مقارنة بالشريعة)
	التحديات التي يواجهها العالم العربسي والإسسلامي مسن
د. حسن عباس زکی	الناحية الاقتصادية
	انعكاسات المرحلة الأخيرة من اتفاقيسة الجمات علسى
د. سهير حسن عبد العال	اقتصاديات الدول الإسلامية
ا/ احمد جابر	عوض الضرر في المعاملات الإسلامية
المستشار/ أحمد أمين	علاقة البنوك المركزية بالبنوك الإسلامية
حسان	
للشيخ صالح عبد ابنه كامل	أحكام وحكم الزكاة
1	المدخل إلى دراسات جدوى النقنية الاقتصادية للمسشاريع
ا/ منی عمار	الصناعية ومدخلها الإسلامي

#### ١- العدد السادس، السنة الثانية، مايو ١٩٩٣.

		32 7
	اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	د. يسرى ايراهيم أبو سعدة	البيع بالتقسيط فى الفقه الإسلامي والقانون الوضعي
j		الأسس العقالدية والأخلاقية والتشريعية للاقتصاد
	د. سعد إيراهيم صائح	الإسلامى
į		أهمية صناديق الاستثمار كأداة مالية جديدة فسى تنشيط
	د. سهير حسن عبد العال	سوق الأوراق المالية
	أ/ منى عمار	النمور الآسيوية والدروس المستقادة متها

اسم الياحث	اسم البحث أو المقال
للإمام الأكبر الشيخ جاد الحق على جاد الحق	بحوث وفتاوى إسلامية من قضايا معاصرة
عرض أ/ منال أحمد النجار	كاب التنمية في الوطن العربي (المدكتور عبد الله محمـــد
	قسم السيد)

# ثالثاً: ته تغيير اسم المجلة عام ١٩٩٧ لتصبح مجلة مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي

١- العدد الأول، السنة الأولى، أبريل ١٩٩٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. الغريب ناصر	تطور الصيرفة الإسلامية فكريأ ومؤسسيأ
د. محمد مكى سعو الجرف	إعادة التأمين في المفكر الإسلامي
1	دور منظمة التجارة العالمية على اقتصاديات الدول
د. محمد نظیر پسیونی	الإسلامية
	المراجعة الداخلية في بيئة نظم الاتــــصالات الإلكترونيــــة
د. فاروق أحمد أحمد حسن	(اطار مقترح)
د. سهير حسن عبد العال	التجارة البينية بين الدول الإسلامية
عرض أ/ أحمد جابر بدران	فقه الاقتصاد النقدى (للأستاذ يوسف كمال محمد)
عرض د. عز الدين	كتاب الاقتصاد الأفريقي (للدكتور فرج عبد الفتاح)
إسماعيل	

#### ٢- العدد الثاني، السنة الأولى، أغسطس ١٩٩٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د.لحمد حسن أحمد الحسنى	خطابات الضمان المصرفية وتكبيفها الفقهى
	الحاجة إلى إعداد معايير محاسبية خاصة بالبنوك
د. محمد جيد الحليم عمر	الإسلامية
د. نجاح عبد العليم أبو	التفضيّل الزمني وقرار الانخار في الاقتصاد الإسلامي
الفتوح	
د: النوقى أحمد دنيا	التضخم - مدخل نظري لمفهومه وأسبابه وآثاره
دَهُ غَلِي عِبد الجِبار ياسين	التدرج في التشريع - مفهومه ومجالاته وأنواعه
السروري ,	
د أنس المختار أحمد	موقف الفكر الإسلامي من قضية التسعير

#### ٣ - العدد الثالث، السنة الأولى، ديسمبر ١٩٩٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د.أحمد حسن أحمد الحستى	بيع التقسيط بين الاقتصاد الوضعى والاقتصاد الإسلامي
د. عبد الله حاسن الجابري	الآثار الاقتصادية لمالإث في الإسلام
د. على أبو الفتوح شنا	مدخل مسببات التكاليف واختيار المسببات المثلى
د. محمد سعيد الغامدي	الأبعاد الإتمالية للتعاون الاقتصادى بين الدول الإمالامية
د. أنس المقتار أحمد	معلمطة من الدراسات التسويقية في القكر الإسلامي
د. نجاح عهد العليم أبو	آليتا العائد الثابت والعائد المتغير ومقسدرتهما المقارئسة
الفتوح	على تحقيق عدالة توزيع عائد رأس المال النقدى

#### ٤ - العد الرابع، السنة الثانية، أبريل ١٩٩٨م

اسم الياحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد سعيد القامدي	تفعيل القطاع الخاص في خطط التنمية المسعودية -
	دراسة في ضوء الاقتصاد الإسلامي
د. محمود الخالدي	مصرف الزكاة في سييل الله
د. محمد مكى سعدو الجرف	نظام المضاربة للتكافل الاجتماعى البديل الإسلامي للتأمين
	على الأشخاص
د.نجاح عبد العليم	العائد الثابت والعائد الاحتمالي، ومقدرتهما المقارنة
أبوالفتوح	كألتين للتخصيص المعظم للريح
د. أنس المختار أحمد	التسويق الاحتكارى في الفكر الإسلامي

#### ٥ ـ العد الخامس، السنة الثانية، أغسطس ١٩٩٨م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. أنس المختار أحمد	وظيفة العلاقات العامة فمي الفكر الإسلامي
	النماذج الاقتصادية المعاصرة للتمويل التأجيري من
د. عبد الجابر السيد طه	منظور إسلامي
	التخطيط الاقتصادى من منظور قرآنى في عهد النيسي
د.معین محمد رجپ	يوسف عليه السلام (١٦٠٠-١٥٠٥)
د. مدحث أحمد على عنيير	النشاط الانتاجى لبعض النباتات الطبية والعطرية
د. محمد عبد الطبيم عمر	أثر التضخم على الحقوق والالتزامات من منظور إسلامي

٦- العدد السادس، السنة الثانية، ديسمير ١٩٩٨م .

اسم الياحث	اسم البحث أو المقال
	المضارية على العملة ماهيتها وآثارها وسبل مواجهتها -
د. تُنوفي أحد دنيا	مع تعقیب من منظور (سلامی
	المعالجة المحاسبية لأثسار التسضخم علسى العقوق
د. محمد عبد الحليم عمر	والالتزامات بالتطبيق على البنوك الإسلامية
	قراءة اقتصادية لرسالة : «نزهة النقوس قى بيان حكم
د. محمد بن حسن الزهراني	التعامل بالقلوس» لاين الهائم
د.أتس المختار لحمد	البيوعات في الفكر الإسلامي
د. نجاح عبد العليم	دراسة مقارنة لمدى الكفاءة في النظاميين الاقتصاديين
أبوالقتوح	الرأسدالي والإسلامي
	الصرافة وتحويل العملات بين الواقع المعاصر والتشريع
د. محمد عبد الحليم عمر	الإسلامي

#### ٧ - العد السابع، السنة الثالثة، أبريل ١٩٩٩م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. أحمد تمام محمد سالم	المصرف الأجنبي المعاصر في ميزان الشريعة
د. نجاح عبد العليم	النظام الاقتصادي الإسلامي كبديل للأنظمة الوضعية
	صناديق الاستثمار بين المحاسبة المضريبية ومحاسبة
د. محمد أحمد جادو	الزكاة
د. زينب صالح الأشوح	الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للصدقات التطوعية
د. محمد عبد الحليم عمر	التأجير التمويلي من منظور إسلامي

#### ٨ ـ العد الثامن، أغسطس ١٩٩٩م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	محددات دور الدولة في جباية الزكاة وأثرها على كفاءة
د. شعبان قهمي عيد العزيز	الجباية
د. محمد عبد الحليم عمر	المنهج الإسلامي في الإنتاج
	التعويض عن إساءة استعمال حق النشر قسي السشريعة
د. عبد الله مبروك القجار	والقانون
	منظمة النجارة العالمية وآثارها الاقتصادية على الدول
د. محمد بن على العقلا	العربية
	دور المعلومات المحاسبية في توفير البياتات والمعلومات
د. سيد محمد عيد الوهاب	اللازمة لقرارات التنمية الاقتصادية

# ٩- العدد التاسع، ديسمبر ١٩٩٩م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	الإجارة المنتهية بالتمليك - المشاركة المتناقصة مـن
د. شوقی أحمد دنیا	الأدوات المالية الإسلامية لتمويل المشروعات
د، محمد مكى سعدو الجرف	الفكر الاقتصادي عند الإمام الشاطيى
د. نجاح عبد العليم	التمويل بالعجز شرعيته، وبدائله من منظور إسلامي
	الإفصاح المحاسبي ودوره في تنسشيط أسسواق المسال
د. عبد الجابر طه	العربية
د. حسین محمد کمسین	تحقيق المدخل الأخلاقي لنظرية المحاسبة من خال
الجندى	المنظور الإسلامي ليعض الممارسات المحاسبية
	القواعد الشرعية وتطبيقاتها على المعاملات المالية
د. محمد عبد الحليم عمر	المعاصرة

#### ١٠- العدد العاشر، أبريل ٢٠٠٠م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. سوسن سالم الشيخ	إدارة الأزمات في الفقه الإدارى الإسلامي
د. على بن محملة سلعيد	كتاب «بغية القلاحين» للملك الإقضل العباسى بن على
الزهراني	
د ، هدې څيړې عوض	الضوابط الشرعية للاتفاق العام
	الأثر المتوقع لتطبيق سياسة الحاجات الأساسية قي
د. نعست عبد اللطيف	مواجهة مبدأ حد الكفاية على التخفيف من الفقر وتحقيق
مشهور	التثمية الاجتماعية - بحث باللغة الاتجليزية
د. محمد عبد الحثيم عمر	التجارة الالكتروتية من منظور إسلامي

#### ١١ - العدد الحادي عشر، أغسطس ٢٠٠٠م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	دور المنظمات الاجتماعية الأهلية في مجسالات التنميسة
د. زينب صالح الأشوح	النشرية في مصر: دراسة تطبيقية
	استراتيجيات التدخل الحكومي وآليات التنافسية الصناعية
د. هدی خیری عوض	- دروس مستفادة من تجرية شرقي آسيا
	النمو السكاني والتنمية الاقتصادية من منظور إسلامي -
د، قرید بشیر طاهر	يحث باللغة الانجليزية
, , , , , , ,	العوامل ذات الصلة بالمنتج وتأثيرها على قرار المتبار
1	قنساة التوزيسع - دراسسة تطبيقيسة علسى السشركات
د. حسون موسني راغب	والمؤسسات الصناعية بمدينية العاشير مين رميضان
	يجمهورية مصر العربية
	إطار مداسبي مقترح لمواجهة التهرب من الزكساة
د. سيد محمد عبد الوهاب	والضرائب بالتطبيق على جمهورية مصر العربية
د. محمد عبد الطيم عمر	الرهن العقارى من منظور إسلامي

#### ١٢- العدد الثاني عشر، ديسمبر ٢٠٠٠م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. عيد الله حاسن الجابري	الفجوة الغذائية في الوطن العربي
د. محمد صفير الوطيان	مفهوم الاستثمار من منظور إسلامي
	أرْمةُ الركودُ ونقص السيولة : تأصسيل لأهم الأسمباب
د. نجاح عيد العليم	الهيكلية
	تعديل قانون المحكمة الدستورية العليا بالقرار بقانون رقم
د. أحمد أحمد مواقى	۱۲۸ نسخة ۱۹۹۸
د.محمد أحمد إسماعيل شل،	قياس جودة خدمات المراجعة باستخدام تمسوذج قيساس
د. أشـرف يحيــی محمــد	الجودة Servqual
الهادى	
	أسس القياس والمعالجة المحاسبية لزكاة عروض التجارة
د.عز الدين أكرى تهامي	فى شركات الأشخاص
	سندات الوقف: مقترح لإحياء دور الوقف فسى المجتمع
د. محمد عبد الطيم عمر	الإسلامى المعاصر

#### ١٢ - العدد الثالث عشر أبريل ٢٠٠١م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	الضوابط الإسلامية في مجالي التجارة الداخلية والخارجية
د. زهيرة عهد الحميد معربة	وآثارها الاقتصادية
د. عبد اللطيف بن عبد الله	أسلوب جباية الزكاة وإنفاقها في الدولة الإسلامية
العيد اللطيف	

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	المنهج الإسلامي في اتخاذ قرارات الإنفاق الاستهلاكي
د. أحمد عبد الققار عطوه	(الأسس ونموذج لكوفية التطبيق)
	منهجية الإنتاجية الكلية للعوامل (TFP) واليات النمو
د. هدی خیری عوض	فی دول شرق آسیا
	محددًات الغرض النقدى في المملكة العربية السعودية في
دمحمد سعدو الجرف	ضوء الاقتصاد الإسلامي
	قراءة إسلامية في مشروع قاتون: تنظيم المنافسة ومنع
د: محمد عبد الحليم عمر	الاحتكار

# ١٤ - العد الرابع عشر، أغسطس ٢٠٠١م

اسم الباخثة	اسم البحث أو المقال
المستشار الدكتور محمود	مشروعية تقتين فقه الضرائب
الخالدى، الأستاذ إيسراهيم	
غريس	
د. حسین محمد حسین	استخدام النموذج المحاسبي للتأجير التمويلي في تدعيم
الجندى	دوره لتنشيط يرنامج الخصخصة
د. عسر پسن فیمسان	اقتصاديات الميراث في الإسلام
المرزوقى	
د. دینا راتب، مهندس/	تحسين طرق دعم اتخاذ القرارات الخاصة باختيار الأسهم
حسن عزت	العادية: مدخل قائم على نظام دعم اتخاذ القرار
الباحث/ مصطفى محمسود	الأثر التكافلي الذي يحدثه تطبيق نظسام الوقيف نماذج
عبد المثلام	وإسهامات

10 - العدد الخامس عشر، ديسمبر ٢٠٠١م

اسم الياحث	اسم البحث أو المقال
د/ عبد الله حاسن الجابري	الدور الاقتصادي للمحتسب في الإسلام
	تقيبم اقتصادى للكفاءة الداخلية للتطيم الجامعي الحكومي
د. زينب صالح الأشوح	في مصر مع التركيز على جامعة الأزهر
د. هدی خیری عوض	العولمة المالية أزمات ومخاطر تحيط بالعالم النامي
د. علا عادل على عبد العال	توجهات إسلامية حول وضع معايير وضوابط بينية
	حكم تداول أسهم الشركات المساهمة التي تتعامل بالجلال
د. حمزة بن حسين الفعر	المختلط بالحرام أحياتا
	الضريبة على القيمة المضافة ضرورة حتميسة ورؤيسة
	مستقبلية لتحسين الكفاءة الاقتصادية للنظام المضريبي
	ومعالجة المشاكل التي أسفر عنها التطبيق العملى
د. سيد محمد عبد الوهاب	للضريبة العامة على المبيعات
د. محمد عبد الحليم عمر	العوثمة والاقتصاد الإسلامي

١٦ - العد السادس عشر، أبريل ٢٠٠٢م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	التكامل الاقتصادى بين الدول الإسلامية ودوره في جذب
د. عبير فرحات على	الاستثمار الأجنبي المباشر إليها
	التكلفة المستهدفة كأداة لتسعير المنتجات الجديدة في ظل
د. عز الدين فكرى تهامى	بيلة الأعسال الحديثة
د. محمد صفوت قابل	البنوك الإسلامية واتفاقية تحرير الخدمات المالية

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد عيد المحسن على	مدى رضاء مستهلكي الخدمة المصرفية يسالينوك
الشعراوى	الإسلامية - دراسة تطبيقية على عمالاء بنك فيصل
	الإسلامى المصوى
	تأثير بعض منفيرات الثقافة التنظيمية على الاستعداد
	لمواجهة الأزمات المحتملة، لدى ضياط السدفاع المسدني
د. نحمده عبد الحميد ثابت	بالعاصمة المقدسة

١٧ - العد السابع عشر، أغسطس ٢٠٠٢م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد سعید نساحی	الوزير السلجوقي نظام الملسك تحليسل فكسره ونظامسه
الغامدى	الاقتصادى ومقارنتها بالواقع المعاصر
د. اثسرف يحيسي محمسد	أثر القيم الأخلاقية الإسلامية في تحقيق جودة المطومات
الهادى	المحاسبية
د. نجساح عبسد العلسيم	مرسسات وآليات عدالة توزيسع السدخل والشروة فسي
أبو الفتوح	الاقتصاد الإسلامي
د. علا عادل على عبد العال	روية إسلامية في محاولة لترشيد الإعلامات التجارية
	الأسس المحاسبية لمشكلات البيع والشراء فسى ضوء
د. محمد السيد محمد برس	الفقه الإسلامي

#### ١٨ - العدد الثامن عشر، ديسمبر ٢٠٠٢م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
	وظائف النقد في إطار الفكر الإسلامي ومسشكلة تخرين
د. حسین رحیم	القيمة عير الزمن
د. السيد عطية عبد الواحد	للنوزيع العادل للدخل والثروة من منظور إسلامي حكم النعاقد عبر أجهزة الاتصال الحديثة فحى الــشريعة
	حكم التعاقد عبر أجهزة الاتصال الحديثة في السريعة
د. عبد الرزاق رحيم الهيتى	الإسلامية

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. أحمد عصام الدين السيد	دراسات تطيلية لمشكلات خصوع صفقات التجارة
عيسوى	الالكتر وتبة للضريبة
	أثر المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والديموجراقية
د. تاصر محمد يوسف	للعملاء على إلغاءات الوثائق لتأمينات الحياة العادية فسي
ملضى	السوق المصرية – نموذج كمي
د/ عائشة كرم الدين على	أثر توافر مهارة التفكير الإبداعي لدى أعسضاء هيئسة
ضيف	التدريس بجامعة الأزهر على جودة نتلجهم العلمي

١٩ - العدد التاسع عشر، أبريل ٢٠٠٣م

اسم الباحث	اسم البحث أق المقال
د. نجاح عبد العليم	إسهامات مدرسة المنار في الاقتصاد الإسلامي
نبو الفتوح	
	محقزات العمارة والتتمية في الاسسلاء إدراسسه نحيساء
نہ عبد سہ بیں عنمی انسیار	الموات)
	الضرر الأدبي الناشئ عن جرح المتباعر، دراسة مقارنة
د. عهد الله ميروك النجار	في الفقه الإسلامي والمقانون
د. عبد اللطيف بن عبد الله	أثر العمرة على قطاع الإسكان بمكة المكرمة . «دراسة
العبد اللطيف	خاصة على القطاع الفندقي»
	الاقتصاد القلصطيني بين الممارسات الإسرانيلية والقانون
د. محمد سعدو الجرف	الدولى الإنساني

#### ٢٠ - العدد العشرون، أغسطس ٢٠٠٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. أحمد بن حسن بن أحمد	دراسة شرعية اقتصادية لصور من الإقراض المصرفي
الحسنى	الحديث والبدائل الإسلامية لها
د. عبد الله بن على البار	مقهوم الاستخلاف وعمارة الأرض في الاسلاء
د.عيد الرحمن زكى إبراهيم	نظام الملكية في الإسلام وآثاره القوزيعية

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. فهد بن عبد السرحمن اليحيي	بيع العلي ومناقشة قاعدة (ما حرم سدا للفريعة فيبساح العاهة)
د. سوسن سالم الشيخ	تعاذج من إدارة الأزمات في المقرآن الكريم
د. ناصر محمد بوسف ماضی، د. فیاض عبد	استخدام الأساليب الكمية لدراسية اقتصصاديات الحجم لتأمينات الحياة لشركات التأمين المصرية
المنعم حساتين	
د. أماني هاشم السيد حسن	دور الهندسة الضريبية في تطوير النظام المضريبي في مصر دراسة تعليلية انتقادية

## ٢١ - العد الحادي والعشرون، ديسمير ٢٠٠٣م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. عبد الله بن حاست	القساد الاقتصادي أتواعه – أسبابه - آثاره وعلاجه
الجابرى	
	السنوق المالية الإسلامية كيف تكون في خدمة النظسام
د. سلیمان ناصر	المصرفى الإسلامي؟
	الاندماج المصرقي كأداة للنفاذ إلى الأسواق ودعم القدرة
د. ماجدة أحمد شلبي	التنافسية في عصر التكتلات والكياتات العملاقة
د. اشسرف يحيسي محمـــد	تقييم مدى استقلال المراجع في شركات المساهمة المغلقة
الهادى	«دراسة نظرية نطبيقية»
	بعض ملامح الانجاهات الحديثة في الرقابة القضائية على
د. أحمد أحمد المواقى	السلطة التقديرية

# ٢٢ - العد الثاني والعشرون، أبريل ٢٠٠٤م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. عبد الله بن علي بن عبد الله عسيري	أهمية ودور الأخلاق فى المحاسبة والمراجعة فى مراحل التأهيل والممارسة ومصادر هذه الأخلاق
3,5-4	8,2,, 12, ,,,,,

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. بهاء الدين محمود محمد	سنة الرسول الكريم وخلفاته الراشدين في الحكم والإدارة
متصور	بيان لعناصر الحداثة
د. عيد الله بن محمد الرزين	قضايا اقتصادية معاصرة من منظور إسلامي
ا/ عصام أثور أحمد عيسى	الربا وموقف الشريعة الإسلامية منه
	الجوانب المحاسبية لحوكمة الشركات مع إلقاء السضوء
د. عادل معدوح غريب	على التجربة المصرية
د. عائشة كرم الدين على	أثر الثقافة التنظيمية على اتجاهات أعضاء هيئة التدريس
منيف	بجامعة الأزهر نحو مشاركة المعرقة

٢٣ – العدد الثالث والعشرون، أغسطس ٢٠٠٤م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد قلوزی لطیاف	مسئولية الدولة تجاه الأضرار التاجمة عن أعمال الشغب
نويجي	والتجمهر دراسة مقارنة
	نظرة الفكرين الوضعى والإسلامي للجودة كأحد ركانز
د. علا عادل على عبد العال	الميزة التنافسية
د. حددی محمد منصطفی	حماية المستهلك في نظام التجارة الإلكترونية من منظور
حسن	إسلامى
د. محمد الوطيان	التكييف الشرعى للخدمات المصرفية في البنوك الإسلامية
	دروس مستفادة من إدارة الأزمات في عصري الرسالة
د. سوسن سالم الشيخ	والمخلافة
د. على عبد الجبار	الإعاقةحكمتها ، التدابير الواقية منها في الشريعة
السرورى	الإسلامية
د. محمد عنتر أحمد أحمد	إطار مقترح لتطييق إدارة الجودة الساملة في
	المدارس دراسة حالة مقارنة بين مصر والسودان

٢٤ - العد الرابع والعشرون، ديسمبر ٢٠٠٤م

اسم البادث	اسم البحث أو المقال
أ/ محمد عيد العزيز حسن	قراءة في قانون البنك المركزي
	التأمين التعاونى والتكافلي بين الفكر الوضعى والمفكر
د/ محمد سعو الجرف	الإنمالامي
د/ سوسن الشيخ	اختيار المديرين وآدائهم لمهامهم في الإسلام
<ul> <li>ا/ عاطف فوزی شروید</li> <li>الأستاذة/ أمل عباس حسین</li> </ul>	الانتمان الاستهلاكي الإسلامي وأثره في حماية المستهلك
الأستلاة/ أمل عباس حسين	دور الدولة في حماية المستهل

# ٢٥- العدد الخامس والعشرون، أبريل ٢٠٠٥م

اسم الباحث	ـ اسم البحث أو المقال
د/ على عزوز	الوقف عند الأصوليين
د/ المرسى السيد حجازى	دور الوقف في تحقيق التكافل الاجتماعي في البيئة
	الإسلامية
مجدى السيد أهمد ترك	دور نظم التأمين التكافلي في دعم الحركة التعاونية
	فی مصر
د/ محمد سعدو الچرف	تطور التأمين التعاوني في المملكة العربية السعودية
د/ پهاء الدين محمود محمد	سقوط ويعث نمط الخلافة الراشدة في الحكم والإدارة
د/ إبراهيم محمد أبوسعده	العوامل المؤثرة على كفاءة العملية التعليمية وأثرها
د/ عبد الله بن يحيى	على الخريجين كقوة متوقعة فسى سوق العمسل
الحسين	بالتطبيق على الطلاب بجامعة الملك خائد
د. محمد عبد المحسن	مدى معرفة وتطبيق المسديرين الوحسدات المحليسة
الشعراوى	لإدارة الجودة الشاملة «دراسة تطبيقية»
د. مصد عنتر أحمد أحمد	دراسة تحليلية للعلاقة بين إدارة الجسودة الساملة
	TQM والأداء المتـــوازن BSC بـــالتطبيق علـــى
	المدارس

## ٢٦- العدد السادس والعشرون، أغسطس ٢٠٠٥م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د/ احمد محمسد خلیسل	الحاجة إلى فهم حقيقة بعض النصوص الشرعية في
الإسلاميولي	المعاملات المالية المعاصرة «لا تبع ما ليس عندك»
د/ عبد الله بن على البار د/ لحمد أحمد المواقي	مفهوم البركة في الإسلام والحرص عليها
د/ أحمد أحمد المواقي	تحقيق الديمقراطية والشأن الداخلي «مشروع الشرق
	الأوسط الكبير»
د/ عنياء جمال الدين أبسو	الإبل العربية بين التراث الإسلامي والتتمية
الحسن الليثي	

#### ٧٧ - العدد السابع والعشرون، ديسمبر ٢٠٠٥م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
الأستالة/ مرغاد لخاضر،	علاقة البنوك الإسلامية بالبنك المركزي في ظل نظام
الأستاذة/ رايس حدة	مصرفي معاصر
د/ يحيي ناصر السرحان	تموذج استراتيجي لرفع قدرة المجتمع على الابتكار
د/ سليمان ناصر	التطورات العالمية في القطاع المصرفي وآثارها على
	البنوك الإسلامية
د/ خلف بن سليمان بن	أثر العدالة الاقتصادية في تحقيق التنمية من منظور
صالح النبرى	إسلامي
د/ عبد اللطيف بن عبد الله	السياهة بمدينة مكة المكرمة : المقومات والمعوقات
العبد اللطيف	«دراسة استطلاعية»
د/ يهاء ألدين محمود محمد	العولمَّة ، والإسلام ونهاية التاريخ
منصور	
د/ عابد بن عابد العبدلي	
	الدول الإسلامية: دراسة تعليلية قياسية
د/ صالح بن عبد الرحمن	المحاسبة الضريبية عن الدخل الناتج من التجارة
السَعد، عبد الله بن محمد	الإلكترونية في المملكة العربية السعودية (دراسة
الطياري	استكشافية )

# ٢٨ - العدد الثامن والعشرون، يناير - أبريل ٢٠٠١م

1	-131 37 7 333 3 3
اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د/ رحيم حسين	
د. محاسب/ محمد البلتاجي	المشاركة المخاطر نحو يمانك الاستثمار في المعالل الاستثمار في
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	البنوك الإسلامية (المرابحة ، المضاربة ، المشاركة)
د/أحمدين عيدالرحمن	استخدام التسوق الإلكتروني من وجهة نظر المستهلك
الشميمري	النهائي في جمهورية مصن العربية والمملكة العربية السعودية
<ul> <li>د/ عيد الموجود عيد المقصود أبو حمادة</li> </ul>	,
د/ عبد الله بن حاسن الجابري	أَمْنُ الطُرقَ في عهد الملك عبد العزيزُ آلَ سُعود – طيب الله ثراه –وآثاره الاقتصادية
	طيب الله ثراه وآثاره الاقتصادية

## ٢٩ - العدد التاسع والعشرون، مايو - أغسطس ٢٠٠١م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د/ عبد الرحيم عبد الحميد	النظام النقدى والإدارة النقدية في اقتصاد إسلامي
الساعاتي د/ عادل ممدوح غريب	مقومات تفعيل دور المراجع المالي في تَوثيق الإقصاح
ُد/ عبد الله بسن حاسس	البيشي وقف عاند العمل لجزء من ألوقت دراسة شرعية
. الجابري	ا اقتصادية
د/ پهاء الدين منصور د/ أماني هاشم السيد حسن	الأسسُ الفيزيقية للعقيدة والشريعة الإسلامية نموذج ملتزح لمراجعة أمن نظم المطومات المحاسبية
B Al. (	الإلكتروتية
هاشم د/ عبد الله بن عبد الله العبد الله الله الله الله الله الله العبد	التوظيف في سوق العمل السعودي: الواقع العقبات
اللطيف د/ تشوى أحمد الجندى	تقييم كفاءة وفعالية تكلفة الاستثمار في منظومة التعليم
	الإلكتروني

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
دكتورة/ صفاء محمد سرور	دور أسلوب القياس المرجعي في زيادة قاعليــة تطبيــق
سعيد	أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة (دراسة ميداتية)
د/خلف بن سليمان النمري	السياحة البيئية ضوابطها وآثارها الاقتصادية وعلاقتها : بالتنمية في المملكة العربية السعودية
طارق محمد شمس الدين عبد اللطيف	الانحرافات المتوسطة لمقدر الإمكان الأكبسر لتوزيعات
عبد اللطيف	مستقلة .

٣٠ - العدد الثلاثون، سبتمير -- ديسمبر ٢٠٠٦م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. وجيه عبد الله قهمسي	استخدام الدوال غير الخطية
مصطفي . د. محمد عبد الحليم عمر	تظام الوقف الإسلامي والنظم المشابهة في العالم الغربي
	«Endowment - Foundation - Trust»
	دراسة مقارنة
د. يوسف إبراهيم يوسف	مجالات وقفية مقترحة لتنمية مستدامة «الوقف المؤاتت».
د. علاء الدين زعتري	التنمية البشرية ودورها في المحافظة على الموارد
د. أسامة السيد عيد السميع	الأرمة الغذائية على عهد سيدنا يوسف الله المستكلة -
	الحل – دروس مستفادة مع إعطاء نموذج تطبيقي مـن .
	الواقع المعاصر
د. عادل حميد يعقوب	أزمة سوق المال السعودي (البورصة) دراسة اقتصادية
د. أحمد أحمد الموافي	تعديل المادة (٧٦) من الدستور كخطوة علمى طريك
	الإصلاح السياسي

# ٣١- العد الحادي والثلاثون، يناير - أبريل ٢٠٠٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. محمد قواز العميرى	المقاييس المالية وغير المالية في المؤسسات الخدمية:
	رضا الحاج عن التكلفة المدفوعة لأداء فريسضة العسج
	ومقارنته بجودة الخدمات المقدمة دراسة تطبيقية على
	مؤسسات حجاج الداخل
د. مفتاح صائح	أدوات السوق النقدية في الجزائر
غالم عيد الله	آثار العولمة المالية على الأجهزة المصرفية إشارة خاصة
حامد نور الدين حمريط رشيد	للمصارف الإسلامية
الأستاذ/ كمال منصورى	دور المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخيرية في
	التنمية البشرية المستدامة
د. محمد محمدد محمد	مدى مشروعية الأجرة على الكفالة وبذل الجاه والقرض
الجمال	در اسة فقهية مقارنة
د. لحمد لحمد الموافى	الامتخابات النبابية في ضوء التعديلات الدستورية
د. عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف	التسويق في الاقتصاد الإسلامي :
دكتورة/ صفاء محمد سرور	تدعيم فاعلية جانب العملاء في منظمات الصناعة
منعيد	المصرية باستخدام الاتجاهات المحاسبية الحديثة
د شعبان فهمي عبد العزيز	المصلحة العامة المعتبرة وأثرها على كفاءة تخصيص
	الموارد العامة في الاقتصاد الإسلامي والاقتصاد الوضعي
د. فهد بن عبد الله بن عبد	حكم إخراج القيمة في زكاة القطر
الرحمن العريني	

#### قائمة بالبحوث التي نشرت في أعداد المجلة المختلفة للمركز منذ عام ١٩٨٤م

٣٢- العد الثاني والثلاثون، مايو - أغسطس ٢٠٠٧م

اسم الباحث	اسم البحث أو المقال
د. عادل حميد يعقوب	مظاهر الفساد الاقتصادي في اليورصات (وخاصة
	العربية) دراسة من منظور الفكر الإسلامي
د. عايد بن عابد العيدلي	محددات الطلب على واردات المملكة العربية السعودية
	في إطار التكامل المشترك وتصحيح الخطأ
د. عبد اللطيف بن عبد الله	تحليل الطلب على الأسماك دراسة تطبيقية على مدينة
العبد اللطيف	مكة المكرمة
د. محمسود عسوض الله	منهج استخدام المصفوفات الرياضية لييان انحرافات
أبومحمود	التكاليف
د. يهاء الدين محمود محمد	الشريعة الإسلامية في الحكم والإدارة، الأصول والإحياء
متصور	
د. موسی رحماتی	نحو توظيف إنساني لمنتوج المعرفة
د. محمد بن على الشريف	تقييم مستوى جودة الخدمات المقدمة للزوار في المدينــة
	المثورة
د. محمد عيد المحسن	العوامل الفردية والتنظيمية المؤثرة على إبداع وابتكسار
الشعراوي	العاملين (دراسة تطبيقية على قطاع البترول)
د.محمد عيد حسونه	الأثار الاقتصادية والاجتماعية للتوظيف «الضرائب» فسي
	الفكر الاقتصادى الإسلامي
	دالة الإمكان النقريبيسة والبواقي المسشوشة للنمساذج
عبد اللطيف	المغتلطة (p,q) ARMA

# المحتويات

الصفحة	لوف ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
٧	
	وَلاَّ: الْبِعِوتُ
	لبحث الأول: انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادي على الدَّين العام المحلى
	في مصر
11	دكتور/ جهاد صبحي عبد العزيز القطيط
	البحث الثاني: العولمة الاقتصادية وآثارها على التنمية في البلدان الإسلامية
٧٩	دكتور/ خلف پن سليمان النمري
	البحث الثالث: وسائل إعادة توزيع الثروات في الاقتصاد الإسلامي
115	دكتور/ عبد اللطيف بن عبد الله العبد اللطيف
	البحث الرابع: السلع الدولية وضوابط التعامل بها مع التطبيق على حالة
	المسارف الإسلامية
100	دكتور/ محمد عبد المتعم أبو زيد
	البحث الخامس: التأسيس للمستورية القرآن الكريم
Y+V	دكتور/ بهاء الدين محمود محمد منصور
,	البحث السادس: الاختلافات الشخصية وعلاقاتها بكل من الدافعية والأداء
	الوظيفي بالتطبيق على معاوني أعضاء هيثة التدريس بجامعة
	يتي سويف.
171	دكتور/ علاء الدين عبد الغني محمود
	البحث السابع: تركز الاستثمار في سوق الأسهم السعودية وآثاره
	الاقتصادية . دراسة تطبيقية
777	دكتور/ فهد بن عبد الله الشريف
	البحث الثامن: تقبيم دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في مكافحة
	الفساد الإداري في الجمهورية اليمنية
	دکتر / ناص خارفة عرب الراسي م

#### مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر العدد الثاني والتلاثين

الصفحة								الموض
								ثانياً: ملخص الرسالة
	ىي	سلا	الإ	رف	,,,,,,,	ة للـ	زکا	إطار مقترح للمعالجة المحاسبية للضريبة واا
٤٧١								للَّبَاحث/ هالة على محمود بدر
£A1								ثَاثِثًا: قائمة بحوث المجلة (الببلوجرافيا)

طبع بمطبعة مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي - جامعة الأزهر بمدينة نصر

\*\*\*\*\*\* : X - 7 - 1 5 7 7

رقم الإيداع: ١٩٩٨/٦٧٨١

